



2012

全国**招标师**职业水平考试 高频**考点**专题讲座

项目管理与招标采购 (第二版)

◆ 招标师职业水平考试命题研究中心 编



化繁为简

重点突出



引导方法

把握经典



通俗易懂

指明趋势



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

全国招标师职业水平考试高频考点专题讲座

项目管理与招标采购

(第二版)

招标师职业水平考试命题研究中心 编



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目 (CIP) 数据

项目管理与招标采购 (第二版) / 招标师职业水平考试命题研究中心编.

—武汉: 华中科技大学出版社, 2010.11

(全国招标师职业水平考试高频考点专题讲座)

ISBN 978-7-5609-6012-8

I. ①项… II. ①招… III. ①项目管理—中国—水平考试—自学参考资料②招标—采购—中国—水平考试—自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第024142号

全国招标师职业水平考试高频考点专题讲座

项目管理与招标采购 (第二版)

招标师职业水平考试命题研究中心 编

出版发行: 华中科技大学出版社 (中国·武汉)

地 址: 武汉市武昌珞喻路1037号 (邮编: 430074)

出 版 人: 阮海洪

责任编辑: 华 建

责任校对: 陈文秀

责任监印: 秦 英

装帧设计: 王亚平

印 刷: 北京京丰印刷厂

开 本: 787 mm × 1092 mm 1/16

印 张: 21.25

字 数: 544千字

版 次: 2012年7月第2版第4次印刷

定 价: 44.00元



投稿热线: (010) 64155588-8038 hzjzgh@163.com

本书若有印装质量问题, 请向出版社营销中心调换

全国免费服务热线: 400-6679-118 竭诚为您服务

版权所有 侵权必究

内 容 提 要

本书通过对全国招标师职业水平考试历年考题的分析总结，优化整合了历年真题，分析命题技巧，帮助考生掌握命题规律。通过对命题涉及的一些素材进行科学的归纳，突出了主干知识，形成网络的知识链，帮助考生建立完备的知识体系，使考生真正找到试题之源。本书具有权威性、适用性。

本书适合于参加全国招标师职业水平考试的考生使用。

前言

“全国招标师职业水平考试高频考点专题讲座”系列丛书是作者潜心研究的结晶。其编写目的只有一个，那就是要让考生顺利通过考试。

本丛书具有以下特点。

1.化繁为简。对教材中讲到的很复杂的计算公式，会告诉考生一些易于记忆的方法；对教材中讲到的某些连续的几个计算公式，会告诉考生一个公式就可以解答哪几个公式所能解决的问题。

2.重点突出。考试涉及的重点本书中都有，考试不涉及的内容本书中没有。

3.引导方法。对历年试题进行详细的分析，总结出历年考试的出题规律，让考生全面了解出题意图；根据历年考试的出题规律有针对性地设置习题，为考生指引考试的出题方向，使考生把握学习的重点。

4.把握经典。把握考试命题规律的一些共性问题，有针对性、有重点地按照知识点和考点加以归类。

5.通俗易懂。作者旨在将多年积累的应试辅导经验传授给考生，对辅导教材中的每一部分都进行了详尽的讲解，辅导教材中的问题都能在书中解决，完全适用于自学。

6.指明趋势。讲解了近年的考题，使考生加深对出题点、出题方式和出题思路的了解，进一步领悟考试的命题趋势和命题重点。

本丛书是在作者团队的通力合作下完成的，若能对广大考生顺利通过考试有所帮助，我们将感到莫大的欣慰。祝所有参加招标师职业水平考试的考生通过努力学习取得优异成绩，成为合格的招标师。

为了配合考生的复习备考，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑邮箱（kszjdy@yahoo.com.cn），以便随时答复考生所提问题。

参加本书编写的人员有：魏文彪、周胜、靳晓勇、白鸽、姜海、李奎江、张永方、梁晓静、李同庆、薛孝东、张海英、张建边、赵春海、黄贤英、郭丽峰、刘龙、张福芳、杨自旭。

由于编写时间和水平有限，书中难免有疏漏和不足之处，敬请广大读者指正。

编者

目 录

第一部分 命题规律与命题素材盘点

2009 年考题分值统计	(2)
命题规律探究	(4)
考试题型点拨	(5)
必考知识盘点	(8)

第二部分 高频考点专题讲座

第一章 项目管理应用知识体系	(11)
专题一 项目	(11)
专题二 项目管理	(13)
专题三 项目管理任务	(18)
专题四 项目管理组织	(23)
第二章 招标采购项目管理	(28)
专题一 采购与招标采购	(28)
专题二 招标采购项目的特点	(33)
专题三 招标采购项目管理任务、主要方法和工具	(35)
专题四 招标采购项目管理质量、进度及成本控制	(40)
专题五 招标采购的信息管理	(46)
专题六 招标采购的风险管理	(50)
专题七 招标采购项目计划的编制	(53)
专题八 招标采购项目计划的实施与检查	(56)
第三章 工程建设项目管理	(58)
专题一 工程建设项目各参与方介入项目的周期	(58)
专题二 工程建设项目管理模式	(61)
专题三 项目投资决策的内容与条件	(66)
专题四 投资体制的改革	(70)
专题五 政府、企业投资项目的决策	(72)
专题六 工程建设项目评价	(76)
专题七 工程建设项目实施过程的阶段划分	(84)
专题八 工程建设项目管理实施方式	(89)
专题九 工程建设项目监理制度	(91)
专题十 建筑市场准入管理	(94)

专题十一	项目进度管理体系	(98)
专题十二	项目进度管理的核心角色与内容	(103)
专题十三	项目进度计划的编制与进度计划控制的技术手段	(105)
专题十四	建设工程项目合同管理的基础内容、合同的分类	(108)
专题十五	建设工程项目履行合同的担保方式、合同的公正与鉴证	(112)
专题十六	国内工程类合同示范文本与 FIDIC 标准合同范本简介	(118)
专题十七	建设工程合同	(123)
专题十八	工程建设项目合同管理的基本要求与合同的全过程管理	(133)
专题十九	项目合同发生争议与纠纷的管理	(141)
专题二十	工程建设项目质量管理	(145)
专题二十一	工程建设项目职业健康安全与环境管理	(155)
专题二十二	一体化管理体系的建立和运行	(162)
专题二十三	工程建设项目投资、建安工程造价、工程计价依据和方法	(166)
专题二十四	项目各阶段的投资、造价管理	(170)
专题二十五	工程建设项目风险管理概述	(188)
专题二十六	工程建设项目风险的分类及四个阶段的风险管理	(191)
专题二十七	工程保险	(199)
第四章	货物生产和贸易管理	(204)
专题一	货物生产	(204)
专题二	货物的质量管理	(211)
专题三	国内贸易的合同内容与履行	(218)
专题四	国际贸易运作	(223)
专题五	国际贸易术语	(226)
专题六	国际贸易的支付	(233)
专题七	国际货物运输	(237)
专题八	货物运输保险	(243)
专题九	国际贸易项目的合同履行和管理	(247)
第五章	服务项目管理	(253)
专题一	服务项目概述	(253)
专题二	服务计划	(256)
专题三	服务合同管理	(260)
专题四	工程咨询服务项目管理	(263)
专题五	投融资服务项目管理	(266)
专题六	科技研发咨询服务项目管理	(275)
专题七	物流服务项目管理	(282)

第三部分 优典押题试卷

优典押题试卷(一)	(291)
优典押题试卷(一)参考答案	(300)

优典押题试卷(二)	(301)
优典押题试卷(二) 参考答案	(309)

第四部分 历年考试真题

2009 年度全国招标师职业水平考试《项目管理与招标采购》试卷	(311)
2009 年度全国招标师职业水平考试《项目管理与招标采购》试卷参考答案	(319)
2010 年度全国招标师职业水平考试《项目管理与招标采购》试卷	(320)
2010 年度全国招标师职业水平考试《项目管理与招标采购》试卷参考答案	(328)

第一部分

命题规律与命题素材盘点

这部分内容主要是对历年考题的分析总结，通过优化整合历年真题，麻雀式解剖命题技巧；通过对命题涉及素材进行科学的归纳，突出主干知识，形成网络的知识链，帮助考生建立完备的知识体系，使考生掌握命题规律，真正找到试题之源

2009 年考题分值统计

命题点		题型	分值
项目管理应用知识体系	项目与项目管理	单项选择题	3
		多项选择题	2
	项目管理任务	单项选择题	2
		多项选择题	—
	项目管理组织	单项选择题	4
		多项选择题	2
招标采购项目管理	采购与招标采购	单项选择题	2
		多项选择题	—
	招标采购项目的特点、管理任务、主要方法和工具	单项选择题	9
		多项选择题	4
	招标采购项目计划与控制	单项选择题	2
		多项选择题	2
工程建设项目管理	工程建设项目管理因素、模式及应用	单项选择题	1
		多项选择题	—
	工程建设项目投资决策	单项选择题	2
		多项选择题	4
	工程建设项目评价	单项选择题	1
		多项选择题	2
	工程建设项目的实施	单项选择题	2
		多项选择题	—
	工程建设项目的进度管理	单项选择题	2
		多项选择题	—
	建设工程项目合同管理	单项选择题	1
		多项选择题	—
	建设工程专项合同	单项选择题	6
		多项选择题	6
	工程建设项目合同的管理	单项选择题	3
		多项选择题	—
	工程建设项目质量管理	单项选择题	3
		多项选择题	—
	工程建设项目职业健康安全与环境管理	单项选择题	—
		多项选择题	—

续表

命题点		题型	分值
工程建设项目管理	一体化管理体系的建立和运行	单项选择题	—
		多项选择题	—
	工程建设项目投资与建安工程造价管理	单项选择题	3
		多项选择题	2
	工程建设项目风险管理	单项选择题	1
		多项选择题	2
货物生产和贸易管理	货物生产	单项选择题	2
		多项选择题	—
	货物的质量管理	单项选择题	1
		多项选择题	2
	国内贸易的合同内容与履行	单项选择题	1
		多项选择题	—
	国际贸易运作	单项选择题	—
		多项选择题	2
	国际贸易术语	单项选择题	1
		多项选择题	—
	国际贸易的支付	单项选择题	—
		多项选择题	—
	国际货物运输	单项选择题	1
		多项选择题	2
	货物运输保险	单项选择题	—
		多项选择题	—
	国际贸易项目的合同履行和管理	单项选择题	1
		多项选择题	—
服务项目管理	服务项目概述	单项选择题	—
		多项选择题	2
	服务计划	单项选择题	2
		多项选择题	4
	服务合同管理	单项选择题	2
		多项选择题	—
	服务项目管理实施	单项选择题	2
		多项选择题	2
合计		单项选择题	60
		多项选择题	40

命题规律探究

一、依纲靠本

全国招标师职业水平考试大纲是确定当年考试内容的唯一根据，而考试教材是对考试大纲的具体化和细化，考试大纲中要求掌握、熟悉、了解的比例为7:2:1，考试时也是按此比例命题的，而且同一题型的考题顺序基本是按教材的顺序进行排序。考试题中不会出现现行法律法规及规范与教材有冲突的内容。

二、重实务轻理论

全国招标师职业水平考试的命题趋势主要体现其实务性，考题不仅越来越全面细致，而且更注重题干的复杂性和干扰项的迷惑性，命题者钟情于通过对建设工程实施过程的具体工作的阐述，利用相关理论来对其分析，目的在于考核考生运用基本理论知识和基本技能综合分析问题。

三、陷阱设置灵活

陷阱的设置主要体现在以下几方面：一是直接将教材中的知识点的关键字眼提出来设置其他干扰选项；二是在题干中设置隐含陷阱，教材中以肯定形式表述的内容命题者在题干中会以否定形式来提问，教材中从正面角度阐述的内容命题者在题干中会以反面角度来提问；三是题干和选项同时设置陷阱，命题者会同时选择两个以上的知识点来构造场景。

四、体现知识的关联性

命题者通过某一确切的工程项目，在不同的知识点间建立起内在的逻辑关系，巧妙地设置场景，科学地设置题目。每一问题的解决需要兼顾两个以上的限制条件，这种题型就属于较难的题目。

五、题型逐步优化

招标师职业水平资格考试试题在题型上将会有很大的变化，可能会由原来单纯的单项选择题和多项选择题调整为带场景材料的单项选择题和多项选择题，要求考生根据场景材料来回答问题，一般情况下，针对一个场景材料会提出几个问题，而且这些问题很可能会涉及不止一个知识点。考生在回答问题时要根据考试教材中所阐述的概念、原理、性质、特点、方法、计算公式、依据、类型等理论知识，并结合场景材料的一些条件才可以正确作答。

考试题型点拨

一、概念型选择题

概念型选择题主要依据基本概念来命题，此类题在题干中提出一个基本概念，对基本概念的原因、性质、原则、分类、范围、内容、特点、作用、结果、影响、因素等进行选择，经常出现的主要标志性词语有“内容是”“标志是”“性质是”“特点是”“准确的理解是”等。备选项则是对这一概念的阐释，多数会在备选项的表述上采用混淆、偷梁换柱、以偏概全、以末代本、因果倒置手法。由于此类题多考查历史教材上的隐性知识，所以在做题时多采用逻辑推理法，要注意一些隐性的限制词，结合相关的知识结论来判断选项是否符合题意，这往往是解题的关键。

二、因果型选择题

因果关系型选择题，即考查原因和结果的选择题。此类题的基本结构大致有两种表现形式：一是题干列出了某一结果，备选项中列出原因，在试题中常出现的标志性词语有“原因是”“目的”“是为了”等；另一种是题干列出了原因，备选项列出的是结果，在试题中常出现的标志性词语有“影响”“结果”等。因果关系型选择题在解题时需注意如下几点：一是要正确理解有关概念的含义；二是要注意相互之间的内在联系，全面分析和把握影响的各种因素；三是在做题时要准确把握题干与备选项之间的逻辑关系，弄清二者之间谁是因谁是果。

三、否定型选择题

否定型选择题即要求选出不符合的选项，也称为逆向选择题。该题型题干部分采用否定式的提示或限制，如“不是”“无”“没有”“不正确”“不包括”“错误的”“无关的”“不属于”等提示语。解答的关键是对其本质、原因、影响、意义、评价等有一个完整的、准确的认识。其次，此类题较多地考查对概念的理解能力。在做此类题时，要全面理解和把握概念的内涵和外延，在分析问题时要注意逆向思维和发散性思维的培养。此类题的主要做题方法有：排除法（通过排除符合题干的选项，选出符合题意的选项）；推理法（若不能确定某个选项时，可以先假设此选项正确，然后再根据所学知识进行推理，分析其结论是否符合逻辑关系）；直选法（根据自己对事实的认识和理解，直接确定不符合的选项）。

四、组合型选择题

组合型选择题是将同类选项按一定关系进行组合，并冠之以数字序号，然后分解组成备选项作为选项。也可以构成否定形式，可据题意从选项中选出符合题干的应该否定的一个组合选项。解答组合型选择题的关键是要有准确巩固的基础知识，同时由于该题型的逻辑性较强，所以同学们还要具备一定的分析能力。解答此类题的方法主要是筛选法，而筛选法又分为肯定筛选法和否定筛选法。肯定筛选法是先根据试题要求分析各个选项，确定一个正确的选项，这样就可以排除不包含此选项的组合，然后一一筛选，最后得出正确答案。否定筛选法又称排除法，即确定一个或两个不符合题意的选项，排除包含这些选项的组合，得出正确答案。解答此类选择题也可采取首尾两端法（从头或从尾判断），即先确定排除不符合题干要求的选项，如能确定最早或最后一个，即使其中个别时间未掌握，也有可能选出正确答

案，或大大提高命中率。能否准确、牢固掌握时间概念是答好此种题型的关键。

五、程度型选择题

这类型选择题的题干多有“最主要”“最重要”“主要”“根本”等表示程度的副词或形容词，其各备选项几乎都符合题意，但只有一项最符合题意，其他选项虽有一定道理，但因不够全面或处于次要地位或不合题意而不能成为最佳选项。解答该类型题的方法主要是运用优选法，逐个比较、分析备选项，找出最佳答案。谨防以偏概全的错误，或者只见树木，不见森林。

六、比较型选择题

比较型选择题是把具有可比性的内容放在一起，让考生通过分析、比较，归纳出其相同点或不同点。此类题在题干中一般都有“相同点”“不同点”“共同”“相似”等标志性词语，有些题也有反映程度性的词语，如“最大的不同点”“最根本的不同”“本质上的相似之处”等。比较型选择题主要考查同学们的分析、归纳和比较能力。比较型选择题都是对教材内容的重新整合，所以备选项中的表述基本上都是教材中没有的，因此在做此类题时要善于运用理论进行分析判断。经常用的基本理论有共性和个性关系的原理，要从同中找异，从异中求同。解答比较型选择题最常用的是排除法。

七、计算型选择题

对于计算型的选择題，一般情况下计算量不会很大，如果你对解决该问题的计算方法很明白，就可轻而易举地作答，而且备选项还可以起到验算的作用。如果你对解决该问题的计算方法不太明白，那么也可以采取以下方法：估算法（有些计算型选择题，表面上看起来似乎要计算，但只要认真审题，稍加分析，便可以目测心算，得到正确答案。估算法是通过推理、猜测得出答案的一种方法）；代入法（有些题目直接求解比较麻烦。若将选项中的答案代入由题设条件推出的方程，就能比较简单地选出正确答案）；比例法（根据题目所给的已知条件和有关知识列出通式，找出待求量和已知量的函数关系，即可求出正确答案）；极端法（有些题目中涉及“变小”或“变大”问题，如果取其变化的极端值来考虑，将会使问题简单。例如将变小变为零来处理，很快可得出正确答案）。

八、简答型案例分析题

这种题型表面看来是案例分析题，实际上是简答题。这种题型只是要求考生凭自己的记忆将这个内容再现出来。重点是考查记忆能力而不是考分析问题和解决问题的能力。简答型的案例分析题一般情节简单、内容覆盖面较小，要求回答的问题也直截了当，因此难度较小。由于主要是考查考生掌握基本知识的能力，考生只需问什么答什么就够了，不必展开论述，否则会浪费宝贵的时间。

九、判断型案例分析题

这种题型本质上已属于案例分析题，因为它需要考生作出分析，只不过在回答问题时省略掉了分析的过程和理由，只要求写出分析的结果即可。一个案例分析题往往包含有相关联的多个问题，判断题往往是第一问，然后接着再在判断的基础上对考生提出其他更为复杂的问题。由于判断正确与否是整个案例题解是否成功的前提，因此，一旦判断失误，相关的问题就会跟着出错，甚至整道题全部错误。所以，这种题型是关键题型，不能因为分值少而马虎大意。对于这种判断型案例分析题，一般来讲，考生只要答出分析结论即可，如果没有要求回答理由，或没有问为什么，考生一般不用回答理由或法律依据。

十、分析型案例分析题

这是资格考试中最常见的一种案例分析题型。与简答型案例分析题相比，这种案例的题干没有直接给我们提供解答的依据，需要考生自己通过分析背景材料来找出解决问题的突破口。与判断型案例分析题相比，这种题型不仅要求考生答出分析的结果，同时要求写出分析的过程和计算过程。这种题型的提问方式主要有三种：一是在判断题型的基础上加上“为什么”；二是在判断题型的基础上加上“请说明理由”；三是以“请分析”来引导问题。典型的分析型案例题的情节较为复杂，内容涉及面也较广，要求回答的问题一般在一个以上，问题具有一定的难度，涉及的内容也不再是单一的。答题时要针对问题作答，并要适当展开。

十一、计算型案例分析题

该类题型有一定的难度，既要求考生掌握计算方法，又要理解其适用条件，还要提高计算速度和准确性。计算型案例分析题的关键就是要认真仔细。

十二、综合型案例分析题

这是所有案例分析题型中难度最大的一类，而且也是近年来考核的重要题型。这种案例的背景材料比较复杂，内容和要求回答的问题较多。一个案例往往要求回答多个问题，而且有时考题本身并未明确问题的数量，要求考生自己找。内容往往涉及许多不同的知识点，案例难度最大，要求考生具有一定的理论水平。回答这样的问题，考生一定要细心，先要找出问题，然后分析回答。

必考知识盘点

命题涉及知识点	重要考点清单
项目管理应用知识体系	项目生命周期的划分
	项目管理的目标
	九大项目管理任务
	项目管理的组织方式及其特点
招标采购项目管理	项目采购的基本原则
	各采购方式的优缺点
	招标采购项目的特点
	招标采购项目管理任务及主要方法和工具
	招标采购项目管理质量、进度及成本控制
	招标采购的信息管理与风险管理
	招标采购项目计划的编制
	招标采购项目计划的实施与检查
工程建设项目管理	工程建设项目各参与方介入项目的周期
	工程建设项目管理模式及其特点
	工程建设项目投资管理程序
	政府、企业投资项目的决策
	工程建设项目各方面评价的内容
	工程建设项目实施过程中各阶段的工作内容
	工程建设项目管理实施方式及其适用范围
	建筑市场准入的资质管理
	项目进度计划的编制与进度计划控制的技术手段
	建设工程项目履行合同的担保方式、合同的公正与鉴证
	国内工程类合同示范文本与 FIDIC 标准合同范本简介
	工程建设项目合同管理的基本要求与合同的全过程管理
	项目合同发生争议与纠纷的管理
	工程建设项目质量管理
	工程建设项目投资、建安工程造价、工程计价依据和方法
	项目各阶段的投资、造价管理
	工程建设项目风险的分类及四个阶段的风险管理

续表

命题涉及知识点	重要考点清单
货物生产和贸易管理	产品研发与制造工艺、生产过程管理、供应商管理及库存管理
	货物的质量管理
	国内贸易的支付工具与货物交付
	国际贸易适用的法律体系与惯例
	《2000 年国际贸易术语解释通则》中贸易术语的主要内容
	国际贸易的支付工具及方式
	国际货物运输方式及运输单据
	国际贸易项目的合同履行和管理
服务项目管理	服务项目的类型、项目管理特点
	服务计划的概念、编制及其实施
	服务合同的内容及采购方式
	工程咨询服务项目管理、投融资服务项目管理、科技研发咨询服务项目管理及物流服务项目管理的内容