

生态发展理念下的 煤炭企业转型与创新

——以冀中能源章村矿为例

郝永玥◎著



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

生态发展理念下的 煤炭企业转型与创新

——以冀中能源集团为例

张永成等著



中国矿业大学出版社
CHINA UNIVERSITY OF GEOSCIENCES PRESS

生态发展理念下的 煤炭企业转型与创新

——以冀中能源章村矿为例

郝永玥◎著

 **企业管理出版社**
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (C I P) 数据

生态发展理念下的煤炭企业转型与创新:以冀中能源章村矿为例/郝永玥
著. —北京:企业管理出版社, 2012. 11

ISBN 978-7-5164-0183-5

I. ①生… II. ①郝… III. ①煤矿企业—工业企业管理—研究—
邢台市 IV. ①F426.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 249671 号

书 名: 生态发展理念下的煤炭企业转型与创新:以冀中能源章村矿为例

作 者: 郝永玥

责任编辑: 刘一玲 崔立凯

封面设计: 张立宽

书 号: ISBN 978-7-5164-0183-5

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编: 100048

电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 总编室 68701719 发行部 68414644 编辑部 68701322

版面设计: 北京汉钧文化交流中心 (010-64785893)

印 刷: 北京市华审彩色印刷厂

经 销: 新华书店

规 格: 880mm×1230mm 1/32 开本 8.875 印张 190 千字

版 次: 2012 年 11 月 第 1 版 2012 年 11 月 第 1 次印刷

定 价: 32.00 元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换

序

绿色、环保、生态是包括煤矿在内的所有企业可持续发展的必由之路。

19世纪以来，能源的快速投入在经济高速发展的过程中起到了巨大的推动作用。然而与此同时，诸如石油、天然气、煤等资源的过度消耗打破了原有的自然界碳循环平衡，流入生态系统的二氧化碳以及其他有害物质严重危及了人类生存环境，导致全球气温变暖、自然灾害频繁出现、水资源污染等一系列严重生态问题。我国在GDP高速增长一段时期以后，环境问题也逐渐凸显出来，资源环境承载能力降低。

加强应对资源过度消耗所产生的环境问题已成为摆在各国政府面前的迫切问题。1997年12月联合国气候变化框架公约参加国三次会议制定了《京都议定书》，至2009年2月共有183个国家通过了该条约。我国《国民经济和社会发展第十二个五年规划纲要》中正式提出了“树立绿色、低碳发展理念”的明确要求。在此背景下，“低碳经济”、“低碳文化”、“生态环保矿山企业”理念一经提出便迅速发展。2003年英国能源白皮书《我们能源

的未来：创建低碳经济》最早提出了“低碳经济”的概念。各个国家纷纷把建立低碳经济作为发展目标。推广低碳文化，就要推广低碳消费、低碳排放的意识和行为，要以提倡生态文明、讲究文化质地的目标进行低碳排放和低能源消耗。

据国家有关部门的测算表明，目前在一次能源消费总量中，煤炭仍占主导地位，可见煤炭矿山企业的生态发展对于推广好低碳文化起着至关重要的作用。在新的历史时期，煤炭企业必须要改变传统的高消耗、高排放、高污染的经济增长方式，向提高资源利用效率、利用先进技术降低能源消耗的负面影响、提高资源循环利用率等方向转化。由此可见，低碳文化引领下的煤炭企业转型创新不仅在发展低碳经济、解决环境问题中具有举足轻重的作用，也是企业实现社会责任、促进自然与人类社会和谐发展的必经之路，具有极强的时代意义。

邢台是河北省乃至全国煤炭资源比较丰富的地区之一，煤矿开采历史悠久，章村煤矿是邢台境内开发最早的煤矿之一。章村矿作为一个近百年的老矿和冀中能源集团低碳运行生态矿山建设示范矿井，近年来生态矿山建设与转型创新走在了行业前列，积累了丰富的经验，透过其自身发展史可以折射出我国煤炭企业的发展缩影。从20世纪90年代后期开始，为破解发展过程中遭遇的瓶颈，章村矿就主动开始了转变经济发展模式的探索，建立起一个较为完善的循环经济产业链，实现了资源与能源的集约与

高效利用，逐步进入了发展循环经济、壮大煤炭主体产业的新阶段。

该书从低碳文化转型创新的概念关系出发，深入的分析了章村矿在企业文化创新、战略创新、管理创新、企业制度创新、科技创新、保障机制创新等一系列方面所作出的成就与经验，从而为读者描述一幅立体的煤炭企业转型画卷，内容涉及到生产、管理整个环节，突出了整套先进的循环产业链，使读者能够深入了解煤炭企业低碳文化建设、转型创新中的发展桎梏与瓶颈、解决思路与对策，为实现企业效益与社会效益同步增长、建设生态文明提供建设性思路。

综观全书，系统深入地介绍了煤炭行业的发展之路，并配有具体翔实的资料、实践、案例，论点突出、论据充分，层次感清晰、语言通俗易懂，不仅是资源企业发展低碳文化，探索企业转型创新的重要借鉴，也可作为高校科研院所、政府部门以及社会读者了解低碳文化、开拓视野的有益读物。

近年来，河北省不断加大环境保护工作力度，力促经济结构调整和转变经济发展方式。邢台市鲜明地提出了“还邢台青山绿水，走生态发展之路”的战略决策，煤炭行业的转型创新、绿色发展具有很强的典型性和重要的示范意义，所以这部书的出版一定会发挥积极作用。我是一名邢台人，我的家乡距离煤炭产区很近，我常常关注家乡和煤炭行业的发展变化。此书的作者郝永玥先生是章村煤

矿的党委书记，长期从事企业领导工作，有丰富的管理经验，创新意识很强。书成，郝书记特别邀请我作序，我真阅读了书稿，有感于此，故乐于为之序，并衷心祝愿冀中能源章村矿在生态发展道路上铸就更大的辉煌！

A handwritten signature in black ink, reading '戴长江' (Dai Changjiang). The characters are written in a cursive, flowing style.

(中共河北省委宣传部副部长)

2012年7月

前 言

中国在经济持续高速增长过程中，资源环境矛盾日益突出，逐步提高资源利用效率、实现绿色开采生态发展、保护生态环境已迫在眉睫。基于生态发展理念的煤炭行业绿色开采不仅是实践科学发展观的一个重要战略，也是构建和谐社会的重要任务。在平衡人与自然的的关系已成为当今时代主流的背景下，煤炭生产高投入、高消耗、高排放的传统发展模式与可持续发展理念的矛盾日益突出。在降低能耗提高效率的内在动力驱动，以及外部提倡低碳经济的大环境下，资源类企业迫切需要转型创新，推广生态发展，寻求绿色开采模式，将低碳经营管理理念融入到煤炭开采业，在资源与经济和谐问题仍较为严重的今天具有极强的时代意义，力争为全行业实现生态开发模式提供借鉴之路。

煤矿企业的生态发展对于推广好低碳经济起着至关重要的作用，本书基于对绿色生态矿山建设中具有代表性的章村矿的成功经验的介绍，通过深入分析总结章村矿的低碳文化建设、转型创新思路对策、成效的可推广性等基础上，提炼了其作为矿山企业典型的一整套发展模式，并

将章村矿低碳、生态、人文、技术紧密相连，相互渗透的发展历程完整的描述出来，形成了从实践中来的第一层次，这必将为探索践行科学发展观、构建人与自然和谐的研究领域注入新的血液，章村矿的典型经验也将推动理论研究从特殊性到一般性再到特殊性的良性循环，为进一步解决河北省乃至全国的矿山企业面临的发展桎梏、环境责任缺失问题提供新的理论基础。

在实践上，项目组力争实现由理论到实践的第二次飞跃，为此从章村矿的生态建设过程中面临的具体问题为切入点，从章村矿低碳运行建设生态矿山中矸石排放等生产方式转变的具体措施，从制定规划、落实制度、生产建设、综合回收、问题解决、人文技术发展、二次规划的循环过程出发，将各个环节融入的低碳经济管理理念进行提炼，突出章村矿在建设低碳矿山、人文矿山、循环经济矿山、技术发展能动性矿山的创新之处，为众多矿山企业在发展中面临的各种问题提供行之有效的解决参考，这也必将为推动整个矿山企业产业结构的升级优化、投入与产出正比例推进、生态环境保护众多方面带来具体的可操作模式，实现资源与经济协调发展。

全书从低碳文化与煤炭企业转型创新的内涵出发，到对未来的展望共分为八章，通过历史、现实维度的分析详细论证了在现实环境下煤炭企业发展与低碳文化建设的必然联系，进而以低碳的视角，介绍了煤炭企业在低碳文化引领下的文化创新、战略创新、制度创新、管理创新、

科技创新等方面迈出的成功之路，并结合这些典型经验提炼出一般企业所能借鉴的一般化生态发展创新理论，从而为广大矿山企业探索提升企业文化，走出一条适和自身特点的企业转型创新之路提供借鉴，此外也期望能够对政策制定提供思路，为广大读者提升低碳文化的理解、推广社会的低碳意识、加强企业的社会责任提供帮助。

本书有以下主要特点：

第一，重点突出、逻辑严密。以“生态发展理念”为主线，将全书各章紧密相连，探索将实践上升到理论再由理论到实践的飞跃。

第二，在总结章村矿的转型创新经验同时，吸收行业内外的最新研究成果与经验，积极探索理论创新。

第三，资料翔实，注重典型案例的精细编撰。通过精心挑选，每章后附有对应章节内容配套的案例，在书的最后深入分析并提出了未来发展展望。

本书的编写，得到了河北省社会科学基金及邢台市社科基金的资助，冀中能源股份有限公司章村矿副矿长单福友同志提出了许多宝贵的建议，机电科、企管办、财务、煤销、电厂、宣传部、办公室、党办室等部门提供了大量的资料，书中照片由宋春耕、张延军两位同志提供，在此一并表示感谢。由于作者水平有限，不足之处敬请广大读者提出宝贵意见。

作者

2012年5月

目 录

绪 论 / 1

第一节 章村矿近百年发展历程.....	2
一、章村矿的发展历程.....	2
二、章村矿生态理念引领下的转型创新.....	6
三、章村矿生态发展的显著成效.....	8
第二节 生态发展理论概述.....	12
一、循环经济理论概述.....	12
二、低碳经济理论.....	15
三、绿色经济理论概述.....	20
四、知识经济理论概述.....	21
五、可持续发展理论概述.....	28
六、生态发展理论概述.....	34

第一章 生态理念与煤炭企业转型创新 / 37

第一节 煤炭企业转型创新基本理论.....	39
一、煤炭企业转型创新的内涵、特征.....	39
二、煤炭企业转型创新的原则.....	42
第二节 生态发展理念引领煤炭企业转型创新.....	45
一、生态理念是现代先进文化必不可少的一部分.....	45

二、生态理念引起人类发展观念的变革.....	46
三、生态发展是人类社会未来发展的趋向.....	46
四、生态发展是解决人类能源危机的重要保障.....	47
第二章 生态理念引领下的煤炭企业文化转型创新 / 48	
第一节 企业文化转型创新理论.....	50
一、文化转型创新的内涵与层次.....	51
二、企业文化创新的特征与功能.....	53
三、煤炭企业转型文化创新的原则.....	59
第二节 企业文化转型创新思路和模式.....	62
一、煤炭企业文化转型创新模式.....	62
二、煤炭企业文化建设创新思路.....	65
第三节 章村矿生态文化创新实践.....	68
一、章村矿生态导向的企业文化理念层建设.....	68
二、章村矿生态导向的企业文化行为层建设.....	75
三、章村矿面向低碳导向的企业文化物质形建设.....	83
四、发展低碳导向与生态环保宣传用语汇编.....	84
第三章 生态理念引领下的煤炭企业战略转型创新 / 85	
第一节 煤炭企业发展战略转型创新.....	87
一、煤炭企业战略转型创新的内涵.....	87
二、煤炭企业战略转型创新意义.....	88
三、章村矿战略的制定及效果简介.....	90
第二节 煤炭企业生态发展战略转型创新.....	94
一、煤炭企业转型战略创新基础.....	94
二、煤炭企业战略创新的价值定位.....	95

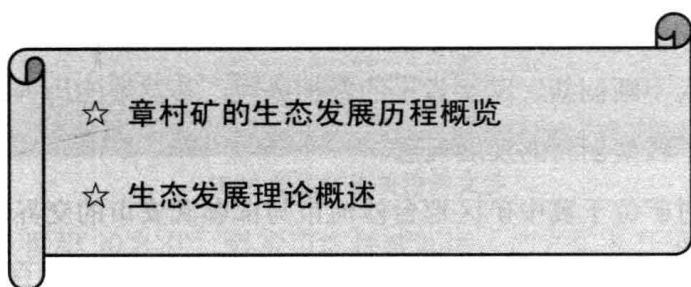
三、煤炭企业低碳转型战略创新的目标.....	97
四、章村矿战略目标制定.....	97
第四章 生态理念引领下的煤炭企业管理转型创新 / 100	
第一节 煤炭企业管理转型创新理论.....	102
一、管理转型创新的内涵及特征.....	102
二、煤炭企业对管理创新的必要性.....	104
三、煤炭企业管理转型创新的原则.....	106
四、管理创新的意义.....	109
第二节 生态理念引领下的煤炭企业管理转型创新路径... 111	
第三节 生态理念引领下的煤炭企业管理转型创新实践... 115	
一、五大管理转型创新为生态矿山建设奠定基础.....	116
二、加强生态管理制度建设，促进节能减排 工作升级.....	119
三、构建秉承生态观念的转型创新型领导团队.....	124
第五章 生态理念引领下的煤炭企业制度转型创新 / 149	
第一节 制度创新理论.....	151
一、制度的相关研究.....	151
二、制度创新的相关研究.....	153
第二节 企业制度与企业文化.....	157
一、企业文化与企业制度的差异性.....	157
二、企业文化变革与企业制度创新的相互联系.....	159
第三节 煤炭企业制度转型创新基础.....	162
一、生态文化引领下的煤炭企业制度转型 创新的背景.....	162

二、煤炭企业低碳制度转型创新的原则.....	163
第四节 章村矿低碳文化引领下的企业制度转型 创新实践.....	165
一、完善决策制度，为生态理念导入提供前提.....	165
二、完善激励机制，为生态理念导入提供基础.....	166
三、完善信息管理制度，为生态理念导入提供条件...	167
四、完善人力资源管理制度，为生态理念导入 提供保障.....	167
第六章 生态理念引领下的煤炭企业技术创新 / 190	
第一节 技术创新理论.....	192
一、技术创新的内涵.....	192
二、技术创新体系.....	194
三、技术创新的影响因素.....	195
四、文化创新对技术创新产生重要的影响.....	200
五、技术创新为文化创新提供重要的支撑.....	204
第二节 技术创新的意义与问题.....	208
一、技术创新对企业发展具有重要的意义.....	208
二、企业技术创新的主要运行障碍.....	209
第三节 章村矿技术创新实践.....	212
一、为企业技术创新提供条件和基础.....	212
二、章村矿技术创新概览.....	215
三、章村矿生态矿山科技创新系统建设.....	217
第七章 生态理念引领下的煤炭企业党建工作 / 226	
第一节 国有企业党建工作演进历程与成效.....	227

一、国有企业党建工作的演进历程.....	227
二、国有企业党建工作改革创新成效.....	234
第二节 章村矿党建工作实践.....	238
一、党建工作的要求.....	238
二、章村矿党建工作创新实践.....	243
第八章 生态理念引领下的煤炭企业发展展望 / 256	
一、进一步深入开展体现生态理念的企业文化 导入工作.....	256
二、进一步深入开展企业制度创新评价.....	258
三、进一步优化体现生态理念的激励机制.....	260
四、进一步深入开展企业科技创新评价.....	261
 参考文献 / 265	
后 记 / 269	

绪论

本章框架



内容导读

本章以章村矿近百年的历史进程为切入点，描述了其发展历程中所遇到的荆棘与坎坷，转型创新的探索与追求所带来的发展新契机，其中尤其浓墨重彩概述了其在绿色、生态矿山建设中所折射出的闪亮之处。接着阐述了生态发展相关理论，其中重点解读了生态文化的提出与发展，通过本章的分析力争将一个蓬勃发展的生态矿山印象展现在读者眼前。