

Mc
Graw
Hill
Education

Upstarts: How GenY Entrepreneurs
Are Rocking the World of Business
and 8 Ways You Can Profit from Their Success

毛头小子 创业暴发

美国青少年创业领袖
实操笔记

唐纳·芬恩(美) 著
王正林 肖静 王权 译

网络时代青年屌丝创业成功魔法宝典

怎样变小创意为大资本；如何寻求到投资人；
最对路的客户、最对路的员工在哪里；
产品和品牌最有效的传播方式是什么；
合伙人之间该怎样处理好关系。

美国哈佛商学院经典实用案例
美国30岁以下 CEO “企业家必读书”

适读人群：

想创业却没有行动的年轻人
正在创业的年轻老板
想了解网络时代商业新模式的企业主
理解与支持孩子们创业的父母

我有权选择不做一个平庸的人。
我会尽我所能成为杰出的人。
我寻找机会，不寻求安稳。
我不希望成为一名有保障的国民，那将被人瞧不起。
我要做有意义的冒险。
我要梦想，我要创造，经历失败，走向成功。
——美国《企业家宣言》

CS 湖南人民出版社

毛头小子创业暴发 美国青少年创业领袖实操笔记

唐纳·芬恩（美）著
王正林、肖静、王权 译

For Guian, Ariana, and Erich, with joyful anticipation
of the adventures ahead!

CTB 湖南人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

毛头小子创业暴发: 美国青少年创业领袖实操笔记 / (美) 芬恩(Fenn,D.)著; 王正林, 肖静, 王权译. — 长沙: 湖南人民出版社, 2012.11
ISBN 978-7-5438-8816-6

I. ①毛… II. ①芬… ②王… ③肖… ④王… III. ①企业管理—经验—美国— IV. ①F279.712.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第232684号

Upstarts: How GenY Entrepreneurs Are Rocking the World of Business and 8 Ways You Can Profit from Their Success, by Donna Fenn, ISBN:978-0-07-160188-7

Copyright © 2010 by The McGraw-Hill Companies, Inc.

All Rights reserved.No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including without limitation photocopying, recording, taping, or any database, information or retrieval system, without the prior written permission of the publisher.

This authorized Chinese translation edition is jointly published by McGraw-Hill Education (Asia) and Hunan People's Publishing House.This edition is authorized for sale in the People's Republic of China only, excluding Hong Kong, Macao SAR and Taiwan.

Copyright © 2012 by McGraw-Hill Education (Asia), a division of the Singapore Branch of The McGraw-Hill Companies, Inc. and Hunan People's Publishing House.

本书中文简体字翻译由麦格劳-希尔公司授权湖南人民出版社出版发行, 未经出版社书面许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书的任何部分。版权所有, 侵权必究。

毛头小子创业暴发: 美国青少年创业领袖实操笔记

著 者 (美) 唐纳·芬恩

出 版 人 谢清风

策 划 人 周 政

策划编辑 周 熠

责任编辑 周 熠

装帧设计 罗夕夕 吴繁荣

出版发行 湖南人民出版社 [<http://www.hnppp.com>]

地 址 长沙市营盘东路3号

邮 编 410005

经 销 湖南省新华书店

印 刷 长沙丰华印刷厂

版 次 2013年8月第1版

2013年8月第1次印刷

开 本 710×1000 1/16

印 张 17

字 数 280千字

书 号 ISBN 978-7-5438-8816-6

定 价 35.00元



版权所有·侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

名人推荐

善于合作、精通先进科技的“网络一代”创业家，是创业资本中最有活力的未来。作者芬恩对“网络一代”的创业家进行了如此透彻的剖析，让你能清楚预见创业家们的未来。

——盖伊·川崎（Guy Kawasaki）

Alltop网站创始人，《审视现实》（Reality Check）一书的作者

富有创业精神的“网络一代”，正为人类创造未来。作者芬恩在本书中为我们描绘出一幅丰富多彩的图像，包括这一代人是谁？他们如何思考？为什么他们怀着强烈的改变世界的使命感？作者以独到的眼光，细腻的文笔描写了创业的“网络一代”。你只有两个选择：买下这本，要不然你就out了。

——比利·修尔（Billy Shore）

美国国内领先的致力于拯救饥饿儿童的专业组织

Share our Strength的创始人

如果你的商业思维还深陷在旧模式里，那就请翻开这书，本书将带给你全新的观点与洞察，让你了解新一代创业家全新的思维模式。

——谢家华（Tony Hsieh）

全球最大网络鞋店Zappos的CEO

一个创业家的新世代正在兴起，本书似乎预示了创新时代的到来。本书把脉这股创新潮流——关于未来，您可以从本书中得到许多宝贵且有趣的见解。

——唐·泰普斯科特(Don Tapscott)

全球著名的新经济学家、商业策略大师，被誉为“数字经济之父”

新一代创业家读了这本书，一定觉得备受鼓舞；对其他想要与之较劲的人而言，则仿佛被警醒。

——史蒂夫·马里奥特(Steve Mariotti)

全球推动创业教育普及化的先驱者和领导者，
创业教育基金会、美国国家创业指导基金会的创始人

致 谢

每本书都是团队合作努力的成果，本书也不例外。因此，我首先要感谢我的团队。**我最要感谢的，是150多位“网络一代”创业家。**他们与我分享自己的创业故事，慷慨又乐观地回复我的电子邮件和Facebook上的信息，并介绍我认识其他的创业者，在博客里提到我的名字，让我更全面地了解年轻创业家的本色，而且他们并没有要求我一定要在书中提及他们的名字，或是报道他们的故事。您在本书的章节中将会读到他们的故事，但由于篇幅或主题的局限，有些人并没有在书中出现，尽管在写作本书的过程中，他们都大方且忠实地提供了许多协助，因此我在这里要特别感谢他们，包括Ada Polla、Adam Witty、Alan Blake、Alex Lindhal、Ashleigh Hansberger、Brandi Daniels、Brett Jackson、Bunmi Zalob、Corey Kossack、David Mullings、Jason Duff、Ken Carnesi、Michael Mothner、Morgan First、Philip Krim、Ryan Allis、Sunny Bonnell、Tom Wollmann、Vinicio Otto Montes、和Zach Hurst，当然，我还会在本书的博客中列出他们的大名。

多年来我一直是美国《企业》（Inc.）^①杂志的特约编辑，这让我有

① 美国《企业》杂志（Inc.）是目前美国唯一一份以发展中的私营企业管理层为关注点的主流商业杂志，《Inc.》不仅为当今的企业创新提供实际解决方案，还为企业管理层，财务、营销、销售及科技部门提供实践工具及市场发展策略。2005年，Inc.com 就已经正式推出，向广大用户完整报道Inc. 500强(<http://www.inc.com/inc500>)评选结果。（本文所有注释皆为译者注）

了近水楼台的优势，创业家的资源让我取之不尽、用之不竭。感谢Jane Berentson和杂志社内一群才华出众的作家、编辑和美编的大力支持。感谢贝伦松和Mike Hofman，让我有机会参与跟本书内容有关的专题报道，并给我写推荐。感谢Rod Kurtz，你制作的“30位不到30岁的创业家”的专题，让我有办法得知当今商界有哪些潜力无穷的年轻创业家。这份创业家的名单，为本书提供了丰富的素材。另外，要衷心感谢Loren Feldman，没有你的支持与鼓励，我在《企业》杂志网站上的博客“创业家一代”（The Entrepreneurial Generation），或许没办法维持到现在。也谢谢杂志社的项目管理师Jim Melloan，由于你大方分享，我才能联络到这些年轻的CEO。

《企业》杂志前总编辑George Gendron，20多年来一直是很很信赖的朋友兼顾问。他创造了克拉克大学（位于美国马萨诸塞州）创新及创业课程，先担任主任一职，他的经验和智慧给予我极大的帮助，他还将当时在校的学生Ashley Emerson Gillbert介绍给我做实习生，让本书在创作与调研的重要阶段时有人帮忙。

创业家协会前会长Aislinn Raedy、TechStars公司的创始人David Cohen、极限创业巡回教育中心创始人Michael Simmons、YSN.com创始人Jennifer Kushell，谢谢你们给予我中肯的建议，还介绍了几个很出色的创业家让我采访。谢谢Dan Schawbel，你一直是最忠实也最慷慨的支持者。在本书上市前，Anastasia Goodstein在Ypulse网站建议了一个论坛，让我发表有关“创业新世代”的观点和讨论，甚至在本书尚未出版时就迫不及待去书店购买，谢谢你如此信任我。

每一位作家都认为自己的经纪人是全天下最棒的，我也不例外，因为我的经纪人Esmond Harmsworth非常出色。自从我七年前投入写作以来，他一直是我最信赖也最重视的顾问。Esmond Harmsworth不仅是我的经纪人，也是我的编辑、代言人、评论家，甚至是心理治疗师。他超级喜欢狗，也听得懂我的笑话，他在我眼中简直是个十全十美的人。

对一个作家而言，一本书若从头到尾都是同一个人在负责编辑，那已经算好运了。我是超级幸运，因为这样的好运降临到我头上两回了。这本书和我的第一本书《阿尔法狗：异军突起的行业领袖》，都是由麦格劳·希尔公司（McGraw-Hill）的Leah Spiro负责编辑的。一个作家最要好的朋友，莫过于一位才华出众，并兼具严格、诚实与宽容等特征的编辑，我很幸运，他就是这样的编辑。一本书从初稿到出版，是一个艰辛又惊险的旅程，能够有这样优秀的伙伴来领航，我真是三生有幸。此外，麦格劳·希尔公司的Heather Cooper、Ann Pryor、Keith Pfeffer、Morgan Ertel、Ron Marrirano、Chuck Yuan、Maureen Harper 和Ty Nowicki，也动用了种种资源为本书的撰写、排版和发行工作，提供了专业级的帮助。真是绝佳的团队，谢谢你们！

Buddy、Bailey和Indie，我的三条可爱的狗狗，谢谢你们对我无条件的爱，还不时来到我身旁，用湿鼻子碰碰我的电脑键盘，或把沾满口水的高尔夫球叼到我脚边，提醒我该休息了。每个人偶尔都需要这样的提醒。

最后，要感谢我的家人，包括我的老公Guian Heintzen，及我的两个孩子Ariana和Erich，每天只要看到你们，我就会觉得，还有什么比美满的家庭更叫人安心的呢？关于这一点，我的爸妈Donald和Virginia Fenn，以及我的公公和婆婆Harry 和Ilse Heintzen，就是明证——这两对伴侣结婚的时间，加起来已经超过一百年了。你们的恩情我真是报答不尽。

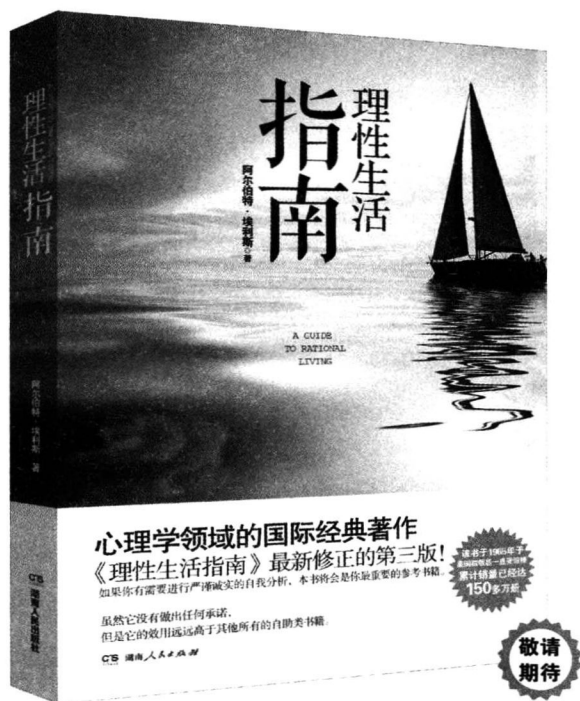


理念重塑生活

心能量系列图书

心能量系列丛书是在当今社会发展日新月异、
社会竞争激烈、生活压力逐渐加大的背景下，
策划的心理抚慰、心理修炼的图书。

它提供给读者的生活方式是积极、健康的、可持续性的；
给读者生活和工作提供切实可行的解决方法。



《理性生活指南》

阿尔伯特·埃利斯

心理学领域的国际经典著作。

《理性生活指南》最新修正的第三版！

该书于1965年于美国初版后一直受追捧
分别于1975年和1999年进行修订和重版

累计销量已经达150多万册。



《不生气》

阿鲁博姆来 · 苏曼那沙拉

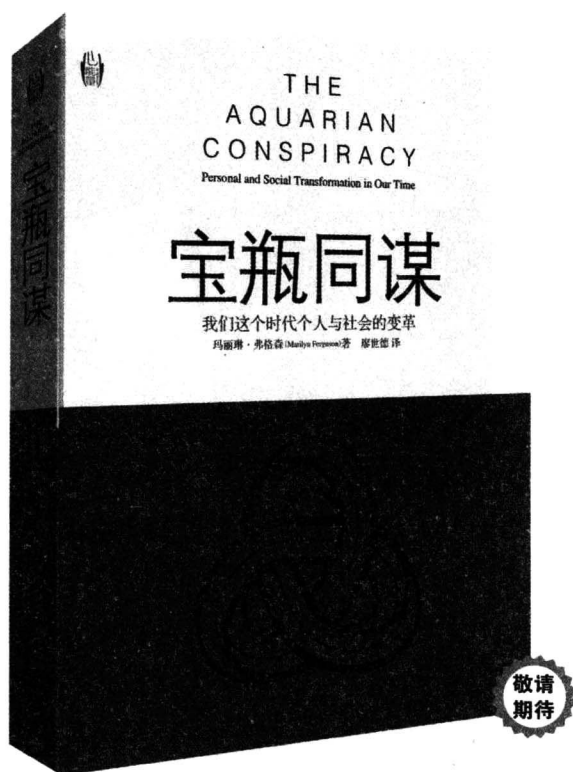
愤怒是一剂有剧毒的猛药

心灵一旦被愤怒所污染, 人就会停止成长

克服愤怒, 是通向幸福的阶梯

是自我成长的必经之路

需要我们一步一步向前迈进



《宝瓶同谋》

玛丽琳·弗格森 著 廖世德 译

《宝瓶同谋》是由台湾著名身心灵图书翻译廖世德毕生的心血之作。

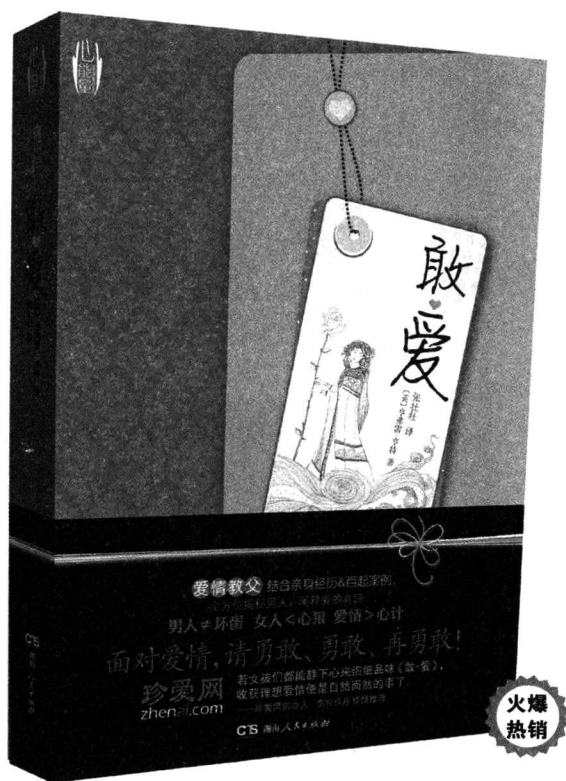
翻译版本权威到位，该书是重量级趋势研究著作。

当时它被趋势大师约翰·奈思比喻为“我们的时代最不凡的一本书”

十九年后，这份被赋予的殊荣看起来仍不为过。

著名身心灵作家胡茵梦两次为这本书著序予以推荐。

胡茵梦称它为“所有的身心灵读物在它面前都相形见绌。”



《敢·爱》

[英] 亨弗雷·亨特 著 张壮壮 译

面对爱情,请勇敢、勇敢、再勇敢!

英伦爱情教父 结合亲身经历&百起案例

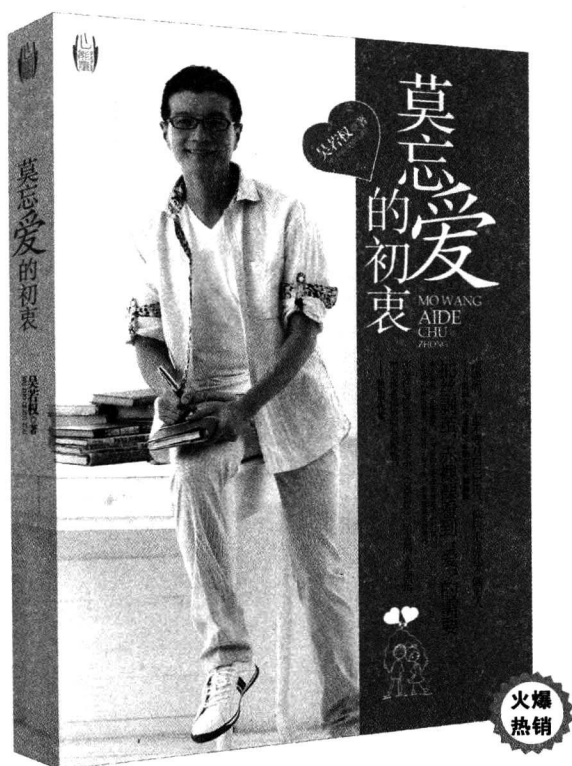
全方位揭秘男人, 阐释爱的真谛

珍爱网创办人@李松作序倾情推荐

若女孩们都能静下心来细细品味《敢·爱》

收获理想爱情便是自然而然的事了

带来华语世界首部励志型恋爱宝典



《莫忘爱的初衷》

吴若权 作品

台湾“情感教父”

都市女性最贴心的爱的顾问吴若权

带你发现相爱、真爱

感情世界里的吸引力法则



《让心茁壮如金刚》

雨扬居士

不同的经典解读

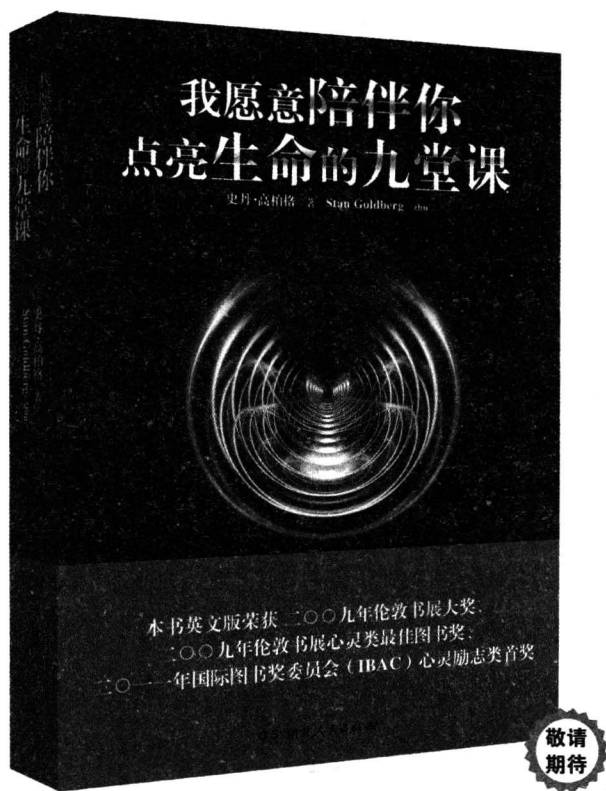
全书以两大部分引领读者进入《金刚经》的智慧

雨扬老师从《金刚经》说人生故事

《金刚经》全文白话注解

唯一结合命理体悟

自在领略《金刚经》的八大重点



《我愿意陪伴你：点亮生命的九堂课》

史丹·高柏格 (Stan Goldberg)

本书英文版荣获：

二〇〇九年伦敦书展大奖

二〇〇九年伦敦书展心灵类最佳图书奖

二〇一一年国际图书奖委员会 (IBAC) 心灵励志类首奖



《爸爸的小情人》

周德东 著

你忙,你累,你烦,你愧
但你一定没有忘记爱 只需要你对孩子说出来

**《青年文摘》原主编、
著名作家周德东的挚爱心语**
已经做父母和即将做父母的都要读
《家庭》杂志重磅推荐