

胡雪巖

乘勢挺起12個 取勝絕招

曾道◎編著

無勢，則無力；無力，則難挺起！

胡雪巖相信四大勢，結果挺起他成就「紅頂商人」的人勢。



胡雪巖

胡

乘勢挺起12個 取勝絕招

曾道 編著



正展出版社

胡雪巖乘勢挺起十二個取勝絕招／曾道編著．

-- 臺北市：正展，2003〔民92〕

面： 公分．

ISBN 986-7931-30-0（平裝）

1. (清)胡雪巖—學術思想—管理科學 2. 企業管理 3. 謀略學

494

92001316

胡雪巖乘勢挺起十二個取勝絕招

社 長／許雅婷

編 著／曾 道

出 版／正展出版公司

社 址／台北市虎林街141巷15弄3號1F

電 話／2345-8506

傳 真／2345-8500

郵政劃撥／19137799 許雅婷帳戶

登記證／局版北市業字第1212號

電腦排版／新鑫電腦排版工作室

印刷裝訂／福霖印刷公司

總經理／旭昇圖書有限公司

地 址／台北縣中和市中山路2段352號2樓

電 話／2245-1480

傳 真／2245-1479

出版日期／2003年2月 Printed in Taiwan

定 價／299元

版權所有、翻印必究

本書如有破損或裝訂錯誤，請寄回本社更換，謝謝

前言

中國古代的大商人——胡雪巖，既為現代生意人所熟悉，也為許多關心生意的人所了解。大家不禁嘆曰：「古代神州竟有如此商人，可謂奇矣。」「胡雪巖，商賈中奇男子也，人雖出於商賈，卻有豪俠之慨。」這是左宗棠在奏摺中的一句話。奇，有「獨特」、「特別」、「罕見」、「與眾不同」、「重要」之意。這個「奇」字縱覽了胡雪巖之一生，真實、貼切地反映了胡雪巖之特點。真可謂概括之精妙。胡雪巖的一生的確是極為奇特複雜的一生，他是我國古代社會商人經營、發達的濃縮，更兼終結了舊式的傳統商人，開啟了中國新式商人的先路。所以，魯迅先生稱他為「中國封建社會的最後一位商人」。「最後」有三層含義：一是「集大成者」；二是「承前啟後」；三是「不再出現」。這一定位恰恰又體現了胡雪巖在商業史上的地位的特殊性，這又是一「奇」。

胡雪巖確實「奇」，而且他身上的「奇」非一般人所能及也。胡雪巖起初也是個小夥計，但他卻有立志要做第一流人物的胸襟。他雖然手撥算盤珠，心卻在天下

大商勢，此等人真了不得啊！他懂得用什麼方法敲開門，又懂得什麼可作墊腳石，還懂得可拿什麼贏得天下人心。這三個「什麼」看起來很簡單，可是真要做起來確實很難，但胡雪巖不怕難，因為他完全懂得在晚清社會中「勢」的力量，所以他能乘勢挺起，戴上「紅頂商人」的桂冠。

在胡雪巖看來，勢有三、四種，如人勢、商勢、局勢等等，他的名言是「有勢就有利」。看樣子，「勢」是為利服務的。籠統地說來，胡雪巖乘勢挺起的方法有很多，但不外乎「察勢」、「造勢」、「順勢」三大精要。所謂察勢，即從無戲中看出戲來；所謂造勢，即打出響亮招牌；所謂順勢，即與時局相吻合。一個「勢」字，能點活胡雪巖的生意經，更主要的是點活了他的人生。其中的奧妙，非此所能盡也，須在書中體驗。但我們可以簡單地把胡雪巖乘勢挺起的取勝絕招表述如下，以求醒目：

挺起：吃苦當吃補，白手創業——胡雪巖雖初為一個小伙計，但他立志要成為大人物，做出一番自己的事業。因此他找到了自己的立足點，欲與人試比高。其實在沒有成功之前，人人都是「小伙計」，但必須有大人物的心態，才能有所作為。這樣心態即為：「寧為雞首，不為牛後。」

膽略：緊盯商機，出手神速——胡雪巖是一個有膽識的人，他相信自己只要抓

緊商機，出手神速，就能成為經營狀元。他善於捕捉機遇，在機遇中尋找財富。這就叫膽略。很多人做不成生意，就是缺這點本事。假如你能體會胡雪巖捕捉機遇的功夫，那麼你就有了希望。

套路：乘勢猛撲，攻守靈活——胡雪巖經商先從磨鍊眼光開始，用精明的眼光去度勢、去知情。他不像一般小商販那樣怕這怕那，而是判斷時局之後，就想辦法把生意做活絡。這樣就決定了他乘勢狠撲、攻守靈活的經商套路。

揚名：巧做場面，打造一流品牌——胡雪巖的「招牌法」就是講名氣、講市面，並以此為兩大旗幟，精心策劃，終於從無到有、從小到大，打出了自己的金字招牌。在這方面，胡雪巖確實是行家裡手，體現出大商人的氣魄。

老練：爛熟商經，明暗有別——胡雪巖在經商過程中，對商經非常爛熟，深曉明暗暗，既知「順風行事」，也懂「逆風行進」。他告誡自己經商不要為錢所累，辦事應當善始善終，而且還要有防人之心。有了這幾點，一個人遲早會做大生意的。

算計：巧妙盤點，財源滾滾——胡雪巖的賺錢經驗是：只有巧妙盤點，才能財源滾滾。他最為得意的辦法是「錢眼裡盪秋千」、「八個壘子七個蓋，蓋來蓋去不穿幫」，這些土道理都是真道理，都是經商之智。

廣交：三教九流，為我所用——胡雪巖認為「三教九流，為我所用」是最明智的選擇助手的原則。他特別強調一群人做事的準則是：一要齊心，二要改錯，三要膽識。的確，用好幾個關鍵人，一定會讓你受益匪淺——獲得財富。人才是財富的資本。

清楚：情義擺兩邊，利字放中間——胡雪巖把握情義的方法是照規矩辦事！也許，他慣於打朋友這張牌，明白哪種人是真正的對手。在他看來，「聯合朋友」是必須遵循的經商手段。有很多人都是誇誇其談朋友的力量，可是一碰到具體問題就發傻。請你留意胡雪巖的「聯合朋友」之術。

心明：打量四周，悄然生財——胡雪巖是一個明明白白的人，他知道人際關係的巨大作用。他總能看透人心，善於把冷灶燒熱，這項功夫非一招一式所能成，而是盡其全智才能做到。也許，經商時需要相信一點：「功夫在詩外！」

交叉：性情中人，情為商用——胡雪巖一生瀟灑，無拘無束，女人不僅是他生活的一個重要部分，也是促成他不斷走向成功的潛在因素，讓我們翻開胡氏輝煌背後那最隱密的一頁。

方圓：訓練個性，圖謀一生大事——胡雪巖在經商過程中始終注意培養個性，既有敢闖的一面也有沉思的一面，既有外圓內方，也有迎人所好，這些都是胡雪巖

的性情的多面性。在這裡，我們應當好好地培養經商個性，並以此獲得大的發揮。

大成：為人做事，洋為中用——胡雪巖眼光開闊，知道山外有山，人外有人，他希望做好人，做大事，為此他用自己的才智和毅力打開了人生大局面。在這一點上，不是一般的小生意人所能為，而是大生意人的眼光和舉動，很多人只顧自己賺錢，不計別人生死，就是不知道社會效益，無怪乎被人識為真正的群小兒。

這樣看來，胡雪巖確實是乘勢高手，因為「勢」對他來說，無處不在，無處不有。一個生意人如果能像胡雪巖這樣察勢、造勢、順勢，必為大商人。這也是我們進一步探討胡雪巖的用意所在！

目 錄

前

言／001

壹、挺起：吃苦當吃補，白手創業

01. 沒有心志，必定一無所獲	002
02. 苦盡甘來，人間無情天有情	007
03. 寧為雞首，不為牛後	013
04. 膽識過人，氣吞山河	016
05. 敢擔風險，刀頭舔血	020

貳、膽略：緊盯商機，出手神速

..... 0 2 3

06. 機遇是靠大家雙手捧出來的..... 0 2 4

07. 把握時事大局..... 0 2 7

08. 最好的機遇只有一次..... 0 3 6

09. 想到就做，神速出擊..... 0 4 0

10. 造勢不如乘勢..... 0 4 4

11. 明察秋毫，尋求機緣..... 0 4 7

12. 時易人亦變..... 0 5 1

13. 懂得機變與權變之理..... 0 6 2

叁、套路：乘勢猛撲，攻守靈活

..... 0 6 7

14. 最要緊的是眼光..... 0 6 8

15. 一定要看得遠..... 0 7 2

肆、揚名：巧做場面，打造一流品牌

16. 盤算整個局勢	075
17. 看到別人看不到的東西	078
18. 生意一定要做得活絡	081
19. 善於到處發現財源	085
20. 勢利，勢利，有勢就有利	089
21. 名氣就是銀子	098
22. 打碼頭，擴地盤	101
23. 把市面做大	112
24. 打造金字招牌	117
25. 宜址、精修、巧陳	121
26. 場面越大越好	127
27. 市面平靜才會興旺	130

伍、老練：爛熟商經，明暗有別

..... 139

28. 順風好行船 140

29. 採辦務真，修製務精 148

30. 不為物所役 157

31. 善始又善終 161

32. 牙齒當黃金 164

33. 留下交情就是留下出路 168

34. 站到對方的立場上想問題 188

35. 防人之心不可無 191

陸、算計：巧妙盤點，財源滾滾

..... 195

36. 移花接木，借雞生蛋 196

37. 錢眼裡盪秋千 199

渠、廣交：三教九流，為我所用

38. 換一種秋千的「盪」法	202
39. 八個壇子七個蓋，蓋來蓋去不穿幫	206
40. 一投降就聽人擺布	209
41. 花花轎子人抬人	216
42. 一要齊心，二要人緣	220
43. 該相信的就相信	234
44. 關鍵是要靠得住	237
45. 要有個肯用人的好名聲	240
46. 允許倉促犯錯誤	244

捌、清楚：情義擺兩邊，利字放中間

47. 辦事一定要照規矩來 250

48. 給人一活路，給己一財路 253

49. 學會當眾擁抱敵人 256

50. 錢財帳背後的一「人情」 262

51. 是同行就是朋友 268

52. 絕不去搶同行的飯碗 272

53. 聯合蝦米去吃大魚 277

玖、心明：打量四周，悄然生財

54. 深悟用權要訣 284

55. 善於登上新臺階 288

56. 一定要看透人心 296

拾、交叉：性情中人，情為商用

57. 左看右察，見風使舵	3 0 2
58. 精於把冷灶燒熱	3 0 6

59. 女人可以作為好幫手	3 1 4
60. 發現成功的資本	3 2 2
61. 為胡家迎回壓寨夫人	3 2 9
62. 女人是生意的籌碼	3 3 5
63. 紅花還需綠葉扶	3 4 3
64. 親疏要有分寸	3 4 5

拾壹、方圓：訓練個性，圖謀一生大事

65. 一本正經地去做，就是了不起的人	3 5 4
---------------------	-------

拾貳、大成：為人做事，洋為中用

- | | | | | |
|-----------------|-------|---|---|---|
| 66. 索性大膽去闖 | | 3 | 5 | 7 |
| 67. 外圓內方，能伸能屈 | | 3 | 6 | 0 |
| 68. 為人真是不可不讀書 | | 3 | 7 | 6 |
| 69. 用人不要光看面子 | | 3 | 8 | 2 |
| 70. 大才大用，小才小用 | | 3 | 8 | 6 |
| 71. 去開闢人生新局面 | | 3 | 9 | 2 |
| 72. 假借洋人之用 | | 3 | 9 | 8 |
| 73. 為助左帥西征借洋款 | | 4 | 1 | 2 |
| 74. 一步一步登上人生最高峰 | | 4 | 2 | 1 |
| 75. 靠財富和名聲打造自己 | | 4 | 2 | 5 |

壹

挺起：吃苦當吃補，白手創業

你是一棵大樹，還是一棵小草，關鍵要看胸中有無志向。志向就是立足點。人生不能沒有立足點，否則永遠挺拔不起來。什麼是立足點？就是你人生的突破點。胡雪巖雖初為一個小伙計，但他立志要成為大人物，做出一番自己的事業。因此他找到了自己的立足點，欲與人試比高。其實在沒有成功之前，人人都「是『小伙計』」，但必須有大人物的心態，才能有所作為。這樣心態即為：「寧為雞首，不為牛後。」
