



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

袁宝华文集

第八卷

袁宝华访谈文选



袁宝华文集

第八卷

袁宝华访谈文选

中国人民大学出版社
· 北京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

袁宝华文集. 第8卷, 袁宝华访谈文选/袁宝华著. —北京: 中国人民大学出版社, 2013. 10

国家出版基金项目

ISBN 978-7-300-17891-2

I. ①袁… II. ①袁… III. ①社会科学-文集 IV. ①C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 245985 号

国家出版基金项目

袁宝华文集 第八卷

袁宝华访谈文选

Yuan Baohua Wenji Dibajuan

出版发行	中国人民大学出版社		
社 址	北京中关村大街 31 号	邮政编码	100080
电 话	010-62511242 (总编室)		010-62511398 (质管部)
	010-82501766 (邮购部)		010-62514148 (门市部)
	010-62515195 (发行公司)		010-62515275 (盗版举报)
网 址	http://www.crup.com.cn http://www.ttrnet.com (人大教研网)		
经 销	新华书店		
印 刷	涿州市星河印刷有限公司		
规 格	158 mm×236 mm 16 开本	版 次	2013 年 12 月第 1 版
印 张	31.5 插页 5	印 次	2013 年 12 月第 1 次印刷
印 数	479 000	定 价	98.00 元

版权所有 侵权必究

印装差错 负责调换

《袁宝华文集》

编委会

名誉主任：李岚清 王忠禹 陈锦华

主任：徐绍史

副主任：黄 达 张彦宁 吴树青 李德成 靳 诺 陈雨露
宋志平 尹援平

委员：（以姓氏笔画为序）

马绍孟 王利明 王菲菲 史向辉 冯惠玲 李昭公
杨德福 罗国杰 周兴健 周晓飞 郑杭生 俞家庆
贺耀敏 徐彦儒 郭彦全 曹明新 董玉麟 韩家增

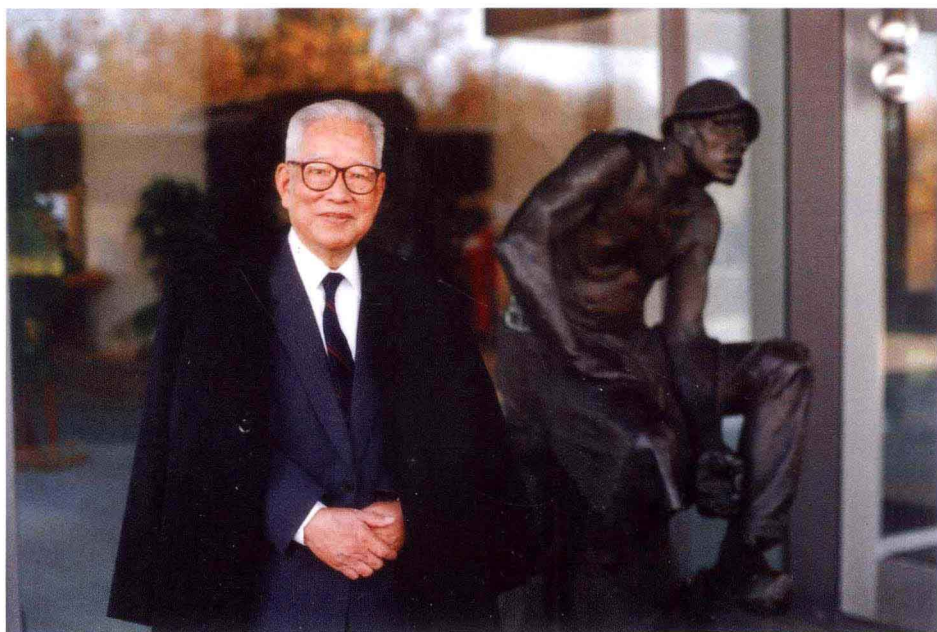
《袁宝华文集》

编辑部

主任：曹明新 贺耀敏

编委：（以姓氏笔画为序）

王 喆 王宏霞 毛术芳 刘广宇 杜 敏 李 伟
沈小农 陈泽春 徐安琳 徐海艳 彭莉莉 彭理文
霍殿林



袁宝华

在新世纪的第一个企业家活动日，我谨
向全国企业家致以节日的祝贺！

希望我们的企业家继续解放思想，刻苦学
习，群策群力，严于律己，放眼世界，搏击市场，
锐意创新，开拓进取，为我国社会主义现代
化建设做出更大贡献！希望全社会都来关
心企业家，爱护企业家，理解企业家，支持企业
家！祝愿中国企业家队伍在新世纪里
不断发展壮大，健康成长！

袁宝华 2001年4月

《袁宝华访谈文集》序^{*}

范敬宜

仆尝谓友人曰：“予心中之长者可谓多矣，有可尊者，有可敬者，有可亲者，有可慕者，若四者兼而有之，则南阳袁公耳。”

何谓可尊？德高望重，而不居功自矜也。何谓可敬？清正廉明，而不孤芳自赏也。何谓可亲？谦冲平易，而不随俗自薄也。何谓可慕？博闻儒雅，而不恃才自炫也。一言之，曰自持，自牧，自重，自律。人生至此，庶几无憾焉。

予生也晚，于袁公心仪久矣，然长处江湖之远，缘慳一面。迨逾天命之年，奉调入京，始得识荆，乃知谋猷筹画之国土，实为恂恂笃行之学者，心益重之。自此常得忝列末座，坐沐春风。初闻其纵论经济，于邦国发展大计了然于胸，如数家珍，为之叹服。继随公出访东瀛，见其折冲樽俎，挥洒自如，有周公之风，为之心折。及读其诗文，气度雍容，深情远想，非寻常笔墨，为之击节。始信古人所谓君子立德立言，洵非虚语也。

公平生无他好，唯潜心于经济研究。著述等身，皆利国济民之策。政务之余，乐与新闻记者交。报刊不问大小，有求无不慨允，畅谈竟日而无倦色，故记者咸以良师益友事之。是以访谈之篇连年不绝，或论国是，或论经济，或论人生，或论艺事，闲中肆外，寓庄于谐，非学养深厚不能臻此。

丙子之年，为公八十初度，友人坚请将其历年访谈结集，曰《袁宝华访谈文集》。既将付梓，公嘱仆为序。窃思无含英咀华之笔，岂敢为名山之作赞一辞？然转念公以忘年之交相许，不厌浅陋，委以重托，又不敢有负雅望。遂商诸同好，录其所述，竭尽鄙诚，恭疏短引。览者倘能藉知公之道德文章于万一，则于愿足矣。

一九九八年十一月

^{*} 1998年企业管理出版社出版的《袁宝华访谈文集》，由范敬宜同志作序。范敬宜同志是宝华同志的战友，2010年11月去世。遵照宝华同志的意见，新版《袁宝华访谈文选》仍然保留了范敬宜同志的序言，以此表达宝华同志对范敬宜同志的哀思和怀念。

目 录

走出一条发展我国工业的新路子	1
(《瞭望》1981年10月号)	
中国工业走上了新路子	8
(《经济参考报》1982年10月)	
在企业整顿中搞好全员培训	10
(《经济日报》1983年8月15日)	
袁宝华就安全生产问题答新华社记者问	12
(新华社1984年5月8日讯)	
改革是动力 整顿是基础	14
(《经济日报》1984年6月25日)	
袁宝华谈有关企业改革问题	16
(《辽宁工人》1984年7月号)	
瞄准一个“零” 再创新水平	19
(《鞍钢日报》1985年7月19日)	
职工教育方兴未艾 四化建设后劲可为	21
(《中国青年报》1985年10月7日)	
袁宝华谈“一二·九”传统与当代青年的使命	24
(《瞭望》1985年第47期)	
以协调为主的经济改革与社会保险构思	27
(《美洲华侨日报》1986年4月9日)	
积极推行管理现代化	30
(《经济工作通讯》1986年4月27日)	
袁宝华谈管理思想应有一个转变	32
(《经济日报》1986年5月28日)	
认真贯彻中央《决定》精神 坚定不移实行厂长负责制	34
(《人民日报》1986年5月29日)	

发挥学科优势,培养管理人才	36
(《光明日报》1986年6月11日)	
企业扩权大检查要解决哪些问题	38
(《经济日报》1986年7月21日)	
如何正确认识厂长负责制	40
(《人民日报》1987年1月16日)	
没有管理现代化 就没有四个现代化	44
(《陕西日报》1987年5月11日)	
袁宝华就承包经营责任制问题答记者问	47
(《经济日报》1987年6月26日)	
正确处理企业党、政、工的关系	50
(《工人日报》1987年8月5日)	
从严治党是改革的保证	53
(《瞭望》1987年第43期)	
消防工作要形成一套科学的管理体系	55
(《人民消防报》1987年11月7日)	
袁宝华就国家行政学院有关情况答本刊记者问	58
(《中国行政管理》1988年第11期)	
提高企业经济效益必须外去“三害”、内合“三力”	62
(《美洲华侨日报》1988年8月)	
悠悠故乡情 拳拳赤子心	64
(《南阳日报》1989年2月5日)	
悠悠乡思眷眷情	67
(《南阳日报》1989年2月16日)	
鼓舞与期待	69
(人民画报社《中国高等院校总览》第2号)	
警惕:收就死,死再放	73
(《半月谈》1989年第3期)	
问题与对策	76
(《中国教育报》1989年4月15日)	
坚持和完善承包制	78

(《中国日报》1989年9月19日)	
金秋时节话沧桑	80
(《中国物资报》1989年10月2日)	
袁宝华就如何完善承包制答本报记者问	82
(《经济参考报》1989年10月30日、11月1日、11月2日)	
亲切的关怀 深刻的教诲	88
(《中国人民大学》(校刊)1989年11月25日)	
深情厚望	92
(《中国企业家》1990年第4期)	
企业经营承包是一个好方法	96
(《经济工作通讯》1990年第19期)	
在市场八卦炉中练内功	98
(四川社科院《国内外经济管理》1991年第1期)	
抓住时机 深化企业内部改革	101
(《北京日报》1991年1月1日)	
春风唤醒“冬眠” 东风作伴扬帆	105
(《中国技术监督报》1991年1月23日)	
沉着应战 主动出击	108
(《中国有色金属报》1991年1月24日)	
抓住机会 迎接挑战	111
(《中国水利报》1991年2月1日)	
应该让企业真正“活”起来	113
(江西《企业导报》1991年2月13日)	
袁老匠心谋良策	115
(《改革之声》1991年第5期)	
书画真功夫 经济大学问	118
(《经济日报》1991年3月10日)	
故乡河山足风流	120
(《南阳日报》1991年4月24日)	
搞活国有大中型企业靠深化改革	122
(海南省《特区时报》1991年5月3日)	

晚霞映丰碑	127
(《人民日报》1991年6月27日)	
还是当年的好记性	128
(《武钢工人日报》、《冶金报》1991年6月)	
在袁宝华家中做客	132
(《报友通讯》1991年第6期)	
鼓励青工学艺要“双管齐下”	135
(《工人日报》1991年9月12日)	
搞活大中型企业要坚决贯彻《企业法》	138
(《企业家报》1991年10月14日)	
袁宝华的读书生活	140
(《新闻出版报》1991年11月4日)	
千载难逢好机遇	142
(江西《企业导报》1992年2月1日)	
二进东嘉祥里	144
(《报友通讯》1992年第2期)	
搞好企业不能仅靠改善外部环境	147
(《现代企业导刊》1992年第2期)	
改革企业三项管理制度	149
(香港《文汇报》1992年5月24日)	
如何转变政府职能	151
(香港《文汇报》1992年5月25日)	
企业“用钱买不管”	153
(香港《文汇报》1992年5月26日)	
袁宝华谈深化改革搞活企业	156
(《现代企业导刊》1992年第6期)	
袁宝华纵论发挥中国优势与总结改革经验	160
(香港《经济导报》1992年8月17日)	
期待中日黄金时代	163
(日本《先驱者》1992年第9期)	
袁宝华说：把属于企业的权利要回来	167

(《企业观察》(创刊号) 1992 年 10 月第 1 期)	
1993: 中国企业走向大市场	169
(《中国企业家》1992 年第 12 期)	
企业思想政治工作也要有自主权	175
(《工人日报》1993 年 2 月 24 日)	
当前要注重研究解决经济工作中的四个问题	178
(江西《经济晚报》1993 年 2 月 27 日)	
食品工业大有希望	181
(《中国食品报》1993 年 3 月 29 日)	
喜而思忧话经济	184
(《经济导刊》1993 年第 2 期)	
转换经营机制 深化企业改革	191
(《改革与理论》1993 年第 3 期)	
关于中国经济改革问题	196
(答韩国经营者总协会权三允问 1993 年 7 月 24 日)	
袁宝华纵论经济体制改革: 向市场经济转轨勿入误区	200
(《人民日报》1993 年 8 月 21 日)	
要大力造就企业家队伍	202
(《工人日报》1993 年 12 月 9 日)	
对建立现代企业制度寄予厚望	205
(《中国化工》1994 年第 3 期)	
市场经济要有强有力的宏观调控体系	211
(国家计委《宏观经济管理》1994 年第 4 期)	
企业改革要深化 民主管理不可丢	215
(四川《改革时报》1994 年 4 月 30 日)	
搞活国有企业出路在于深化改革	218
(《经济导报》1994 年 7 月 4 日)	
自主经营 自觉受控	222
(《中国乡镇企业报》1995 年 1 月 2 日)	
袁宝华的情怀	225
(《经济日报》1995 年 1 月 5 日)	

闻鸡起舞 把握猪年	231
(《中国市场经济报》1995年1月5日)	
建立现代企业制度应重视职工教育	233
(《中国教育报》1995年1月28日)	
宝华同志来到编辑部	236
(《中国企业报》1995年1月31日)	
担改革道义 著管理文章	238
(《企业改革与管理》1995年第2期)	
创新,永恒的市场主题	242
(《经济日报》1995年4月20日)	
关于企业家自身修养答《经济日报》记者问	244
(《经济日报》1995年4月22日)	
袁宝华殷切寄语本报全心全意为企业和企业家服务	246
(北海市《沿海时报》1995年4月25日)	
袁宝华谈:企业家的地位、职业化和激励机制	248
(《经济日报》1995年8月4日)	
在改革中进一步强化企业管理	252
(《工人日报》1995年8月30日)	
袁宝华纵论企业家的修养	255
(国家信息中心《经济与信息》1996年第4期)	
关于进一步深化企业改革的几个问题	259
(《企业管理》总第158~163期)	
袁宝华缅怀邓小平 深信伟业后继有人	297
(《香港商报》1997年2月25日)	
高山仰止话伟人	299
(《人民日报》,1997年2月27日)	
为名牌挤“水”	302
(《名牌时报》1997年8月19日)	
伟大的实践 非凡的历程	304
(《中国企业报》1997年12月15日)	
致力于思想政治工作的现代化	311

(《工人日报》1998年8月12日)	
关于探索新思路问题答《经济月刊》记者问	314
(《经济月刊》1999年第1期)	
延安时期的中共中央组织部情况	316
(1999年4月14日)	
努力实现思想政治工作的现代化	322
(《半月谈通讯》1999年第4期)	
袁宝华同志谈新时期的企业思想政治工作	326
(《企业管理》2000年第8期)	
在培养“四有”职工上下功夫	328
(《人民日报》2000年12月13日)	
袁宝华纵论中国经济制度大抉择	331
(《中华锦绣》2001年第1期)	
我党终于找到一条有中国特色的社会主义道路	336
(《经济日报》2001年6月15日)	
追求品质之路任重而道远	339
(《品质》2002年12月试刊号)	
“文革”结束后国民经济的恢复工作	342
(《百年潮》2002年第7期)	
改革初期的工业学大庆活动	355
(《百年潮》2002年第8期)	
学习国外经验与探索中国自己的建设道路	365
(《百年潮》2002年第11期)	
“文革”后国家经委的组建与恢复	379
(《百年潮》2003年第6期)	
扩权让利：国有企业改革的突破口	390
(《百年潮》2003年第8期)	
企业发展要有一个良好的环境	405
(《中国企业报》2003年7月18日)	
贯彻服务宗旨 提高队伍素质 落实“三自”方针	410
(《中国企业报》2003年9月12日)	

邓小平同志领导我们进行整顿和改革	414
(《百年潮》2004 年第 8、9 期)	
关于“七千人大会”前后的一些回忆	438
(《党的文献》2006 年第 1 期)	
附录一 悠悠故乡情	444
(《南阳日报》1991 年 4 月 28 日)	
附录二 永存的纪念	448
(《光明日报》1992 年 8 月 4 日)	
附录三 两袖清风 袁宝华	460
(《瞭望》1993 年第 27 期)	
附录四 共和国经济建设的“高级工程师”——袁宝华	466
(《中华儿女》海外版 1995 年第 1 期)	
附录五 袁宝华：赤臣谋国志不休	483
(《中国老年》2009 年第 8 期)	
附录六 袁宝华：母校的发展日新月异	488
(《河南大学校刊》2010 年 12 月)	

走出一条发展我国工业的新路子*

——袁宝华同志答本刊记者问

自从党的十一届三中全会提出把工作重点转移到以经济建设为中心的社会主义现代化建设上来以后，我国工交战线通过清理“左”倾思想影响和贯彻调整、改革、整顿、提高的方针，正在改变过去走了多年的老路，开始走上一条发展我国工业的新路子。

这个具有深远意义的转折性变化，与全国人民都密切相关。人们都在关心着：调整和改革的成效怎么样？工业生产的形势如何？怎样积极而又稳妥地把经济搞上去？最近，记者访问了袁宝华同志，请他就一些有关问题作了解答。

问：宝华同志，1981年是我国国民经济大调整的一年，许多读者都关心着工业调整的情况，你是否可以作一个概括的介绍？

答：党的十一届三中全会以来，在党中央、国务院的领导下，全国工交战线认真贯彻调整、改革、整顿、提高的方针，已经取得了初步成绩。突出地表现在以下几方面：

一是工业内部结构开始向合理、协调的方向发展。两年多来，由于采取了增加轻纺工业建设的贷款，优先供应轻纺工业所需要的原料、燃料和动力等一系列有力措施，轻工业的增长速度超过了重工业。在全部工业总产值中，轻工业的比重加大了。重工业在调整中增长速度有所放慢，内部结构也开始发生变化。如矿山采掘比例关系有了调整，冶金、机械、化工等部门压缩了长线产品的生产，增加了国家急需的短线产品。国防工业也在军民结合方面有了新的进展。工业内部结构的这些变化，对于繁荣市场、满足人民群众需要起了良好作用。

二是按照少关停、多并转的原则，改变了一批企业消耗高、浪费大、

* 原载《瞭望》，1981年10月号。

经济效果很差的落后状况。据不完全统计，到1981年一季度，共关停并转了6782个企业，其中属于并转的占2/3。这样做，有利于用有限的能源和原材料集中保证那些产品质量好、适销对路、消耗低的企业，以争取较好的经济效果。例如，全国的小钢铁厂，1978年亏损4.8亿元，这两年关停了239个厂，约占总数的50%，1980年已经扭亏为盈。

三是进行扩大企业自主权的试点，取得了显著成绩。1981年初，全国试点企业共有6000多个，占全国预算内工业企业的15%，产值占60%。由于试点企业在生产计划、产品销售、资金使用、机构设置以及干部任免等方面都有了不同程度的自主权，从而调动了企业和职工的积极性。绝大多数试点企业实现了增产增收，经济效果是好的。

四是在工业改组和企业联合方面进行了有益的尝试，积累了初步的经验。到1980年底，全国共组建各种专业公司、总厂1983个，组织起来的企业有19336个，占全国工业企业总数的5%。各地还组织了联营、合营、国内“补偿贸易”等各种经济联合体3400多个。工业企业的改组和联合，有利于加快调整步伐，促进专业化协作，突破条块分割的现行管理体制，为经济体制改革摸索了道路。

五是在国家计划指导下，充分发挥市场调节的辅助作用，逐步把生产搞活了。通过市场调节，搞活了一批企业；企业同市场联系起来，产需直接见面，既促进了产品适销对路，又减少了中间环节。市场调节还带来了竞争，促进了企业经营管理的改善和产品的升级换代。

我们在肯定成绩的同时，也不能不看到，由于经验不足，在调整和改革中还存在问题。例如，前一个时期对国民经济存在的潜在危险和经济调整的迫切性认识不足；在搞活微观经济的同时，对于从宏观角度加强计划指导和管理注意不够；扩大自主权以后，对于地方和企业自有资金的使用，缺少指导和相应的措施，使原来已有的重复建设、盲目生产的现象又有所发展；对重工业的调整缺乏适当而有力的措施；改革中涉及的各个方面，互相协同配合不够紧密；等等。

总的来说，调整和改革的方向是正确的，效果是明显的。我们的工业生产在调整与改革中正在稳步发展。只要我们坚持按照三中全会的路线走下去，一定会取得更加喜人的成就。

问：1981年只剩下最后一个季度了。1981年前9个月工业生产情况