

21世纪高职高专精品教材·现代秘书系列



# 外企秘书实务

主编○谭一平 陈蘅瑾



21世纪高职高专精品教材·现代秘书系列

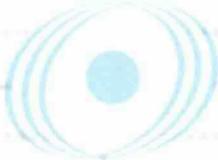
秘书实务与技能实训教材系列

实务与技能实训教材系列

中国人民大学出版社

策划编辑 罗海琳  
责任编辑 黄李晓 毛向阳  
封面设计 今大霖设计

# 基础日语1400例



本书配有电子教案

请登陆 <http://www.crup.com.cn/jiaoyu> 获取

ISBN 978-7-300-13143-6



9 787300 131436 >

定价：25.00元

ISBN 978-7-300-13143-6

21世纪高职高专精品教材·现代秘书系列

# 外企秘书实务

主编 谭一平 陈衡瑾  
副主编 符海玲

中国人民大学出版社  
·北京·

## 图书在版编目 (CIP) 数据

外企秘书实务/谭一平等主编. —北京: 中国人民大学出版社, 2010

21世纪高职高专精品教材·现代秘书系列

ISBN 978-7-300-13143-6

I. ①外… II. ①谭… III. ①秘书学-高等学校: 技术学校-教材 IV. ①C931.46

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 243083 号

21世纪高职高专精品教材·现代秘书系列

### 外企秘书实务

主编 谭一平 陈蘅瑾

出版发行 中国人民大学出版社

社 址 北京中关村大街 31 号

电 话 010-62511242 (总编室)

010-82501766 (邮购部)

010-62515195 (发行公司)

邮政编码 100080

010-62511398 (质管部)

010-62514148 (门市部)

010-62515275 (盗版举报)

网 址 <http://www.crup.com.cn>

<http://www.ttrnet.com> (人大教研网)

经 销 新华书店

印 刷 北京民族印务有限责任公司

规 格 185 mm×260 mm 16 开本

版 次 2011 年 3 月第 1 版

印 张 13.5

印 次 2011 年 3 月第 1 次印刷

字 数 309 000

定 价 25.00 元

# 编写说明

---

自从我的《一个外企女秘书的日记》出版以来，经常有涉外文秘专业的学生问我如何看待外企秘书，因为在他们的眼中，外企秘书似乎总带有一种神秘的色彩。对于这类问题，我的回答多是这样的：外企秘书在本质上属于职业秘书的范畴，所以，他们与一般的秘书没什么实质性的区别；但是，外企秘书又不是一般的秘书，不只是对他们的外语（主要是英语）的表达能力（包括说和写）有较高的要求，更重要的是对他们的跨文化沟通能力有更高的要求。

对外企秘书的这种认识，就是我编写本教材的基本宗旨。所以，与传统的涉外秘书教材相比，本教材有以下两大特点：

第一，突出职业秘书的基本素质和技能。本教材配有大量的案例分析和技能实训，这是同类教材中独一无二的，它们对提高教学效果和学生的学习兴趣都有极大的帮助。

第二，突出跨文化沟通能力的培养。外企秘书首先要有较强的专业英语沟通能力，所以本教材配有大量的专业英语会话练习（不是商务英语）。但光有较强的外语表达能力还不足以胜任外企秘书工作，要协助外籍上司工作，还必须有一定的跨文化沟通能力，所以，本教材安排专门的章节讲解沟通技巧，特别是跨文化的沟通技巧，以培养学生的跨文化沟通能力，这也是同类教材中独一无二的。

英文写作对外企秘书的重要性怎么说都不过分，但由于教学安排和篇幅有限等原因，本教材只做基本的介绍，编者将在另外的教材中作详细的介绍，特此说明。

与以往的涉外秘书教材相比，本教材无论是在理念上还是在内容和结构上，都有很多创新。尽管本人竭诚努力，但由于水平有限，本教材仍有种种不足之处，所以，本人期望与广大师生交流，欢迎登录本人的“一平工作室”（[www.tanyiping.com](http://www.tanyiping.com)），对本书给予批评指正，以便在将来修订完善。另外，本人在此声明：不管以什么方式使用本教材的原创性故事和案例（不论字数多少），都必须经本人授权，否则将被视为侵权行为，本人保留追究侵权行为的权利。

谭一平

2011年1月于北京

# 目 录

---

<b>第一章 导言</b>	1
第一节 成为标准的白领	1
第二节 了解秘书	6
第三节 做好从事秘书工作的准备	7
<b>第二章 从事秘书工作的基本条件</b>	9
第一节 秘书的素质要求	9
第二节 秘书的能力要求	12
第三节 秘书的知识要求	14
第四节 秘书的保密要求	17
第五节 秘书的形象素质	18
<b>第三章 秘书的工作知识</b>	24
第一节 上司与秘书的工作	24
第二节 秘书的工作内容	25
第三节 秘书工作的特点	27
第四节 接受指示与执行指示	28
第五节 请示工作与汇报工作	29
第六节 给上司提醒与建议	31
第七节 提高工作质量与效率	33
第八节 养成良好的职业习惯	36
<b>第四章 人际关系</b>	43
第一节 秘书与人际关系	43
第二节 处理人际关系的基本原则	45
第三节 秘书与上司之间的人际关系	50
第四节 秘书与其他同事之间的人际关系	54
第五节 秘书的情商	58
<b>第五章 有效沟通</b>	65
第一节 秘书与沟通	65

第二节 沟通的方式 .....	66
第三节 正视外籍上司存在的沟通障碍 .....	71
第四节 与外籍员工的沟通 .....	75
<b>第六章 管理上司的办公室 .....</b>	<b>93</b>
第一节 每天早晨的工作 .....	93
第二节 日常资料的处理 .....	94
第三节 给上司送材料的时间和顺序 .....	99
第四节 邮件收发 .....	100
<b>第七章 接打电话 .....</b>	<b>103</b>
第一节 接打电话的基本要求与礼节 .....	103
第二节 接电话的方法 .....	105
第三节 打电话的方法 .....	107
<b>第八章 接待实务 .....</b>	<b>112</b>
第一节 接待客人的基本要求 .....	112
第二节 前台的工作规范 .....	113
第三节 接待客人的要领 .....	115
第四节 意外情况 .....	117
第五节 接待室的布置 .....	119
第六节 接待投诉的客人 .....	119
第七节 接待外国客人 .....	120
<b>第九章 信息收集实务 .....</b>	<b>129</b>
第一节 收集信息的基本要求 .....	129
第二节 信息的基本内容 .....	130
第三节 信息的来源 .....	131
第四节 收集信息的技巧 .....	133
第五节 信息的筛选 .....	134
<b>第十章 上司日程管理实务 .....</b>	<b>137</b>
第一节 日程管理的意义和内容 .....	137
第二节 日程管理的原则 .....	138
第三节 制作日程表的方法 .....	138
第四节 制作日程表的注意事项 .....	141
第五节 日程出现变更后的管理 .....	143
第六节 安排约见 .....	143
第七节 拜访客户 .....	144
<b>第十一章 出差实务 .....</b>	<b>148</b>
第一节 出发前的准备工作 .....	148
第二节 上司出差期间的工作 .....	150
第三节 与上司一起出差 .....	151
第四节 出差回来 .....	152

<b>第十二章 会务管理实务</b>	156
第一节 会前的筹备工作	156
第二节 会中的服务工作	159
第三节 会后扫尾工作	161
第四节 电视电话会议	162
第五节 参加外部会议	162
<b>第十三章 文书写作</b>	166
第一节 企业文书的分类	166
第二节 企业文书写作的基本要求	168
第三节 企业信函的基本格式	169
第四节 英文写作常识	171
<b>第十四章 档案及其他相关管理</b>	180
第一节 纸质档案的管理	180
第二节 电子档案的管理	183
第三节 印信管理	185
第四节 现金管理	186
第五节 办公用品管理	187
<b>附录 相关技能实训</b>	190
<b>参考文献</b>	205

# 导言

在现代职场上，秘书属于特殊的白领。之所以特殊，是因为秘书每天都在领导人身边工作，直接协助领导人处理他们的杂务，还经常代理领导人与各方面打交道，所以，无论是内在的素质还是外在的形象，领导人对秘书的要求都比对一般员工要高。因此，在从事秘书工作之前要做好相应的准备。

## 第一节 成为标准的白领

白领是相对于“蓝领”而言的。“蓝领”(Blue Collar)一词最早产生于18世纪后半叶的英国。随着第一次工业革命的到来，传统的手工作坊逐渐被生产流水线所代替，在生产流水线上劳动的工人人数也急剧增加。为了加强管理，雇主们要求在流水线上劳动的工人们穿上统一的蓝领服装，以区别于非生产流水线的工作人员，所以出现了“蓝领”一词。由于流水线的增加，工厂的生产效率大大提高，非生产线上的工作人员也急剧增加，他们主要从事非生产性的经营活动，如采购、设计、制定质量标准、产品检验、销售等。为了区分他们与生产线上的蓝领工人，雇主们要求他们穿白领的衬衣，所以人们将这些从事经营活动的人称为“白领”。随着时代的变迁，“蓝领”与“白领”的内涵与外延都发生了变化。按照《现代汉语规范词典》的解释，白领是指“以脑力劳动为主的雇员”。

由于秘书是特殊的白领，所以成为标准的白领是做好秘书工作的前提。一个标准的白领具有两个显著的特点：一是具有强烈的白领意识；二是严格遵守职场的日常行为准则。

### 一、白领意识

#### (一) 理解公司所承担的社会责任

人们经常从媒体上看到，某个地方发生地震或其他自然灾害，造成大量人员伤亡后，很多企业捐款赈灾。企业的这种行为就是它承担社会责任的一种表现。

从企业的产权来看，我国90%以上的企业属于“私人”。但是，这些私人企业提供的产品（或服务）影响着千千万万人的工作和生活，影响着我们整个社会的繁荣与稳定，因此，从这个意义上来说，这些企业也是“社会”的。既然企业是社会的，它经营的目的就不仅仅是追求利润，还必须承担相应的社会责任。

新员工进入公司后，要了解自己工作的意义，即自己的工作不仅仅是为了那份薪水，还要通过自己的工作，为企业的发展作贡献，从而为社会的进步贡献自己的一份力量。这就是你作为白领承担的一份社会责任。只有具备了这种“社会责任”意识，才能算是一个名副其实的白领。

### (二) 严守公司秘密

市场竞争越来越激烈，企业为了生存和发展，在产品上要创新，在经营等方面也需要创新。企业在创新的过程中自然产生了大量的商业机密。作为普通员工，你不一定有机会直接参与“创新”，但是在日常工作中也并不是没有机会接触公司的商业机密。现代社会是一个商业社会，一些公司（包括个人）为了能在竞争中取胜，会不择手段地去窃取竞争对手的商业机密，因此，你也有可能成为商业竞争对手窃取机密的“突破口”。作为现代白领，不仅要在日常工作中注意保密，而且还要有强烈的保密意识，不该说的绝对不说。可以说，“口紧”是取得上司和同事信赖的前提，也只有获得了上司和同事的信赖，你才能真正拥有作为白领的自信。

### (三) 理解自己所在的公司

你成为了“公司的一员”，也就意味着你是这个组织 N 个“终端”之一，因此，你应该对这个“组织”有某种程度的理解，以便发挥自己作为“终端”的作用。

(1) 组织为一定的目的而活动。作为组织的一员，你和大家一起在为一个共同的目标而努力。如果你是在公司，那么，你和其他员工的共同目的就向社会提供具有竞争力的产品（或服务），从而实现公司利润最大化。

(2) 分担作为组织成员的责任。为了提高效率，组织的领导者会分配给每一个成员相应的职责，如行政、推销、财务、研发、客服、采购等。不同的工作需要承担不同的责任，公司就是按这种严密的分工而实现正常的运营。作为公司的员工，要能严格按照公司的分工完成自己的工作。

(3) 作为组织成员，要能按组织的要求进行调整。作为组织成员，一方面，要努力工作，圆满地完成组织分配给自己的任务；另一方面，又要能根据组织要求，为适应环境变化而及时对自己的工作进行调整。当然，在这种调整过程中，要加强沟通，使自己与组织之间的关系更加融合。

### (四) 厘清公司与自己的关系

作为公司的一员，你首先要了解公司的结构，从而明白自己所处的位置。其次，要了解公司各部门的分工，知道本部门的具体职责，从而在将来的工作中知道如何与其他成员配合或给予协助。作为公司的一个组成部分，你所在的部门从事着各种各样的具体业务，但它们都是为实现公司的总目标而运行。同样的道理，虽然你和你同事的分工不同，但你们工作的目标都是一样的，即为实现部门工作的目标而努力。

一些新员工进入那些规模比较大的企业后，细致的分工不仅使他们的工作显得很单调，而且使他们感到在这样的企业里自己的价值非常渺小，从而产生作为白领的某种失落感。其实，不只是你为了自己的梦想进入这样的企业，你周围的同事也抱有这样的梦想。因此，大家齐心协力，所有人的梦想就都有可能实现。

### (五) 熟悉公司的运转方式

无论你进入了什么样的公司，它都在为实现自己的目标而高效运转着。这些公司运转

的目的各不相同，但追求高效率却是一致的。作为公司，为了追求高效率，它们多是按照下面的分工方式运转的。

(1) 按照作品内容分工。一般的公司将业务分成设计（研发）、市场、销售、财务、客服等几个部分，而将从事同样工作的员工分配到同一个部门。通过这种专业化的管理，工作效率就会大大提高。

(2) 按照工作责任进行分工。如果说按照作品内容分工是纵向的垂直分工的话，那么，按照工作责任进行分工就是横向的平行分工。公司决策的方式大多是这样的：公司最高领导层制定公司未来的发展战略，部门经理负责将公司战略制定成具体的工作计划，普通员工的职责就是落实这些计划。每一项工作的决策都由上一个层次的人制定，但他们必须对自己决策的结果负责。

(3) 按照地域制约进行分工。我国地域辽阔，各地经济发展水平相差悬殊，一些全国性的大企业必须在各地设分公司或办事处。为了适应当地实际情况的需要，一些公司授权当地分公司（办事处）的负责人进行负责。

#### (六) 明确新员工的位置与作用

为了提高工作效率，无论什么样的组织都是实行金字塔式的垂直管理。由于新员工经验不足、资历浅，所以工作之初多是处于公司的“最底层”，这主要是提高工作效率的需要，因此这种“最底层”并没有人格上的意义。

一般情况下，一开始上司多是安排新员工做一些简单的杂务。但现实工作中一些新员工对这种“打杂”心怀不满，认为这种“打杂”是浪费生命，所以目前职场上新员工跳槽的现象非常普遍。新员工希望在工作中尽快独当一面这种心情是可以理解的，但没有必要焦虑。既然你是新员工，就需要从长计议，为自己的“将来”着想。其实，对于新员工来说，“打杂”是一个难得的机会，通过“打杂”，一是可以熟悉环境，二是可以积累经验，三是可以收集自己将来从事具体业务所需的信息。这三点正是你独当一面的基础，没有这种基础，你很难独当一面。

对于白领来说，要想在职场上有所作为，就要摆正自己的心态，要虚心向上司和同事学习，积累经验、积累人脉。只有这样，当机会到来的时候，你才能敏锐地发现并抓住它。

## 二、白领的日常行为准则

### (一) 责任感

责任感就是自觉地做好自己分内的事。比如，你被安排做秘书工作，那么协助上司处理好他的各种杂务就是你分内的工作。既然是你的分内工作，那就应该自觉地去做。上司的客人来了，你要自觉地去给客人沏茶；上司准备写年终总结报告了，你要自觉地帮他向各部门“索取”材料……这种“自觉”就是责任感的体现！

只有具备了责任感，才是一个白领成熟的标志！如果你把做好分内的工作当作自己的责任，那你就会把这种责任当作自己的一种价值尺度，随时用它来约束自己的行为，不在乎有没有外在的监督，并且也不会因为自己工作“技术含量低”而怨天尤人。责任感是对自己负责，是一种尊重自己的感情和价值观的表现。因此，白领要学会承担责任，绝不能把它当成一种负担。在承担责任的过程中，可以让自己的职业素养不断提高，在更高的层

次上体验着职业成功带来的快乐和幸福。

## (二) 守时

现代职场多是“集团作战”，大家都应在规定的时间内完成自己的工作，使工作流程顺畅。如果你不能按时完成自己的工作，就有可能影响整个部门的工作进度。所以，为了保证自己工作任务的完成，就不能浪费自己的工作时间，做到守时。上班不迟到是守时的最基本要求。

不论你是与同事还是与客户定好的约会，一定要准时到达。如果你迟到，不仅影响约会本身的效果，而且会影响对方下一步的工作，所以不守时是现代职场上最令人厌恶的行为之一，它会严重影响你的信誉。你在赴约途中，如果遇到交通事故等意外情况而不能准时赴约（只要超过5分钟），就要及时与对方联系，作出解释，请求对方谅解。约会迟到之后，千万不要向对方解释迟到的理由，而是先向对方作出诚恳的道歉。

## (三) 信守承诺

在现代职场上，信用是每个白领的职业生命。一个白领从他进入公司的第一天起，他的上司、同事和客户就开始通过他的言行，在有意和无意之间悄悄地给他做信用等级评估。上司让你这个星期五下班之前把报告交上去，你却拖到了下个星期一；中午在食堂买饭时，你向同事借5块钱，说好一回办公室就还他，可一个星期过去之后，你已把这事忘得一干二净；你与客户约好10点钟去拜访他，可到10点20分你才姗姗而来……他们就像收集商场里的打折优惠券一样，在收集你的信用纪录。如果你的信用纪录良好，他们就会给你额外的机会；相反，如果你信用纪录很差的话，即使有机会他们也不会给你。作为白领，如果你没有信用，就意味着你没有职业发展前途。

## (四) 公私分明

对于白领来说，“公私分明”有两个方面的意思。一是严格区别公司和自己的私人财物。比如，你办公桌上的电话是公司的，而你包里的手机是你私人的。你下班后要与朋友一起去唱歌，不回家吃晚饭，你需要告诉你母亲不要等你，那你就应当用自己的手机或者到外面用公用电话，因为你与你母亲说的是私事。二是在公共场合要注意公共形象。比如，星期六不上班，你可以在家里不化妆、穿睡衣等，因为你是在你的私人空间里。但是，星期一你不能穿拖鞋、素面朝天去上班，因为你的办公室是个公共场所，你不能只顾自己的感受而不顾其他人的感受。

## (五) 团队意识

不同的人在同一个公司共事，有几个你不欣赏甚至很讨厌的人是很正常的。既然是同事，那在工作中就有需要相互协助和配合的时候。遇到这种情况，即使你觉得再讨厌，你也得主动积极跟对方协调，把工作做好，这就是团队意识。

## (六) 离开座位时要打招呼

作为白领，经常不在自己的办公座位上是很正常，比如外出见客户、在会议室开会、在接待室见客人、上洗手间等。但是，当上司找你、客户突然来拜访你或同事工作上要你配合而找不到你时，那就有可能影响工作。因此，离开座位打招呼，也可以说是作为白领的起码礼仪。

在上班期间，不管你去哪里，都要让同事知道你做什么了并能联系上你。现在很多办公室的墙壁上都挂有告示板，通报本部门的各种事项。如果你要离开办公室半个小时以

上，就应在告示板上写上自己外出办什么事和估计什么时候回来（如果是上司交办需要保密的事除外）。如果办公室没有告示板，那你在外出时就应跟周围的同事打个招呼。外出时，一定要带手机并且开机，这样上司、同事或客户有事要找你时能及时联系上你。

### **(七) 不随便打扰别人**

不管你的同事为人多么热情，乐于助人，在人家下班之后就不要去打扰对方。当然，为了联络感情而对方也有兴趣的话，下班之后大家一起聚会或娱乐等可另当别论。

### **(八) 借钱必还**

在写字楼大厅的自动售货机前，你想买瓶可口可乐，但你口袋里又没有零钱，于是你向正好路过的同事借了3元钱，说好回办公室就还他。可当你回到办公室后，工作一忙，就把还钱的事忘得一干二净了，因为在你的潜意识里，这区区3元钱根本不算回事。但是，当你下次再跟他借支铅笔时，他就有可能会拒绝。这不是对方小心眼，而是他觉得你说话不算数，你在他那里没有信用了。因此，跟同事借钱必须还，不管钱多钱少。当然，最好是改变学生时代那种随便向人借钱的习惯。你开口向同事借钱，这会让对方尴尬，借给你对方可能不情愿，不借又抹不开面子。

### **(九) 注意个人形象**

为了给同事和客户一个朝气蓬勃的形象，就要注意自己的衣着打扮和个人卫生。在现实生活中，人们常常以他们对你的第一印象来评价你。之所以这样，并不是他们浅薄，而是之前他们对你没什么了解，只能根据你的外貌来评价你。因此，如果你希望给人家良好的第一职业印象，那你就应注意自己的衣着打扮。事实上，如果衣着打扮得体，不仅能给上司和同事带来信任感，也能给你自己带来快乐和自信。白领必须会打扮自己，必要的装扮应该说是白领基本的职业技能。

### **(十) 知错必改**

不管你多么小心，在工作中还是难免会出现这样或那样的失误。出现失误不要紧，重要的是出现失误后能迅速地纠正，将失误的影响降到最低。如果出现失误后，你一味地粉饰或隐瞒，只会拖延时间，让事情更加恶化。因此，工作出现失误后，要坚持“不慌张、不隐瞒、立即向上司汇报”的原则，并按照上司的指示采取补救措施。

## **三、适应职场的生活方式**

### **(一) 增强时间观念**

绝大部分公司的上班时间都是从上午9点到下午6点，除去中午吃饭、休息1个小时，其余8个小时都要认真工作，完成既定的工作任务。作为白领，再也不能像学生时代利用寒暑假做临时工那样，高兴时多做一点，不高兴时就偷懒。如果那样的话，就丧失了作为白领的资格！因此，成为白领之后，要保持高度的时间观念，无论是早上起床，还是上班期间，都要抓紧时间。可以说，是否树立起“时间就是效益”的观念，是一个人由学生转变为白领的重要标志。

### **(二) 养成早晚问候的习惯**

作为白领，一定要养成早晚问候的习惯。早晨上班时对上司和同事说声“早上好”，下班时说声“再见”，就这么两句话，对你来说可能很简单，没有特别的含义，但对你的同事们来说，他们的感受则大不相同，他们能感受到你的教养和工作热情。因此，当你在

工作中遇到困难，需要他们帮助时，他们会很乐意给你更多的帮助和支持。相反，如果同事对你说“早上好”或“再见”时你毫无反应，那人家就会在后面说你“不懂礼貌”或“为人够呛”等，这样他们自然就会疏远你。

### (三) 在工作生活中严格要求自我

既然你已经成为了白领，那你就要对自己的未来负责，对自己的家庭负责，对自己的工作和所在的公司负责。为了承担起自己作为白领需要承担的社会责任，你就必须用新的标准要求自己，在工作中学习，在工作中成长。

## 第二节 了解秘书

### 一、秘书的定义

长期以来，秘书作为一种职业在人们心目中的形象，犹如云雾缭绕的庐山，充满着某种神秘色彩。那么，秘书到底是做什么的？秘书是为上司（即秘书的直接领导，本书下同）而存在的，没有上司就不会有秘书。因此，要了解秘书的含义，就必须先了解上司是做什么的。

由于行业和职位的不同，上司们的工作千差万别，有的搞实业，有的做贸易，但他们工作的本质都是一样的，那就是“决策”。在现代企业里，市场竞争日益激烈，现代企业领导人的决策风险也越来越大。如果没有帮助他们处理日常工作中的杂务，事事都需要他们亲力亲为的话，那就很难保证他们有时间和精力作出科学而又及时的决策。如果企业领导人的决策不能做到科学而且及时，就有可能影响公司的发展，甚至影响公司的生存。

为了让领导人的决策做到科学而又及时，就必须为他们创造一个良好的决策环境。所以，秘书是为上司创造最佳工作环境的人。

### 二、秘书的作用

领导人所需的决策环境可分为“硬环境”和“软环境”，或者可称之为“有形环境”和“无形环境”。所谓良好的“硬环境”，就是指领导人办公室要做到整洁与舒适，领导人在决策时不易受外界的影响和干扰，能保持一个良好的心态。这就需要秘书为他们整理办公室、转接电话、招待客人，甚至处理一些私人事务。所谓良好的“软环境”，是指领导人在决策过程中，要有充分、及时而又准确的决策信息。这样，领导人才能做出科学而又及时的决策，这就需要秘书为他们收集和整理各种信息。简而言之，企业为领导人配备秘书，就是让秘书协助上司处理他们工作中的杂务，以便领导人能专心致志地工作。从这个意义上来说，秘书的作用就是为上司“打杂”。

### 三、助理、秘书与文员的区别

目前，越来越多的企业设置了“助理”的职位，我国目前对“助理”、“秘书”和“文员”这几种职位没有进行严格的区分。在我国大多数企业中，秘书的职责范围并不十分明确，他们要负责的工作范围很宽，因此，他们常常被称为“不管部部长”。

从现代人力资源学的角度来看，助理、秘书和文员这三者同属于“秘书”的范畴，他

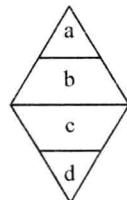


图 1—1 秘书工作  
“钻石图”

们在本质上没什么区别，只不过是在分工上略有不同。所以，要给助理、秘书与文员作一个明确的区分十分困难，最多只能勾勒一个大致的轮廓。

日本著名学者田中笃子在其《秘书的理论与实践》一书中将秘书的日常工作分为四个层次，并称之为“钻石图”，如图 1—1 所示。

“钻石图”中的 a 部分工作是指参与企业经营决策、协调与各方面关系和负责秘书部门的管理等工作；b 部分工作包括上司办公室的管理、负责文件起草、信息收集、日程安排、上司出差准备等工作；c 部分工作包括为上司接打电话、接待客人、收发邮件等工作；d 部分工作主要负责办公用品管理、安检、卫生等行政后勤工作。

从这个“钻石图”可以看出，从事 a 部分工作的一般是办公室主任这类人，它实际上属于企业管理的范畴，不是严格意义上的“秘书工作”；同样，d 部分的工作也不是严格意义上的“秘书工作”，它属于行政后勤工作的范围。只有 b 部分和 c 部分才是我们通常所说的“秘书工作”。因此，现在人们习惯上这么理解：

$$\text{助理} = a + b$$

$$\text{秘书} = b + c$$

$$\text{文员} = c + d$$

### 第三节 做好从事秘书工作的准备

#### 一、具备做好秘书工作的“使命感”

什么是“使命感”？比如，你是一位空中小姐，当飞机在高空飞行中遇到气流而出现强烈的颠簸时，你不仅不能露出一丝惊慌，而且对乘客的抱怨甚至谩骂也应报以微笑。如果你自己先惊慌失措，就会让乘客感到更加惊慌，那飞机的飞行会更加不安全。因此，当你因颠簸而感到心里难受，可乘客并不理解你反而责骂你时，你也要对乘客保持热情和微笑。这就是空中小姐的使命感！

职业秘书的使命就是竭尽全力辅助上司的工作，不管是遭到上司无理的责骂，还是受到了同事的刁难，都要尽心尽力地完成自己的本职工作！

#### 二、学会使用职场语言

语言是秘书的主要“工具”，它不仅影响秘书的工作质量，而且决定着秘书人际关系是否和谐。因此，秘书新人，特别是刚从学校毕业的秘书新人，第一件事就是要学会使用职场语言。

##### (一) 改变“学生腔”

秘书作为一个公司的沟通枢纽，从每天早上的“早上好”开始，工作的大部分时间都在传达、说明、汇报、答复等，通过语言与上司、同事和客户进行交流。为了让对方明白自己的意思，就必须用职场的通用语言进行交流。

由于过去长期生活在校园中，说话时自然会有一些“学生腔”，比如说话结束时喜欢带一个表示语气的尾语，或者见到只要比自己年长的都称之为“老师”等。语言是有惯性的，“学生腔”是多年以来养成的语言习惯，要在一朝一夕改变是很困难的，但是，如果你不改变“学生腔”，即使你说话很自然，对对方也很尊重，你仍有可能引起对方的误解和不愉快，这对你的工作将非常不利。因此，成为秘书之后，首先要下决心改变自己的“学生腔”。

### (二) 慎用“流行语”

由于电视、网络等媒体的发达，大量追求新奇、甚至哗众取宠的广告语言进入以中小学生为主的青少年的口语中，让它们变成了“时尚”的流行语。但是作为秘书，如果你在工作中经常使用网络“流行语”的话，只会给上司和同事留下一个为人肤浅的印象。

## 三、合理处理上下班时间

### (一) 迟到和需要请假的时候

绝大部分秘书新人都是乘公交车上下班，因此，因交通堵塞等原因而迟到的现象谁也难免。如果你觉得自己有可能迟到的话，就一定要与办公室主任或其他老同事联系，向他们说明情况。如果你迟到又不事先联系，不仅会影响你自己的工作，而且有可能影响你上司的工作。作为秘书，一般要比上司提前 20 分钟到办公室。如果你身体不舒服或家里有急事，必须要请假的话，一定要尽可能地将上司的一些准备工作做好。

### (二) 加班

由于工作任务繁重，或者上司的工作习惯，秘书加班在很多公司可以说是一种正常现象。既然加班是不可避免的，那就要调整心态，把它当作本职工作愉快地完成。如果你拒绝加班，你就可能得不到上司和同事的信赖。当然，如果你或你家里有事不能加班，那应该向上司说清楚，得到上司的理解。但是，如果是长期不能加班，那就要考虑自己是否适合做秘书。作为秘书，一定要养成在考虑问题时以工作优先的习惯。如果为了逃避加班而编一些谎言来欺骗上司或同事的话，那是非常可耻的事情，不仅失去了做秘书的资格，而且失去了做白领的资格。

# 从事秘书工作的基本条件

## 第一节 秘书的素质要求

素质是“一个人天生的内在才能”，但是素质如同原油一样深埋在地下。原油需要经过开采和加工提炼才能造福于人类，人的素质也需要经过启迪或培训才能发挥作用。秘书的日常工作虽然是帮上司“打杂”，但这种“打杂”往往会影响上司的决策质量，所以要做好秘书工作必须有良好的素质做保证。

### 一、认真

且不说秘书，就是一般的员工，在工作中也要“认真”。可以说，“认真”对于秘书来说是最起码的要求，但是从另一个意义上来说这也是很困难的。特别是对于年轻的秘书来说，难免会希望上班的时候能够自在一点，可以偶尔上上网或者和朋友打电话聊聊天，但是无论哪个公司都不会允许秘书有这种享受及类似的行为。作为秘书，不仅要遵守单位的规章制度，而且还要比一般员工做得更好，因为秘书在领导身边工作，他们对秘书的要求自然更严，标准更高。

### 二、诚实

所谓诚实，就是说老实话，办老实事，做老实人。当然，所有的员工都需要诚实，但对于秘书来说这一点尤其重要，因为不管经验多么丰富，秘书在繁杂忙乱的工作中多少会出现这样或那样的差错。出了错，马上道歉，这就是诚实。比如，一个港商希望与你的上司见面，他在电话里说“下午14点来拜访”，你却听成“下午4点来拜访”，结果出现失约，造成误会。工作中出现了差错之后，就应当实事求是地向上司认错，而不是掩盖事实或推卸责任。对于秘书来说，诚实是最重要的人品，只有用诚实才能换取上司和同事的信任。

### 三、谦逊

与一般员工相比，秘书有一种“近水楼台先得月”的优势，很容易获得各种信息，听