

杨兴锋 主编

南方报业 采编经典案例

(第二辑)

解密南方报业成功经验 打造最佳新闻案例教程



南方日报 南方都市报 21世纪经济报道 南方农村报
南都周刊 风尚周刊 南方都市报 理财周报 南方都市报 梅州日报
南方都市报 mangazine 南方都市报 商业评论 南方都市报 China Fortune 农财宝典
南方都市报 南方报业网 奥一网 和讯网 腾讯·大粤网 南方日报出版社

南方日报出版社
NANFANG DAILY PRESS

南方报业 采编经典案例

（第二辑）

解密南方报业成功经验 打造最佳新闻案例教程

杨兴锋 主编



南方日报出版社

NANFANG DAILY PRESS

中国·广州

图书在版编目 (CIP) 数据

南方报业采编经典案例 (第二辑) / 杨兴锋主编. — 广州 : 南方日报出版社, 2012. 11

ISBN 978-7-5491-0742-1

I. ①南… II. ①杨… III. ①新闻采访—案例—中国②新闻编辑—案例—中国 IV. ①G21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 000190 号

NANFANG BAOYE CAIBIAN JINGDIAN ANLI

南方报业采编经典案例 (第二辑)

杨兴锋 主编

出版发行: 南方日报出版社

地 址: 广州市广州大道中 289 号

电 话: (020) 83000502

经 销: 全国新华书店

印 刷: 广州市怡升印刷有限公司

开 本: 889mm×1194mm 1/16

印 张: 13.75

字 数: 250 千字

版 次: 2012 年 11 月第 1 版

印 次: 2012 年 11 月第 1 次印刷

定 价: 30.00 元

投稿热线: (020) 83000503 读者热线: (020) 83000502

网址: <http://www.nfdailypress.com/>

发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换

编辑委员会

主 任：杨兴锋

副 主 任：张东明

执行副主任：王 巍

委 员：邓红辉 任天阳 周洪威 刘可英

刘志一 杨彩珊 朱 琳

序言

演绎新闻报道的“南方神韵”

杨兴锋

“倘若一个国家是一条航行在大海上的船，新闻记者就是船头的瞭望者。他要在一望无际的海面上观察一切，审视海上的不测风云和浅滩暗礁，及时发出警告。”

这是美国著名报人普利策对传媒的功能所作的一段非常生动形象的描述。

南方报人认为，中国的新闻媒体是中国共产党领导下的代表全体人民利益的舆论公器，因此，媒体不但要当好社会航船的瞭望者，还必须以敢于担当、善于担当的风骨，做好社会肌体的啄木鸟、社会和谐促进者、社会正义的守望者和中华文明的传播者，努力做到体现党的意志和反映人民心声的统一。

有了这样的价值追求，南方新闻也因此有了不同的底色：

南方新闻全力去做真实、客观、公正、理性、严肃、有格调的主流新闻，努力实现思想性、指导性和可读性的统一。

南方新闻追求报道的信度。真实、客观、准确，是新闻最起码的品格。出于对新闻真实性的执著追求，南方报业的记者不人云亦云，不道

听途说，不蜻蜓点水，不唯上，不唯书，只唯实，以准确、可信的新闻事实来赢得读者的信任。

南方新闻追求报道的高度。这个高，不是高高在上，不是好高骛远，而是追求观察社会视角的高屋建瓴，以民族振兴为己任，站在时代前沿，把握社会发展脉络，将碎片化的新闻信息整合成有高度的分析文章，为社会航船提供坐标系和导航仪。

南方新闻追求报道的深度。南方报业的记者深入基层，致力于解读新闻背后的逻辑，勾勒事件可能的因果关系，力图在浮躁、断裂的信息爆炸时代，给读者最有价值的信息精华。

南方新闻追求报道的温度。其宝贵的精神传承是人文关怀，它坚持说真话和寻真相的执著，这无不源自于对生命的尊重。我们努力脱去稚气、戾气，彰显成熟的力量与美。

南方新闻追求报道的建设性。南方报人始终坚持正确导向，秉持新闻良知，努力为中国营造一个风清气正的执政环境而添砖加瓦，既大行舆论监督之风，又发动社会各界为中国发展建言献策，推动执政者与民间良性互动。

“南方”两个字因此而在中国传媒界有着厚重的份量。每年，数百万篇新闻作品在南方报业旗下20多家媒体军团诞生，其中不乏高品质、有影响、有号召力的精品力作，在全国掀起一阵阵舆论浪潮。

有了这样丰厚的实践积累，集团层面应该做这样一件事情：就是每年从各媒体数百万篇新闻作品中，精挑细选其中最优秀、最有代表性的新闻采编作品，进行展示和分享，让所有采编人员理解我们主张什么，褒扬什么，为什么会有这样的判断，从而引导采编人员走向更加专业的新闻道路。

这正是2011年初我在南方报业力推举办“年度采编经典案例交流会”的起因。

事实上，到如今，每年的“年度采编经典案例交流会”已成为南方报人的“开年大戏”之一，是集团最高规格的采编业务交流平台。各媒体内部层层筛选PK，将最具闪光点、最具价值和最具示范意义的作品推选出来，最终由集团编委会票选产生年度巅峰之作，其作者现场进行展示交流，“复盘”演示采编过程，分享新闻背后的故事。实战性很强的

案例解析，代表了南方报业的专业水平，给集团采编人员上了一堂很好的专业课。2012年的活动还邀请了胡舒立、邱震海、彭澎等业内名家现场点评，从纯粹的内部分享会议，扩展为业界的专业学习、交流盛会，达到了“南方论剑，巅峰对话”的境界，被评价为“任何课本上都学不到的新闻实战教程”。

去年，我们将“年度采编经典案例交流会”产生的年度优秀作品经扩充、完善后结集出版，推出了《南方报业采编经典案例》（第一辑），在业界引起了良好反响。今年趁势推出第二辑，其展示的南方报人的办报理念、思维方式和独到的采编技艺，同样值得一读。

2011年，全球最具震撼力的大新闻接踵而至，大规模示威游行在埃及、利比亚、叙利亚等国出现，穆巴拉克下台，卡扎菲喋血身亡，日本发生强烈地震并引发海啸及核泄漏事故，“基地”组织领导人本·拉登被击毙，世界人口突破70亿……

这一年，国内同样颇不平静：温州动车追尾脱轨，郭美美惹麻烦，药家鑫被执行死刑，河南宋基会露马脚，幼儿园校车被撞，中国共产党90周年，PM2.5成为大众热词，华西村50岁，佛山小悦悦被轧……

在这样的背景下产生的20篇卓越的新闻报道，成功演绎出新闻专业主义的“南方神韵”，在新媒体时代以其强大的力量，呈现不可替代的价值，推动着中国社会的进步。

本书按作品体例、题材分为四个部分：公共政策报道、财经报道、调查报道、政治新闻报道。

“公共政策报道”已逐渐成为新闻媒体承担社会责任、比拼影响力的重要报道品种，南方报业在此领域历年来屡有佳作名篇涌现。以2011年为例，《南方日报》的“接力救人在广东”系列报道，使一名重症大学生引发上至省委书记、下至出租车司机的高度关注，推动了“广东大学生重症救助基金”的设立，将一起救人事件转化成了一个救助机制；《21世纪经济报道》和《南方周末》以独到的专业手法，对“7·23”动车事件真相进行拷问，推动了政府部门根据公众对新闻报道引发的舆论浪潮，及时进行政策的调整；南方网的“朝阳快乐营”行动被列入广东省关爱农民工子女志愿服务行动的品牌项目；《南方都市报》对“举牌哥”陈逸华的报道促成了一个公营机构和一个公民的首度直接对话，促

使公共决策往良性方向转变。

“财经报道”由以下5组报道组成：《21世纪经济报道》的“WTO系列访谈”和“IPO批判”系列报道、《南方日报》的“入世跨国访谈和世界五百强总部行”、《南方周末》的“渤海溢油”独家系列报道、《理财周报》的“重啤疫苗事件”系列报道，这几组报道从不同角度体现了南方报业的专业主义精神。尤其是“渤海溢油”独家系列报道和“IPO批判”系列报道两组报道的成功，揭示了这样一个道理：在大众财经年代，财经报道要取得成功，往往要求记者不仅仅是一名出色的传播者，还最好是某一个专业领域的行家里手，这样才可能做出独家、有份量、有影响力的深度报道。正因为在环境保护及能源领域有持续的关注和专业积累，作为周报的《南方周末》才在“渤海溢油事件”中拿到了通讯社和日报没有拿到的独家材料；同样因为对资本市场方面的长年关注和专业探究，“IPO批判”系列报道才因其切中时弊而直接引发了A股市场的新股发行制度变革。

“调查报道”历来是南方报业的强项，本书所选案例多达6篇，充分显示了南方报人娴熟的新闻调查技术。《南方日报》“‘双到’扶贫AB面”系列报道，通过正反两面事实的强烈对比，推广好经验、揭露坏典型，导致六七名官员因为报道被免职，省委书记先后对此系列报道做了两次批示和两次公开表扬，再一次诠释了南方日报善于通过科学的舆论监督推动中心工作的优良传统；南方都市报记者在一年时间内，三次赴江苏泗洪调查，最终写成的《“学习班”梦魇》，向公众揭露了基层所谓“维稳私地”令人触目惊心的黑暗死角；《南都周刊》的《华西村的秘密》揭开了“天下第一村”华西村50年来一直蒙着的神秘面纱；《南方周末》的“河南宋基会专题”、《南方都市报》的“世界杰出华商协会”系列报道，均以证据确凿的详尽调查，分别鞭挞了“河南宋基会”、“世界杰出华商协会”这两只“活老虎”，扒掉了他们穿在身上的伪装；《南方都市报》对南海红十字会医院“弃婴门”事件的报道，记者多方采集重要证据，获取到最为关键的“视频”，使每一个矛盾细节有据可依，将极个别极不负责任的医务人员推到舆论的聚光灯下，引起社会哗然。

“政治新闻报道”共有4组报道。政治新闻属硬新闻，如果不注意

报道方式，很难达到预期的传播效果。《南方》杂志的专题策划《红旗漫卷》告诉了我们如何才能突破地方党刊的局限，主动参与并做好全国性重大主题宣传；《南方农村报》的《实事求是“实”——广东各地十大民生工程扫描》以扎实深入的调查，努力推动“官样文章”的完善和实施；《南方人物周刊》的《秦晓 走出乌托邦》，展示了一个“红二代”的反思之路，做出了内容与内涵兼具的报道；《南方周末》国际新闻《利比亚战地纪实》，展示出“世界大事，中国媒体在场”的能力，以独家的新闻和独特的视角成为信息市场的“硬通货”，呈现了利比亚革命“拿起筷子吃肉，放下筷子造反”这一特点，引人深思。

这20篇经典之作无不彰显南方报人对新闻理想和专业精神的坚守。

一直以来，南方报业追求一种源自新闻本质的韵味，它不生产“新闻工匠”，而是锤炼真正的“新闻人”。它所激发的对新闻业务本质的无穷探究，对新闻演绎方式的无尽探索，对新闻职业道德的笃定恪守，让读者领略到源于行业本真的新闻之真、新闻之魅。期望本书能让读者品味到南方新闻的这一神韵。

（作者为南方报业传媒集团管委会主任、南方日报社社长）

目 录

序言 演绎新闻报道的“南方神韵” / 1

第一部分 公共政策报道 / 1

作为一个主流媒体，南方报业不断追踪生活中的新事件、新变化、新趋势，始终走在相关宣传报道的最前端。社会事件促使公共政策不断完善，媒体就是这个转化过程中的催化剂。媒体人对社会的责任感，在我们的报道中升华为新闻的高度与深度。以全面的策划为前提，从现实视野出发，展现敏锐度，坚定地围绕选题进行深度报道，确实是也应该是南方报业的特质。

接力救人在广东：做有温度的新闻 / 2

第一节 缘起：小悦悦事件产生巨大负面影响 / 3

第二节 策划：省委机关报的政治高度 / 4

第三节 执行：整合社外资源，激活内部团队 / 5

第四节 发酵：全媒体战略增强报道影响力 / 6

第五节 收官：将救人事件转化成救助机制 / 8

点 评 全媒体转型的成功案例 / 10

“7·23”事故原因调查：不可能完成的报道 / 11

第一节 解决“为什么” / 11

第二节 恶补专业功课 / 13

第三节 新闻人的见识和判断力 / 14

第四节 摒弃“现场第一”的原则 / 16

点 评 寻找第一块多米诺骨牌 / 19

“7·23”动车事故：突发公共事件报道的空间与策略 / 20

第一节 组织：及时穿透缝隙 / 21

第二节 工具：破解调查难 / 24

第三节 呈现：故事和现场感 / 28

点 评 常识与专业是媒体立身的不二法门 / 33

“举牌哥”陈逸华：引爆城市舆论新热点 / 34

第一节 坚持笨办法的收获 / 34

第二节 还原爱广州的感性少年 / 35

第三节 丰满地呈现公民个体发言 / 37

第四节 个体表达引发城市舆论爆发点 / 37

点 评 挖掘“微”人物 / 39

“朝阳快乐营”：关爱农民工子女专项行动 / 40

第一节 项目简介：让更多农民工子女融入城市 / 40

第二节 策划背景：关注农民工子女群体 / 41

第三节 活动特点：参与方式多样 更具效率 / 41

第四节 创新模式：利用网络优势 聚集超高人气 / 42

第五节 运作模式：定期 结对 体验 / 42

第六节 社会效果：“朝阳快乐营”模式在全省推广 / 44

点 评 做有责任感的媒体 / 46

第二部分 财经报道 / 47

财经关乎国际关乎民生，高水准的财经报道会让人看到新闻背后的新闻。大型财经新闻凝练的是专业化的水准，展现的是全局化的视角。南方报业在广阔的平台上，凡事独立思考，善于突破，不断完善专业化、国际化、全局化的高标准，跳出地方报纸，升级到一个全局的视野，向大众展示财经报道的深度。

入世十年高端人物访谈：不仅仅是“内幕”报道 / 48

第一节 撰写决策过程的偏好 / 48

第二节 高难度谈话的乐趣 / 51

第三节 WTO访谈信息来源的对冲 / 53

第四节 “裸妆”与“化妆”的FACE / 54

点 评 精彩的主打歌与宏大的专题相得益彰 / 58

入世十年跨国访谈：南方向世界递出的一张名片 / 59

第一节 报道启动：凡事预则立 / 60

第二节 嘉宾寻觅：化不可能为可能 / 61

第三节 采访实操：“魔鬼隐藏在细节中” / 63

第四节 南方高度：放眼看世界 / 66

点 评 打造符合时代需求的“全能型”记者 / 68

“IPO批判”：用数据和事实撼动利益格局 / 69

第一节 一条微博引发的争论 / 69

第二节 报道“四部曲” / 71

第三节 全媒体时代的传播 / 74

第四节 做制度批评报道的引头人 / 75

点 评 传播中的“潮汐效应” / 77

渤海溢油：揭开“油锅”，坚持专业化报道路线 / 78

第一节 概述：从零开始的采访 / 78

第二节 策略：做能做到的事 / 78

第三节 采访：寻找铁板中松动的那一块 / 79

第四节 选择：更愤怒，还是更聪明？ / 81

第五节 结语：坚持自己的判断 / 83

点 评 唯专业，才独家 / 84

“重啤疫苗事件”：终结“诺奖”神话 / 85

第一节 迅速反应，撒网所有关联方 / 86

第二节 重点狩猎，各个击破 / 91

第三节 深入各大医院，挖掘试验数据真相 / 95

第四节 乙肝专家详细解读疫苗原理 / 97

点 评 改变传统新闻报道的局限 / 100

第三部分 调查报告 / 101

真相需要深入调查才会逐渐显露，让真相公之于众是媒体人的信念。调查报告具有普适性，并不是西方国家或是相对开放的国家的专利；揭露、揭示或者展示、解开那些被包装的真相，是任何一个负责任媒体的使命。尽管调查报告难免会“说好话没人听，批评又会有困惑”，但是中国始终需要敢于披露新闻真相、负责任的媒体人。在做调查报告时，即使面对困惑，我们也要踏踏实实迈出去。

华西哲学：十年读解舞台上下 / 102

第一节 探营华西村 / 102

第二节 策划解构华西村政治生活运作逻辑 / 103

第三节 与反对者顺利牵线接头 / 104

第四节 华西哲学，不服不行 / 105

点 评 探究和揭秘的魅力 / 107

“学习班”梦魇：曝光“最黑暗的死角” / 109

第一节 电话那端的求助 / 110

第二节 黑屋里的“酷刑” / 112

第三节 采访中的官式太极 / 113

点 评 持续关注的价值 / 115

南海红会“弃婴门”：像警察一样去求证 / 116

第一节 差点被忽视的重大报料 / 116

第二节 像警察一样去取证 / 117

第三节 一段至关重要的视频 / 119

第四节 全媒体传播的迅猛优势 / 120

第五节 “弃婴门”报道领跑全城媒体 / 121

第六节 一起严重的医疗责任事故 / 123

点 评 把自媒体纳入采访链条 / 125

河南宋基会：“啃”出来的新闻金矿 / 126

第一节 选题来由 / 126

第二节 艰难寻找方向 / 127

第三节 挖出河南宋基会 / 129

第四节 专题推出 / 131

第五节 借力微博的追踪报道 / 132

第六节 反响和总结 / 133

点 评 “蚂蚁”可以比“老虎”更强大 / 135

世华会：破解双面“王朝”成功密码 / 136

第一节 荒诞背后的荒诞 / 137

第二节 八大谎言调查 / 139

第三节 错综复杂的家族谱系 / 141

第四节 人心的诱惑 / 142

点 评 新闻理想需要新闻勇气 / 144

“双到”扶贫AB面：创新舆论监督推动扶贫工作 / 145

第一节 访谈样板村 / 146

第二节 不看不知道的穷困 / 148

第三节 坐“摩的”的特色采访 / 149

第四节 条分缕析寻证路 / 151

第五节 一石激起千层浪 / 152

点 评 通过科学的舆论监督推动中心工作 / 155

第四部分 政治新闻报道 / 157

面对社会转型期，政治新闻报道能否在把握主旋律的同时将艺术性与

理论性融于一体，并始终在改革开放的正确轨道上将新闻信息传递给大众，决定着媒体是否有力量为推动改革尽绵薄之力。南方报业宏大的国际视野深刻地说明：只有深度的报道，才能够流传下来。有了更独家的新闻和角度，媒体才更有尊严，更有话语权。南方报人用自己的成果，向大众展示了政治新闻报道的深度、广度与我们定位的高度。

利比亚战地纪实：在战火中，寻求真相 / 158

- 第一节 镜头该对准哪里 / 159
- 第二节 班加西是利比亚的根据地 / 160
- 第三节 设法赶到新闻焦点地区 / 162
- 第四节 如何报道胜利狂欢 / 163
- 第五节 从原稿到成稿 / 164
- 第六节 对报道的总结 / 165
- 第七节 准战地记者初体验 / 166
- 点 评 国际报道绝非“到此一游” / 168

秦晓 走出乌托邦：坚持常识，力图创新 / 169

- 第一节 封面人物选题是如何被确定的 / 169
- 第二节 我不过是一个记录者的角色 / 171
- 第三节 互联网时代下的杂志深度操作 / 173
- 第四节 全媒体运作思路 / 174
- 第五节 线性叙事模式的利弊分析 / 176
- 点 评 “鸡蛋”和“母鸡”互现 / 177

“十大民生工程”扫描：政媒对视下的“虚实”之弈 / 178

- 第一节 落子：选点平衡术 / 180
- 第二节 中盘：义务监理员 / 182
- 第三节 收官：惊动省纪委 / 183
- 第四节 余论：随手抓大鱼 / 185
- 点 评 逼迫权力放下傲慢 / 188

“红旗漫卷”：全国性重大主题宣传的创新路径 / 189

- 第一节 妥善处理地方性和全国性的关系 / 190
- 第二节 结合“走转改”，坚持“三贴近” / 192
- 第三节 充分认识广东历史地位，突出报道个性 / 194
- 第四节 借助党刊同行合作平台，提升媒体联动效应 / 195
- 点 评 既重又特 自成高格 / 198

第一部分

公共政策报道

作为一个主流媒体集团，南方报业不断追踪生活中的新事件、新变化、新趋势，始终走在新闻报道创新的前列。社会事件促使公共政策不断完善，媒体就是这个转化过程中的催化剂。媒体人对社会的责任感，在我们的报道中升华为新闻的高度与深度。第一部分将为您生动讲述南方报业采编团队在2011年做出的对社会舆论产生较大影响的独家报道和热点报道：在小悦悦事件发生引发了人们对这个时代道德大滑坡的深刻担忧的大背景下，“接力救人在广东”系列报道营造了良好的舆论氛围，彰显了广东社会阳光、健康、温暖的一面；《不可能完成的报道》这个几乎不可能完成的任务提醒我们——在任何杂乱的新闻事件中，总有一条逻辑在游走，捕捉它、还原它、描绘它是新闻高手的手艺活。对于突发公共事件，在“7·23”动车事件及高铁系列报道与专题中，《21世纪经济报道》和《南方周末》总是能够运用常识与专业知识，凭借追问真相的决心与勇气，结合独到而专业的逻辑，追根问底，直逼真相；挖掘“举牌哥”陈逸华这样的“微”人物，揭示其背后的深刻社会价值是《南方都市报》未来的重要报道方向之一；“朝阳快乐营”是南方网作为有责任感媒体充分运用网络特性和优势参与的一个公益项目。大事件、微人物，公共政策报道尽皆囊括。以全面深入的策划为前提，从现实视野出发，展现敏锐度，坚定地围绕选题进行深度报道，确实是也应该是南方报业的特质。