

家庭书架
升级版

鬼谷子

「春秋」鬼谷子 著
欧阳居士 注译

南海出版公司

014006175

B228.04
04家庭书架
升级版

鬼谷子

「春秋」鬼谷子
欧阳居士 注释
著B228.04
04

北航

C1692992

南海出版公司

251800210

图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子 / (春秋) 鬼谷子著; 欧阳居士注译. —海口: 南海出版公司, 2013.11
(家庭书架)
ISBN 978-7-5442-6264-4

I. ①鬼… II. ①鬼…②欧… III. ①纵横家②《鬼谷子》—译文 IV. ①B228.04

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第208265号

GUIGUZI

鬼谷子

-
- | | |
|------|---|
| 作 者 | [春秋] 鬼谷子 |
| 注 译 | 欧阳居士 |
| 责任编辑 | 张 媛 雷珊珊 |
| 装帧设计 | 张 宾 |
| 出版发行 | 南海出版公司 电话: (0898) 66568508 (出版) 65350227 (发行) |
| 社 址 | 海南省海口市海秀中路51号星华大厦五楼 邮编: 570206 |
| 电子信箱 | nhpublishing@163.com |
| 经 销 | 新华书店 |
| 印 刷 | 北京正道印刷厂 |
| 开 本 | 787毫米×1092毫米 1/16 |
| 印 张 | 24 |
| 字 数 | 300千 |
| 版 次 | 2013年11月第1版 2013年11月第1次印刷 |
| 书 号 | ISBN 978-7-5442-6264-4 |
| 定 价 | 24.90元 |
-

南海版图书 版权所有 盗版必究



前言

鬼谷子

中国人向来有追溯历史的传统，五千年博大精深的文化底蕴流淌在民族的血液里，根植在国人的心灵中。我们追记历史，其实就是关怀当下，就是想从遗风遗俗中窥见前人的智慧，寻求当下问题的解决之道。正因如此，那些名噪一时、开宗立派的代表人物总是凝聚着后人探索的目光。也因此，《鬼谷子》受到世人追捧，逐渐浮出水面。

鬼谷子，春秋时期著名的思想家、谋略家、兵家，是纵横家的鼻祖，姓王名诩。常入云梦山采药修道，因隐居清溪之鬼谷，故自称鬼谷先生。他长于修身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，通晓捭阖之术，独具通天之智，是先秦最神秘的历史人物。由于他的出现，历史上才有了纵横家的深谋，兵家的锐利，法家的霸道，儒家的刚柔并济，道家的待机而动。他的弟子有兵家孙臆、庞涓，纵横家苏秦、张仪等。

鬼谷子灵活运用古老的阴阳学说，解释并驾驭春秋时代激烈的社会矛盾，制定出一整套了解社会并干预社会的计谋权术，构建了纵横游说之术的系统理论。这个理论培养了众多杰出的军事将领和游说之士，他们在历史舞台上演出了“合纵”“连横”的一幕幕风云变幻的戏剧场面，操纵政治、军事斗争形势约百年之久。鬼谷子的纵横理论影响深远，不仅在中国古代哲学政治思想领域独树一帜，还被宗教家、军事家等从不同的角度解读和运用。

《鬼谷子》着重于实践的方法，具有极完整的领导统御、智谋策略体系，堪称“中国第一奇书”，它以谋略为主，兼通军事，也是我国历史上第一步在充分探索人的心理特征和心理活动规律的基础上，论述劝谏、建议、协商、谈判和一般交际技巧的书。它讲授了不少政治斗争权术，其中最重要的是取宠术、制君术、交友术和制人术。“智用于众人之所不能知，而能用于众人之所不能”，潜谋于无形，常胜于不战不费，此为《鬼谷子》之精髓所在。

对于这本书，古往今来，人们从不同的角度解读，著作车载斗量、浩如烟海。其中观点驳杂、引经据典、卷帙浩繁，令人阅读，十分不便。为了增强可读性和实用性，我们编辑了这本《鬼谷子》。全书分为《捭阖》《反应》《内捷》《抵牾》《飞箝》《忤合》《揣》《摩》《权》《谋》《决》《符言》《本经阴符七术》

《持枢》《中经》十五篇。前面四篇以权谋策略为主，中间八篇以言辩游说为重点，后面三篇则以修身养性、内心修炼为核心。

本书对原作作了精当而晓畅的注释与翻译，每篇皆附有提要以解析、导读，并精选了古今中外颇具代表性的案例，涵盖管理、商场、处世等各个领域，逐篇阐释、解读，用精彩纷呈的故事呈现出鬼谷子的智慧谋略。高深精妙的权谋策略与处世智慧更是展露无遗，不仅妙趣横生，更能给读者以启发，让读者有所收获。融哲理性、故事性、实用性于一体，是各类读者参悟运用鬼谷子大智慧的首选读本。

在竞争日益激烈的当今社会，无论是竞争双方还是合作对象，无时无刻不在进行着较量，都在寻求制胜自强之道。一国的外交战术得益与否，关系到国家之生死存亡；一个人的生意谈判与竞争策略是否得当，关系到企业经营之成败得失；即便是在人们的日常生活中，一个人的言谈技巧运用如何，也关系到此人处世为人之得体与否，甚至是此人的生死安危。在这样的时代背景下，《鬼谷子》融古通今，古为今用的现实意义显露无遗。

通读全书，你将一览古代政治、外交、军事中的诡秘术和投机术。本书教你以纵横家的恢弘气势，百战群雄激辩的商海；给你以无上的信心，从容应对不利局势，消解尴尬局面；教你以缜密的逻辑，合理分析现实，积极应对人生；教你以广博的心胸，跳出俗世羁绊，喜迎拨云见日的光景。

目录

目录

捭阖第一

经典再现

为人处世

三思而行——别让愤怒之火毁了自己

闭在及时——识时务者为俊杰

权衡形势——曾国藩如此变通

开合自如——刘秀的“苦口婆心”

心思玲珑——叔孙通是个好员工

管理谋略

虚虚实实——郑国不确定的迷局

抓住要害——朱博打蛇打七寸

刚柔并济——曾国藩刚柔相济成大事

审时度势——楚霸王把握良机

商战博弈

周密贵微——许荣茂的成功哲学

〇〇二

〇〇七

〇〇七

〇〇八

〇〇九

〇一一

〇一二

〇一四

〇一四

〇一五

〇一六

〇一七

〇一八

〇一八

见好就收——经商的灵丹妙药
保持低调——不要表现得比上级优秀

〇二〇
〇二一

反应第二

经典再现	〇二四
为人处世	〇二八
行事机巧——苏秦智激张仪	〇二八
请君入瓮——来俊臣的恶招	〇三〇
欲张反敛——孟昶智斗朝中权臣	〇三一
投饵诱人——给人面子谋求美差	〇三二
以退为进——武则天温顺退让	〇三三
钓人之语——触龙巧说赵太后	〇三四
管理谋略	〇三五
欲取先与——康熙帝放长线钓大鱼	〇三五
养精蓄锐——陈平“后发制人”	〇三七
先声夺人——诸葛亮说吴侯	〇三八
以静制动——司马懿的伪和平	〇三九
知己知人——盐商巧骗郑板桥	〇四一
弱而示强——李世民智解雁门之围	〇四二
知己知彼——赵广汉该出手时再出手	〇四三
商战博弈	〇四五
先退后进——托马斯“回马一枪”获大利	〇四五
虚张声势——山下龟三郎以小充大	〇四六
乃静听声——日本人与美国人的较量	〇四七
随机应变——以小窥大的生意经	〇四八
出奇制胜——小创意成就大梦想	〇五〇
以逸待劳——生意的“试金石”	〇五一

内捷第三

经典再现	〇五四
为人处世	〇五七
全身而退——毕再遇金蝉脱壳	〇五七
以屈求伸——石勒计除“拦路虎”	〇五九
弃一保全——汉景帝削藩弃“棋子”	〇六〇
大智若愚——石琚的处世良方	〇六二
留有余地——管仲的“狡兔”人生	〇六三
因势利导——诸葛亮用关羽，智放曹操	〇六四

抓住弱点——陈平反间除范增

管理谋略

投其所好——安禄山谄媚

清净自守——赵德昭拒位

心明眼快——毛遂“秀”出自己

急流勇退——范蠡功成名就

进用退居——李世民避开阻力

择时而动——王猛慧眼识明主

商战博弈

得情行事——信任是成功的前提

先舍后得——“恩惠”的糖衣炮弹

蓄势而发——“店小二”的华丽转身

退为大仪——李宁择机“退位”

抵巇第四

经典再现

为人处世

细处玄机——陈平脱衣消灾

明哲保身——郭子仪的做官之道

抓其弱点——王允巧设连环局

一鸣惊人——楚庄王的三年韬晦路

管理谋略

韬光养晦——王翦“自污”以求安

正视缺点——秦穆公敢于担当得民心

不善韬晦——解缙四面树敌

釜底抽薪——周亚夫平刘濞之叛

商战博弈

重视细节——苦心修炼，细节定成败

未雨绸缪——五粮液决胜商海

居安思危——英特尔以危机意识取胜

准备过冬——华为保险谋发展

飞箝第五

经典再现

为人处世

动之以情——刘秀的“攻心术”

谦虚待人——朱元璋汇集“百川”

目录

礼贤下士——荆轲士为知己者死

管理谋略

招贤纳士——燕昭王千金买骨

金蝉脱壳——西太后“安全第一”

晓之以理——范文程巧言进谏

以暴制吏——唐玄宗的撒手铜

避其锋芒——孙臆抓庞涓罩门

商战博弈

将计就计——航空公司危机变商机

以道还道——IBM大战日立公司

找准要害——对症下药益处多

讲究情意——好领导的“王牌”

忤合第六

经典再现

为人处世

善选盟友——和一切可能的人结盟

择主而事——章邯择明主成大事

谋而后动——杜文看清“猎物”再出动

管理谋略

功成身退——张良远离是非地

识人辨才——汉武帝用人如用权

以诚待人——孙策攻心太史慈

商战博弈

人海拾珠——合作就是找对人

机智应变——青啤留着对手防打盹儿

身先力行——张亚勤的“行动规则”

敏捷多变——苏敬轼当变则变

揣篇第七

经典再现

为人处世

不看表面——知人知面要知心

用人不疑——孙权坚用诸葛瑾

测深揣情——把话说得恰到好处

揣测人情——嘴巴的“苦恼”

答非所问——揣着明白装糊涂

管理谋略	一四九
慢事急做——汉高祖白登山之围	一四九
量权揣势——龚遂“悠闲”平盗	一五〇
善用人心——陈胜吴广的“鸿鹄之志”	一五一
借情取利——奕訢糖衣炮弹的攻击	一五三
揣摩帝意——和珅的“蜕变”	一五四
商战博弈	一五五
揣情借势——宝德的“登天之道”	一五五
揣摩心思——妙言入耳暖人心	一五七
借人之势——胡雪岩借势叱咤商场	一五八
以情取利——温商大打亲情牌	一五九

摩篇第八

经典再现	一六二
为人处世	一六五
欲速不达——苏无名稳坐钓大鱼	一六五
待时而动——唐宣宗“终归大海作波涛”	一六六
装疯卖傻——朱棣于伏藏中图大业	一六八
借力成事——王导利用名人做宣传	一六九
借力生力——黄兰阶扯“后门”关系	一七〇
管理谋略	一七一
谋阴为阳——刘备以哭保荆州	一七一
借树开花——李园计谋春申君	一七二
兵不厌诈——娄定远“赔了夫人又折兵”	一七四
香饵钓鱼——铁铉诈降骗朱棣	一七五
商战博弈	一七七
微而摩之——原一平以己变应万变	一七七
借力使力——希尔顿借鸡生蛋	一七八
深藏不露——倪建成的出其不意	一八〇
好风扬帆——邱德拔善搭“顺风车”	一八一

权篇第九

经典再现	一八四
为人处世	一八八
措辞恰当——虚虚实实应对流言	一八八
依势而动——徐世昌的生存之道	一八九
灵活变通——装糊涂也是一门艺术	一九一

远离固执——袁崇焕之死	一九二
眼光独到——冷庙烧香势更旺	一九四
管理谋略	一九六
舌灿莲花——酈食其巧说齐王	一九六
看不清局势——韦昌辉终为他人作嫁衣	一九七
制造舆论——王莽“先声夺人”	一九九
因性制人——诸葛亮七擒孟获	二〇一
商战博弈	二〇二
另辟蹊径——犹太人的赚钱“机器”	二〇二
机敏行事——柯南道尔的生意经	二〇三
推陈出新——古尔德“借尸还魂”	二〇五
量入为出——黎先生谨慎发家	二〇六
借他人钱——荣事达获得成功	二〇七

谋篇第十

经典再现	
为人处世	
以柔克刚——孝庄皇后滴水穿石	二一〇
宽宏大量——福特的风度	二一四
结而无隙——英国人的合作方略	二一四
聪敏通达——李卫当官	二一六
管理谋略	二一七
假戏真做——蔡锷虎口脱险	二一九
言拙意隐——王陵辞尽锋出	二二一
隐而为秘——说话的“秘诀”	二二一
同舟共济——求大同存小异好办事	二二二
商战博弈	二二四
把握先机——高德康识时造英雄	二二六
偷梁换柱——“戴安娜王妃”掀起的购物潮	二二七
守住目标——周少雄的成功之路	二二七
脚踏实地——黄鸣一步一个脚印	二二九

决篇第十一

经典再现	二三六
为人处世	二三八
反向出击——诸葛亮反“师道”而行	二三八
深谋远虑——苏代的大局观	二三九

目录

善于伪装——高颀的麻醉术	二四〇
沉着冷静——李莲英把握时机	二四一
认清形势——曹操火烧乌巢	二四二
管理谋略	二四四
合理决策——知止的人生智慧	二四四
处变不惊——陈轸打消惠王虑	二四五
先发制人——李斯抢占先机	二四六
运筹帷幄——吕夷简决胜千里	二四八
舍义取利——陶朱公赎子的“悲剧”	二四九
商战博弈	二五一
沉着稳定——包玉刚稳驾“商海”	二五一
当机立断——张忠谋该拍板时即拍板	二五二
高瞻远瞩——“苹果”的多元创新	二五四
虚虚实实——红茶商巧唱“空城计”	二五五
人弃我取——展玉泉坐热了“冷板凳”	二五七

符言第十二

经典再现	
为人处世	
不拘一格——唐太宗用人不问出处	二六〇
安定从容——王羲之装睡避祸端	二六五
容人之过——楚庄王绝缨容部下	二六五
生性多疑——崇祯的悲剧性格	二六六
谦和低调——博得对方信赖	二六七
管理谋略	
谦虚谨慎——萧道成喝御酒	二六八
慧眼识人——刘邦“得猛士兮守四方”	二七〇
集思广益——曹操得天下众才归心	二七一
虚心纳谏——陈余不肯纳谏的悲剧	二七二
细致入微——林肯的亲和力“吸引法则”	二七三
商战博弈	
公正守信——陶朱事业当有管鲍之风	二七五
嘘寒问暖——格兰仕“德叔”的仁厚宽心	二七八
集思广益——多角经营就是硬道理	二七八
眼观耳听——信息的守卫战	二八〇

本经阴符七术

经典再现

为人处世

- 处世有道——徐文远用脊梁撑起一片天
- 方圆合璧——纪晓岚智全“忠孝”之心
- 方圆有致——刘晏妙手安大唐
- 只方不圆——杨炎的悲剧
- 勇面困难——嘉宝生命的“梅花”
- 修身养志——孟子拒财
- 困境求生——爱迪生的“困境习惯”
- 大肚容人——于右任为羊肉泡馍馆题字

管理谋略

- 睿智通达——曾国藩的功名道行
- 纵欲无度——齐桓公之死
- 忍辱负重——勾践卧薪尝胆
- 宁静致远——孙叔敖淡名利荫子孙
- 以变应变——蒯通降伏人生“强敌”
- 无中生有——张仪二戏楚怀王
- 远危近安——和珅护体有神功

商战博弈

- 拼闯胆魄——“恒安”的发展史
- 谋之再动——李兆会夺权
- 坚韧不拔——董竹君和“竹叶”店
- 永不言败——保龄球大王风雨路
- 虑之深远——利郎简约而不简单
- 见缝插针——派克公司和 Crosby 公司的较量

二八六

二九四

二九四

二九五

二九六

二九七

二九八

二九九

三〇〇

三〇二

三〇三

三〇三

三〇四

三〇五

三〇七

三〇八

三〇九

三一—

三一三

三一三

三一五

三一七

三一九

三二—

三二三

持枢

经典再现

为人处世

- 相时而行——握紧生命的“保护伞”
- 事随时变——趋利避害有“秘方”
- 随风而行——顺其自然办好事

管理谋略

- 随道而行——李泌的行藏人生
- 顺其自然——萧衍豁达一身轻

三二六

三二七

三二七

三二八

三三〇

三三一

三三一

三三二

商战博弈

- 因地制宜——市场变化的“测风仪”
 随时而动——张跃进的“商品文化”
 借势而行——把握对外开放的良机
 顺势转变——何永智的经营之道
 顺应市场——搭上机会的“顺风车”

三三四
 三三四
 三三五
 三三六
 三三七
 三三九

中经

经典再现

为人处世

- 渔翁之利——曹操隔岸观火灭袁氏
 掇心取利——穆彰阿与曾国藩的“师徒戏”
 螳螂捕蝉——小心背后的“黄雀”

三四二
 三四七
 三四九
 三五〇

管理谋略

- 坐收渔利——李渊寻找“替罪羊”
 借刀杀人——赵匡胤以狠招取南唐
 外以制人——赵匡胤作秀

三五二
 三五二
 三五三
 三五四

商战博弈

- 坚持原则——马云的仁义准则
 广施厚德——玻璃大王做企业就是做人
 大公无私——孙玉麟做企业不做买卖
 公正守义——铁娘子的和谐与公平
 恪守诚信——俞敏洪“千里打飞的”

三五六
 三五六
 三五八
 三六〇
 三六二
 三六四

牌圖第一



经典再现

㊟提要

捭阖是《鬼谷子》的开篇之作。捭为开启，阖为毕藏。捭阖之术，也就是开合有道、张弛有度。在本篇中，鬼谷子认为：“捭”“阖”是一对极其重要的哲学概念。捭阖之术是世间万物运转的根本，也是纵横家游说的重要说术言略。作为《鬼谷子》的第一篇，捭阖有着举足轻重的作用，因此也成为战国的谋士们游说诸侯、安身立命的重要法则。

《鬼谷子》说：“捭之者，开也、言也、阳也；阖之者，闭也、谋也、阴也。阴阳其和，终始其义。”捭阖包含阴阳，进退，开闭，柔刚，大小，高低，贱贵等多方面的含义，本篇关于捭阖之道的论述，有着辩证法的色彩，同时也讲究效果的艺术性。这种效果，主要靠捭阖来达到。

《鬼谷子》认为：捭阖之术是游说诸侯、操纵政治、为人处世的一个重要策略。捭阖之术是万物运行的关键。他还告诉人们：如何合理的驾驭语言，怎样掌握好说话的分寸和尺度，如何让人左右逢源、处惊不乱。想同意对方，先反驳对方，使对方激动后暴露实情，从而使我方抓住其有理的地方而赞同他，抓住他无理的地方而反对他；欲取先予，欲同先异，欲捭先阖；捭阖主要由口来完成，话说得好，捭阖艺术运用得好，就能兵不血刃。

㊟原文

(一)

粤若稽古^[1]，圣人之在天地间也^[2]，为众生之先^[3]，观阴阳之开阖以名命物^[4]，知存亡之门户^[5]。筹策万类之终始，达人心之理，见变化之朕焉^[6]，而守司其门户。故圣人之在天下也，自古及今，其道一也^[7]。变化无穷，各有所归^[8]。或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或驰或张。是故圣人一守司其门户，审察其

先后^[9]，度权量能^[10]，校其伎巧短长^[11]。

◎ 注释

[1]粦：句首语气助词，表庄重。若：顺，沿着。此指上溯。稽：考也，考察。意为按着一定的规律考察历史。
[2]圣人：《鬼谷子》中出现的“圣人”有两种含义，一种指古代的有所贡献、有所创见的大智大勇之人，一种指当代精于纵横权术的游说辩士，与儒家所说的“圣人”有别。此句中的“圣人”是指前一种含义。[3]众生：万物生灵。此特指民众。先：先知先觉，能够预测事物发展动向，掌握事物发展规律的人。[4]命物：所谓“阳开以生物，阴阖以成物。生成既著，须立名以命之也”，即抓住事物本质，表述事物的名称和性质。[5]存亡之门户：指世上万事万物生成、发展灭亡的关键所在。[6]朕：征兆，迹象。即可以观测到的事物发展的征兆。[7]其道一也：即言自古至今，圣人的做法、目的都是一样的。[8]各有所归：“变化无穷，然有条而不紊，故曰各有所归。”即言事物的发展变化都有一定规律可以遵循。[9]先后：此指事物的发展过程。[10]权：权变。此指事物可以变化、可让人施术变动其发展方向的成分。能：能力。此指事物保持自己的不变性、从而按自己的固定轨迹运行的能力。[11]伎巧：即技巧。伎，古通技，技巧，此指事物应变能力。

◎ 译文

我们看看上古时代的历史，可以知道古代那些大智大勇的圣者生活在人世间，之所以成为芸芸众生先知先觉的导师，是因为他们能观测世界上万事万物阴阳两类现象的变化，并能进一步了解事物存亡的关键因素，给它们立一个确定的名号，还能够洞晓万事万物的生成、发展、灭亡的关键所在。他们追溯世界上万事万物的历史过程，预测它们未来的结局，洞察世人的心理特征，观察世上事物、人事变化的征兆，从而把握事物发展变化的关键。所以，从古至今，处在天地间的圣智之人在社会上立身处世，遵循的规律都是一样的。由此可见，世间的事物虽然变化无穷、纷纭万端，但它们都有各自的变化规律：或以阴为主导，或以阳为主导；或以柔为特征，或以刚为特征；或以开放为特点，或以闭抑为特点；或松弛不固，或紧张难入。所以，圣智之人在处理世间事物时，总会发现事物的发展规律，把握住事物的关键，并考察事物的发展过程，研究事物的可变性和不变性，还要把握住事物应变能力的强弱，再比较技巧方面的长处和短处，有的放矢地处理问题。

◎ 原文

(二)

夫贤不肖、智愚、勇怯、仁义有差^[1]，乃可捭，乃可阖，乃可进，乃可退，乃可贱，乃可贵，无为以牧之^[2]。审定有无^[3]与其实虚^[4]，随其嗜欲以见其志意^[5]。微排其所言而捭反之^[6]，以求其实，贵得其指^[7]。阖而捭之，以求其利。或开而示之^[8]，或阖而闭之^[9]。开而示之者，同其情也；阖而闭之者，异其诚也^[10]。可与不可，审明其计谋，以原其同异^[11]。

离合有守^[12]，先从其志^[13]。即欲捭之贵周^[14]，即欲阖之贵密^[15]。周密之贵微^[16]，而与道相追^[17]。捭之者，料其情也^[18]；阖之者，结其诚也^[19]。皆见其权衡轻重^[20]，乃为之度数^[21]，圣人因而为之虑。其不中权衡度数，圣人因而自为之虑^[22]。故捭