



侯青林 编著

HULIANWANG
SANGUOSHA

互联网 杀



第一次以三国视角全景解剖中国互联网发展历程

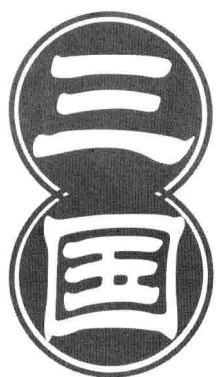
解密 百度、腾讯、阿里巴巴

三足鼎立、群雄争霸 真相

侯青林 编著

HULIANWANG
SANGUOSHA

互联网 杀



四川出版集团 四川人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

互联网三国杀 / 侯青林编著. — 成都: 四川人民出版社,
2012. 11

ISBN 978-7-220-08696-0

I. ①互… II. ①侯… III. ①互联网络—网络公司—企业
发展—研究—中国 IV. ①F279.244.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 243068 号

HULIANWANG SANGUO SHA

互联网三国杀

侯青林 编著

策划组稿
责任编辑
封面设计
插图
装帧设计
责任校对
责任印制

杨 立
杨 立
秦 川
胥淞意
戴雨虹
蓝 海
李 进 王 俊

出版发行
网 址

四川出版集团 (成都槐树街 2 号)
四川人民出版社

<http://www.scpph.com>

<http://www.booksss.com.cn>

E-mail: scrmcbsf@mail.sc.cninfo.net

发行部业务电话
防盗版举报电话

(028) 86259459 86259455

(028) 86259524

照 排
印 刷
成品尺寸

四川胜翔数码印务设计有限公司

四川福润印务有限责任公司

165mm×240mm

印 张
字 数

16

320 千

版 次

2013 年 1 月第 1 版

印 次

2013 年 1 月第 1 次印刷

书 号

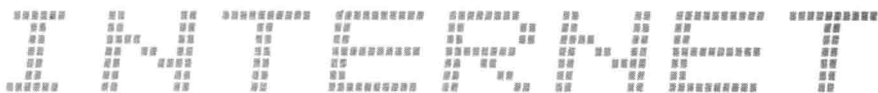
ISBN 978-7-220-08696-0

定 价

32.00 元

■ 版权所有·侵权必究

本书若出现印装质量问题, 请与我社发行部联系调换
电话: (028) 86259624



第一篇 百度一下,你就知道



第一章 百度发展历程

李彦宏N顾茅庐, 马东敏鼎力相助 / 002

多年求学成专家, 筹备创业寻资金 / 004

众人努力百度诞生, 拓展客户连连告捷 / 006

行业寒冬来袭, 百度遭遇危机 / 007

百度在争议中转型, 竞价排名艰难上线 / 009

新浪欠费停机, 百度名声大噪 / 012

赶超Google技术, 实施闪电计划 / 013

市场推广成功, 万人公测获胜 / 014

Google欲巨资收购, 李彦宏断然拒绝 / 016

百度筹备上市, 合伙人徐勇离开 / 018

百度登陆纳斯达克, 美国再现“姚明传奇” / 020

高歌猛进直向前, 不断拓展产品线 / 022

百度MP3受欢迎, 颠覆唱片行业 / 024

百度渠道建设, 先招安再撤藩 / 025

百度身陷“竞价门”, 痛下决心筑“凤巢” / 027

进军日本国际化, 折戟东瀛志难酬 / 029

创新不止任重道远, 百度成为全球第二 / 030

第二章 搜索社区化与“框计算”

刘备进位汉中王, 李彦宏图谋“框计算” / 031

从Web1.0到Web2.0, 布局搜索社区化 / 032

携手和讯财经, 试水新闻门户 / 037

“百度有啊”出师不利, “乐酷天”再战商务 / 038



- 奇艺网发力视频，“去哪儿”专注旅游 / 040
- “云计算”整合资源，“框计算”响应需求 / 042
- “框计算”前景无限，“阿拉丁”潜力诱人 / 043
- 合作共享开放商机，鱼与熊掌不可兼得 / 045
- “框时代”一统天下，或可取代Windows / 047



第三章 百度的欢喜与烦恼

- 刘备称帝蜀汉建国，李彦宏加冕成首富 / 049
- 斯坦福大学天才辈出，车库中Google诞生 / 051
- 四处重金收购，构筑Google帝国 / 052
- Google成功经验，“完美的搜索引擎” / 054
- 千金挖得李开复，Google进入中国 / 055
- Google退出中国，百度收获大礼 / 058
- 百度再次挑战Google，推出移动操作系统 / 060
- 李彦宏最美好时光，福布斯内地新首富 / 062
- 百度市值第一，腾讯惜丢冠军 / 063
- 中国首富李彦宏谈创业，要有足够的热爱和激情 / 064
- 百度三战黑客获胜，狂魔不敌正道落败 / 065
- 双百大战爆发，百度涉嫌垄断 / 067
- 盛大文学领军，围攻百度文库 / 069
- 百度文库“盗版”疯狂，作家组团共同维权 / 071
- 李彦宏首次表态，管不好就关掉 / 072



第二篇 腾讯，做最受尊敬的互联网企业



第四章 腾讯的成长之路

曹操征服群雄，QQ一统中国 / 076

五人携手腾讯成立，追逐梦想OICQ诞生 / 078

腾讯资金危机，马化腾叫卖OICQ / 081

高交会企鹅受欢迎，天使投资降临腾讯 / 082

腾讯遭遇域名官司，移动QQ布局全国 / 084

互联网寒冬降临，MIH巨资控股腾讯 / 085

会员付费腾讯盈利，香港上市一夜暴富 / 087

第五章 腾讯的帝国梦

曹操加封魏公，腾讯构筑帝国 / 090

腾讯帝国梦想，打造“在线生活” / 091

收购吸收Foxmail，QQ邮箱艰难诞生 / 092

淘宝网招财进宝，拍拍网蚂蚁搬家 / 093

初入门户专注娱乐，犹抱琵琶半遮面 / 095

马化腾雄心勃勃，腾讯网冲击三甲 / 097

QQ优势无法比拟，腾讯网成中国第一 / 098

马化腾取经韩国，腾讯掘金游戏业 / 100

SNS游戏风靡全国，QQ引发“全民偷菜” / 103

腾讯游戏的成功之道，平台优势加细分战略 / 104

借Google练兵学经验，腾讯潜入搜索领域 / 105

情境搜索至情至境，腾讯SOSO更懂你心 / 107

企鹅雄心勃勃，发力无线搜索 / 108



- 海量正版精品原创，腾讯视频势不可当 / 110
- 腾讯研究院成立，坚持创新无止境 / 112
- Qzone独霸中国，Facebook风靡全球 / 113
- 最佳商业模式奖，腾讯“企鹅”平台 / 114
- 腾讯QQ完成1亿质变，注册用户突破10亿 / 117
- 布局SNS社交网络，Qzone、朋友网同时发力 / 118
- 腾讯谋求出海，接连重金收购 / 122
- 腾讯微信大获成功，又新增“杀手级”应用 / 123

第六章 腾讯的对手

- 曹操铲除敌对者，马化腾感谢对手 / 126
- Im大战竞争激烈，QQ击败微软MSN / 127
- 飞信依附移动网络，旺旺专注商务领域 / 130
- 51与腾讯正面竞争，QQ强行卸载彩虹QQ / 132
- 为抢占用户桌面，腾讯360争斗不断 / 134
- QQ挟用户以卸360，腾讯奇虎势不两立 / 136
- 鹬蚌相争几方受伤，3Q大战令人深思 / 138
- 腾讯开放八大平台，马化腾欲“再造腾讯” / 139
- 腾讯Q+正式上线，WebOS雏形初现 / 142
- Groupon与腾讯合作，高朋出世前路坎坷 / 144
- 腾讯连连投资收购，欲做中国亚马逊 / 147
- QQ网购瞄准海外B2C，欲建千亿级电商平台 / 149
- 新浪微博一鸣惊人，腾讯微博奋起直追 / 151
- 新浪腾讯微博之战，争夺互联网新平台 / 153
- 新浪挑战腾讯QQ，建成新社交平台 / 155
- 腾讯的成功经验，创业的至理名言 / 157



- “淘宝新政”引争议，中小商家发暴动 / 207
- 大淘宝未来目标，网络时代沃尔玛 / 208
- 淘宝聚划算团购，力压千团夺第一 / 212
- 快捷安全天下无贼，支付宝成全球第一 / 214
- 阿里软件夭折，阿里云再起航 / 216



- 阿里第二次国际化，先易后难取得成功 / 218
- 经济危机出口受阻，斥资百亿阿里自救 / 219
- 接连大手笔收购，完善生态链建设 / 223
- 会员欺诈丑闻，卫哲引咎辞职 / 225
- 模式老化股价低迷，阿里私有化谋升级 / 227
- “大淘宝”接管B2B，阿里欲打通产业链 / 229
- 淘宝网邮递量巨大，阿里面临物流困境 / 231
- 雅巴之争爆发，马云地位不稳 / 233
- 支付宝重组引纠纷，阿里巴巴成功赎身 / 236

后记

- 成功经验总结 / 240
- 关于互联网未来的预测 / 244

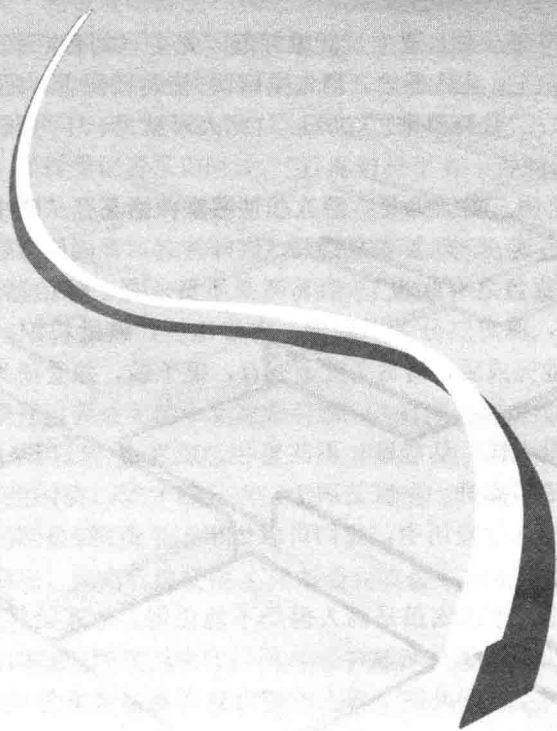
互联网

江湖

Baidu 百度

第一篇

百度一下,你就知道



互联网江湖录

Baidu 百度

第一篇

百度一下,你就知道



第一章 百度发展历程

12年前，李彦宏是在硅谷工作的一名IT工程师，12年后，他是全球最大中文搜索引擎百度公司的掌门人。短短十余年时间，百度公司从无到有，由小到大，从当初的120万美元起步发展到今天的460亿美元市值，迅速崛起于世界东方。在2009年8月，百度以6.9%的市场份额首次超过互联网搜索领域传统巨头雅虎，跃升为仅次于Google的全球第二大搜索引擎。百度公司是如何创立、发展并取得今日的成就？本章将为您慢慢剖析。



李彦宏 N 顾茅庐，马东敏鼎力相助

东汉末年，奸臣窃命，主上蒙尘，群雄并起，先主（刘备）欲伸大义于天下，屯新野。徐庶见先主，先主器之，谓先主曰：“诸葛孔明者，卧龙也，将军岂愿见之乎？”先主曰：“君与俱来。”庶曰：“此人可就见，不可屈致也。将军宜枉驾顾之。”

由是先主遂诣亮，凡三往，乃见。两人相谈甚欢。诸葛亮“隆中对策”，指出天下将三分，公当占其一。刘备茅塞顿开，以师待之，食则同桌，寝则同榻，赞曰“孤之有孔明，犹鱼之有水也”。诸葛亮果不负所托，外结孙吴，共拒曹魏，大败曹操于赤壁，奠定三分天下局势；内修法度，鼓励耕织，夙兴夜寐，使蜀汉足兵足食。大业完成后，诸葛亮受金五百，银千钱，并受任为军师将军，后官至丞相。

李彦宏，山西阳泉人氏，幼聪颖，不甚笃学。后发奋，以阳泉状元进入北大，此后再接再厉，步步高升：先留美硕士，再硅谷专家，身怀世界顶尖搜索技术。从他近乎完美的人生经历中，我们可以悟出一个道理：只要努力，人生可以走直线。

俗话说，男大当婚。李彦宏虽是高人但仍不能免俗。他开始寻觅目标。也许是老天眷顾，他很快邂逅了马东敏，一个漂亮的中国姑娘。在四目相视的一刹那，李彦宏心如鹿撞，怦怦乱跳。男人的直觉告诉他，这就是自己踏破铁鞋正在寻觅的人。

再说这马东敏是何方高人，竟然令李彦宏一见钟情？说起这马东敏，可是天才中的天才。她毕业于中国科技大学少年班，留美博士，才貌双全、聪慧漂亮，是留学生圈中享有盛名的“中国公主”。

在如此完美无瑕的公主面前，李彦宏也有了一丝不自信的感觉。他不甘心把爱慕之情深埋心底，此乃关系终身幸福之大事，犹豫再三后，李彦宏还是拿出老三套：借书、看电影、开 Party，与马东敏套近乎。马东敏是何等聪明的姑娘，她自然明白其中的意义，但她奉行“三不政策”：不拒绝，不表态，不动摇。而李彦宏却有自己的理解：沉默就是默认，有戏！紧接着展开了更猛烈的爱情攻势。很快，马东敏心里的防线崩溃了，李彦宏如愿以偿俘获美人芳心。接下来的事情顺理成章但又出人意料：两人于认识半年后闪婚。

后来的事实证明，马东敏真堪称李彦宏的“诸葛孔明”，对他帮助很多。

在李彦宏洋洋得意、栽花种草之时，马东敏提出了反对意见：“你是世界顶尖的 IT 专家，我强烈反对你变成一个加利福尼亚农夫！”并鼓励说：“你应该干一番事业，这样才不辜负你超群的才华。”李彦宏照做了，成立了百度公司。

在百度遇到困境、难以盈利之时，马东敏推荐了“竞价排名”模式，并要李彦宏坚持正确的意见，尝试一下。李彦宏也照做了，百度渡过了难关。

在百度面临是否要上市的重大抉择之时，马东敏却没有提出她的意见。她是怎样做的呢？她带着李彦宏一同去华尔街请教财务专家，最终，专家建议立即上市，李彦宏也照做了，美国纳斯达克诞生了百度奇迹。

在百度每次重大转折的关键时刻，马东敏都以自己的超凡智慧协助老公化解了危机，指明了方向。事业成功后，李彦宏并没有忘记“幕后军师”老婆马东敏的功劳，在接受记者采访时说：“百度精神里有一种叫作勇气，而我的妻子马东敏博士，则是这勇气的来源。她总能在关键时刻，冷静地提出最勇敢的建议。而事实证明，她的那些充满东方智慧的建议，将我引上了正确的道路。”

事实同时也证明，每一个成功男人的背后都有一个默默付出的女人。

李彦宏简历

李彦宏现任世界最大的中文搜索引擎——百度公司董事长兼 CEO。

1968 年，李彦宏生于山西阳泉。19 岁时，考入中国第一学府北京大学。1991 年，毕业于北京大学信息管理专业，后赴美国布法罗纽约州立大学攻读计算机科学，并取得硕士学位。

在美国期间，他先后担任道·琼斯公司高级顾问和 Infoseek 资深工程师等职位。

1996 年，李彦宏首先解决了如何将基于网页质量的排序与基于相关性排序完美结合的问题，并因此获得了美国专利。他成为“超链分析”专利的唯一持有人。

1998 年，根据在硅谷工作以及生活的经历，李彦宏出版了《硅谷商战》

一书。

1999年底，31岁的李彦宏携120万美金的风险投资回国，与好友徐勇等共同创建百度网络技术有限公司，并在短短6个月的时间内完成中国最大、最好的中文搜索引擎的开发工作。

2001年，百度公司发布Baidu.com搜索引擎Beta版，正式从后台技术服务转向独立提供搜索服务，并且在中国首创了竞价排名商业模式。

2001年，李彦宏被评选为“中国十大创业新锐”。

2002年、2003年，李彦宏荣获首届、第二届“IT十大风云人物”称号。

2004年，中国搜索引擎调查结果揭晓，百度垄断中文搜索市场。“百度一下，你就知道”成为中国流行语。

2005年8月，在李彦宏的带领下百度在美国纳斯达克上市，成为2005年全球资本市场上最为引人注目的上市公司。百度公司股票的发行价为27美元。当日盘中一度突破150美元，最后以122.54美元收盘，涨幅高达353.85%。百度创造了美国股市213年以来外国公司首日涨幅的最高纪录。

当年，李彦宏当选“中国年度经济人物”。CCTV对李彦宏和百度如此评价，“众里寻他千百度，一个海外取经人最终在故土搜索到宝藏；再写新经济传奇，一个中国企业家让世界为他的创新买单；一个新生代中国商界精英，用他的故事告诉我们：专注，才能更好地生存。”

2009年，权威机构调查显示，百度的用户首选份额为76.9%。中文搜索引擎为网站带来的流量的比例百度为74.88%，Google（谷歌）为13.54%。百度拥有全球最大的中文网页库，用户覆盖95%的中国网民。每日有超过1亿人次访问和查询。

2010年，李彦宏被美国《财富》杂志评为2010年度全球商业人士第6名，成为第一位进入该榜单前10名的中国人，并被《时代》、《福布斯》评为全球最有影响力人物之一。

2011年3月，美国财经杂志《福布斯》公布了“2011年全球亿万富豪榜单”，李彦宏成为内地首富，财富值为94亿美元（折合约620.4亿元人民币），排名全球95位，内地富豪首进世界百强。



● 多年求学成专家，筹备创业寻资金

李彦宏早年的经历似乎一帆风顺，令人羡慕。李彦宏出身于山西阳泉的普通工人家庭。学生时代，他成绩优异，后来以阳泉市高考状元的身份进入北京大学。在这里，李彦宏迷恋上了计算机，也学到了有关搜索方面的知识，比如，

怎样存储资料更方便读者查询阅读。“是在图书馆系学到的理论，后来指导我强调搜索引擎的应向速度。为提高 0.1 秒，不惜血本。”李彦宏后来回忆说。

1991 年，李彦宏考取了美国布法罗纽约州立大学攻读计算机硕士。留学期间，李彦宏白天上课，晚上补习英语和编程，经常忙到凌晨。努力学习自然会有收获。李彦宏在计算机技术方面进步很快，学习到了世界上最先进的检索技术。

1994 年，硕士毕业的李彦宏进入华尔街道·琼斯公司担任高级顾问。

1996 年，李彦宏研究出了一个具有革命性的程序——超链分析，解决了如何将基于网页质量的排序与基于相关性排序完美结合的问题。“超链分析”标志着世界互联网搜索引擎进入第二个技术时代。当时主流的搜索引擎没有一家能达到这样精准的水平。可以说，李彦宏当时掌握了世界最顶尖的搜索引擎技术。

随后，拥有“超链分析”专利的李彦宏跳槽到硅谷著名搜索引擎公司 Infoseek 担任首席架构师。在李彦宏等技术团队的努力下，Infoseek 成为当时最受欢迎的搜索引擎之一。这也奠定了李彦宏在搜索引擎领域世界一流的地位。

当时搜索引擎业务并不盈利，由于无法承受连年亏损，1998 年，Infoseek 公司被迪斯尼公司收购。此后，Infoseek 不再专注于搜索领域，开始向传统媒体转型。

拥有顶尖技术的李彦宏感觉英雄无用武之地，开始考虑自己创业。而当时，互联网技术在中国蓬勃发展，国内网络公司也如雨后春笋般出现。李彦宏也希望自己能抓住这一机遇，把世界最先进的技术带回祖国，发挥出更大的价值。

创业需要搭档。李彦宏很快找到了两个优秀人才：徐勇和刘建国。徐勇是李彦宏北大的校友，生物学博士后。他商业意识敏锐，有过成功的创业经历；人脉丰富，认识很多风险投资商；热情外向，与李彦宏性格正好互补。而刘建国是北京大学副教授，国内出类拔萃的搜索技术专家。他曾主持开发过国内第一个大规模中英文搜索引擎系统——天网；在软件开发、项目管理、人员管理等方面有丰富的经验。三人志同道合，决定干一番事业。

创业团队有了，但还需要启动资金。于是，李彦宏开始在硅谷寻找游说风险投资商。

由于握有最核心、最领先的技术，同时加上非常具有诱惑力的中国市场，李彦宏的计划很快引起了风险投资商的浓厚兴趣。在与诚实合伙投资公司谈判时，投资人问李彦宏：“全球搜索引擎技术领域排名前三位的人都是谁？”

“在我看来，他们分别是：X 先生、Y 先生，以及 Infoseek 公司的 CTO 威廉·张，他们可谓当之无愧。”李彦宏回答说。他并没有把自己列入其中。

投资人对面前这个中国小伙子不太了解，但与威廉·张熟识。于是，投资人马上打电话给威廉·张核实，得到的答案是：“在搜索引擎技术方面，李彦宏

在全世界可以排前三名。”

得知了李彦宏的实力后，投资人非常高兴，立马做出决定：“我们对你的构想非常满意，我们决定给你的投资金额将由 100 万美元追加到 120 万美元。”

但是，投资商也有苛刻的条件：以李彦宏的房产和股票期权作抵押，120 万美元占公司 25% 股份。最终李彦宏和徐勇选择了诚实合伙投资公司和半岛基金两家。其实，并非没有风险投资商想单独投资，但李彦宏坚持两家一起投资。华尔街和硅谷的经验告诉他，投资人相对分散的股权结构，有利于创始人团队对公司的管控。同时，他只制定了 100 万美元左右的融资计划，这也是为了保持自己对公司的主导控制地位。

当时，国内各种网站很多，李彦宏与徐勇商量公司盈利模式——做出最好的搜索引擎卖给门户网站。从此，他们走上了一条回国创业的曲折道路。



● 众人努力百度诞生，拓展客户连连告捷

1999 年末，李彦宏怀揣着资金和梦想坐上了回国的班机。“在人生道路的选择上，我好像没有很不顺利的时候，只是面临着一些选择。”李彦宏说。从北大到布法罗，从华尔街到硅谷，当机遇来临时，李彦宏总是不失时机地把握住了，多年的积累为他创业打下了坚实的基础。

李彦宏来到了中国的“硅谷”——中关村，在北大资源宾馆中租了两个房间，开始了自己的创业。这里高校林立，人才储备丰富，对于百度这种技术创业型公司来说是非常有利的。“百度”是李彦宏给公司取的名字，来自《青玉案·元夕》“众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处。”深具中国文化内涵的名字也暗示了这个公司将专注于搜索。

百度公司随后开始招募技术团队：来自中国科学院研究生院的崔珊珊、北京交通大学的郭旻等在校学生进入才成立的百度，成为百度招聘的第一批实习生。

在基本团队组建出来以后，百度公司召开了全体会议，明确了分工：刘建国领导 5 个专业技术人员负责编写程序；李彦宏和徐勇更多是负责公司的管理运营及销售事务。

此时的百度是集中力量进行搜索引擎的研发，尽快拿出成功的产品推向市场。在技术上追求完美的李彦宏希望百度能超越市面上的同类产品。于是，技术团队开始编写搜索引擎软件。当时，百度除了技术人员与技术理念，其他什么都没有，所有程序都要一行行写出来。所有人都非常投入地工作，编写代码、测试程序、修改错误……公司房间的灯光经常彻夜不熄，工作到凌晨两三点是

很平常的事。

功夫不负有心人。2000年5月，百度公司开发出自己的第一个中文搜索引擎，当时可以搜索500万个网页。这个搜索引擎功能强大，超过市面上的其他产品。但从技术角度来看，不尽完美，还要提升和完善。当时，大家对是否让这个产品面世有很大争议。最终讨论决定，让产品面世。——这样可以用户体验，根据用户反馈再来完善。第一时间满足需求，少走弯路。同时，早点推出自己的产品也可以抢占市场份额。

按照计划，百度要给门户网站提供搜索引擎技术服务，然后收取一定的技术服务费。但当时，国内主要门户网站大都使用的是来自台湾的中文搜索引擎技术。

此时，百度还只是一家默默无闻的小公司，怎样才能使人相信它比台湾公司做得更好呢？

百度需要开发出有一定影响力的样板客户。经过多方努力，5月底，百度终于有了第一家客户——硅谷动力，每年8万美元服务费。此时，硅谷动力刚拿到1000万美元风险投资，急于扩张。

将技术嵌入硅谷动力的第一天，百度的技术团队全都守在服务器前，当第一个用户出现的时候，整个办公室一片欢呼雀跃。几个月的忙碌努力终于见到成效了。

随后，大家再接再厉，集中力量开发新客户。8月，中国三大门户网站之一的搜狐成了百度的客户。搜狐是块金字招牌，示范效应马上显现出来。百度的用户拓展异常顺利，接连拿下了新浪、网易、263、Tom等当时国内的大中型门户网站。



● 行业寒冬来袭，百度遭遇危机

不断增加的知名客户使得员工对公司的未来充满了信心和希望。百度终于被市场认可了。

但李彦宏等几个核心员工却并不敢放松，承受着巨大的压力。因为他们知道百度面临着资金上的风险。风险投资商最开始投入的120万美元是准备让百度运营半年，此时，差不多就快半年了——不过百度还有钱。谨慎稳健的李彦宏知道互联网行业风险很多，所以在一开始时，他就把120万美元按着一年的计划预算的。百度暂时还没有资金困难，但资金也所剩不多。李彦宏很着急，整日奔走，为百度争取第二轮投资。

诚实投资为百度介绍了德丰杰风险投资公司。德丰杰派出职员到百度实地