

田振郁文集

中国建筑工业出版社

田振郁文集

田振郁 著

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

田振郁文集 / 田振郁著. —北京: 中国建筑工业出版社, 2011

ISBN 978 - 7 - 112 - 13063 - 4

I. ①田… II. ①田… III. ①建筑学 - 文集
IV. ①TU - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 043912 号

此文集是田振郁同志从 1978 年至 2009 年写的一些文稿, 许多曾发表在报纸和杂志上, 共分两部分。

第一部分 50 篇文章, 包括论文、杂文、讲话稿及访谈录。第二部分是作者以诗歌形式对曾经学习、工作过的地方的抒怀。

此文集是田振郁同志对当时历史的思考, 是一个人思想曾经的轨迹, 值得读者学习和参考。

责任编辑: 李金龙

责任设计: 董建平

责任校对: 陈晶晶 王 颖

田振郁文集

田振郁 著

*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

华鲁印联 (北京) 科贸有限公司制版

北京蓝海印刷有限公司印刷

*

开本: 850 × 1168 毫米 1/32 印张: 12½ 插页: 1 字数: 268 千字

2011 年 6 月第一版 2011 年 6 月第一次印刷

定价: 50.00 元

ISBN 978 - 7 - 112 - 13063 - 4

(20450)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)



作者近照

• • • • 作者小传

田振郁，研究生学历，高级经济师，退休前在北京建工集团任副总经理。

田振郁 1949 年 2 月 14 日出生于河北省定县大三路村。

1956 年 7 月 ~ 1960 年 5 月在原籍上小学。

1960 年 5 月 ~ 1962 年 7 月在北京西黄城根小学学习。

1962 年 9 月 ~ 1965 年 7 月在北京十三中初中学习。

1965 年 9 月 ~ 1969 年 3 月在北京十三中高中学习。

1969 年 3 月 ~ 1976 年 12 月在北京市机械施工公司一处工作，工人，党总支干事。

1976 年 12 月 ~ 1982 年 2 月，在北京建工局宣传处工作。其中 1978 年 5 月 ~ 1979 年 3 月，1980 年 2 月 ~ 1982 年 2 月在北京市委党校（北京行政学院）理论学习班和理论研究班脱产学习经济管理。

1982 年 3 月 ~ 1984 年 5 月在北京建工局调研室工作。

1984 年 6 月 ~ 1985 年 5 月在北京建工总公司办公室工作，任秘书。

1985 年 6 月 ~ 1991 年 5 月在北京建工总公司办公室，任副主任。

1991 年 6 月 ~ 1993 年 12 月任北京建工集团总经理助理

兼北京市第二建筑工程公司常务副经理、总经济师、党委书记。

1993年2月~1996年7月在北京市委党校（北京行政学院）研究生班学习经济管理（在职学习）。

1993年12月~1997年7月，任北京建工集团党委副书记，1994年4月起兼集团党校校长至2002年。

1997年7月~2000年7月，任北京建工集团党委副书记兼东方广场工程建设现场指挥部副总指挥、党委副书记。（其中1997年9月~1998年1月在中共中央党校第29期中青年干部进修班学习）。

1998年2月~2002年8月，任北京建工集团党委副书记兼纪委书记、兼党校校长。

2002年8月~2009年8月，任北京建工集团党委常委，副总经理、董事。2006年起至2009年8月兼集团管理者代表。从1997年到2009年退休前长期从事企业管理、项目管理、企业改制的领导工作。

田振郁从1985年中国施工企业管理协会第一届年会起到1998年一直是该协会理事。从1998年起先后担任中国建筑业协会管理现代化专业委员会副会长，中国建筑业协会项目管理专业委员会常务理事，中国建筑学会工程管理研究会常务理事，中国行政管理协会后勤管理工作委员会副会长，北京建筑教育协会副会长，北京建筑人才协会副会长，北京工程管理科学学会理事长等多个社会职务。

田振郁在建筑企业管理的长期实践中，勤于学习，善于总结，积累了丰富的管理经验。从1983年起，曾先后主编出

版了《施工企业管理知识 500 问》^①，《工程项目管理实用手册》^②，《建筑施工企业管理实用手册》^③，《北京东方广场管理与施工技术》^④，《重点工程施工技术与管理创新》^⑤，《项目经理操作手册》^⑥，《工程项目风险防范手册》^⑦，《奥运及重点工程施工与管理》^⑧。此外，从 1978 年起田振郁在工作之余，写作并在许多杂志上发表了大量有价值的经济与管理论文。本文集收录了其中一部分。

2010 年 11 月

-
- ① 上下两册，1984 年出版。
 - ② 1991 年 1 版，1998 年 2 版，2006 年 3 版。
 - ③ 1998 年出版。
 - ④ 2004 年出版。
 - ⑤ 1~4 册，2007~2010 年出版。
 - ⑥ 2008 年出版。
 - ⑦ 2009 年出版。
 - ⑧ 1~8 册，2010 年~2011 年出版。

自序 · · · ·

2009年8月，我正式退休了。从1969年参加工作到2009年退休整整四十年。四十年，弹指一挥间。退休乃人生的重大转折，既是以往工作的结束，又是新生活的开始。

站在人生的新起点，我一直在想两件事：一是抽时间整理自己工作时写的东西，成一文集，算是对过去工作生涯的总结，画个句号；二是筹划开始新的生活，健康、快乐而有意地度过今后的时光。

经断断续续半年多的整理，总算完成了文集的编辑。这本文集收集了我从1978年在《光明日报》发表的第一篇文章《从“一次成功”谈起》到2009年我退休前所写的一些东西，其中有论文、杂文、报告、访谈、诗歌（姑且叫诗，实则是一些顺口溜），除部分外，其中不少是曾在有关报纸杂志上登载过的。

在整理过程中，我发现过去所写的东西，不乏真知灼见，但也确有一些观点已经过时，有的现在看来甚至感到有些幼稚，但我除对个别错字进行更正外，基本上未作任何改动，因为它毕竟是一个人对当时历史的思考，是一个人的思想曾经的轨迹。

为方便起见，我把全部内容分为两部分。第一部分共50

篇，包括论文、杂文、讲稿、讲话、访谈。第二部分是诗歌。各部分一律按时间顺序排列。

在编辑过程中，孔繁栋、马志平、陈惠亭、刘春丽、王丽珠曾给予许多帮助，在此一并表示感谢。

田振郁

2010年11月20日于北京

目 录 • • • •

第一部分	1
从“一次成功”谈起	2
关于思想解放的回信	4
从“荒芜了的花园”所想到的	14
谈谈我国经济发展的动力	17
谈“度”	35
浅谈我国商品经济发展缓慢的原因	40
分析两个口号	45
如何看待这种“不伦不类”	47
关于私人经济的一个政策问题	51
对“社会经济形态的发展是一种自然历史过程”的 理解	56
资产阶级经济学对象的历史演变	60
学习《世界经济》的目的、方法和体会	71
公有制在实践中的矛盾	79
谈谈生产关系一定要适合生产力状况的规律	86
谈谈实践与认识的辩证关系	88
在企业整顿中必须加强基础工作建设	91

从建设银行北京前门支行的工作实践看贷前

可行性研究的重要性与艰巨性	97
种死草岂能叫劳动	103
严,才能办好企业	105
要注重研究现状	109
谈谈企业管理中的同步建设	114
建筑产品优质优价问题探讨	115
国有建筑工程总公司改革的目标模式	122
工程项目管理实施的客观条件	131
关于项目法管理的几个问题	138
加强职业道德建设促进企业发展	151
试论邓小平同志对创立建设有中国特色社会主义	
理论的重大贡献	153
到基层工作大有好处	170
对国有建筑施工企业流动资金不活原因的分析	177
制约国有大中型建筑施工企业转换经营机制的	
几个问题	182
国有大中型建筑施工企业亏损原因	186
祝你成才	201
在建楼育人的实践中弘扬爱国主义精神	203
坚持党的群众路线全心全意依靠工人阶级	214
要重视对企业发展战略的研究	218
对国有大型建筑企业深化改革的思考	225
做好新形势下的思想政治工作	261
把企业精神文明建设落到实处	283
建筑企业的发展与青年的素质教育	291

狠抓项目管理,提高经济效益	296
北京东方广场超大型工程项目的管理	306
领导干部要树立正确的利益观	328
国企改革解读建工	330
总部改革是实现国际竞争力目标的重要举措	341
在改革中正确处理国家、企业、员工三者利益 关系	344
关于集团公司人力资源开发对策的思考	351
“一个调整,两个工程,三个建立”	358
扎实解决职工最关心、最直接、最现实的问题 确保企业稳定发展	361
加强项目经理职业化建设	366
国企集团公司对参股企业的监管亟待加强	368

第二部分	371
一、党校拾贝	372
1. 再回党校	373
2. 我们这一代	375
3. 党校拾贝 (四首)	376
4. 再见了,党校	377
5. 党校的怀念	379
二、“东方”放歌	381
三、“颐和”情思 (九首)	384
四、西江月 (六十抒怀)	387

田振都文集

第一部分



从“一次成功”谈起

(1978年10月19日)

前不久，我们到一个师傅家串门，谈到厂里的技术革新情况，他直摇头叹气。问其原因，才知道他最近搞一项工具改革，没有成功，当他找出原因、要求继续改革时，却遭到了领导的拒绝，理由是“已经失败了，不能再搞了。”他尽管据理争辩，也无济于事。类似的事情，我们还听人说过好几桩。一些单位，试制某一工具或进行某一项技术革新，由于没有“一次成功”，或者没有一次就达到预期的效果，从而搁置一旁，再也不让搞了，工人们对此很有意见。

希望“一次成功”，这作为人们的一种良好愿望来说，是可以理解的。但是，不允许有失败，或不允许再实践，则是错误的。

辩证唯物论的认识论告诉我们：认识不是一次完成的，一个正确的认识，往往需要经过由物质到精神，由精神到物质，即由实践到认识，由认识到实践这样多次的反复，才能够完成。这是因为人们的认识要受到主观和客观两方面条件的限制。

从客观上说，人们不但常常受到科学条件和技术条件的限制，而且也受着客观过程的发展及其表现程度的限制。客观事物及其本质的暴露有一个过程，因此人们对它的认识也有一个过程。有些事物包含着多方面的矛盾，错综复杂，人

们即使有了正确的立场、观点和方法，也不可能在一次认识运动中就能够把握它的规律性，而需要有一个反复的过程。如果否认了这个过程，要求一次完成，不许有反复的试验和失败，也就等于取消新技术、新产品的诞生。

就主观而言，人们还受到在社会实践中所处的不同地位的限制，受到个人的工作方法、知识水平和技术水平的限制。这些都决定着人们的认识不可能一次完成，而需要经过反复多次才能够克服片面的错误认识，达到主观同客观相符合。所以，要允许犯错误，允许失败，更要允许改正错误，允许反复实验。

当然，我们并没有完全排除在现实生活中有所谓“一次成功”的例子。但这种“一次成功”的东西，却是在前人不断实践、不断认识的基础上所得到的，而前人在实践和认识的过程中，也必然会有许多错误和失败。况且，就是某一制造、某一改革成功了，也不能说我们的认识已经彻底完成了。因为随着过程的推移，客观实践又会提出新的课题，新的要求，推动我们进行新的探索，或在原来完成的事物上进行新的改造。无数事实告诉我们：新事物、新工具、新技术就是成功了，在开始的时候也往往是不完善的，还需要不断认识、不断改进，才能逐步完善。我们不能苛求新事物刚刚诞生就完美无缺，更不能因其不完美就取消它、抛弃它。美国发明家罗伯特·富尔顿在一八〇七年制作的第一艘汽船，平均时速只有五英里，比人类走路快不了很多；英国发明家斯蒂芬森在一八一四年造出的第一辆“布留求号机车”，吨位只有三十吨，时速只有四英里，有人嘲笑：“怎么火车和马车一样快呢？”德国发明家齐柏林经过二十年苦心钻研和无数次失败

以后，于一九〇〇年发明第一号飞艇“齐柏林号”，在空中总共飞行了十七分钟，航程只有三英里半。他们的这些发明，当然无法和现代的高速快艇、几十万吨的巨轮、高速火车、超音速飞机和飞行太空的宇宙飞船相比拟，但这些发明却是现代火车、飞机、飞船的雏形。现代火车、飞机、巨轮、飞船正是在这些雏形的基础上不断改进的结果。人们如果因其开始的不完善而取消它们的存在和发展，那就无法取得这些成果。

“实践、认识、再实践、再认识，这种形式，循环往复以至无穷，而实践和认识之每一循环的内容，都比较地进到了高一级的程度。”（《实践论》）科学技术正是遵循着这一认识规律发展前进的。一切类似一定要“一次成功”这样违背科学规律、阻碍科学发展的怪论，都应该扫除干净。

此文登在1978年10月19日《光明日报》第四版

关于思想解放的回信

（1978年11月23日）

1978年5月~1979年3月，我在北京市委党校举办的理论学习班学习，当时社会上正开展以真理标准讨论为中心的思想解放运动。信中所涉及的问题，正是当时学员中热烈讨论的问题。我以书信的形式，以“马列主义、毛泽东思想从来没有束缚革命者的手脚”为题，寄某杂志，谈了对这个问题的看法。

马列主义、毛泽东思想从来没有束缚革命者的手脚

× ×同志：

你的来信收到了，你信中谈到的党校学员中热烈而大胆地探讨新长征中各种问题的情况，实在让人高兴，这说明人们的思想确实大大解放了，“四人帮”的思想牢笼被冲破了。但同时你谈到一些人的思想好像还被什么东西禁锢得死死的，尤其动辄要翻翻本本，仿佛没有马列经典著作中的哪一条为根据，不管事实怎样充分，意见便不能成立，而马列经典著作上说过的，不管现实情况怎样变化，又万万动不得。你还谈到这些同志对新长征中的大量新事物，以至党中央的对内、对外的一些正确决策，嘴上不说，心里总觉得有点那个，似乎有点出“边”了。使你感到仿佛马列主义、毛泽东思想给他们划了一条无形的“边”线，框住了他们。你说，你很着急，曾多次同他们辩论过。他们似乎很“顽固”，有自己的一套行动规范，你简直一时很难把他们说服。你问我应当怎样看待这一问题，对此，谈点我个人的粗浅看法：

一、谁划的这条无形的“边”线框住了他们的行动

毫无疑问，马列主义、毛泽东思想是我们各项工作的指南，但马、列、毛泽东这些革命导师从来没有划过什么“边”线，把人民限制在某一界限之内，从来没有定过什么框框，来束缚后来革命者的手脚。列宁说过：“马克思既没有束缚自己的手脚，也没有束缚未来的社会主义革命活动家的手脚，他非常懂得在变革时会有怎样多的新问题发生，在变革过程中整个情况会怎样变化，在变革进程中整个情况会怎