



中国政法大学商学院
Business School of CUPL

法商管理思想集萃

The Essence of Legal-Business Management Theory

主编 柴小青

0.4-53



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE



中国政法大学商学院
Business School of CUPL

法商管理思想集萃

The Essence of Legal-Business Management Theory

主编 柴小青

执行副主编 陈秀杰 宗 阳



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

法商管理思想集萃/柴小青主编. —北京: 经济管理出版社, 2013. 10
ISBN 978-7-5096-2666-5

I. ①法… II. ①柴… III. ①企业法—文集 IV. ①D912. 290. 4-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 235379 号

组稿编辑: 郭丽娟

责任编辑: 郭丽娟

责任印制: 杨国强

责任校对: 超凡

出版发行: 经济管理出版社

(北京市海淀区北蜂窝 8 号中雅大厦 A 座 11 层 100038)

网 址: www.E-mp.com.cn

电 话: (010) 51915602

印 刷: 北京西郊伟业印刷厂

经 销: 新华书店

开 本: 787mm×1092mm/16

印 张: 13

字 数: 213 千字

版 次: 2013 年 11 月第 1 版 2013 年 11 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5096-2666-5

定 价: 39.00 元

· 版权所有 翻印必究 ·

凡购本社图书, 如有印装错误, 由本社读者服务部负责调换。

联系地址: 北京阜外月坛北小街 2 号

电话: (010) 68022974 邮编: 100836

序

法商管理的概念于2010年10月在中国政法大学举办的“首届法商管理高端论坛”上提出至今已近3年了。期间，法商管理概念获得了来自学术界、政府机构和企业界人士的高度关注。《法商管理思想集萃》收录了近20位国内外专家、学者和近10位中国政法大学MBA校友从不同角度解读法商管理思想的文章，以及自2010年中国政法大学商学院启动MBA教育至今遍布全球的法商管理教育实践活动，从多个角度反映了法商管理理论诞生与发展所走过的历程。

任何理论的诞生都有其特定的时代背景和社会需求。事实上，从企业诞生之日起，组织中就存在法与商的结合，亦即存在着法商管理问题。改革开放30多年来，中国企业面临更加开放的国际市场和国内市场；同时，在经营过程中逐步感受到规则的重要性。许多企业发展受挫不是因为经营思路和管理流程出了问题，而是因为缺少运用法律规避风险的意识。随着经济全球化步伐的加快，企业将面临更为严峻的现实，客观要求不能再遵从单纯以商业角度思考企业经营管理问题的传统思维模式，而必须转向以法商结合的双重视角审视经营管理中存在的问题。法商管理理论正是适应这一现实需求而诞生的，具有重要的理论价值和实践意义，未来必将对推动中国经济发展和转型产生十分深远的影响。

不断创新和进行科学探索是大学的基本功能之一，中国政法大学MBA教育中心正是秉承探索和创新的理念，率先提出法商管理思想，希望未来有更多的人予以关注并积极地参与法商管理理论与实践研究，使之在中国经济发展和企业管理实践中发挥更大的作用！

柴小青

2013年9月12日

目 录

法商管理观点

运用好市场与政府“两只手”，打造法商管理新格局	3
解读法商智慧，创新管理理念	5
创新教育理念源于法商结合的教育实践	9
开创法商管理的新时代	12
论法商管理理论创建的现实需求与逻辑基础	15
“法商”型商学院的发展创新实践	22
法商管理教育，我们在路上	29
法商智慧有助于管理的变革	33
浅析老字号企业知识产权风险与防范	37
法商管理高端人才培养的战略构想	41
增强知识产权战略规划能力，创新中关村企业制度	48
用法商管理助推企业品牌建设，加速企业国际化进程	51
和谐社会的基础是法制社会	55
加强企业法律管理，提升核心竞争能力	58
运用法商管理思想，实现战略管理目标	61
构建全球化法律服务体系 加速法商管理国际化步伐	63
法商管理在经济发展中的应用	66
让商业经营者懂得法律比什么都重要	68
中国现代化前景剖析 用法商智慧调整发展方式	70
探索法商管理教育，培养新时代复合型人才	74

法商管理火花

案例教学卓越创新 驱动学员智慧成长	
——2012 MBA 青岛访学有感	79
“法商管理”内涵之辩证思考	82
法商助力,基业长青	86
聚心汇智 崇法明商	89
以史为鉴——从国家治理吸取企业发展的经验	93
剖析法商管理理念,提高律所管理水平	99

法商管理传播

中国政法大学 2010 级 MBA 开学典礼暨联谊酒会隆重举行	105
中国政法大学 2011 级 MBA 开学典礼暨联谊酒会隆重召开	108
开创法商管理新时代	
——2010 中国法商管理高端论坛纪实	111
法商管理之路,我们一同前行	
——2011 中国法商管理学术年会现场报道	116
法商智慧 协同创新 全球整合	
——2012 中国法商管理高端论坛纪实	121
中国政法大学商学院与哈佛大学商学院建立交流合作关系	126
中国政法大学首届 MBA 毕业典礼顺利举行	129
中国政法大学 2012 级 MBA 开学典礼成功举行	133
孙选中解读“法商大智”	137
伦敦商学院举办中国商业论坛融入法商智慧	
——中国政法大学商学院孙选中院长应邀参加并做深入交流	140
中国政法大学 MBA 2013 新年论坛	143
法商管理高端项目落地 携手毅伟商学院卓越扬帆	146
打造培养具有全球视野和法商智慧的新时代领导者	149
中国政法大学 MBA 校友日 重温法商智慧	152

中国政法大学 2013 届 MBA 毕业典礼及毕业晚会圆满举行	153
---------------------------------------	-----

法商管理践行

➡ 校际交流	159
--------------	-----

走进哈佛商学院	160
走进西点军校	161
走进沃顿商学院	163
走进彭博资讯总部	164
走进美国国会大厦	166
走进哈雷	168
走进香港	170
走进青岛	173
走进临沂——齐鲁文化行	177
走进邯郸——开启红色游学之旅	179
走进厦门	181

➡ 学术论坛	183
--------------	-----

2010 中国法商管理高端论坛	184
2011 中国法商管理学术年会	186
2012 中国法商管理高端论坛	188

➡ 沙龙	189
------------	-----

“鹭达杯—法商论剑·鹭岛听涛”论坛	190
MBA 师生共同探讨咨询式教学方式	193
MBA 教育另辟蹊径，明济商社大胆创新	197

法商管理思想集萃

法商管理观点

The Essence of Legal-Business Management Theory

法商管理思想集萃

运用好市场与政府“两只手”， 打造法商管理新格局

江 平^①

2010年11月27~28日，2010中国法商管理高端论坛在北京举行，该论坛由中国政法大学主办，中国政法大学商学院及MBA教育中心承办。业界权威专家围绕论坛主题“开创法商管理新时代”进行了深入讨论。记者在采访中了解到，在两天的议程中，国内政商法学各界与会代表近千人。

会上，著名法学家、中国政法大学终身教授江平就“市场与政府：‘两只手’的作用”做了主题演讲。他指出，在市场经济下的法商管理，应平衡好市场和政府这两只手发挥的不同作用。具体包括三个方面：

一是主次不同。体现为理念的不同：如果以国家调控为主，则仍然是计划经济；如果强调以市场为主，那就把它转型为市场经济。这涉及理念的重大问题。我们改革开放的一个重要目标，就是把国家的强制作用逐渐转变为社会的自治作用、企业的自治作用。显然，理念非常重要。

二是领域不同。市场经济涉及两个根本问题，即市场自由问题和市场秩序问题。市场如果没有很好的秩序，那市场自由也就不可能存在。西方国家是从市场自由逐渐过渡到重视市场的，尤其在经历多次金融危机后，开始充分认识到市场秩序的重要作用。所以，西方国家不论从法律还是管理方面，都特别重视市场秩序的作用。比如，美国在这次金融危机发生后，很快就通过了金融监

^① 江平，男，中国政法大学终身教授、享受国务院特殊津贴待遇。历任中国政法大学副校长、校长，七届人大常委、人大法律委员会副主任，中国法学会副会长，中国经济法研究会副会长，北京仲裁委员会主任。

督的法律。

我国从计划经济转型到市场经济，在市场自由和市场秩序方面存在缺陷。市场自由是一个重点问题，应给予市场参与者更多自由，但同时，我们也必须关注市场秩序。据我所知，在市场秩序的国际排行方面，我国是很靠后的，在120位左右。从这点来看，我国在市场自由和市场秩序两个方面都存在着很大的缺陷。

那么，如何加强市场的自由和秩序呢？法律是一个重要的方面。过去，我们运用法律来解决市场秩序问题，经过了三个阶段：最早，通过民事法律来解决市场秩序，确定了诚实信用原则。后来，发现它不能完全解决问题，所以又制定了一些单行法，比如《公司法》、《票据法》、《证券法》等，通过这些法律来综合地解决这个问题。但只采用这些法律还是解决不了市场经济的问题，于是又出台了《反不正当竞争法》、《产品质量法》等。

现在，国家这只手的作用在市场自由的领域应尽量少一些，而在市场秩序领域应该发挥更多的作用。但恰恰相反，我们国家的作用、政府的作用在市场自由方面管得过多，而在市场秩序方面管得过少。为什么会这样？利益问题！市场经济就是利益的机制。在资源分配、市场准入方面，国家利益太多，所以国家管得就过多。而市场秩序恰恰是不讨好的事情。现在收支两条线分开，所以政府在管理方面没有多大的积极性。因此，在利益的问题上必须解决好领域的问题。涉及利益方面，国家可以少管一些；涉及秩序问题，国家应该多管一些。

三是手段不同。也就是说，法律的手段不同。在市场经济活动中，法律包含强制性规范和任意性规范两个方面。当当事人的意志和法律规定的意志不同时，当事人的意志必须服从国家的意志、法律的意志。但如果仅仅有强制性的规范，而不能解决市场的意志问题，就意味着国家代替当事人来订立合同，这就违反了法律精神，所以法律还应有任意性的规范。当当事人的意志与国家法律不同时，应尊重当事人的意志。只有这两者结合起来，才能真正体现市场的作用。比如，修改后的《合同法》就体现了这个原则。

解读法商智慧，创新管理理念

黄 进^①

尊敬的赵纯均老师，尊敬的各位来宾，老师们、同学们，大家上午好！

我本人非常高兴来参加 2012 法商管理高端论坛，这次论坛是在中国政法大学 60 周年校庆庆典之后举行的，是中国政法大学校庆系列学术活动的一个组成部分。今年法商管理高端论坛的主题是“法商智慧，协同创新，全球整合”。这几个关键词非常有意义，借此机会我想谈谈自己的想法。

在今天的商业环境下，大到国家，小到个人，其实都需要有国际视野，用世界眼光进行全球整合。企业更是如此，欧洲债务危机，美国市场低迷，对于国内企业影响非常大，这也说明未来的趋势一定是全球化发展，全球的生存你中有我，我中有你。但是我们企业怎样驾驭这种国际化，怎样掌握这种本领和能力，这是一个非常值得探讨的话题。与我们这里讲的法商管理有关，因为我们要走向国际。走出去，一定会碰到国外市场规则、法律、文化，这些与中国有非常大的差异。

我们企业从商可能在中国有一些事情是行得通的，但是到国外行不通，需要我们进行系统的研究和学习。这也是我们今天所讨论的一个话题，怎么进行全球整合，怎么来真正利用法商管理结合的智慧来解决我们所面临的问题。

我们在座的经济学界、工商管理学界的朋友们知道，这些年中国企业在国际上非常活跃，应该说我们一些企业已经走出去。前年（2010 年）我去德国

^① 黄进，男，法学教授、博士生导师，中国政法大学校长，中国法学会副会长。

科隆大学访问,当地的市长跟我介绍,在科隆周边地区有500多家中国企业在那里发展。中国企业在国际上很活跃,比如并购、整合等。但是大家看到中国企业失败多于成功,有的企业甚至付出了惨重的代价,这是交学费。因为我们的经验、技巧、判断是要经过在市场当中锻炼才能够取得的。但是我觉得一些基础的,比如我们怎样融入一个新市场,怎样学会并融入别人的规则,怎样利用法律规则来规避一些法律风险等,希望在一些我们的案例当中能够得到吸取。我们要进行全球整合,要走出去,需要大智慧、大勇气,更需要懂得经商。

我们今天还有一个主题叫法商智慧,应该说是一个比较新的提法,我觉得也值得大家去思考和探讨。什么是法商智慧,怎么运用法商智慧来武装我们的企业,法商智慧的缺失会带来什么样的后果?我相信在座的各位会有很多的想法,在今天的论坛上也会发表你们的高见。

我个人认为,对于一个管理者、一个企业家来说,法商智慧是非常重要的。最近几年我们看到很多知名企业和知名企业家出现了各类的危机,企业之间的纠纷、竞争等,也有很多非市场行为,背后原因很复杂。但是我们总的来看,经营失误可以弥补,但是有一些问题,比如法商智慧的缺失,可能需要长时间的积累,如果我们没有法商方面的智慧,可能会导致很惨重的后果或者付出惨痛的代价。

实际上,中国企业经历了过去30多年的快速发展,从粗放式增长逐渐进入越来越成熟、规范的市场化经济。我们的经营思维、管理手段都要革新和转型。说到法和商,在市场经济发展的早期,法是法,商是商,是两条平行的轨道,偶尔有交错。常常是我们的企业在出现一些违法事情的时候,法和商才结合起来。

在当时的那种情况下,这种现象应该说没有问题,但是在我国国家市场经济发展到今天,在改革开放发展到今天,我认为法与商已经完全融为一体。因为我们从商也是需要规则的。

很多法律,特别是商法,现代商人法,实际上就是商人在从商过程中逐渐积累起来的一些规则,然后逐渐把它们上升为商法或者国际商法。所以法律是需要商业活动本身的活跃成长成熟才能够产生出来的。法律需要商的触及,商业越发达,法律越健全。

古代时候地中海沿岸出现了传统的一些商人法，其实那些法律不是当时国家制定的，而是商人之间的一些规则，所以商业越发达，法律越健全。

同时我们经商、为商、从商也需要遵循法律，遵循商业活动的规律，也就是遵循商业活动的一些规则，需要法律来进行保护，所以我们学校的商学院提出来要打造法商结合的 MBA 我非常支持，我认为是一个非常好的概念，非常好的 IDEA。

我知道最近几年法商管理得到各界的关注和讨论，法商管理从管理思想上有创新之处，更重要的是企业在实际经营当中会面临非常多的难题，需要寻求合法性、合规性，需要规避风险，很好地把法商管理结合起来，应该能够帮助我们商界、企业界解决一些问题。

我一直和商学院的院长和老师讲，我们不仅要提出概念，关键还要怎么把概念变成一种案例、一种思想、一种教材，变成教学中的内容。最近商学院出了三本书：《法商管理案例》、《法商管理评论》和《法商管理实践》，这三本书能够出版，应该说是进一步深化法商管理这个概念的具体做法。这次会议上可能会发给大家，希望能够对大家教学、研究或者从商有用。

下面再谈一下协同创新。

大家知道“协同创新”这个概念是去年（2011 年）胡锦涛同志在清华大学百年校庆中提出的，过去讲创新，讲原始创新吸收消化后再创新、集成创新等，胡锦涛同志提出一个协同创新。也就是说要打破学科专业、机构、国界的界限，以问题为中心，进行大范围的、有深度的交流和合作，然后来推动科学技术发展。

教育部现在正在推行协同创新，前不久召开了一个会议，专门发布了一个文件，这个文件也叫“2011 计划”，“2011 计划”就是要推进这个协同创新。协同创新和过去我们教育界推行的“211”工程和“985”工程不一样。“211”工程和“985”工程是以学校为单位来申请的，所以有一些学校是“211”工程重点建设大学，有的大学是“985”工程重点建设大学，比如清华大学、北京大学。后来在“211”工程和“985”工程之间又搞了一个“985”工程优势学科创新平台项目，中国政法大学也加入进去了。

“2011 计划”是要打破单位与单位之间的界限，以后没有所谓的 2011 大学或者 2011 计划大学。任何大学经过一定实践的培育后，然后以问题为中心，

跨学科专业，能够实现校校协同、校际协同、校院协同、国际和国内协同，项目好、设计得好都可以向国家来申请，争取到国家的经费和政策的大力支持。

我们进行工商管理教学和研究，因为商业是最具有国际性的，我们怎么借助协同创新、借助全球整合，然后把我们的法商智慧体现出来，这是非常有意义的一件事情。

昨天我们在校庆庆典上签了四个协议，其中有两个协议和商学院有关，一个协议是我们中国政法大学商学院和中科院研究生院管理学院签署合作项目，在原来我们数理经济实验班基础上建立现代金融经营班，就是打造中国政法大学和中科院协同创新。这是我们在协同创新方面的一个探索，也给我们商学院在人才培养方面带来一个新的机遇。

坦率地说，中国政法大学商学院起步比较晚，跟国内先进的商学院相比还是有很大差距。我们通过这个协同创新，借助中科院的管理学、中科院在数理方面一些早期的比较先进的研究，与我们商学院的人才培养结合起来。成思危先生答应，每年会来成思危现代经营班给我们学生讲课。包括我们和毅伟商学院就 MBA 合作也是一个协同创新，也是一个全球整合，体现了我们的法商智慧。

今天这个会讨论的这三个话题非常有意义，法商智慧，协同创新，全球整合，应该说是与现代大学、现代教育、现代科学技术研究这个大的发展趋势是一致的。我衷心地祝愿今天这次会议能够取得圆满成功，大家都能够在这次会议上得到收获。

谢谢大家！

法商管理思想集萃

创新教育理念源于法商结合的教育实践

石亚军^①

各位嘉宾、老师们、同学们，今天是中国政法大学在昌平的逸夫楼的学术报告厅落成后举办的第一个高端论坛，我觉得跟我们的这个主题开创新时代非常符合，所以我首先代表学校向中国法商管理高端论坛的顺利举行表示热烈的祝贺。

我注意到，这次论坛的主题是“开创法商管理新时代”，首先我觉得这个主题非常具有时代意义。今年（2010年）7月，发生了两件对中国的高等教育未来发展具有重要意义的事情，第一个是7月初召开了第一次教育选会，第二个是7月中旬颁发了中国第一个教育改革大纲，这两件事情共同提出一个问题，21世纪第二个十年以后，中国高等教育究竟往哪个目标迈进，怎样提高教育质量？那么，我们高等教育的教育工作者都在思考一个问题，新的教育质量的“点”究竟在哪里？我想到20世纪90年代中期所有的中国的大学，都在思考我们培养什么样的人才，而且这种思考都从自己的本专业、本学科的领域探出头来，试图寻找一点时间。大概在1996年提出了一个概念叫“复合型人才”，大家针对自己的理解对复合型人才的内涵提出了一个重点。有的人认为一个专业再加上另外一个专业叫复合型的人才，有的人认为是其他的概念。但是到了21世纪，这个概念被完全刷新了，真正的复合型人才是统一在一起的，培养经济社会所需要的在思想、理念、素质、技能、智慧、知识等各个方面都

^① 石亚军，男，教授、博士生导师，中国政法大学党委书记、校务委员会主席。

能够成功地达到一种组合的综合的这么一种人才。那么这种人才在现有的中国的大学专业当中，它的落脚点在哪里？今天我们想研究法商管理的新理念、新的模式，请来了政府、企业、高等院校以及研究机构的很多专家。

那么我想一想，开创这个时代的一个原动力就是在大学，我们今后能不能开创这个时代，关键是我们能不能培养出符合知识的这种人才，所以我觉得这个主题是一个非常有时代意义的主题，这个问题解决好了，就可以变成我们的教育制度和人才的形态。我想，起码我们这个工商管理的专业在迈向更高水平的过程中实现了新的意义。

第二个意义是这个主题是一个富有挑战性的主题，尤其对高等教育，反思我们现在的整个教育理念、教育模式，应该说跟经济社会发展的要求差距非常大。在 20 世纪 80 年代的时候，我们发现工商管理专业培养出来的学生，既不知道中国的经济是怎么运行的，更不懂得法律规则、发展市场经济。我们必须培养复合型的人才，市场经济是法制经济，在市场经济当中从事企业管理和经营的人，必须具有法律精神和懂得法律规则。

后来从 90 年代开始，中国教育所有的改革都指向我们的课程和改革以后，发生了大的变化，但是到了今天，依然有很多的教育内部的问题值得我们思考，比如说我们的教学，无论是任何一个大学的教学和任何一个专业的教学，都是缺乏灵魂和活力的教学，可以说能培养出知识，但是不注重培养学生的心智和悟性，那么我们今天培养的人才怎么才能跟经济社会发展产生必要连接。我觉得这是我们面临的一个重大挑战。这个命题对我们的挑战在哪里呢？在于是不是现在我们商学院工商管理专业的学生学了课程以后，他们就叫法商管理人才了，是不是让民商法的学生加点工商专业的学习就变成了法商管理的人才了？我觉得我们不能停留在这个层面上，他们在各自的培养过程中，规定了一个课程，用一种物理性的知识位移拼接在一起，就能够培养出这样的人才。真正的复合型人才应该是跨学科的，所以我们法商人才培养这个课程设计，绝对不能是两个原来各自的课程放在一起后形成一个加减法的结合，而是一个函数。所以对中国政法大学来说，我们如何在工商学院去开发法商管理人才培养这种新的课程体系，而这种课程体系应该是在 20 世纪 80 年代美国等大学就已开发的新课程，就是一个课程把若干个学科的需要整合在一起这样的课程。但是到现在为止，这样的课程我们几乎等于零。