



机工建筑考试

2014

全国注册咨询工程师(投资)

执业资格考试**考点精编+历年真题**——

工程项目 组织与管理

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试题分析小组 编

考点精编

2套近年真题 + 2套预测试卷

- ★ 考点精编 —— 考点精解，快速掌握
- ★ 历年真题 —— 近年真题，把握考情
- ★ 预测试卷 —— 全真模拟，精准练习

表格式记忆
快速通关

 机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



**2014 全国注册咨询工程师(投资)执业资格
考试考点精编 + 历年真题——**

工程项目组织与管理

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试题分析小组 编

机械工业出版社

本书共分13章,主要包括:概述,工程项目主要参与方的项目管理,工程项目综合管理,工程项目范围管理,工程项目管理的组织,工程项目的人力资源管理,工程项目招标投标管理,工程项目合同管理,工程项目进度管理,工程项目费用管理,工程项目质量管理,工程项目风险管理,工程项目健康、安全与环境管理。每章包括知识体系、专家剖析考点、考点详解、同步练习、同步练习答案。书中对2011~2013年度考题分值进行了统计。书中附2012年度、2013年度真题和两套2014年考试押题试卷。

本书涵盖了考试复习重点,知识精练,重点突出,习题丰富,既可作为考生参加全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试的应试辅导教材,也可作为大中专院校师生的教学参考书。

版权所有 侵权必究

图书在版编目(CIP)数据

工程项目组织与管理/全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试题分析小组编. —北京:机械工业出版社,2013.10

(2014 全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试考点精编+历年真题)

ISBN 978-7-111-44398-8

I. ①工… II. ①全… III. ①基本建设项目—项目管理—工程师—资格考试—自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 244863 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:张 晶 责任编辑:张 晶 吴 靖

封面设计:张 静 责任印制:张 楠

北京振兴源印务有限公司印刷

2013 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

184mm×260mm · 13 印张 · 335 千字

标准书号:ISBN 978-7-111-44398-8

定价:45.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010)88361066

教材网:<http://www.cmpedu.com>

销售一部:(010)68326294

机工官网:<http://www.cmpbook.com>

销售二部:(010)88379649

机工官博:<http://weibo.com/cmp1952>

读者购书热线:(010)88379203

封面无防伪标均为盗版

前言

参加全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试的考生大多数是已经参加工作的在职人员，不会像全日制学生那样系统地参加学习，大多是通过自学，少了一种学习的氛围，而且在学习时间上又不可能有充分的保证。基于对考生在学习中存在上述困难的深刻认识，我们认为一本好的辅导书对他们来说就显得尤为重要，这也正是我们编写本书的出发点。

本书的特点如下：

围绕大纲，构建知识体系。本书中的“知识体系”是按照考试大纲要求的考核重点的先后顺序进行编排的，简明扼要地阐述了考试大纲对考生应知应会的要求。这部分内容为考生指明了备考学习的方向，考生根据这一部分的内容可以确定命题所涉及知识体系的重要程度。

突出重点，注重把握主次。本书中的“考点详解”设计成图表的形式，更直观地阐述了每一章需要掌握的重点内容，为考生梳理出主干脉络，将考试教材由厚变薄。在本书中，我们对各种概念都作了深入的分析，把彼此之间有关联的概念放在一起，形成一个整体的知识体系，避免考生因内容零散而出现疏漏。考生可根据这部分内容来把握命题的采分点，从而掌握学习的重点。

注重全局，不搞题海战术。本书中的“真题实训”收集了近几年的考题和一些重点习题，可以帮助考生掌握考试命题的规律，也让考生了解命题的方式，准确地把握考试的精髓。在选题上尽量做到精简，尽量选择那些有代表性、能够起到举一反三作用的题让考生进行自测，做过这些习题后，考生就会恍然大悟，原来考试就是这样命题的。

实战练习，提前进入状态。本书中的“押题试卷”的题量、难易程度和采分点均与标准试卷完全一致，而且均为经典题目，可帮助考生整体把握考试内容的知识体系，让考生逐步提高“题感”，是考生在考前进行冲刺的绝好试卷，为考生胸有成竹地步入考场奠定了基础。

答疑服务，解决考生疑难。编写组专门为考生配备了专业答疑教师解决疑难问题。

由于编写时间有限，书中不妥之处在所难免，恳请各位考生以及同仁们不吝赐教，以便再版时进行修正。

目 录

前言

本科目知识体系	1
重要命题知识点归纳	3
2011~2013 年度《工程项目组织与管理》考题分值统计	6
历年考试题型说明	8
备考复习方略	8
答题技巧	9
第一章 概述	11
一、本章知识体系	11
二、专家剖析考点	11
三、本章考点详解	12
四、本章真题实训	16
五、本章同步练习	17
六、同步练习答案	20
第二章 工程项目主要参与方的项目管理	21
一、本章知识体系	21
二、专家剖析考点	22
三、本章考点详解	22
四、本章真题实训	26
五、本章同步练习	28
六、同步练习答案	31
第三章 工程项目综合管理	32
一、本章知识体系	32
二、专家剖析考点	32

三、本章考点详解	33
四、本章真题实训	37
五、本章同步练习	39
六、同步练习答案	40
第四章 工程项目范围管理	41
一、本章知识体系	41
二、专家剖析考点	41
三、本章考点详解	42
四、本章真题实训	44
五、本章同步练习	46
六、同步练习答案	48
第五章 工程项目管理的组织	49
一、本章知识体系	49
二、专家剖析考点	49
三、本章考点详解	50
四、本章真题实训	54
五、本章同步练习	56
六、同步练习答案	58
第六章 工程项目的人力资源管理	59
一、本章知识体系	59
二、专家剖析考点	59
三、本章考点详解	60
四、本章真题实训	64
五、本章同步练习	65
六、同步练习答案	67
第七章 工程项目招标投标管理	68
一、本章知识体系	68
二、专家剖析考点	69
三、本章考点详解	69
四、本章真题实训	78
五、本章同步练习	80
六、同步练习答案	82
第八章 工程项目合同管理	83
一、本章知识体系	83

二、专家剖析考点	84
三、本章考点详解	84
四、本章真题实训	91
五、本章同步练习	93
六、同步练习答案	98
第九章 工程项目进度管理	99
一、本章知识体系	99
二、专家剖析考点	99
三、本章考点详解	100
四、本章真题实训	106
五、本章同步练习	108
六、同步练习答案	112
第十章 工程项目费用管理	113
一、本章知识体系	113
二、专家剖析考点	113
三、本章考点详解	114
四、本章真题实训	119
五、本章同步练习	121
六、同步练习答案	124
第十一章 工程项目质量管理	125
一、本章知识体系	125
二、专家剖析考点	125
三、本章考点详解	126
四、本章真题实训	130
五、本章同步练习	132
六、同步练习答案	135
第十二章 工程项目风险管理	136
一、本章知识体系	136
二、专家剖析考点	136
三、本章考点详解	137
四、本章真题实训	140
五、本章同步练习	141
六、同步练习答案	144

第十三章 工程项目健康、安全与环境管理	145
一、本章知识体系	145
二、专家剖析考点	145
三、本章考点详解	146
四、本章真题实训	148
五、本章同步练习	150
六、同步练习答案	152
 2014 全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试押题试卷（一）	153
2014 全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试押题试卷（一）参考答案	164
2014 全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试押题试卷（二）	165
2014 全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试押题试卷（二）参考答案	176
2012 年度全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试试卷	177
2012 年度全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试试卷参考答案	187
2013 年度全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试试卷	188
2013 年度全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试试卷参考答案	199

本科目知识体系

《工程项目组织与管理》的知识体系包括十三部分,分别为概述,工程项目主要参与方的项目管理,工程项目综合管理,工程项目范围管理,工程项目管理的组织,工程项目的人力资源管理,工程项目招标投标管理,工程项目合同管理,工程项目进度管理,工程项目费用管理,工程项目质量管理,工程项目风险管理,工程项目健康、安全与环境管理。

概述	→ 特点:该章为全书的第一章,重点是工程项目的特征,工程项目投资建设的阶段划分,工程项目的管理模式的特征,工程项目的管理组织,工程项目的管理流程,工程项目的管理工具,工程项目的管理方法,工程项目的管理措施,工程项目的管理效果,工程项目的管理评价,工程项目的管理改进,工程项目的管理创新,工程项目的管理发展。工程项目的管理模式及发展趋势了解即可
工程项目主要参与方的项目管理	→ 特点:本章容易出现考点,在考题中所占分值较大。知识考点主要涉及项目业主对项目的管理,政府对工程项目的管理,承包商对项目的管理,银行对贷款项目的管理,咨询工程师对项目的管理。其中,政府对工程项目的管理应重点掌握
工程项目综合管理	→ 特点:本章占全书的内容不多,但也不容忽视。重点掌握工程项目综合管理的实现过程,绩效评价及工程项目的沟通管理
工程项目范围管理	→ 特点:本章主要涉及工程项目的范围界定、范围确认及范围控制。重点掌握工程项目范围界定的目的、依据及成果,工程项目范围确认的依据、方法及成果,工程项目范围变更控制的依据、变更令及变更附件的内容
工程项目管理的组织	→ 特点:本章应着重掌握项目管理组织结构四种形式,在历年真题中都有涉及,尤其是优缺点问题。项目管理组织作用、构成及结构的确定作为重点了解即可
工程项目的人力资源管理	→ 特点:本章重点考核工程项目人力资源管理的基本内容。工程项目的人力资源管理的特点与过程,项目经理,项目团队建设了解即可
工程项目招标投标管理	→ 特点:本章作为本书特别重要的章节,考生应该特别重视。主要掌握招标投标管理的基本原则及法律依据,咨询工程师在招标投标管理中的工作。工程项目招标范围和程序,工程项目施工、货物招标投标工作作为重点理解内容即可
工程项目合同管理	→ 特点:本章考点较多,所占分值也较大。重点掌握 FIDIC 合同条件,我国工程项目施工合同管理及索赔管理。工程项目合同管理的基本原则、法律依据、特点及体系作为重点了解。我国工程项目货物采购合同管理作为重点知识点理解即可
工程项目进度管理	→ 特点:本章的内容很有条理,主要掌握工程项目工作定义与工作顺序安排。工程项目工作估算,进度计划,进度控制了解即可

工程项目 费用管理	→	特点:本章是本书特别重要的章节,考点较多,所占分值也较大。重点掌握工程项目费用管理的程序,工程项目投资的构成,建筑安装工程费,工程项目费用估算。工程项目资源消耗计划编制,工程项目费用计划编制,工程项目费用控制作为重点了解
工程项目 质量管理	→	特点:工程项目的质量管理贯穿项目的全过程。本章重点掌握工程项目质量管理的特点及工程项目质量在各阶段的管理
工程项目 风险管理	→	特点:本章重点掌握风险管理的内容,建立风险管理体系的依据,定量、定性风险分析及制订风险应对计划。风险识别,风险监测与控制作一般了解即可
工程项目 健康、安全与 环境管理	→	特点:本章是全书的最后一章。重点掌握工程项目在策划决策、设计、施工阶段的安全管理,职业健康安全与环境管理体系的实施要点及建立步骤。工程项目健康、安全与环境管理的含义,工程项目环境管理的影响评价作一般了解即可

重要命题知识点归纳

	重要命题知识点	考试要点归纳
概 述	工程项目管理	工程项目投资建设周期及阶段划分 工程项目主要利害关系者及其要求和期望 工程项目目标系统的建立过程及过程管理原理 各管理模式的特点及应用
	工程项目管理的基本原理	
	工程项目的管理模式	
	工程项目管理的发展趋势	
工程项目 主要参与方的 项目管理	项目业主对项目的管理	业主在项目不同阶段的管理任务 政府对工程项目管理的特点及主要表现 承包商对工程项目管理的特点及主要任务 银行对贷款项目管理的目的及主要内容 咨询工程师参与管理的特点及各阶段的任务
	政府对工程项目的管理	
	承包商对项目的管理	
	银行对贷款项目的管理	
	咨询工程师对项目的管理	
工程项目 综合管理	概述	工程项目综合管理的实现过程 工程项目绩效评价的作用及评价方法 沟通管理的主要内容
	工程项目综合管理的实现过程	
	绩效评价	
	工程项目沟通管理	
工程项目 范围管理	工程项目范围管理的概念和范围界定	工程项目范围界定的依据 工作分解结构的概念、目的及作用 范围变更控制的依据及变更控制系统
	工程项目范围确认	
	工程项目范围控制	
工程项目 管理的组织	项目管理组织的作用与构成	项目管理组织的影响因素及组织体系的构成 项目管理组织的基本原理 工程项目管理组织设计的依据与原则 工程项目管理组织的建立步骤 各组织结构模式的特点
	项目管理组织结构的确定	
	项目管理组织结构的基本形式	
工程项目的 人力资源管理	工程项目人力资源管理的特点与过程	工程项目人力资源管理的一般过程 工程项目组织计划的内容 人员吸纳的依据、工作内容及基本方法 项目雇员考核的作用、内容、方式及管理 项目经理的作用及培养 项目经理的选择及主要工作 项目团队的发展过程
	工程项目人力资源管理的基本内容	
	项目经理	
	项目团队建设	
工程项目招 标投标管理	概述	工程项目招标投标管理的基本原则 招标代理机构应具备的条件 咨询工程师在招标投标管理中的工作 必须进行招标的项目范围和规模标准 招标文件的编制与发放 投标文件的编制与送达 工程项目开标、评标、定标及签订合同 货物招标应遵循的原则 货物招标文件、投标文件的内容
	工程项目招标范围和程序	
	工程项目施工招标投标工作	
	工程项目货物招标投标工作	

(续)

重要命题知识点		考试要点归纳
工程项目 合同管理	概述	工程项目合同管理的基本原则 咨询工程师在合同管理中的作用 合同担保及解决合同争议的方式 施工阶段、竣工验收阶段、缺陷责任期阶段的合同管理 《标准文件》合同条款的组成 《标准文件》合同文件的组成及解释顺序 《标准文件》合同条款的主要内容 货物采购合同的主要内容及履行 FIDIC《施工合同条件》中的索赔条款
	FIDIC 合同条件	
	我国工程项目施工合同管理	
	我国工程项目货物采购合同管理	
	索赔管理	
工程项目 进度管理	概述	工程项目进度管理过程 工作定义的概念、依据、方法及成果 工作顺序安排的依据和方法 编制进度计划的依据和方法 进度计划的优化方法 进度计划表示方法 进度比较的方法
	工程项目工作定义与工作顺序安排	
	工程项目工作时间估算	
	工程项目进度计划	
	工程项目进度控制	
工程项目 费用管理	概述	工程项目费用管理的程序 建筑安装工程费的组成 编制资源消耗计划的依据和方法 设计概算与施工图概算的编制依据、方法及步骤 费用控制的依据、步骤及方法
	工程项目资源消耗计划编制	
	工程项目费用估算	
	工程项目费用计划编制	
	工程项目费用控制	
工程项目 质量管理	概述	工程咨询成果质量评审方式 工程咨询成果质量评价标准 设计质量管理的基本要求 设计阶段要处理好投资、质量、进度三者之间的关系 设计文件的会签与设计评审 施工阶段质量管理的依据 施工单位、咨询(监理)工程师的质量管理工作
	工程项目前期工作阶段的质量管理	
	工程项目设计阶段质量管理	
	施工阶段的质量管理	
	试运行的质量管理	
工程项目 风险管理	工程项目风险与风险管理	工程项目的风险因素及风险事件 工程项目风险管理的目标与任务 风险管理体系的建立依据 风险识别的重要性 风险识别的依据、基本方法及结果 定性定量风险分析的依据、方法 风险监测与控制的依据、方法及结果
	建立项目风险管理体系	
	风险识别	
	定性风险分析	
	定量风险分析	
	制订风险应对计划	
	风险监测与控制	

(续)

重要命题知识点		考试要点归纳
工程项目健康、安全与环境管理	概述	建设单位、工程监理单位、施工单位与勘察、设计单位的安全责任
	工程项目安全管理	工程项目职业健康安全管理制度
	工程项目环境管理	工程项目策划决策及施工阶段的安全生产管理
	工程项目职业健康安全与环境管理体系	职业健康安全与环境管理体系标准和实施要点 职业健康安全与环境管理体系的建立步骤

2011 ~ 2013 年度《工程项目组织与管理》考题分值统计

知识点	2013 年		2012 年		2011 年		
	单项 选择	多项 选择	单项 选择	多项 选择	单项 选择	多项 选择	
概述	工程项目管理	4		2	2	4	6
	工程项目管理的基本原理		2	1		3	
	工程项目的管理模式				2	1	
	工程项目管理的发展趋势				2		
工程项目 主要参与 方的项目 管理	项目业主对项目的管理	3					
	政府对工程项目的管理	3	6	7	8	1	
	承包商对项目的管理			1			2
	银行对贷款项目的管理					3	
	咨询工程师对项目的管理	1		1			
工程项目 综合管理	概述		2			1	4
	工程项目综合管理的实现过程	1		1			
	绩效评价	5	2	2	4	1	
	工程项目沟通管理			1	2	1	2
工程项目 范围管理	工程项目范围管理的概念和范围界定		2	1	6	3	4
	工程项目范围确认	1	2	1			
	工程项目范围控制	2	2	2			2
工程项目 管理的组织	项目管理组织的作用与构成			1			2
	项目管理组织结构的确定	4	6	2	2	4	
	项目管理组织结构的基本形式	2	4	1	4	3	4
工程项目的 人力资源 管理	工程项目人力资源管理的特点与过程		2				
	工程项目人力资源管理的基本内容			4	2	2	2
	项目经理				2		6
	项目团队建设	2	2				
工程项目 招标投标 管理	概述			2		1	4
	工程项目招标范围和程序	1		1		2	
	工程项目施工招标投标工作	3	6		4	2	
	工程项目货物招标投标工作	1	2	1		2	2

(续)

知识点	2013 年		2012 年		2011 年	
	单项 选择	多项 选择	单项 选择	多项 选择	单项 选择	多项 选择
工程项目 合同管理	概述	1	1			
	FIDIC 合同条件	4	4	2	2	2
	我国工程项目施工合同管理		2	2	2	2
	我国工程项目货物采购合同管理			1	1	2
	索赔管理	1		2	1	4
工程项目 进度管理	概述		2		1	
	工程项目工作定义与工作顺序安排	1		2		
	工程项目工作时间估算					
	工程项目进度计划	5			2	2
	工程项目进度控制		4		2	
工程项目 费用管理	概述	3	4	4	10	2
	工程项目资源消耗计划编制			1	1	
	工程项目费用估算			2	2	
	工程项目费用计划编制			1		
	工程项目费用控制	2		1	2	1
工程项目 质量管理	概述			1	1	
	工程项目前期工作阶段质量管理	2			2	2
	工程项目设计阶段质量管理			1	1	
	施工阶段的质量管理	1	2		1	2
	试运行的质量管理	1				
工程项目 风险管理	工程项目风险与风险管理	1	2		1	
	建立项目风险管理体系			1		
	风险识别		2		2	1
	定性风险分析					
	定量风险分析			1		
	制订风险应对计划	1		2	2	
	风险监测与控制		2			1
工程项目 健康、安全 与环境管理	概述	1		1	1	6
	工程项目安全管理	2	4	1	2	
	工程项目环境管理		2		1	
	工程项目职业健康安全与环境管理体系	1		1	1	
合计		60	70	60	70	60
						70

历年考试题型说明

《工程项目组织与管理》考试全部为客观题。题型包括单项选择题和多项选择题两种。其中,单项选择题每题1分;多项选择题每题2分。对于单项选择题来说,备选项有4个,选对得分,选错不得分也不倒扣分。而多项选择题的备选项有5个,其中有2个或2个以上的备选项符合题意,至少有1个错项(也就是说正确的选项应该是2个、3个或4个);错选,本题不得分(也就是说所选择的正确选项中不能包含错误的答案,否则得0分);少选,所选的每个选项得0.5分(如果所选的正确选项缺项,且没有错误的选项,那么,每选择1个正确的选项就可以得0.5分)。因此,我们建议考生对于单项选择题,宁可错选,不可不选;对于多项选择题,宁可少选,不可多选。

备考复习方略

一是依纲靠本。考试大纲突出了教材中的重点内容。大纲要求掌握的知识点一定要花时间去多看,大纲未要求的知识点不必花很多时间去了解,通读即可。根据考试大纲的要求,保证有足够多的时间去理解教材中的知识点,考试指定教材包含了命题范围和考试试题标准答案,必须按考试指定教材的内容、观点和要求去回答考试中提出的所有问题,否则考试很难过关。

二是循序渐进。要想取得好的成绩,比较有效的方法是把书看上三遍。第一遍最仔细地看,每一个要点、难点决不放过,这个过程时间应该比较长;第二遍看得较快,主要是对第一遍划出来的重要知识点进行复习;第三遍就很快,主要是看第二遍没有看懂或者没有彻底掌握的知识点。为此,建议考生在复习前根据自身的情况,制订一个切合实际的学习计划,依此来安排自己的复习。尽量在安排工作的时候把考试复习时间也统一有计划地安排进去。有些考生每次考试总是先松后紧,一开始并不在意,总认为时间还多,等到快考试了,突击复习,造成精神紧张,甚至失眠。每次临考之时总有一丝遗憾的抱怨,再给我一周时间复习,肯定能够过关!在这里,给参加考试的考生提个醒儿,与其考后后悔,不如笨鸟先飞,提前准备。

三是把握重点。考生在复习时常可能过于关注教材上的每个段落、每个细节,没有注意到有些知识点可能跨好几个页码,对这类知识点之间的内在联系缺乏理解和把握,就会导致在做多项选择题时往往难以将所有答案全部选出来,或者由于分辨不清选项之间的关系而将某些选项忽略掉,甚至将两个相互矛盾的选项同时选入。为避免出现此类错误,建议考生在复习时,务必留意这些层级间的关系。每门课程都有其必须掌握的知识点,对于这些知识点,一定要深刻把握,举一反三,以不变应万变。在复习中若想提高效率,就必须把握重点,避免平均分配。把握重点能使我们以较小的投入吸纳较大的考试收益,在考试中立于不败之地。

四是善于总结。就是在仔细看完一遍教材的前提下,一边看书,一边做总结性的笔记,把教材中每一章的要点都列出来,从而让厚书变薄,并理解其精华所在;要突出全面理解和融会贯通,并不是要求把指定教材的全部内容逐字逐句地死记硬背下来。而要注意准确把握文字背后的复杂含义,还要注意把不同章节的内在内容联系起来,能够从整体上对考试科目进行全面掌握。众所周知,考试涉及的各个科目均具有严谨性、务实性的特点,尽管很多问题从理论上讲可能会有

不同的观点和看法,需要运用专业判断,但在考试时,考试试题的答案都具有“唯一性”,客观试题尤其如此。

五是精选资料。复习资料不宜过多,选一两本就行了,多了容易眼花,反而不利于复习。从某种意义上讲,考试就是做题。所以,在备考学习过程中,适当地做一些练习题和模拟题是考试成功必不可少的一个环节。多做练习固然有益,但千万不要舍本逐末,以题代学。练习只是针对所学知识的检验和巩固,千万不能搞什么题海大战。

在这里提醒考生在复习过程中应注意以下三点:

一是加深对基本概念的理解。对基本概念的理解和应用是考试的重点,考生在复习时要对基本概念加强理解和掌握,对理论性的概念要掌握其要点。

二是把握一些细节性信息、共性信息。每年的考题中都有一些细节性的考题,考生在复习过程中看到这类信息时,一定要提醒自己给予足够的重视。

三是突出应用。考试侧重于对基本应用能力的考查,近年来这个特点有所扩大。

答题技巧

既然已经走进了考场,那就是“箭在弦上,不得不发”了。所以,此时紧张是没有意义的,只能给考生带来负面的影响。既然如此,倒不如洒脱一下,放下心理的负担,轻装上阵的好。精心准备的考前复习,都是为了一个最终的目的:取得良好的考试成绩。临场发挥是取得良好成绩的重要环节,结合多年来的培训经验,我们给考生提出几点要求。

第一个要求就是要做到稳步推进。单项选择题掌握在每题1分钟的速度稳步推进,多项选择题按照每题1.5分钟的速度推进,这样下来,还可以有一定的时间作检查。单项选择题的难度较小,考生在答题时要稍快一点,但要注意准确率;多项选择题可以稍慢一点,但要求稳,以免被“地雷”炸伤。从提高准确率的角度考虑,强烈要求大家,一定要耐着性子把题目中的每一个字读完,常常有考生总感觉到时间不够,一眼就看中一个选项,结果就选错了。这类性急的考生大可不必“心急”,考试的时间是很合理的,也就是说,按照正常的答题速度,规定的考试时间应该有一定的富余,你有什么理由着急呢?

第二个要求就是要预留检查时间。考试时间是绝对富余的,在这种情况下如何提高答题的准确度就显得尤为重要了。提高答题准确度的一个重要方法就是预留检查时间,我们建议考生至少要预留15~20分钟的时间来做最后的检查。从提高检查的效率来看,我们建议考生主要对难题和没有把握的题进行检查。在考场上,考生拿到的是一份试卷,一份答题卡,试卷可以涂写,答题卡不可以涂写,只能用铅笔去涂黑。建议大家在试卷上对一些拿不准的题目,在题号位置标记一个符号,这样在检查时就顺着符号去一个个找。

第三个要求就是要做到心平气和,把握好节奏。这点对考场心理素质不高的考生来讲十分重要。不少考生心理素质不高,考场有犯晕的现象,原本知道的题目却答错了,甚至心里想的是答案A,却涂成了C。怎么避免此类“自毁长城”的事情发生呢?我们这里给大家两点建议:一是不要被前几道题蒙住。有时候你一看到前面几道题,就有点犯晕,拿不准,心里就发毛了,这时候你千万要告诫自己,这只是出题者惯用的手法,先给考生一个下马威,没有关系。二是一定要稳住阵脚。

具体到答题技巧,给大家推荐四种方法: