

云南会泽卷烟厂

发展史

王懿之 王剑屏 著



云南美术出版社

云南会泽卷烟厂 发展史

王懿之 王剑屏 著

云南美术出版社

责任编辑：赵力中

封面设计：武 品

云南会泽卷烟厂发展史

王懿之 王剑屏 著

云南美术出版社出版发行

(昆明市书林街 100 号)

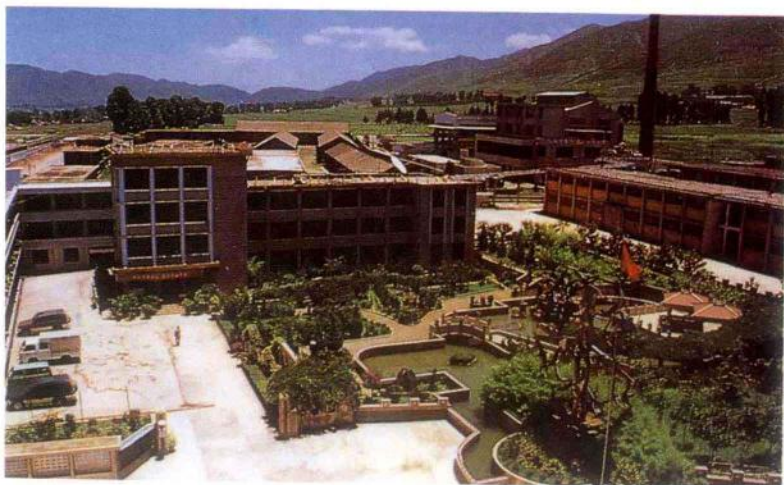
云南省印刷技术研究所印装

开本：787×1092 1/32 印张：9.6 字数：240 千

1999 年 7 月第 1 版 1999 年 7 月第 1 次印刷

印数：1—3000

ISBN7-80586-591-4/K·21 定价：18.00 元



会烟厂厂区一角



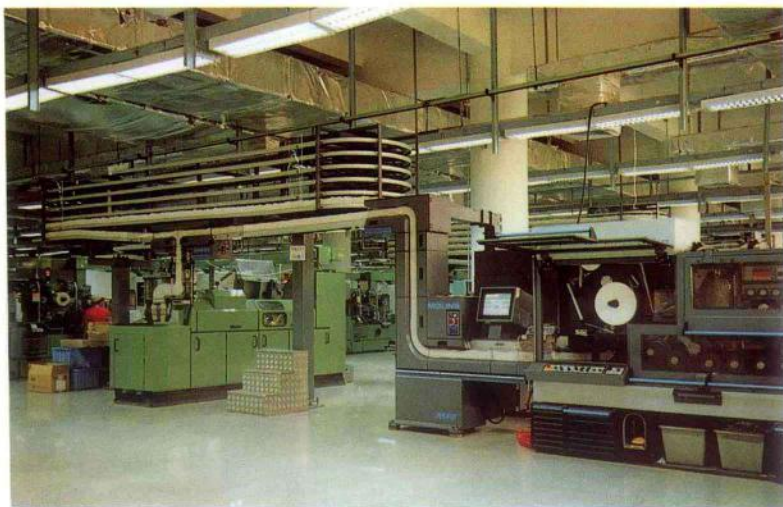
职工积极参加文艺演出活动



雄伟的会泽卷烟厂大门



会烟厂领导成员在研究工作



进口的卷接机组设备



制丝生产线中控室



马厂长与县政府领导视察烟田



从德国引进的制丝生产线



1994 年被评为中国行业一百强



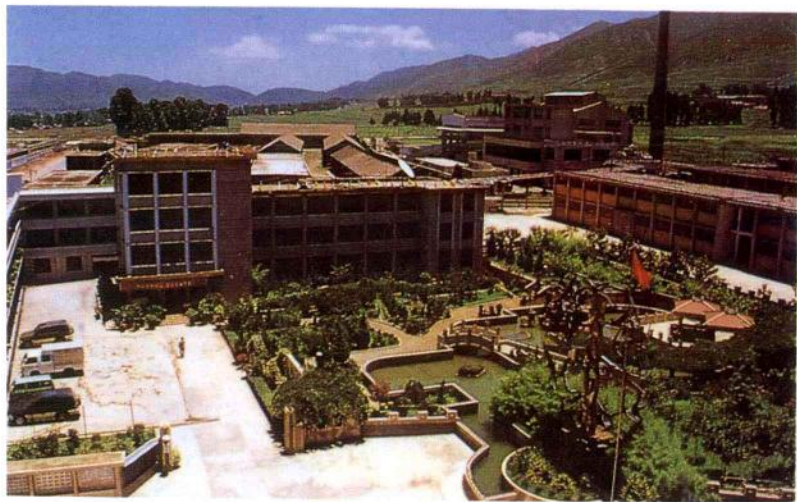
1993 年被评为全国 500 家最佳效益工业企业



重视培养各种人才



功能齐全的会烟俱乐部



会烟厂厂区一角



职工积极参加文艺演出活动



女职工参加健美操比赛



活跃的业余体育活动

(本图片摄影:曹 伟

文字说明:王懿之)

云南会泽卷烟厂发展史

一、编委会成员名单

主任：马子肖（会泽卷烟厂厂长、厂党委书记）

副主任：邵加凤（会泽卷烟厂党委副书记）

肖亚泽（会泽卷烟厂副厂长）

梁 福（会泽卷烟厂厂长助理）

成 员：唐开新（会烟厂厂长助理）

柳庆华（会烟厂总会计师）

梁明成（会烟厂办公室主任）

钱 博（会烟厂企管办主任）

黄忠隆（会烟厂宣教科科长）

高升堂（会烟厂宣教科副科长）

二、顾问委员会名单

主任：刘 旭（会泽县副县长）

田永光（会泽县人大副主任）

成 员：胡德润（原会泽卷烟厂厂长）

陈德荣（原会泽卷烟厂副厂长）

范光发（原会泽卷烟厂厂长）

田家泽（原会泽雪茄烟厂副厂长）

三、课题组成员名单

组 长：王懿之（云南省政协委员、九三学社云南省委常委、云南省社科院研究员、云南经济文化研究院院长）

成 员：王剑屏（云南大学经济学院教授、硕士研究生导师）

刘光顺（昆明理工大学副教授、会泽县副县长）

王 雯（中共云南省委党校讲师）

王建国（云南大学硕士研究生）

目 录

序 言	会泽卷烟厂党委书记、厂长 马子肖 (1)
马子肖在会泽卷烟厂成立 25 周年庆祝会上的讲话	(3)
第一章 绪论——中国百强企业之星	(8)
一、会烟企业改革发展变化综观	(8)
二、会烟企业发展道路及成功因素分析	(15)
三、会烟企业发展的几点启示	(24)
第二章 会泽卷烟厂的创建	(27)
一、雪茄烟厂的建立	(28)
二、会泽卷烟厂的成立	(37)
三、建厂初期的生产发展	(45)
第三章 改革开放与发展战略	(53)
一、企业振兴的良好机遇	(53)
二、发展战略的制订与实施	(57)
三、面对严峻形势的挑战与对策	(65)
第四章 优质原料与保障措施	(73)
一、烟叶种植的悠久历史	(73)
二、优质烟叶生产的扶持政策	(77)
三、优质原料的保障措施	(81)
第五章 技术改造与企业发展	(90)
一、三次技改的抉择与实践	(90)
二、技术进步对企业发展的推动	(98)
三、会烟技改的基本经验总结	(104)
第六章 组织结构与行政管理	(107)
一、调整适应生产的组织结构	(107)

二、各岗位主要职责	(117)
三、制订行政管理制度	(130)
第七章 实施现代企业管理	(134)
一、设备技改管理	(134)
二、工艺质量管理	(137)
三、质量管理及考核办法	(143)
四、安全管理制度	(148)
五、全面贯彻 ISO9000 国际质量管理标准	(151)
第八章 调整分配 搞活企业	(154)
一、优化合理的分配结构	(154)
二、充分发挥人在生产力中的重要作用	(167)
第九章 加强教育培训 提高人员素质	(173)
一、搞好教育培训势在必行	(173)
二、培养跨世纪人才	(174)
三、搞好职工岗位技术培训	(178)
四、教育培训经费及其管理	(181)
第十章 精神文明建设与企业文化	(183)
一、加强和改善党委领导	(183)
二、加强企业精神文明建设	(188)
三、发挥工会作用 丰富文化生活	(193)
四、铸造企业精神 促进企业文化	(197)
第十一章 会烟企业与县域经济发展	(200)
一、企业与区域经济的关系及协调发展	(200)
二、会烟企业进入农业对县域经济的影响	(207)
三、会烟产业联动效应促进各项事业发展	(214)
第十二章 发展环境分析与战略研究	(217)
一、会烟发展面临的环境分析	(217)
二、会烟企业面临的形势与对策	(231)
三、会烟企业可持续发展的战略构想	(238)
附 录:	(251)
一、会泽卷烟厂大事记	(251)

二、会泽卷烟厂历届厂级领导人员名单	(262)
三、会泽卷烟厂主要文件摘编	(264)
后 记	(298)

团结奋斗 稳中求进 铸造辉煌 ——《云南会泽卷烟厂发展史》序言

会泽卷烟厂党委书记、厂长 马子肖

在《云南会泽卷烟厂发展史》出版之际，对我厂的发展历程作一个简要的回顾，对将来的发展作一个基本的展望，是十分必要的。

会泽卷烟厂二十余年的发展，是两个文明建设取得较大成绩的历程；是几代“会烟人”艰苦奋斗、勇于开拓、不断进取的历程。在这个艰难曲折的发展过程中，“会烟人”逐渐形成了自己特有的企业文化，树立了“励精图治、自立自强、依靠科技、铸造辉煌”的企业精神，用智慧和勤劳的双手谱写了“会烟”的过去、现在，并将开创出“会烟”辉煌灿烂的明天。

改革开放二十年来，“会烟”企业连上几个新台阶，从一个名不见经传的街道小厂跻身于“全国 500 家最大工业企业”和“中国一百强”之列。这是我们坚持以邓小平建设有中国特色社会主义理论为指导，坚持以市场为导向、以质量为生命，深化改革，走效益增长路子的结果；也是每一位“会烟人”拼搏开拓、团结奋进的结果。在整个艰苦的创业过程中，我们的群体意识不断增强，共同的价值观、人生观凝聚成为我们的企业精神，使我们的企业充满勃勃生机，成为我们迈向更高更新台阶的动力。

我们也清醒地看到，企业的成长与发展，离不开社会对我们的大力支持与帮助。我们身系着全县 80 多万人民的期望和重托，

带动我县经济整体发展，加快全县人民脱贫致富的步伐，这是历史赋予我们的重大使命。这些年来，我们一直致力于我县的扶贫攻坚工作，以最大的能力履行着我们的责任，承担着我们的义务。“治穷先治愚”，我们重点放在扶持教育上，先后捐资四百多万元设立“小熊猫教育基金”“救助失学儿童基金会”“职业教育基金”，以及捐建“希望小学”等；同时还积极参与扶持地方经济的发展，使扶贫工作由“输血型”逐步转向“造血型”，从根本上推进我县扶贫工作的进程，加快整体脱贫致富的步伐。

持续发展“会烟”，是“会烟人”孜孜不倦的追求，扶持全县脱贫，也是“会烟人”不可推卸的责任。虽然路途坎坷而曲折，但我们坚信，有“会烟”不屈不挠的顽强精神和“会烟人”团结进取的不懈努力，会烟的明天一定会更美好，会烟的未来将更加灿烂。

在我厂成立 25 周年之际，我们邀请了云南省政协委员、云南省社科院王懿之研究员，昆明理工大学副教授、现任会泽县副县长刘光顺，云南大学经济学院王剑屏教授等三位专家，组成课题组，帮助我厂总结、撰写《云南会泽卷烟厂发展史》。他们经过认真、全面的调查研究，在占有大量材料的基础上潜心编写，做到求实存真，观点正确，材料充分，在理论和实践的结合上回顾了我厂 25 年来的发展历程，总结了宝贵的发展经验，提出了今后的发展方向，这对我们存史资治有重要意义。同时，正式出版后将成为全厂职工进行爱岗敬业教育的一部好教材。

最后，我代表会泽卷烟厂党委、厂部领导集体，向对我厂二十多年来一直给以关心、爱护、支持和帮助的各级领导，各行各业的嘉宾和同仁们，致以崇高的敬意和衷心的感谢！

1998 年 10 月 20 日于云南会泽