



GUCCI

古驰

一个惊心动魄的时尚家族

超级品牌背后的尔虞我诈 豪门家族内部的恩怨情仇

罗锦荣◎编著



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

古驰

一个惊心动魄的时尚家族

罗锦荣◎编著



图书在版编目(CIP)数据

古驰：一个惊心动魄的时尚家族 / 罗锦荣编著. ——
北京：新世界出版社，2013.3
ISBN 978-7-5104-3604-8
I. ①古… II. ①罗… III. ①轻工业-企业集团-工
业企业管理-经验-法国 IV. ①F456.568
中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第277702号

古驰：一个惊心动魄的时尚家族

作 者：罗锦荣

责任编辑：王正斌 杜颖达

责任印制：李一鸣 郑珊珊

出版发行：新世界出版社

社 址：北京市西城区百万庄大街24号(100037)

发 行 部：(010) 6899 5968 (010) 6899 8733(传真)

总 编 室：(010) 6899 5424 (010) 6832 6679(传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版 权 部：+8610 6899 6306

版权部电子信箱：frank@nwp.com.cn

印 刷：北京中印联印务有限公司

经 销：新华书店

开 本：787×1092 1/16

字 数：213千字 印张：14

版 次：2013年3月第1版 2013年3月第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-5104-3604-8

定 价：29.80元

版权所有 侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页等印装错误，可随时退换。

客服电话：(010) 6899 8638

封面图片由达志(上海)数码影像有限公司提供

P R E F A C E

前言

古驰家族的辉煌足以用“帝国”这样的头衔来加冕，如同罗斯柴尔德创造的第六帝国那样，古驰家族也用属于他们自己的方式，创造了同样的神话。而在这个神话的背后，则是古驰奥、阿尔多、鲁道夫、保罗和毛里奇奥等一连串绽放着异彩的名字。对于他们而言，也许有过失意，也许有过无奈，甚至有过绝望，但他们还是勉力承担，共同谱写了属于自己的古驰传奇。不可否认，任何一个成功的人，都在心中燃烧着属于他自己的梦想。这种梦想会催人上进，为平凡的命运种下一粒希望的种子，而一旦得到阳光和雨露的滋润，它就会迎风成长，直至长成参天大树。

上世纪一二十年代，第一次世界大战后的欧洲社会正在复苏，年轻的古驰奥带着与生俱来的倔

强前往伦敦谋生。虽然现实生活不允许他有什么远大理想，然而，他还是对美好的生活充满期待。也就是这份期待，让他抓住一切机会为自己创造财富，但谁都不会想到，这个看上去平凡无奇的少年最终会成为一个大帝国的奠基者。

酒店的工作来之不易却实属难当，被人吆来喝去，受人冷眼，都是家常便饭，可当所有人都在这种环境中混吃混喝时，古驰奥却对旅客的箱包产生兴趣。为了能够实现自己的梦想，他毅然决然地抵挡住了诸多诱惑，而且经过一番努力，终于有了自己的皮革商品店。然而，所谓的命运，或许是早已注定，但除非成为过去式，否则谁也无法知晓谜底——一把大火，让古驰奥的努力全部付诸东流。于是，带着几分遗憾和不满，古驰奥取道巴黎，回到了阔别数年的意大利佛罗伦萨。命运从此开始垂青古驰家族，而梦想也开始向古驰奥敞开怀抱——从一家小作坊和与之相连的小商店开始，古驰奥开始了他的创业路，而且一路走下来，他已经在不知不觉中为家族积累起了原始的财富和经验。可以说，“二战”是古驰奥最得意的时期——在这个大多数商家纷纷破产的年代里，他却经过一系列的运筹帷幄，在合理的取舍之间逐步使自己壮大起来了。

阿尔多时代的降临始于罗马，战后经济的快速恢复使他认准时机已经出现，在古驰奥固步自封的当口，他成功得到家族支持，在罗马开辟了古驰生意的新天地。在这里，古驰商品流传到了世界各地，蒙着一层神秘面纱的古老的托斯卡纳工艺，开始让古驰商品受到世人前所未有的瞩目。而阿尔多没有让对他充满期待的人失望，他的经商才能尤其是设计才能远胜于他的父亲，这也让古驰品牌迎来了空前的大发展。经美国转战欧洲，再到远东，古驰品牌以锐不可当之势几乎一夜间享誉全球，并最终得到了皇室贵族和社会名流的青睐。

古驰家族的第二代传人威斯克过世以后，古驰内部的力量平衡被打破，家族内部矛盾开始酝酿成形，而且古驰企业的发展也开始同时面临内

部消耗和外部斗争的双重压力。作为家族掌门，阿尔多竭力缓解各种家族矛盾，并在这种艰难的时局下继续推动企业发展，从而使得古驰品牌屹立在了奢侈品行业的前沿。而留守意大利的鲁道夫，不但没有协助阿尔多开展生意，反而拖他的后腿，一次又一次地为阿尔多出难题。于是为了制衡鲁道夫的负面作用，阿尔多将自己的三个儿子引入公司的董事局。但这一决定最终成为了双刃剑——一方面它有效地扼制了鲁道夫的胡作非为，而另一方面，它也让阿尔多面临的内部矛盾越来越复杂了。

古驰家族第三代人进入管理层后，之前的矛盾不但没有化解，反而进一步加深了。从此，局面的发展也开始逐渐偏离阿尔多的预期轨道，并最终失去了他的控制。保罗被认为是一匹骁勇善战的野马，但是很无奈，因为没有人可以驾驭他，他的横冲直撞只能让局面更加混乱。阿尔多的话在保罗那里根本不受用（保罗不听阿尔多的话），而且一心为自己谋求权力的保罗也根本不在乎家族的集体反对，但阿尔多在这个时候却选择了强硬立场，从而使古驰家族的矛盾一次次加深。

随后，古驰家族的会议室成为了众古驰家族人员争吵的场所，一言不合，随即开始相互言语攻击甚至谩骂。在撞破了阿尔多和鲁道夫的违法行为后，保罗自认为找到了制胜法宝，没想到阿尔多使出了欺骗手段，让保罗的计划竹篮打水成了一场空，以致矛盾在欺骗和怨恨中逐渐积累，最终爆发成了流血冲突，而且失去理智的保罗还随即使家族蒙受了巨大的损失。

然而，至此上天为古驰家族安排的灾难还没有结束，鲁道夫之子毛里奇奥和派翠亚的结合为古驰家族敲响了丧钟——这个美丽聪明的女子或许是被名利蒙蔽了双眼，她经过一系列堪称绝妙的手段，成功地将丈夫推上了古驰神坛，使其成为了家族的第三代掌门人。但令派翠亚没有想到的是，一向对她言听计从的毛里奇奥在掌权后像变了一个人，使得夫妻关系不断地走向破裂的边缘。而在最终彼此成为陌路人之后，派翠亚居然策划

了一场“谋杀前夫”的好戏，致使古驰家族颜面扫地，而曾经的光环也因此成为了永恒的历史。

纵观整个古驰品牌的发展史，可以说，这个传奇家族的经历与许多古老帝国家族如出一辙。他们几乎都有着来之不易的成功，光彩照人的荣耀和难以逃脱的覆灭。也就是说，他们一方面备受万众瞩目，风光无限，几乎是世界上每一个人都艳羡和追逐的对象；而另一方面，他们的勾心斗角、嫉妒、贪婪、仇恨、阴谋、疯狂交织在一起，不断地上演让人扼腕叹息的悲剧，以致那些本该拥有的幸福，本该得到的尊重，全部在利益面前被丢进火炉，化为了灰烬。在现代媒体的视角不断扩展的情况下，这些本不该被披露出的丑闻也被推到了公众舆论的风口浪尖上，成为了人们茶余饭后的一点谈资。

目 录

第一章 古驰神话的前尘往事

——追逐梦想，铸造传奇

1. 托斯卡纳底层的商贩，启动奔驰的古驰马车.....002
2. 佛罗伦萨的少年，英国伦敦的梦想.....006
3. 有梦就有希望，古驰奥的人生转折.....009
4. 梦想和现实交织，激发古驰奥商人本性.....013
5. 一半是甜美，一半是艰涩.....018
6. 梦想照进现实，古驰奥的第一桶金.....022
7. 折戟沉沙，转战巴黎.....025

第二章 闻名于世的奢侈品牌

——源于佛罗伦萨的时尚帝国

1. 在父母的撮合下，迎娶了阿依达.....032
2. “王者”归来，却要从头再来.....036
3. 佛罗伦萨贵族阶层——古驰奥的奢侈品试验场.....039
4. 双G开创品牌先河，引来黑心商人投机.....043
5. 奢华崛起——古驰帝国的扩张路.....048
6. 昔日罗马帝国，成就今日古驰帝国.....051
7. 坐镇中军，佛罗伦萨的古驰奥.....055

第三章 战火中的绝处逢生

——“二战”时期的古驰家族

1. “二战”来袭，古驰家族的三男子团结互助.....062
2. 运筹帷幄之间，决胜千里之外.....065
3. 古驰家族披着神秘之纱的地下工作者.....069
4. 见风使舵，古驰奥回天有术.....073
5. 转战那不勒斯，阿尔多开家族风流先河.....077
6. 幸运女神眷顾，竹节手包梦幻登场.....080
7. 好莱坞电影明星乘势成功转身为商人.....084
8. 花之舞，舞动古驰家族的服饰梦.....088
9. 马术链休闲鞋，古驰奥绽放的最后光彩.....092

第四章 古驰家族上演新豪门惊梦

——家族背后的恩怨仇恨史

1. 权力交接后，家族矛盾成隐患.....100
2. 阿尔多时代到来，古驰品牌迈开全球步伐.....104
3. 比弗利山，好莱坞巨星的后花园.....107
4. 山重水复疑无路，柳暗花明棕榈滩.....112
5. 古驰伦敦旗舰店的往事前程.....117
6. 落户巴黎，古驰版图的扩张进入收尾阶段.....121
7. 新旧矛盾更替，家族危机加深.....125

第五章 矛盾重重，古驰品牌浴火而生

——矛盾与成长同在的古驰发展史

1. 错综复杂的矛盾，使古驰家族人员陷入了内战之中132
2. 性感服装上市，古驰被推上舆论的风口浪尖136
3. 古驰三调香水，俘获男士的芳心140
4. 腕表提案风波，彻底惹恼了保罗144
5. 注定以悲剧结局结束人生的古驰家族人员——才华横溢的保罗148
6. 在勇敢女孩的支持下，温顺恭谦的乔治欧与父决裂152
7. 古驰家族成员中最幸福的人——不追名逐利的罗伯特156
8. 永远的少年——毛里奇奥160
9. 派翠亚加入战团，古驰家族内部矛盾再升级163

第六章 三分归一统，古驰品牌开历史新篇

——古驰品牌背后的辛酸史

1. 副牌提案遭拒，保罗顿生报复之意170
2. 纽约，纽约174
3. 在纷杂的矛盾之下，古驰家族人员间的斗争升级178
4. 世纪丑闻——古驰家族爆发流血冲突182
5. 鲁道夫辞世，古驰家族势力大调整186
6. 青出于蓝而胜于蓝——毛里奇奥全面掌权190
7. 不择手段地追逐为哪般——保罗的悲惨结局194

8. 一次看似为财的谋杀，致使古驰彻底脱离了古驰家族	198
9. 新时代的古驰品牌，散发出了强劲生命之力	202
 附录：古驰家族年代时间表	 207
参考书目	209

第一章 古驰神话的前尘往事

——追逐梦想，铸造传奇

佛罗伦萨是古驰文化的发祥地，也是古驰家族第一代领导人生长的地方。即使是到后来古驰品牌发展得如日中天，这里也一直是古驰家族的大本营和生产基地。然而却很少有人知道，古驰家族的奢侈帝国梦想却来源于英国伦敦，而如果细细探寻其中的原因，大概还要感谢古驰家族的严厉家风。正是因为几乎残暴的家庭教育，才使年轻的古驰奥最终下定了前往伦敦谋生的决心。不过，当时的他并没有想过要成就一番事业，和那些一生下来就要为全人类做贡献的人相比，古驰奥的务实精神更让人乐于称道。懵懵懂懂的年纪，跌跌撞撞的经历，这就是古驰奥初到伦敦的境况。如果非要在古驰奥身上找出一些与众不同的地方，就只能是他的那份与生俱来的倔强了。只要认定了一个目标，就再也难以更改了。

然而，古驰奥又是圆滑的。为了达成他的目标，他可以改变自己的方法，改变自己的态度，甚至改变自己的信仰。古驰奥的学习能力很强，无论是对职业技能还是对艺术的感知，他都可以迅速建立起自己的认知系统，并将自己的认识与实际相互交融。而古驰奥取得成功最重要的一点，即是当古驰奥决定去做一件事的时候，他会毫不犹豫地立即着手去做。

1. 托斯卡纳底层的商贩，启动奔驰的古驰马车

1898年，意大利佛罗伦萨的夏天显得格外炎热——头顶上是明晃晃的不断洒下热度的太阳，脚下是令人难耐的热度极高的地面，整座城市就如同被置于一个火炉中在烘烤一般。人们禁不住高温的考验，几乎全都躲在家里纳凉，睡眠成为了人们打发时间和燥热的最佳手段。正午时分，正是一天最热的时候，大街上少有人迹，但此时却有一名清秀的意大利少年，正顺着一座古老建筑的阴凉溜进自家的草帽店。

天气的炎热并未使草帽店的生意红火起来，相反，几乎每个人都躲在家里纳凉的事实，使这个破落的小店生意极为惨淡。少年的父亲看上去便是一个脾气火爆的人，远远望去，他潦草的胡须之间甚至可以隐约见到一圈红晕，简直像是要着起火来。而此时，他正坐在柜台前愤怒地望着眼前的世界，用目光宣泄着自己对生意惨淡的不满。

少年并没有在意自己的父亲，他刚刚在亚诺河里洗了一个舒服的凉水澡，此时正想上楼去睡自己的午觉。少年的父亲似乎终于找到了一个出气对象，他怒吼着叫住了少年，高声向他喝问着鸡毛蒜皮的小事。少年显出一副不耐烦的表情，但他似乎已经习惯了父亲的粗暴无礼，只是一脸平静地看着父亲。

少年的父亲很快被激怒了，跳起来把少年从楼梯上拽了下来，于是一顿劈头盖脸的打骂就这样开始了。也许是正处于年少的反叛时期，也许是出于对长期痛苦的不堪忍受，尽管之前无数次承受了父亲的打骂，但这一次，倔强的少年和蛮横的父亲还是“擦”出了火花——少年决定不再忍受父亲的虐待，转身冲出了家门。

少年的倔强似乎是与生俱来的。在去年冬天，一条小型货轮停靠在佛罗伦

萨港口，由于时间已晚，码头上的搬运工基本已经走光。那名船主本想将货物先留在船上，第二天再雇工搬进仓库。但这时，来码头碰运气的少年刚好看到船主，便请求船主让自己做临时搬运工。船主看上去心情不错，他一边登船一边挑衅地对少年说：“如果你答应一个人搬完整船的货物，我就聘用你。”说完，这名船主等着少年知难而退。没想到少年却毫不迟疑，认认真真地答应了下来，并随即着手搬运货物。

在船主朦胧的睡意中，少年用整夜的时间一个人搬完了船上的货物，期间，少年只是坐在货物箱上短暂地休憩了一会儿，补充了一点淡水和食物。最后，少年拖着疲惫的身子，像是有意回击船主的挑衅说道：“先生，还有什么能为您效劳的吗？我愿意为您多做一些事情。”

船主已经对这个倔强的少年产生了好感，在他看来，少年完成了一件不可能完成的事情——搬完了船上的货物。于是，他和少年开玩笑说：“你看到那座白色的仓库了吗？里面有我回运的货物，我觉得你可以帮我把里面的货物搬上船。”

少年看了看白色的仓库，又看了看河里的货船，然后用询问的口气说：“如果您愿意出双倍价钱的话，我乐意为您效劳。”

船主认为少年也在和他开玩笑，因为很明显，此时的少年已经疲惫不堪，看上去就如同一根面条般软弱，而且据他判断，眼前的这位少年最多不会超过18岁，不要说继续搬运货物，即使是靠自己的力量走回家也很难办到。于是他取出了足够支付搬运费的金币，对少年说：“钱不是问题，我可怜的孩子。”

少年拿到金币后二话不说，转身便开始去搬运货物。因为话已出口，而且少年已经收了金币，最主要的是，船主也想看看少年怎样完成这不可能完成的任务，因此，他没有阻止少年。少年用了一天时间，当天晚上，就搬完了所有的货物。搬完这些货物后，少年仍旧像早晨那样对船主说：“先生，还有什么能为您效劳的吗？我愿意为您做更多的事情。”

此时的船主方才明白，少年的这句话只是一种习惯，而其高昂的语调和近乎挑衅的神情，则完全是出于他倔强的本性。于是，船主缓缓地摇了摇头，然后满目欣赏地对少年说：“没有了，非感谢你的帮助。”

少年施礼后准备离去，但船主叫住了他，并伸手入怀掏出一张名片递给他，说：“我的名字叫雷德，是一名英国皇家采购商。当然，偶尔我也做一些自己的小生意。”雷德说着指了一下货船，然后说，“可以冒昧地问一下你叫什么名字吗？”

“古驰奥·古驰，先生。”倔强的少年回答。

“非常好听的名字。”船主玩味了一下这个名字，然后继续说，“如果你愿意来伦敦的话，可以考虑来找我。”古驰奥对于这个邀请显然没有在意，因为雷德在说完话后，发现古驰奥已经倒在一堆货物里呼呼大睡了。

从此以后，码头上的搬运工开始对古驰奥刮目相看，他的名字也在几乎所有雇主间流传开来，而且每个人都愿意雇用这个倔强的小伙子。之所以如此，原因很简单，这个看似柔弱的家伙可以连续24小时进行高强度的体力劳动，而且勤恳认真，丝毫不打折扣。

此时，被父亲“赶出”家门的古驰奥疯狂地奔跑在大街上，几乎要烤化整座城市的灼热使他暂时忘却了疼痛。古驰奥在骄阳下奔跑着，似乎要追逐运动中的一丝凉爽，于是他越跑越快，越跑越自在，如果仔细观看，甚至可以在他的嘴角处看到一丝若隐若现的微笑。在一处佛罗伦萨风格十足的街角建筑旁，古驰奥飞身跳上了一辆快速行驶的马车，并身手敏捷地以一个无比舒适的姿势躺好。

古驰奥似乎对这架马车无比熟悉，就像这是他身体的一部分，随意一伸手，他就拿到了一片芭蕉叶盖在了脸上。或许是因为马车棚顶的阴凉和马车运动中能产生些许凉风，他居然产生了睡意。驾车的同样是一个少年，他扭头看了一下古驰奥，满面春风地说：“准备好启程了吗？我年轻的朋友。”

芭蕉叶下的古驰奥点了点头，然后用手指示意少年认真驾驶马车。少年裂开嘴笑了，露出一口迷人的小白牙。只见他双臂猛地一抖缰绳，再随着一声有力的喊声，马车很快便消失在了炎热的街道上。

古驰奥出生在托斯卡纳（意大利中部省份，首府为佛罗伦萨）商人阶层，他的家族世代经商，到他父亲这辈，虽然逐渐没落并最终沦为社会底层，但商人基因却始终流淌在这个家族成员的血液中。古驰奥的父母以草帽生意维持生

计，生活非常艰苦，而且他的父亲还粗鲁暴躁，经常动手打人。

虽然古驰奥的成长环境不怎么好，不过很庆幸的是，古驰奥的母亲却是一个和蔼可亲的人。古驰奥从她那里得到了无微不至的关怀，而综合进父亲的打骂就，使古驰奥养成了既倔强又善良的性格。在同龄伙伴当中，古驰奥是一个非常受人尊敬的人，因为任何一个试图征服他的人，都吃尽了他的苦头，而且最终他们都将得到一个统一的结论：古驰奥不可征服。

驾车的少年名叫吉尔，同样是码头上的搬运工，他是古驰奥最好的朋友，经常为古驰奥调和糟糕的人际关系。当然，如果吉尔受到了别人的欺负，古驰奥也会为他出头。

吉尔在很久以前就说过要去伦敦增长见识，因为在当时，伦敦已经成为全球性大都市，不仅是欧洲，甚至是整个世界的中心。但很长时间过去了，尽管每天都有船只从佛罗伦萨开往伦敦，吉尔却一直没有动身，仍是佛罗伦萨河运码头上的一名搬运工。为此，古驰奥曾大声嘲笑吉尔，说他就像一只望着天空的鸭子，永远也不可能成为天鹅。吉尔却说，他在等古驰奥和他一同前往。虽然古驰奥对此不置可否，但吉尔却一直坚持。

不久前，吉尔在英国伦敦打工的表哥传来消息，说有一家酒店正在招收服务员，虽然招聘条件莫名其妙，但是机会却比较难得，希望他可以去碰碰运气。吉尔随即向古驰奥传递了这一信息，并再次表示希望他一同前往。而古驰奥也厌倦了码头上繁重枯燥的体力劳动，加之吉尔的不停游说，他最终决定前往伦敦。但古驰奥实际上还有所牵挂。吉尔是个孤儿，他本就四处流浪，到哪里都没有牵挂，但古驰奥毕竟生长在托斯卡纳，而且他还一直生活在父母身边，如果要去伦敦，还是要听听父母的建议。

接下来的几天里，古驰奥便一直苦恼于此事如何同父母提起，而对于吉尔的追问，他也一直含糊其辞，一拖再拖。直到这天，他根本没敢和他的父亲说这件事。

这天中午，古驰奥像往常一样在亚诺河里洗过澡后回家午睡，准备傍晚时分天气凉爽下来后再到码头找些零工做，没想到父亲对他又是一顿无理的暴打。望着眼前的父亲，古驰奥知道和他提及去伦敦的事情不免又是一顿打骂，

说不定还会被关在家里。此时，一直充当父亲出气筒的古驰奥决定就此离家。于是，他飞身冲出家门，赶上吉尔送货的马车，一路奔去码头，准备搭最近一班的货轮与吉尔一同前往伦敦。

2. 佛罗伦萨的少年，英国伦敦的梦想

离家之后，古驰奥不得不和吉尔挤在一起过夜，而且由于古驰奥的父亲一直在寻找他，以致古驰奥与吉尔两个人不得不辗转在几个仓库里过夜。其间，古驰奥的父亲几次找到他们寄居的地方，甚至有一次古驰奥就躲在父亲身边的草堆里，但由于担心父亲不让他去伦敦，古驰奥也只好一直躲避父亲。尽管这个时候他看到父亲满是凄凉的目光，早已消去了对父亲的怨恨。

一周后，古驰奥和吉尔终于找到一个贪财的船员，二人倾其所有，使这名船员帮助他们谋到了一份船底填煤工的职位。在当时，由于大部分轮船还是蒸汽动力，所以每艘轮船都需要配备固定的填煤工。这份工作虽然又脏又累，但因为有固定的收入，还可以在轮船靠岸后去高等客舱捡拾一些客人遗失或丢弃的物品，所以像古驰奥和吉尔这样的小混混还是非常期待的。

吉尔在佛罗伦萨落脚之前，所做的就是这样的的工作，这也使他比古驰奥更加健壮和圆滑。不过很可惜，吉尔在来佛罗伦萨投靠表哥之前，他的表哥已经离身去了伦敦，随后他在做足去伦敦的准备之前，结识了古驰奥。于是，吉尔的旅途中就多了一个人，一个倔强但同时又对茫茫前途毫不可知的同龄少年古驰奥。

望着船窗外连成一体的蓝天碧海，古驰奥第一次感受到了身心的宁静和清澈，他开始觉得，也许自己该想点什么，关于未来、理想、梦想一类的。而也就是在这一刻，他确定了自己的一个看似远大的目标——娶一个老婆，然后，生几个孩子，而为了完成这个理想，古驰奥觉得自己应该去伦敦。