

本书旨在探讨了大清历史上上层人物的生存规则和成败之鉴，更为我们揭开了古代中国社会表面现象下的真实面貌，以及隐藏在定世背后的终极定律。

大清典藏系列珍品

大清 宦宦沉浮

DAQING GUANHUANCHENFU

大清宦宦沉浮经典珍藏

读罢此书，但愿能给你以一种豁然开窍的感觉，并能够从清朝各个重臣的最后不同的结局里，体会整个中国历史跳动的或强或弱的脉搏，并且增强现实中的警觉和智慧。

上官云飞 编著

西苑出版社



大清典藏系列珍品

大清

官宦沉浮



DAQING GUANHUANCHENFU

大清官宦沉浮经典珍藏

上官云飞◎编著

西苑出版社

图书在版编目(CIP)数据

大清官宦沉浮/上官云飞编著. —北京:西苑出版社,2009.8

ISBN 978-7-80210-076-3

I. 大… II. 上… III. 官宦—列传—中国—清代

IV. K827-49

中国版本图书 CIP 数据核字(2005)第 091900 号

大清官宦沉浮

编 著 上官云飞

出版发行 西苑出版社

通讯地址 北京市海淀区阜石路 15 号 邮政编码:100143

电 话:010-88624971 传 真:010-88637120

网 址 www.xycbs.com E-mail: xycbs8@126.com

印 刷 北京一鑫印务有限责任公司

经 销 全国新华书店

开 本 787×1092mm 1/16

字 数 250 千字

印 张 15

版 次 2009 年 8 月第 2 版

印 次 2009 年 8 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-80210-076-3

定 价 29.80 元

(凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题,本社邮购部负责调换)

版权所有

翻印必究

序言：血酬定律的裁决

历史研究存在一个再认识的过程，每过一段时期，新的研究方法、新的观察视角都对我们重新去认识历史有所帮助。

历史是有其发展定律的。不同的学者，针对不同的历史事实，从不同的角度，阐释不同的“历史血酬定律”。这个“血”是血的代价，血的事实，血的记忆。

第一定律——黄炎培窑洞定律。就是由于贪欲而导致失策失国，黄炎培先生曾在延安的窑洞中向毛泽东提过，因此，将这个定律称为“黄炎培窑洞定律”。

第二定律——狡兔死，走狗烹定律。兔死狗烹的典故大家都很清楚，这样的事，历史上不断地重演。

第三定律——权力包围定律。围绕着权力，也有一个看不见的权“场”。各种意有所图的人都会在“权场”中向着权力中心作定向移动。于是就有了“包围”。

第四定律——敌戒定律。没有强大的敌人，失去了外部的压力，内部自然就腐化、分解。没有了竞争的压力，也就失去了不断创新进取的动力。

第五定律——朋党定律。中国历史上“党（派）争”持续不断。当然一个人立于社会，并非是孤立的。在他的周围有各种各样的关系，亲戚关系、乡党关系、同学关系、师生（徒）关系、战友关系、同事关系、朋友关系、帮会关系、同志（道）关系等等。这些关系构成了一个人的社会资源。

第六定律——黄宗羲定律。历次改革的目的都是好的，然而治标不治本，黄宗羲称为“积重莫返之害”。这样的“积累”不是能凭一人之己力或一天之功力所能改变的。

第七定律——五世而斩定律。当年八旗兵入关，真是“金戈铁马，气吞万里如虎。”这只凶猛的老虎后来为什么会变成令人不齿的熊样？五世也

好,三代也好,一世也罢,贫与富,是在不断地转换。也许这是一种自然的调节,自然的公正。

第八定律——权大欺主定律。几千年的中国历史,有一个难解的结始终困扰着历代的政治家,那就是“权大欺主”。清末权臣袁世凯,为大清帝国送了终,人称“权大欺主”。

第九定律——皮毛定律。“皮之不存,毛将焉附”。整个国家已经日落西山,虽然天下兴亡,匹夫有责,然而,一己之力,又能怎样。天马没有了,只剩下一些依附于皮上的随风抖动的“毛”。“毛”焉能有挺起的力量。

本书,就根据这历史九大血酬定律,对大清王朝历史上最为赫赫有名的十九名巨重新进行历史的审判或剖析。

既然称之为历史的定律,那么就不会有任何人逃脱这些定律的仲裁,大清的官宦们亦是如此,无论他们具有怎样的经天纬地之才,怎样的机关算尽,施展怎样的诡诈权谋,最后都要在历史定律的裁判席上得到公正的裁决。

而且,在这十九位名臣的身上,我们可以发现诸多定律的影子,但是,具体分析来看,起主要作用、决定其荣辱成败的只有一条(本书对此作了深刻剖析),而在他们身上所体现的其他定律,不过是这最主要一条定律的延伸,起着辅助和加速成败的作用。

本书旨在探讨了大清历史上上层人物的生存规则和成败之鉴,更为我们揭开了古代中国社会表面现象下的真实面貌,以及隐藏在定律背后的终极定律。

读罢此书,但愿能给你以一种豁然开朗的感觉,并能够从清朝各个重臣的最后不同的结局里,体会整个中国历史跳动的或强或弱的脉搏,并且增强现实中的警觉和智慧。

编者

目 录

敌戒定律下的惨杀

从同仇敌忾到分崩离析

——被努尔哈赤害死的亲兄弟舒尔哈齐	2
欲望在随实力增长	2
矛盾在私欲里激化	4
最后死于幽禁之中	5

权大欺主定律的悲哀

从只手遮天到被毁墓掘尸

——为大清立国作出卓越贡献的多尔衮	8
小小年纪韬光养晦	8
皇位争夺避害从利	14
摄政如亲政的权利顶峰	16
大清对多尔衮的评价	18
千秋功罪后人评说	22

从辅政功臣到巨奸大慝

——励精图治的“满清第一勇士”鳌拜	25
勇猛善战的“巴图鲁”	25
猖狂的鳌拜辅政	29

不过是一山难容二虎	33
从鳌拜败国看功臣心态	35

从“癩蛤蟆”到登基坐殿

——“癩蛤蟆”投胎转世的袁世凯	37
“癩蛤蟆”投胎转世	38
小站练兵培植势力	40
光绪临死要“斩袁”	41
东山再起篡夺江山	46
复辟帝制，自取灭亡	49
一介失败奸雄而已	53

五世而斩定律下的轮回

从心腹知己到获罪幸免

——康熙的左膀右臂明珠	56
消除鳌拜集团的智囊	56
平藩复台安俄建奇勋	57
八大罪状归于一身	60
皇帝开恩幸保命	62

从权势大臣到“第一罪人”

——下场凄惨的权相索额图	64
最有权势大臣的密术	64
统一全国建立功勋	65
与俄谈判签定条约	68
“本朝第一罪人”被惩	69

狡兔死，走狗烹定律下的闹剧

从叱咤一时到家破人亡

——扶远大将军年羹尧	72
“年大将军”威名崛起	72
君臣知遇而如鱼得水	75
自我陶醉而忘乎所以	78
缘何至死的众说纷纭	81

从权倾一时到毁于一旦

——皇亲世族国舅爷隆科多	85
青云直上的皇亲世族	85
参与雍正的夺储阴谋	86
对恩宠有加的自我担忧	86
盛极而衰走上不归路	87
不过是兔死狗烹而已	89

权力包围定律下的谨慎善终

从明之长城到降清贰臣

——被乾隆列为贰臣甲等的洪承畴	92
松锦决战战败被俘	92
洪恩未报为何反目成仇	94
被乾隆列为贰臣中的甲等	96

从文人秀才到封疆大吏

——历任封疆大吏和首辅的鄂尔泰	97
封疆大吏和宰辅的作为	97
真知灼见的用人策略	100
发迹秘史的历史评析	103

从平民到郡侯

——宠辱不惊的一等候杨遇春	107
“劲勇巴图鲁”名号的由来	107
处理边务颇有建树	110
年近八旬善终家中	114

黄炎培窑洞定律中的警戒

从“二皇帝”到被满门抄斩

——盖世神奸和珅	116
和珅的发迹秘史	116
擅执朝政二十余载	119
不过一场梦而已	125
黄炎培窑洞定律的警戒	127

朋党定律下的扭曲

从国之重臣到国之罪人

——鸦片战争中颇受争议的琦善	130
南下的“倒霉”之旅	130
国势将颓的两难抉择	132
丧权辱国的外交条约	134
令人沉痛的历史反思	136

皮毛定律里的呐喊

从威震四海的英雄到发配边疆的“罪臣”

——熊熊火光中的民族英雄林则徐	140
等待济世匡时的机会	140
走上抗击英夷的道理	143

发配伊犁效力赎罪	150
忆往昔后人无限感慨	154

从铮铮铁骨到愤郁而终

——屈辱中不屈的一面旗帜左宗棠	157
年轻气盛的湘上农人	158
“不凡之才”出山佐军	159
鲜血染红的“中兴名臣”桂冠	161
洋务运动的领军人物	163
千里荒芜的西北局面	164
收复祖国的大好河山	167
千古一人悲情辞世	172

黄宗羲定律下的抗争

从“中兴名臣”到“卖国贼”

——被毛泽东、蒋介石极为推崇的曾国藩	176
锐意功名鲠直敢谏	176
剿平太平而封侯拜相	179
办理洋务以图自强	185
“中兴名臣”与“卖国贼”	186
曾国藩的用人为官之道	188

从抗夷名将到横尸荒野

——被晚清“倚为长城”的亲王僧格林沁	193
不遗余力镇压太平军	193
勇武亲王力敌英夷入侵	196
马革裹尸，死后极尽哀荣	198

从权倾一时到谤满天下

——盖棺尚不能论定的李鸿章	200
疆场建功的翰林京官	201
自强求富的洋务领袖	203
节节退让的外交策略	206
身败名裂于甲午之战	210
退居两广后的群议指摘	212
风烛残年叹息而逝	214
盖棺难以论定的争议	216

从饱学硕儒到中枢重臣

——亦方亦圆晚清重臣张之洞	219
饱学硕儒的清流派领袖	219
力主抗法兴办洋务	220
襄助维新却又守旧	225
难扭国运的中枢重臣	227

敌戒定律下的惨杀

“兄弟同心，其利断金”，然而兄弟反目，各立山头，争权夺势，其结果往往是两败俱伤。努尔哈赤可谓为他的子孙开了一个“好头”，于是这样的惨杀悲剧在清朝的历史上不断上演。

没有强大的敌人，失去了外部的压力，内部自然就腐化。未闻边塞号角，但见歌舞升平。皇朝的历史，一代不如一代，整个社会的精神处于退化之中。

大清官宦档案

姓名	爱新觉罗·舒尔哈齐		职务	贝勒爷	在位时间	不祥
生年	1564	卒年	1611	享年	48岁	
陵寝	东京陵					
家庭关系	(父亲)塔克世(母亲)不详(女子)不祥					
婚姻状况	初婚: 19岁结婚, 佟桂氏 配偶: 16人, 皇后叶赫那拉为元妃					
人生最得意	创建后金		人生最失意		未能称汗	
人生最不幸	与兄决裂		人生最痛苦		被囚禁而死	



大清

从同仇敌忾到分崩离析

——被努尔哈赤害死的亲兄弟舒尔哈齐

当努尔哈赤登上那金碧辉煌的汗宫大殿时,女真人便打开了通往文明的大门。然而历史的脚步却异常的沉重,这里亦充满了残忍和野蛮,在赫图阿拉深宫内院散发着血雨腥风的气味,笼罩着层层迷雾。

俗语说:“天无二日,国无二主”。在那个年代一个国家出现两个政长,难免一人有了杀身之祸。宫廷之内的骨肉相残是层出不穷的。

欲望在随实力增长

努尔哈赤的兄弟子侄的同仇敌忾,加快了女真统一战争胜利的步伐,然而伴随着战争的顺利发展,统治地域的扩大,征服人口的大量增加,又要求建州女真内部的权力集中和统一指挥。但女真人氏族社会残留的军事民主的传统已经不能适应变化了的形势。矛盾的出现,使努尔哈赤兄弟之间产生了裂痕,裂痕的扩大导致边疆不断的政治阴谋和家庭内部的流血斗争,在这场权力角逐中出现的第一个牺牲品,便是努尔哈赤的同胞兄弟



——舒尔哈齐。

舒尔哈齐（1564～1611），爱新觉罗·塔克世的第三子，努尔哈赤的同母弟弟。他早年跟随努尔哈赤出外谋生，后来又投奔明朝辽东总兵李成梁部下，历经了生活的艰辛和征伐的残酷，养成了坚毅顽强、勇猛善战的品格。1583年，努尔哈赤的祖父和父亲被明军杀害，兄弟俩愤而离开明军，依靠祖父遗留下来的十三副盔甲起兵，拉起了一支百余人的队伍，开始了建立后金国的伟大事业。

在努尔哈赤艰苦卓绝的创业历程中，舒尔哈齐是他坚定的支持者，他以能征善战赢得了巨大的声望，同时他的政治地位和军事实力，也随着后金国的发展壮大而不断提高。1587年，努尔哈赤在费阿拉称汗，舒尔哈齐也被封为贝勒，地位仅次于哥哥。他麾下拥有精兵五千，战将四十余名，舒尔哈齐成为建州女真中仅仅次于努尔哈赤的第二号人物。

1595年8月，舒尔哈齐首次带领后金朝贡使团来北京进贡，这使他眼界大开。他对自己屈居哥哥下属的地位感到不满，希望有朝一日也能位极人君之尊，当上后金帝国的最高统治者。同时他对先进文明的汉族文化也产生了浓厚兴趣。

1597年7月，舒尔哈齐第二次进京朝贡，这次他受到了明朝朝廷热烈隆重的接待，并被赏赐给丰厚的金银绸缎等礼物。同时，明廷还授予他都指挥的高级武职。作为一种战略对策，明朝尽力拉拢、收买努尔哈赤的对手，在两者之间进行挑拨，以激化彼此的矛盾，达到一箭双雕的目的。对于舒尔哈齐这样的人物，明朝则更希望能拉拢过来为己所用，以便在努尔哈赤集团内部打进一个楔子，以分化、削弱努尔哈赤的力量。而舒尔哈齐也确实感激明朝的恩宠，在政治态度上越来越倾向于明朝。

舒尔哈齐除了积极发展与明朝的密切关系之外，还通过政治联姻的形式加强与其他女真部落的联系，借以扩大他个人的实力和影响。例如1596年，他娶乌拉部族酋长布占泰的妹妹为妻，两年后他又把女儿额太泰嫁给布占泰，这样，他与乌拉部落就结成了牢固的同盟，他个人的政治影响也逐渐与努尔哈赤平分秋色了。

经过十余年的征伐，舒尔哈齐已经威名远扬，明朝人称其为二都督，朝鲜人称努尔哈赤为老乙可赤，称他为小乙可赤，显然在外人眼里他与努



《皇清开国方略》

乾隆五十一年（1786年）

阿桂等撰写，

现藏于故宫博物院。



尔哈赤不相上下，所以并称。明万历二十三年（1595年）十月，曾经亲赴佛阿拉城的朝鲜使臣何世国说：“当年努尔哈赤部下有精兵万余人，战马700余匹，舒尔哈齐部下有精兵5000余人，战马400余匹”。他到建州后，先拜见努尔哈赤，又拜见舒尔哈齐，努尔哈赤杀牛设宴，舒尔哈齐也宰猪设宴。两人的居舍

虽然分别在两处，但规模相同，四周围以木栅，各造大门，还有砖瓦结构的阁楼。舒尔哈齐宴请朝鲜使臣时说：“日后你们再来建州馈送礼物的话，应给我们兄弟俩各一份，不要分出等级，我们都会同样款待你们”。同年朝鲜使者申忠一见到舒尔哈齐，其服色一如其兄。二人都是头戴貂皮帽，脖围貂皮巾，身着貂皮的五彩龙纹身，都是腰系金丝带，佩悦巾、刀妇、砺石、獐角，脚登鹿皮靽鞢靴。

尽管，舒尔哈齐的实力略逊其兄一筹，但在政治、经济、军事、外交等方面都拥有自己的实力。兄弟俩各辖部属，各自为政，俨然是联盟组织内的“两头政长”。此餐，舒尔哈齐也是锋芒毕露，不甘居其兄之下，争权夺势，慢慢地达到了为努尔哈赤所不能容忍的程度。因而，藉端冷落，有意贬低舒尔哈齐事情开始发生。



舒尔哈齐墓碑亭

矛盾在私欲里激化

随着女真各部落的统一，努尔哈赤已拥有足够的力量与明朝进行摊牌，他对明军的敌视态度也日益明显，他的部下经常和明发生小规模武装冲突。明朝对辽东局势的恶化深感忧虑。1601年，朝廷重新起用了因实行绥靖政策而被罢免的辽东总兵李成梁，希望他能扭转那里日益恶化的局势。

李成梁上任后，仍旧采用先前实行的分化瓦解政策，即以夷制夷。他们利用了努尔哈赤与舒尔哈齐两人之间的矛盾，大力拉拢舒尔哈齐，对他恩礼有加，格外器重。李成梁让儿子李如柏娶了舒尔哈齐的女儿为妾，使双方的关系更加亲密。1605年，舒尔哈齐的妻子病故，李成梁父子准备了丰厚的祭礼前去吊唁，备极隆重。面对明廷的恩宠，舒尔哈齐更加感激，他决心依靠明朝为后台，树立自己的女真领袖地位。



舒尔哈齐日益明目张胆地树立个人的权威，构成了对努尔哈赤地位的挑战，两人的关系也日益紧张，在诸贝勒共同参加的议政会议上，两人常常因为意见相左而发生激烈的争吵。努尔哈赤决心要清除掉这个潜在的对手。

机会终于来了。1607年3月，居住在蜚悠城的一小支女真部落，因不堪邻近的乌拉部落的奴役，想来归附努尔哈赤。努尔哈赤自然非常高兴，他就派舒尔哈齐和他自己的儿子褚英、代善一同领兵三千，前往蜚悠城收编该部落。

舒尔哈齐一行人乘着夜色出发。行走没多远，他就满怀狐疑地对同行的诸将说：“我看见队伍前面的旗帜上发出一层淡淡的幽光，我跟随汗王行军作战多年，从没见过这种奇怪的现象，恐怕这不是好兆头吧？”显然，这是他为退兵寻找的借口，因为他本来就不愿执行这一使他为难的任务。但褚英和代善坚决不同意退兵，舒尔哈齐也只得随着众人前行。到了蜚悠城，该部落酋长策穆特黑带领五百户人丁早已作好了出发准备，正在等待着舒尔哈齐一行人的到来。一切都如预定的那样顺利进行着，这支人马很快踏上了返回的道路。

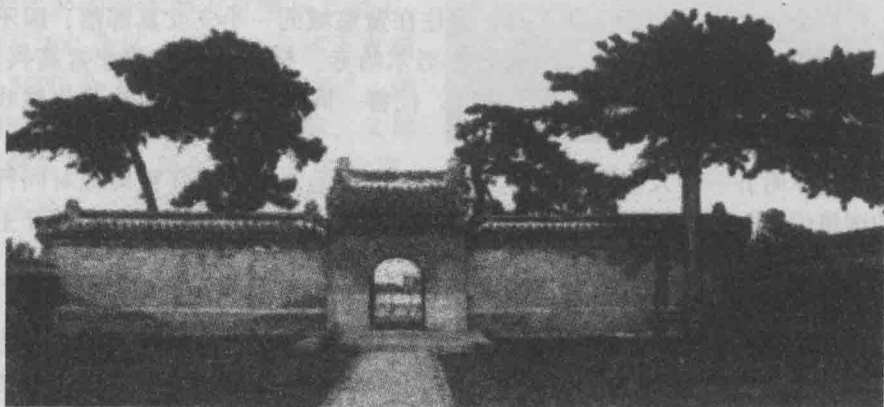
乌拉部落的贝勒布占泰得知这一消息后，立即带领一万名骑兵赶来拦截，双方军队摆出了交战的阵势。这时，舒尔哈齐却领着自己的属下五百人退到了一旁，他不想伤害与姻亲布占泰的关系。只有褚英和代善领军奋力拼杀，舒尔哈齐只是在后面观看，他的部将常书、纳齐布也未加入战斗。正由于舒尔哈齐的消极退避，最后，褚英和代善只是杀开一条血路冲出来，并没有给布占泰以大量的杀伤。

他们回来之后，努尔哈赤准备以临阵逃脱为罪名杀掉常书、纳齐布两将，以剪除舒尔哈齐的左膀右臂。舒尔哈齐愤然而起，厉声说道：“你杀掉他们就等于是杀掉我！”大有决一死战的阵势。努尔哈赤为了避免公开的冲突，便作出了让步。他罚了常书一百两黄金，剥夺了纳齐布属下的人马，并且从此以后剥夺了舒尔哈齐指挥军队的权力，将他排挤出最高军事领导层。

最后死于幽禁之中

舒尔哈齐的地位一落千丈，他变成了一个有名无实的人物，这使他愤恨难平，痛感自己与努尔哈赤势难并存。

于是，他决定铤而走险，酝酿了与努尔哈赤分庭抗礼的计划。他找来3个儿子，阿尔通阿、阿敏和扎萨克图，谈出他拥兵自立的打算。并对他



舒尔哈齐墓山门

们说：“吾岂能为了衣食所得而受制于人。”明万历三十七年（1609年）初，舒尔哈齐愤然离开赫图阿拉，移居浑河上游的黑扯木（今辽宁清原县黑石木村），公开与其兄努尔哈赤决裂。

努尔哈赤再也无法容忍自己弟弟的分裂行为。他先是责令弟弟放弃自立为王的念头，在劝说无效的情况下，他断然采取了强硬措施，于1609年3月，杀害了舒尔哈齐的两个儿子阿尔通阿和扎萨克图，并处死了他的部将武尔坤。努尔哈赤余怒未消，仍打算杀害他的第二子阿敏，只是在皇太极等人的极力求情下，阿敏才免于死，但他的一半家产被没收。

面对努尔哈赤咄咄逼人的姿态，舒尔哈齐失去了继续抗争的勇气，他知道自己实力远不如对方，而且他所指望的靠山——在辽东的明军，也已处在岌岌可危的境地，根本不是努尔哈赤的对手。在绝望的情况下，舒尔哈齐又回到了哥哥帐下。但这回努尔哈赤却不认兄弟情义了，没有宽恕这位亲兄弟，而待他刚一回来，便立即将他投入监狱囚禁起来。舒尔哈齐在暗无天日的牢房内，仅有“通饮食，出便溺”的两上洞口，虽生犹死。两年之后，即明万历三十九年（1611年）八月十九日，舒尔哈齐死于赫图阿拉大狱，终年48岁。

尽管努尔哈赤不准备在以后发生骨肉相残之事，并且对神祇进行了发誓。但在后金及之后的清代，围绕着皇位的残酷斗争，从来就没有停止过，而且一再重演。