

海拉尔铁路分局志

ANNALS OF HAILAER RAILWAY MINISTRY BRANCH

1997~1999

海拉尔铁路分局志编委会 编



中国铁道出版社

概 述

执笔：赵圣东

概 述

海拉尔分局地处内蒙古自治区呼伦贝尔盟境内,位于东经117度40分(满洲里站)至124度30分(加格达奇站)、52度18分(满归站)至北纬48度00分(塔尔气站)之间。有三条干线,总长1472.931公里。其中,滨洲干线长833.924公里(第二线为300.421公里),牙林干线长428.773公里,伊加干线长210.234公里;有三条支线,总长277.575公里。其中,博林支线长125.419公里,伊敏支线长76.544公里,朝乌支线长75.611公里,分局管辖营业里程1474公里。分局有125个车站。其中,一等站2个,二等站4个,三等站8个,四等站70个,五等站41个。有1个线路所。主要技术设备有准轨正线延展长度1449.621公里,宽轨正线延展长度10.053公里;准轨站线520.98公里,宽轨站线39.371公里;准轨岔线33.738公里,宽轨岔线0.180公里;段管线99.079公里,特别用途线12.455公里。桥梁403座11799.5延长米(其中宽轨5座78.6延长米),隧道6座8210.9延长米,涵渠854座14752.2延长米。道口364处(其中有人看守道口35处)。配属内燃机车146台,配属客车422辆。通信信号设备有架空明线1119.915杆路公里,电缆723.226皮长公里,光缆351.075公里;载波电话端机354端,地区交换回线容量15964门,实装11792门,电报设备94台;半自动闭塞机241台,电气集中联锁95个车站,色灯电锁器联锁22个车站,微机联锁1个车站,计118站,色灯信号机2527架。有机械动力设备5034台(其中各种汽车293台)。

机关分处、部、委、室自1997年以来,几经调整,截至1999年末,限额内行政分处、室22个,限额外行政分处、室11个。有党群部、室16个。政法部门有公安处、运输法院、运输检察院。分局直属机构11个,派出机构3个,附属机构23个,基层单位55个。分局职工总数28981人。

1997~1999年,是分局面对负债经营、运输市场竞争激烈、百年不遇特大洪水、伊图里河分局划入以及生产布局大调整等一系列巨大压力顽强拼搏的三年。三年中,全分局上下在“强局富工,走进前列”四年发展规划指引下,以更新观念为起点,以深化改革为动力,以转机建制为重点,狠抓安全管

理,强化客货营销,大力发展多元经济,全面实施“班子帮困致富工程”,实现了“一年整体起步,两年重点突破,三年基本达标”的奋斗目标,把一个充满生机和活力的分局带入了新的千年、新的世纪。

转机建制,加快发展,企业在改革中发生了前所未有的变化。1997年以来,分局按照铁道部“政企分开,减员增效,扭亏增盈”三年攻坚目标和自身的四年发展规划,坚持以经济建设为中心,以市场为导向,以精干、高效和有利于企业发展为宗旨,以建立现代企业制度为导向,加快了“转机建制”的步伐,实施了以“深化三项制度改革,建立三大体系,启动三项工程”为主要内容的“三个三”改革,全面建立了以“资产委托经营、盈亏目标否决”为核心,以“机构人员精简,责权奖惩联挂”为保证的海铁新机制及八个配套子机制。分局先后成立了机关财务管理、汽车服务和打印服务三个中心,使机关事务管理实现了专业化,每年节约支出200多万元。之后,生活服务、汽车维修、机械加工和通信等四个中心又相继成立,使全分局逐步形成了具有铁路特色的专业化管理体系。博林、伊敏两个支线公司的成立,扭转了长期亏损的局面。海拉尔给水电力段内部企业化经营和液化石油气公司的全员承包经营改革,强有力地推进了集约化经营的进程。站装合一,从根本上扭转了装卸部门长期亏损的局面。同时,分局按照部、局改革要求,对机辆、车务系统生产布局和普教系统布局进行了调整,使生产布局日趋合理。1999年1月1日,伊图里河分局正式划归海拉尔分局,撤并交接工作实现了有序衔接和平稳过渡。之后,又相继完成了伊图里河公安处、法院、检察院、卫生防疫站、牙克石林场和乌尔旗汗小学的撤并工作。同年,对朝乌线进行公司化改造,对海拉尔车务段所辖四个五等站实行承包经营,对博克图——塔尔气895/896次客车实施租赁承包经营,率先在全局组建了海拉尔铁路客运公司和海拉尔铁路货运公司,拉开了主副分离、网运分离改革的序幕。

迎难而上,奋力拼搏,企业在竞争中突出市场重围。面对激烈的市场竞争。从1997年开始,分局不断调整经营战略,逐步建立客货营销机制。分局专门组成客货营销学习考察组到武汉、青岛分局的学习、考察,打开了营销的新思路,也为建立营销新机制提供了借鉴。为稳妥推进客货营销新机制的建立,分局专门组成工作组进驻海拉尔站抓营销试点。通过对海拉尔站实行调整内部机构设置、建立新型管理机制和以效取酬等办法,使其运输收入突破亿元大关,创造了建站以来最好成绩。1997年9月,海拉尔站营销试点初见成效之后,客货营销工作整体起步。为使全社会了解、支持铁路,分局党政领导亲自带领营销宣传队,深入有关煤矿慰问演出,收到了密切关系、扩大

影响的效果。“旅客货主就是我们的衣食父母”，逐步成为统一全分局干部职工思想和行动的经营理念。货运部门改变以往货等车的陈旧做法，推行了随到随批、随请随装、先装车后补计划的运输方式。客运系统建立起以海拉尔为中心，辐射全分局各车站的“票额共享”网络。先后在四市一旗增加若干个售票网点，实行微机售票。通过改变售票方式、把营销的触角伸向社会的各个方面，不仅提高了经济效益，而且也取得了良好的社会效益。

1998年，是分局生产经营最困难的一年。货源短缺，百年不遇的洪水给营销工作带来巨大的影响。全分局不等不靠，积极挖掘有效货源，优化运输组织，实现增运增收。将进京303/304次列车延伸至满洲里，由隔日开行改为每日开行。原伊图里河分局增开39/40次进京列车。1999年，分局针对旅客运输客流变化的实际，适时调整运行图，开行由海拉尔始发分别直达加格达奇和满归的组合列车，对超员的旅客列车加挂车辆，并将伊图里河—沈阳的523/524次旅客列车始发和终到站延伸至根河站。同时还积极开展“整顿客运秩序，提高客运质量”的活动，整治影响客运质量的基础设施。在有效货源不足的情况下，全面实施“一保口岸、二保煤炭、三保易流失货源”的营销战略，采取加大管内运输和直通货物运输的比重、科学管理运输组织等有效措施，并集中力量对满洲里口岸站进行扩能建设，使口岸货物吞吐能力增加一倍。

1997~1999年，旅客发送量分别完成484.6、456.9、695.3万人，完成年度计划的105.3%、106.3%和100.8%；货物发送量分别完成1729.7、1535.8、2118.6万吨，完成年度计划的101.7%、101.7%和100.9%；换算周转量分别完成8837、7828.5、10088.1百万吨公里，完成年度计划的102.2%、101.6%和101%；运输收入分别完成52501.6、65174.6、139110.3万元，完成年度计划的102.4%、105.6%和112.6%。

强化管理，落实责任，安全管理实现“有序可控，基本稳定”。1997年以来，分局按照“规范管理，强基达标”的总体要求，以安全标准线建设为载体，以围歼旅客列车事故为重点，坚持从问题的源头抓起，从基础工作做起，认真开展设备大整修、人员大培训活动，整顿职工“两纪”，狠刹干部“三个主义”（即指好人主义、官僚主义和个人主义）。先后建立并推行了以干部安全逐级负责制和职工竞争上岗为核心的七项安全管理机制，对《分局长、站段长、车间主任安全逐级负责制量化衡量标准及安全责任追究办法》进行分解细化，使各级组织、各级干部和全体职工在安全工作中的责任进一步明确。从而形成班组对车间、车间对站段、站段对系统、系统对分局的逐级负责机

制。同时,坚持每周对安全形势进行一次总结,每月一次分析,强化考核干部“五定三率”和职工“岗位规范达标”,对安全问题,严格按照“责权奖惩联挂”和《职工奖惩办法》追究责任,使安全工作步入规范管理的轨道。在实践中,总结出一套安全管理“成在基础建设,重在规范管理,严在逐级负责,贵在达标落实”的成功经验。

1997年,分局实现无责任行车重大、大事故1305天,无职工责任死亡事故4332天。1998年,分局实现无责任行车重大、大事故1670天,无职工责任死亡事故4697天。原伊图里河分局也取得了行车安全3233天和人身安全1769天的好成绩。1999年,分局实现无行车重大、大事故2035天,无职工责任死亡事故5062天。行车、人身安全年年得到部、局的表彰和奖励。

严控成本,减亏增盈,各项指标全面超额完成。1997~1999年,面对着竞争激烈的运输市场,分局上下抓住严控成本这一关键,全面开展增运增收活动。制定出强化成本管理、控制成本支出的具体措施,加强对支出大户、大项的管理和控制,认真落实盈亏目标和运输收入指标,建成了纵横连锁的成本包保责任体系。对运输站段实行资产有偿占用,大修、维修费用实行双向控制以及办公费用部门包干等办法,并通过签订资产委托经营责任书,将职工切身利益同盈亏结果相联挂,使经营责任得以有效落实。出台《关于对造成经济损失责任者追究经济责任的规定》,用以确保盈亏目标的各项措施得到全面落实,使分局连年超额完成铁路局下达的收入、成本、盈亏指标。1998年,登上了“强局富工,走进前列”四年发展规划“整体起步”的第一个台阶。1999年,分局生产经营管理工作在委托经营、体制创新、企业改制、增运增收、成本控制、减员分流、经济效益、安全管理和口岸接卸等方面,均取得了前所未有的成绩,实现了“强局富工,走进前列”四年发展规划“重点突破”的目标。

1997年,分局运输清算收入63112.6万元,运输总支出67615.2万元,扣除铁道部、铁路局大修项目支出,实际支出67695.2万元,比计划节约支出787.8万元;全年计划亏损6628万元,实际完成6587.1万元,减亏40.9万元,运输全员劳动生产率完成48.8万换算吨公里/人年,比计划提高7.7个百分点。1998年,分局运输清算收入67042.3万元,运输总支出71018.8万元,剔除部局大修、水害支出,实际支出30929.2万元,比计划节约支出399.2万元。原伊图里河分局运输清算收入30200万元。运输总支出30124万元,除部、局大修项目支出,实际支出29465万元,比计划27839万元多支出1626万元;剔除工资、折旧、大修,支出15891万元,比计划14059万元多

支出 1832 万元;实际支出不超过有权支出范围。1999 年,分局运输清算收入 99259.9 万元,剔除部、局大修、临批、工资结算与计划差额,按可比口径计算,营业收入 80564.7 万元,比计划 78852 万元多完成 1712.7 万元,为年度计划的 102.2%。运输实际总支出 98445.3 万元,剔除部、局大修、临批、工资、折旧,运输支出 41508.4 万元,比计划 43334 万元,少支出 1825.6 万元。分局有权支出 98445.6 万元,比实际支出节约 0.3 万元,比年初所定盈亏计划减亏 2765.5 万元。在铁路局资产经营责任制考核评比中,海拉尔分局是 5 个分局中唯一的优秀分局。

拓宽渠道,多业并举,多元经营实现大发展。1997~1999 年,分局多元经营在困境中拼搏,在调整中发展,在发展中创效,克服了政策调整和市场变化带来的不利因素,积极优化产业结构,强化内部管理,注重实业开发,不断完善与市场经济相适应的管理体制和经营机制,促进了多元经营大发展,构筑了多元经营新格局,为实现分局整体经营目标提供了坚实的保证。三年中,分局多元经营按照分局的总体战略部署,充分利用地缘、资源和行业优势,调整产业结构,大力拓展经营渠道,开辟新的经济增长点,在大力发展运输代理、商贸、仓储、种植、养殖等经营项目的同时,加快了经营体制改革。1999 年,多种经营分处对 72 个多种经营小企业实行了承包经营,对 15 个小企业进行改造,新开发了 20 个经营项目。同时,以发展多元经济为核心内容的“班子帮困致富”工程全面启动,就业渠道进一步拓宽,企业得到发展,队伍日趋稳定。

1997 年,多经完成销售收入 28871 万元,外经完成销售收入 7017 万元,集经完成销售收入 4395 万元,分别完成年度计划的 104.7%、100.2%和 102%。多元经营实现利润 1866.2 万元,为年计划的 101.5%。其中,多经完成 911 万元,外经完成 912 万元,集经完成 43.2 万元,分别完成年度计划的 101.2%、100.2%和 103%。多经和外经返运输主业工资 3683 万元,安置分流人员 654 人。多元经济从业人员达 1922 人。集体经济率先在全局扭亏为盈。1998 年,多经完成销售收入 19697.4 万元,完成年度计划的 100.5%;实现利润 347.2 万元,完成年度计划的 102%;返主业资产占用费 900 万元;承担分流人员工资 1466.5 万元。外经完成销售收入 11470 万元,完成铁路局下达的利润与分流人员工资指标 1422 万元;全年上交所得税 129.6 万元;上缴铁路局集中利润 30.1 万元。集经完成销售收入 4725 万元,完成年计划的 102%。1999 年,多经销售收入 30923.5 万元,实现利润 883.2 万元,返主业资产占用费 1615.3 万元,为运输业提供工资 472.2 万元,提供再就业基

金 60 万元;外经销售收入 8390.3 万元,实现利润 313.3 万元,返主业资产占用费 750 万元,提供再就业基金 40 万元;集经销售收入 6920 万元,实现利润 74 万元。

科教兴局,稳定队伍,两个文明建设取得双丰收。1997~1999 年,按照“科教兴局”战略,分局逐年加大对科学技术的引进、推广、研制和开发利用以及职工教育、普通教育的投入,推动了分局科技的进步和教育教学质量的提高。三年中,分局完成了调度指挥计算机管理系统,推广和应用了机车燃油低烧一号、节能锅炉等节能降耗技术以及机车三大件、列车安全监控装置、红外线轴温监测、道口报警信号等安全监控设备,总计投资 200 多万元。分局鉴定科技成果 5 项,推广开发新技术 22 项。通过 TMIS 网络,使管内三等级以上车站全部实现了网上落实货运计划。8 个客流量较大的车站全部实行微机售票。海拉尔、牙克石、博克图地区实现了铁路专网和邮电公网的联通。职工教育启动和推进人才素质工程,使转业兵培训步入了规范化管理轨道。普通教育实施和推广素质教育,规范学校建设的达标率以及高考升学率逐年上升。

1997 年,分局兴建职工住宅 1234 户,修建道路 9500 平方米,修建物业小区 3 处 5 万平方米,职工人均收入比上年增长 11.7%;分局体育馆验收合格并投入运用;博克图、扎兰屯两地区以及博林线的 5 个小站和中间站工区的职工家属看上了闭路电视。分局液化石油气公司 750 吨球型储气罐验收并投入运用。1998 年,分局兴建职工住宅 1060 户。其中,海拉尔地区友谊小区新建的 700 户住宅楼实现集中供热,全分局多数住宅楼区实现了物业管理。分局“扶贫帮困”和“一帮一”助学活动成效显著,管内 315 名特困职工子女得到了资助。全分局先后发放各种救济款 211 万元。成立医药公司,对管内药品和医疗设备进行集中管理。1999 年,分局投资 15516 万元兴建职工住宅 1788 户、物业小区 5 个;投资 877 万元,实施了给水工程和屋面工程,新建给水管道 2762 延长米,大修维修屋面 148344 平方米,使多年来职工家属反映强烈的吃水难和屋面漏雨问题基本得到解决。

此外,分局有线电视收视达到 18300 户,覆盖率 98.8%。大型 X 光机、全自动生化分析仪等先进医疗设备在各医院投入使用;分局成功举办了第十三届职工学生田径运动会和第二、三届分局企业文化节。

万众一心,抗击洪水,海铁人再立新丰碑。1998 年夏,分局遭受百年不遇的洪水袭击,多处线路、桥、涵被毁,大量行车设备和职工住宅被淹,上千户职工家属被洪水围困,给运输生产带来了严重的危害。7 月下旬至 8 月下旬,

发生线路水害 74 处,封锁线路 68 次,慢行 52 处;滨洲线博克图至扎兰屯间,洪水使卧北河水位猛增至 337.2 米,接近历史最高水位,远超过铁路桥梁的排洪能力。7 月 28 日,滨洲线 426 公里 688 米上行桥被洪水冲毁。8 月 8 日 2 时 40 分,滨洲线 426 公里下行线桥梁被洪水冲毁,致使滨洲上下行行车全部中断。过桥通信光缆、供电线路和卧牛河站全部被洪水冲断和淹没,区段通信和供电也随之中断。

整个水害给分局造成 19680.7 万元的经济损失。到 8 月 28 日,房产系统有 278 户 1746 平方米的房屋倒塌,2038 户房屋过水,677 户被迫迁出,1082 户 41657 平方米的房屋的火墙、火炕、火炉、间墙、地面部分破损,生产办公房屋大面积被水浸泡,扎兰屯货场雨棚倒塌,三道桥、卧牛河站破损严重。房屋受灾面积达 6 万多平方米。直接经济损失 5252.3 万元。工务系统有 74 处线路设备被洪水冲毁,冲毁桥梁 3 座。哈拉苏至卧牛河间沿线工区仓库、库内线上料、工具以及 5160 根新油枕、360 根桥枕、256 根岔枕全部被洪水吞噬、冲走;扎兰屯采石场专用线被水淹没,被迫停产;扎兰屯林场 500 株红松、20 万株落叶松、樟子松被洪水冲走,800 米河堤被冲毁,中断行车 38 处 744 小时,直接经济损失 7678.8 万元。电务系统有 6 处通信光缆受到不同程度的损伤,有 16 组道岔、78 个信号箱盒、100 多个转折机、1200 延长米电缆及大量的基础设施被水淹没。直接经济损失 786.6 万元。车务系统有 17 条专用线被封锁,滨洲干线中断,每日少装 700 余车,少发送旅客 12000 余人,直接影响换算周转量的完成,运输清算收入损失 3322 万元,货物被水浸泡、冲走及设施损毁造成的其他损失 534.6 万元。机务系统的扎兰屯机务折返段的库存机车用煤被洪水冲走 2350 吨,直接经济损失 59 万元,其他损失 129.2 万元。水电系统有 210 根电力电杆被洪水冲倒,有 2 台变压器被淹没,造成卧牛河至雅鲁间 9 个站区停电,直接经济损失 484.2 万元。集体经济系统的三道桥砂厂 30 万斤的库存大豆全部被洪水浸泡,2.3 万立方米的混沙被洪水冲走,170 延长米围墙和 200 平方米厂房被洪水冲倒,卧牛河采石厂所有生产设备全部被洪水淹没,直接经济损失 1140 万元。其他系统。车辆损失 163.1 万元,生活部门损失 77.4 万元,卫生部门损失 71.5 万元,计 312 万元。

洪水就是命令。分局迅速召开防洪抢险紧急会议,对抗洪抢险救灾工作进行了周密部署,成立指挥部,统一组织救灾工作。为尽快恢复运输设备的正常运用,将水灾损失降至最低限度,广大职工,在分局和分局党委的领导下,全力投入抗洪抢险战斗。1200 多名工务、电务、车务等部门的干部、工人

全线出击,连续奋战在抗洪抢险第一线,对所有水毁线路、桥涵和各类生产设施进行加固抢修。海拉尔、牙克石、免渡河、博克图等站的职工,积极疏导站内滞留旅客。分局采取从加格达奇经齐齐哈尔的绕行方式,临时调整211/212次、303/304次、195/196次旅客列车的运行图,保证了旅客列车的正常运输秩序。分局组织近千名抢险队员,对卧牛河—三道桥间四处水灾严重处所奋力抢修,投入石料72车。在滨洲线426公里688米下行桥抢修期间,连降暴雨,抢修现场先后历经两次较大洪峰的袭击,给抢修带来极大的困难。抢险队员冒雨奋战,在4.2米深的水中完成了搭建枕木垛的任务。8月12日7时,最后两片钢梁按计划安装到位,致使中断112小时的滨洲线,终于在8月12日15时30分正式开通。博克图电务段百名抢险队员兵分四路,深入到水害严重站区,积极抢修设备,及时修复通讯信号设备。海拉尔水电段出动由60人组成的抢险队,不分昼夜,全力抢修,连续奋战四昼夜,及时恢复供电。卓山采石场在人员不足、设备及生产能力差的情况下,干部、工人昼夜生产石料,保证了石料供应。分局组成抢险救灾生活供应组,为灾区提供挂面、大米、蔬菜、肉食等2000多斤。为保证受灾职工群众生活,分局、分局党委及时发出《关于向受灾职工群众捐款捐物的紧急通知》。分局职工积极捐款捐物。到8月12日9时,捐款16万元,捐衣物2600件。由分局党委书记陈振兴、分局工会主席郝宝廷带队,将救灾款和衣物,及时送到灾区职工群众手中。为预防疫情发生和传染病暴发流行,防疫站派出80人组成的防疫队伍,及时赶到扎兰屯、卧牛河、三道桥、卧北、南木、海拉尔等站区进行防疫工作。对集中水源、分散水源和68360平方米701户职工住宅进行监测和消毒,做到了“水退一户,消毒一户;水退一尺,消毒一尺”。防疫站发放预防肠道传染病药品4113人份,印发抗洪救灾卫生防病知识传单2000人份,治疗流行感冒60人次。

抗洪抢险的胜利,在分局辉煌的历史上又写下了新的篇章,铸就了分局“不畏艰险、不怕困难的勇往直前精神,不怕疲劳、连续作战的顽强拼搏精神,顾全大局、勇于奉献的忘我牺牲精神,一方有难、八方支援的团结友爱精神”。分局长刘忠宪亲笔题词:“九八抗洪精神,永垂海铁史册”。分局党委书记陈振兴题词:“弘扬抗洪精神,促进分局发展。”

进入二十一世纪的海拉尔分局,正已崭新的姿态,迎接着新的挑战。“海铁人”将按照“强局富工,走进前列”四年发展规划,迎难而上,勇往直前,去开创更加美好的未来。

大事记

海拉尔分局大事记

伊图里河分局大事记

海拉尔分局大事记

1997 年

1月4日 免渡河站青年调车组实现安全行车 9000 天,被共青团中央、铁道部授予“青年文明号”牌匾。

1月12日 分局管内遭遇近十年来少见的大风雪,平均降雪厚度为 30 厘米。管内西部线海拉尔至满洲里以及伊敏支线受到大风雪袭击尤为严重。个别低洼地段,大雪高出钢轨水平面 50 厘米,皇德站区部分地段高出钢轨水平面 1 米之多,嵯岗至豪门间积雪厚度达 1.5~2.0 米。管内 11 对列车晚点运行,少装车 350 辆。

1月15日 海拉尔铁路公安处纪律检查组改为中共海拉尔铁路公安处纪律检查委员会,纪检组长改为纪委书记。

1月16日 分局青工实现安全生产 18 周年,位居全局第一,全路第四。

1月18日 海拉尔生活段满洲里幼儿园和博克图托儿所被命名为黑龙江省规范化一级幼儿园。

1月19日 中国共产党海拉尔铁路分局五届七次党委(扩大)会议召开。大会通过了分局党委和分局行政两个工作报告,通过了哈尔滨铁路局党委推荐的出席党的十五大和黑龙江省党代会候选人名单。

△ 铁路局长李树田、党委书记齐晓敏,带领工作组到分局检查工作,并走访慰问分局军代处的全体官兵。

1月20日 海拉尔站货场被铁道部评为 1996 年度优质货场。

1月21日 分局召开第六届职工代表大会第三次会议。出席这次大会的正式代表 192 人,实际出席 176 人,列席代表 107 人。

1月23日 分局召开了 1997 年度军事运输工作会议。

1月28日 内蒙古自治区铁路“文明杯”竞赛检查组到分局检查指导工作。

△ 免渡河站青年调车组实现安全调车 9000 天,被共青团中央、铁道部授予“青年文明号”称号。

△ 分局开始在集体企业中推行劳动用工制度改革,为集体职工签定劳动合同。

△ 牙克石地区电话数字程控机开通。

△ 海拉尔工务段被铁道部总工会授予“三线建设先进单位”称号。

2月1日 海拉尔铁路地区加密卫星电视节目联网试播。

2月2日 分局实现无职工人身责任死亡事故 4000 天,居全路第一。

2月6日 “哈尔滨铁路局冷凝水密闭回收现场经验交流暨项目验收会议”在满洲里召开。

2月16日 分局实现党内无行车重大大事故 4000 天。

3月24日 分局召开行车 1000 天和劳动安全 4000 天表彰大会。

3月25日 铁路局长李树田、党委书记齐晓敏在分局机关干部大会上宣布了铁道部任免决定:免去齐文超海拉尔铁路分局局长职务,任命刘忠宪为海拉尔铁路分局副分局长、分局党委副书记,主持分局行政工作。

3月28日 海拉尔铁路运输检察院反贪污贿赂局正式成立。

3月31日 13时15分,分局首次进京客车—海拉尔至北京的304次直快旅客列车正式开行。

4月1日 海拉尔至满洲里技术改造主体工程全面完成。海拉尔至满洲里段的运输能力由850万吨提高到1450万吨。

△ 全国铁路开始执行新列车运行图。

4月9日 哈尔滨铁路公安局纪委工作会议,在满洲里召开。

4月18日 分局召开“用能设备大普查工作会议”,决定在分局范围内进行用能设备大检查。

4月18~19日 分局团委召开“八届三次全委(扩大)会议暨青年思想政治工作会议”,审议通过了上届全委会的工作报告,同时通过了《海拉尔铁路分局青年思想政治工作研究会章程》,选举产生了分局青年思想政治工作研究会新一届委员会成员。

4月21日 铁路局长李树田率领局春检组一行10人到分局检查工作。

4月27日 分局召开多种经营工作会议。

4月28日 分局首届十佳青年岗位能手评选结果揭晓。他们是王春霞、汪渝涵、罗敏、刘大全、李亚娟、鄢长斌、孔令丽、李亚贤、韩丽香和杜俊等10名青年。

4月29日 分局召开反腐败和党风廉政建设工作会议。

5月2日 驻分局军代处在管内绰尔林业局局发生森林大火的扑救过程中保障有力、工作到位,被呼伦贝尔盟行政公署评为“5·2”扑火先进集体,参谋王新彤被评为“扑火救灾先进个人”。

5月4日 分局团委召开纪念“五·四”运动七十八周年、建团七十五周年暨表彰广播大会。

5月7日 海拉尔分局与铁道部专业设计院正式签定“对滨洲复线海拉尔分局管辖区段铁路用地籍航测成图工作”的合同。

5月12日 为贯彻中央“八条”规定,分局纪委、监察分处联合开展专项执法监察。在分局管内清理了登记移动电话149部、地方案控电话385部和寻呼机170个。对超范围配备的电话(程控、移动)和BP机,采取收缴和补交初装费的处理。

5月15~18日 铁路局党委书记齐晓敏一行21人到分局进行调研和检查。

5月21日 铁路局工会文化事业工作经济形势教育试点经验交流会在海拉尔召开。

5月28日 分局万方经济贸易公司和铁联服务站在额尔古纳市隆重剪彩开业。分局万方经济贸易公司是分局在额尔古纳市登记注册的公司,主要借助这一口岸城市优越的地理位置、丰富的资源和宽松的经济政策等优势,进一步扩大分局的对外贸易并增加外汇收入。铁联服务站是由海拉尔工程段和海拉尔站联合开办的集旅游、预定车票、货物运输、仓储、广告等服务项目为一体的商业实体。

5~7月 分局举办以“走向辉煌的世纪——庆回归、迎大庆、爱祖国、兴海铁”为主题的第二届企业文化节。

6月1日 海拉尔铁路青少年宫开业。青少年宫建筑面积为1300平方米,其内设有多功能厅、舞蹈厅、声乐厅、器乐厅、图书室、书法室、美术室等12个厅室。

6月3~5日 全路运输技术学校思想政治工作研究理事会会议在海拉尔召开。

6月15~20日 铁路局第四次规范化学校建设工作会议在海拉尔、满洲里召开。

6月16日 哈尔滨铁路公安局在满洲里召开经济案件侦查工作研讨会。

6月19日 分局召开第一次对外经济工作会议。

6月24日 分局参加铁路局组织的“火车头之声”文艺节目调演,获得11个奖项,被评为最佳演出单位。

6月25日 呼伦贝尔盟铁路联防领导小组在海拉尔召开第一次工作会议。

7月1日 1994年破土动工的满洲里站国内候车室竣工并交付使用。满洲里站国内候车室是由铁路方面与满洲里市政府共同投资1140万元、齐齐哈尔工程总公司第二工程公司施工的较大工程。其建筑面积4071平方米,内设普通候车室、软席候车室、贵宾候车室、母婴候车室、售票室和行包房等。

△ 分局举行体育馆开馆剪彩仪式。分局体育馆1993年破土动工,1995年末竣工。分局投资1172万元,占地面积8000平方米,建筑面积4897平方米。内设860平方米的主场地,室内净高18米,最大跨度42米,体育馆大厅设有12.5平方米的多功能显示器,看台上设有1180个玻璃钢座席。体育馆顶部为球型网架承重结构。体育馆主场地设有国内先进的篮球架,可供举办篮、排、网、藤、毽等球类的比赛,另设有健身房、台球室、乒乓球室、棋牌室、男淋浴间、女淋浴间、运动员休息室、工作人员休息室、贵宾接待室和办公室等。

△ 新改装的微机通用机车信号装置在博克图机务段的24台机车上投入使用。

7月3日 哈尔滨铁路公安局长金鹤祥等领导在海拉尔铁路公安处党委书记吴兴中等人的陪同下,检查了乘警大队和治安大队的工作。

7月5~6日 铁路局多种经营发展管理中心在海拉尔召开“全局多种经营系统信息工作会议”。会上,分局连续五次被铁路局多种经营发展管理中心和全国铁路多种经营联合体评为信息工作先进单位。

7月16日 分局党委宣传部、分局团委和分局有线电视台联合举办的以“爱祖国、爱家乡、爱海铁、爱岗位”为主题的讲演赛,历时一个月,圆满结束。

7月23日 15时满洲里地区山水下泻,满洲里站换装场遭受严重冲击,露天换装作业停止,山水冲跨两处道床。到20时30分,山水停息。

7月28日 宝日希勒煤矿专用线投产运营。该专用线自海拉尔东13号道岔为起点,全长17.622公里,设交接站、集配站各1座,近期运输能力为每年240万吨。

是月 扎兰屯—海拉尔间光电综合缆正式投入使用,海拉尔、免渡河、博克图、扎兰屯程控交换机开通。

△ 分局教育团委在国务院港澳事务办公室、社会文化司、国务院妇女儿童工作委员会办公室、中国关心下一代委员会、国家教委基础教育司、共青团中央少年部、全国妇联儿童工作部、中国儿童中心举办的“我们爱祖国,我们爱香港”全国少年儿童迎九七香港回归大型系列活动中,获先进集体光荣称号。

8月1日 《海拉尔铁路分局依法治理实施方案》出台,由此分局将依法治理企业纳入百日考核和综合考核之中。

8月2日 12时58分,滨洲复线的伊敏河铁路大桥合拢,从而使滨洲西部复线海(拉尔)—海(满)段工程提前告竣。

8月11日 分局召开住房制度改革会议,审议通过了《海拉尔铁路分局加大住房制度改革力度,加快建房步伐办法(草案)》。

△ 分局召开整顿政风、严肃“两纪”广播大会,12起安全路风事件中的25名责任者进行公开处理。

8月13~14日 分局召开第六次党员代表大会。会议选举了新一届委员会,确定了未来四年的跨世纪战略目标,即“强局富工,走进前列”。

8月15日 中共中央政治局委员、国务委员李铁映在内蒙古自治区主席刘明祖陪同下,赴满洲里检查边境口岸工作。途经海拉尔停留期间,在分局有关领导的陪同下,到分局网球馆视察。

8月16日 20时,海拉尔、免渡河、博克图程控交换机同时割接,由电子计算机控制的新通信网的顺利开通使用,使分局的通信网实现了用户呼叫全路自动直拨、电话交换的数字程控化和长途电话交换的数字化,使分局在铁路局管内第一个进入程控分枢纽行列(哈尔滨铁路局计划在管内建成6个程控分枢纽),并且通信质量明显提高。海拉尔程控交换机容量由2000条增至6000条用户线,免渡河由400条增至808条用户线,博克图由1192条增至2008条用户线。

8月19日 全国铁路国际联运保价经验交流会在满洲里站召开。

8月20日 海拉尔铁路公安处召开保卫“十五大”安全工作会议。严密部署“十五大”安全保卫工作。

△ 分局召开第六届职工代表大会第三次民主管理联席会议,原则通过了《海拉尔铁路分局加大住房制度改革,加快建房步伐办法》。

8月28日 9时,海拉尔车辆段举行建段挂牌剪彩仪式。

8月29日 内蒙古自治区铁路护路联防工作组到分局检查工作。

8月31日 博克图机务段1914号机车(青年机车组)实现安全走行200万公里。

是月 海拉尔电务段总投资32.5万元、高79.8米(全海拉尔市最高)的无线电发射塔落成。

9月5日 为迎接第十三个教师节,分局党委授予朱振新等75人为分局优秀教师,张守信等8人为分局优秀教育工作者,授予娄树桐等7人为分局尊师重教先进个人。

△ 海拉尔铁路二校代表海拉尔市所有小学校接受内蒙古自治区“两基”检查团普及九年义务教育的验收。验收结果完全达到各类指标要求。

9月10日 至10月中旬,分局党委、分局决定在分局范围内开展“走进市场看营销”宣传月活动。

9月13日 10时起,滨洲线西哈—海拉尔东间双线开通使用。

10月30日 分局管内开通新建746公里双线大桥,这座大桥是长352米11孔的曲线桥。

10月31日 海拉尔机务段完成内燃化改造工程。

是月 海拉尔站完成微机联锁工程。完成海拉尔东、陵丘、大良、安邑四站的6502电气集中联锁的改造工程。

△ 满洲里车辆段获铁道部安全优质车辆段称号。

11月3~5日 铁路局党委书记齐晓敏主持的“解放思想,深化改革,迎难而上,振兴哈局”主题工作汇报会在海拉尔召开,各分局的党委书记参加。

11月4日 分局第一次对复员专业军人进行为期一年的岗前培训。

11月6日 铁路局在海拉尔召开全局党的建设座谈会,分局党委介绍了开展“解放思想闯市场,加速改革促发展”的宣传教育活动经验。

△ 铁路局党委书记齐晓敏检查满洲里口岸站工作。

11月10日 至12月15日,分局组成5个党风廉政建设工作组,抽调26人,对37个基层单位进行检查。有27个单位被评为一类单位。

11月23日 至12月3日,伊敏线因39公里大桥出现裂纹而中断行车。

11月25日 分局开始启动实施百名优秀青年干部挂职锻炼工程。

11月30日 海拉尔车辆段客车段修库建成。

△ 博克图铁路地区与地方有线电视联网工程完成。

12月2日 海拉尔铁路运输法院被黑龙江省高级人民法院荣记二等功。

12月5日 分局在海拉尔东站建成配电所并网投入使用。这个配电所,由齐齐哈尔铁路设计院

设计,齐齐哈尔铁路第一工程处施工。配电所承担的供电任务是由东海拉尔发电厂引入 10 千伏电源,供给海拉尔站、海拉尔东及海医线。

12 月 10 日 分局提前 21 天完成全年客运任务。

12 月 24 日 海拉尔铁路医院经海拉尔市技术监督局的考核,被评审为市内第十四家“计量质量信得过企业和产品”的企业之一。

△ 至 27 日,分局举行第十届“战三九”生产技术运动会。

12 月 29 日 分局专用电话网与呼伦贝尔盟国家公用电话网开通剪彩。

△ 至 31 日,铁道部纪委副书记、监察局局长张有民,铁道部纪委办公室副主任张德才等,在铁路局纪委副书记、监察处处长赵振环的陪同下,到分局检查指导党风廉政建设工作。

是月 分局提前完成各项运输生产任务。货物发送量提前 6 天,换算周转量提前 8 天,货物运输收入提前 11 天完成任务。这是分局连续 26 年提前完成运输生产任务。

月内 分局党委下发《海分局共产党员特殊贡献奖励暂行办法》。

△ 满洲里、海拉尔、博克图工务段被评为部级“安全优质工务段”。

△ 分局电子计算所研究完成“俄文输入系统”。

1998 年

1 月 1 日 分局长刘忠宪和海拉尔给水电力段长杨福林签订承包合同,变过去的先供应水电再收款结帐为提前预购水电再使用的结算方式。

1 月 8 日 本日和 12 日,22 时 29 分,分局分别开出一列支援广州铁路集团公司的临时旅客列车。

1 月 13 日 扎兰屯车务段扎兰屯站客运车间被铁路局命名为“局级红旗车评比先进单位”,这个车间已连续九次获此殊荣。

1 月 15 日 18 时,分局青工实现无行车重大、大事故 6941 天,实现第 19 个安全年,居全局第一,全路第四。

1 月 21 日 扎赉诺尔站实现无一切行车事故 12 周年。

△ 分局工会被黑龙江省总工会授予“实施送温暖工程”先进单位称号。

2 月 12 日 经分局职工代表大会讨论通过的《海拉尔铁路分局精神文明建设四年发展规划》,在全分局开始实施。同时,分局还出台和实施了《海拉尔铁路分局职工行为规范》。

△ 分局、分局党委召开全委会、分局领导干部会和分局职工代表大会。目的是讲清改革形势和部署下一步工作。

2 月 13 日 分局第七次职工代表大会第一次全体会议讨论通过了《海拉尔铁路分局“强局富工,走进前列”四年发展规划》。

2 月 15 日 中国人民解放军沈阳军区驻分局军事代表办事处召开 1998 年度军事交通工作会议。

2 月 16 日 分局召开党员代表大会,选举产生了出席铁路局党代会的正式代表 26 人。

3 月 6 日 《海拉尔铁路分局经济合同管理办法》发布实施。

3 月 16 日 分局下发《1998 年分局总体改革方案》。