

治国录

The Leading
of a Nation: Mao Zedong and
Post-1949 China

陈冠任◎编著

毛泽东与1949年后的中国 4

中共党史出版社





治国录

毛泽东与1949年后的中国

4

The Leading
of a Nation: Mao Zedong and
Post-1949 China

陈冠任 编著

中共党史出版社

在我们这一代人的历史中，中国的变化以及这个极大的国家的伟大的进步最主要的是归功于毛泽东的领导。

——挪威前首相努尔德利

治国录

毛泽东与 1949 年后的中国

第六章 “抓革命”与“促生产”

占人类四分之一的人，在致力于完全是中国的社会主义的杰出革命导师的教导下，正在热情地致力于建设一个新的生活制度，摒弃几千年的社会偏见和思想弊病，造就一种团结的、专门利人的、在人类来说高尚的新人。

——秘鲁记者安东尼奥·费尔南德斯·阿尔塞

1.“已经过去十年了，这十年我们抓得不大好”

1966年1月1日，《人民日报》发表“迎接第三个五年计划的第一年”的元旦社论，首先说：“在我们开始执行宏伟的第三个五年计划的时候，我国的物质技术基础从来没有像现在这样雄厚。”然后号召全国各族人民：“1966年是第三个五年计划的第一年。我们必须打好这第一仗，为顺利地实现这个宏伟的计划树立一个良好的开端。”

1966年的到来，与以往年份并没有什么大不同。然而，谁也料不到的是，这一年居然成为共和国历史上一系列不寻常事件的开始。

年初与以往比，还是没有大的区别。1月28日，党中央指出，实行计划生育是一件极为重要的大事，要继续推进计划生育工作。同一日，我国导弹核武器试验成功。而毛泽东呢，一如既往地从事着他的工作，日理万机。不过，为了召开中央政治局常委扩大会议，他早早地来到了浙江省会杭州。

2月19日晚，毛泽东在深夜办公时，阅看到湖北省委第一书记王任重送来的湖北省委关于逐步实现农业机械化设想的文件。

这是湖北省委于2月5日送来的。其中指出，实现农业机械化，

农业生产就会出现革命性的飞跃，农业落后于工业的矛盾，才能获得解决。而农业的大发展，又为社会主义工业化奠定巩固的基础，它对于巩固工农联盟，巩固和发展社会主义阵地，对于备战、建设、防修，都关系极大，因而不仅是一个经济问题，而且是一个政治问题。在我省，实现农业机械化，要走孝感县金星大队的道路，也就是大寨的道路，即是在开展“四清”运动的同时，自力更生，勤俭创业，用本省生产的农业机械，来实现农业机械化。我们要发扬大寨精神，正确处理积累与消费的关系，在保证增产和增加社员收入的原则下，采取以集体办机械为主、国家扶助为辅，“以机养机”、分期购进，国家扶助、无息贷款等办法，逐步实现机械化。要做好这一工作，关键在于全面规划，加强领导。今年一定要办好17个公社的试点工作，并作出全面规划。规划不光是指标要求，而且是组织一个革命飞跃的行动纲要。从今年算起，我们要力争在5年、7年、10年（从第一个五年计划算起，就是20年左右的时间）内，在全省实现农业机械化。这份文件完全符合毛泽东农业机械化发展思路。

毛泽东一直重视农业机械化的发展，机械化是他解放农村生产力、发展农业以解决吃饭和穿衣问题最看重的途径。

1950年5月起，在毛泽东亲自过问下，政务院在中南海举办了为期50多天的新式农具展览会。中央党、政、军领导人都去参观。这样的高规格，在世界农机史上都是十分罕见的。这次农具展，掀开了新中国农机化辉煌历史上的第一页。

在农业合作化的过程中，毛泽东及时地提出了农业机械化问题。1955年7月31日，他在省委、市委、自治区党委书记会议上作《关于农业合作化问题》报告，提出了他的农业机械化思想。这后来被人们称之为“我国农机化理论的奠基石”。这个报告有三个方面的历史性意义：一是提出了我国未来农机化目标：在技术方面，在一切

能够使用机器操作的部门和地方，统统使用机器操作。二是提出了我国农机化的指导思想：在我国的条件下，则必须先有合作化，然后才能使用大机器。三是提出了我国农机化的工作任务：估计在全国范围内基本上完成农业方面的技术改革大约需要 20 至 25 年的时间。他的思想是，农业机械化是农村集体化后的主要发展方向，是建立大农业的目标。

我国机械化的进一步推进是在 1958 年。

“大跃进”运动展开后，由于大规模兴修水利工程，各地对农村新式生产工具包括运输机械提出了迫切要求，3 月的成都会议就农具改革运动进行了讨论，并通过了《关于农业机械化问题的意见》，4 月，毛泽东给农村生产队长们一封信中，高瞻远瞩地提出：“农业的根本出路在于机械化”。从此，我国农机化发展进入了第二阶段。

为了大力推进农业机械化，毛泽东多次对有关部门提出过批评。他力主国务院成立农业机械部，但一直没建立起来。1959 年 7 月庐山会议（即党的八届八中全会）上，他再次提出成立农业机械部的事情，并且批评说：“讲了多少次，老是不成立农业机械部，不成立不行，找不到部长我来兼部长。”

他“逼”着要去组建农机部，对主持农村工作的副总理谭震林和主持工业工作的副总理薄一波震动很大。9 月 15 日，农业机械部终于在北京宣布成立。

农机化一直是毛泽东心头牵挂的大事情。

10 月 31 日，他阅读新华社送审的《河北省吴桥县王谦寺人民公社养猪经验》文稿时，从养猪经验又联想到农业机械化，写上批语：“今年已经成立了农业机械部，农业机械化的实现，看来为期不远了……用机械装备农业，是农、林、牧结合大发展的决定性条件。”

从发达国家的历史看，基本实现农业机械化一般需要 30 年左右

时间。对这项工作，毛泽东原来设想从1956年算起在25年内实现。但农机部成立后不久就遇上三年自然灾害，农机化推进的步子不得不迟缓下来，不如毛泽东要求的快。1962年在党的八届十中全会上，他再次批评农业机械化工作抓晚了，晚抓了六年。为此，全会确定“我们党在农业问题的根本路线是，第一步实现农业集体化，第二步是在农业集体化基础上实现农业机械化和电气化。”对农村和农业的发展再次作出了新的规划，并且往前推进一大步。

由于毛泽东的特殊关怀，农机部相继建成了第一、天津等七个大型拖拉机厂，改建和扩建了上海、北京、潍坊等八个大型内燃机厂和成套的骨干配件厂以及一大批农业机械厂，此外，还建立了一批农机研究院所，工厂设计院，高等院校和使用维修企业。1965年，八机部提出在全国圈定100个重点县推行农业机械化。正是在这样的形势下，湖北把这项工作首先推向了一个高潮，所以有了前文所说的王任重送来的文件。

毛泽东看了湖北的报告，决心把农业机械化工作推向一个更高的广度和深度，当即在报告上批示：“此件看了，觉得很好。请送少奇同志，请他酌定，是否可以发给各省、市、区党委研究。农业机械化的问题，各省、市、区应当在自力更生的基础上做出一个5年、7年、10年的计划，从少数试点，逐步扩大，用25年时间，基本上实现农业机械化。至于25年以后，那是无止境的，那时提法也不同了，大概是在过去25年的基础上再作一个25年的计划吧。目前是抓紧从今年起的15年。”接受以前“大跃进”运动的教训，他在王任重提出的实现农业机械化为20年的基础上增加了5年。写完后，意犹未尽，又在报告上补上一句：“已经过去十年了，这十年我们抓得不大好。”

很显然，在推进农业机械化这项工作上，他一直是有着很大的遗憾。

随后，湖北省的文件和毛泽东的批示送到了在北京主持中央第一线工作的刘少奇那里后，2月23日，刘少奇给周恩来和邓小平写信说：“我赞成将湖北省委这个文件发给各省、市、区党委研究，主席批语也一并转发。此外，中央还可加一个批语。”

3月11日，他写信给毛泽东报告落实的情况。信中说，湖北省委关于逐步实现农业机械化设想的文件和主席批语已印发给政治局、书记处各同志，并发给包括计委、经委在内的各有关部委及华北局有关同志研究，准备意见。原拟过几天中央开一次会讨论后，将湖北省委文件转发各省市区党委研究。后来在有各在京副总理参加的中央常委会上谈了这个问题，大家意见，要小计委（即1965年初毛泽东决定成立、由周恩来直接领导的一个工作机构，主要任务是研究经济和社会发展战略问题，拟定第三个五年计划的方针任务等）就这个问题对有关各方面情况先摸一摸，提出一个方案，中央再来讨论，并要提交下次中央工作会议加以讨论，以使各地方的努力更加符合实际。周恩来已要小计委派人到湖北，同省委共同研究他们提出的方案，先在湖北进行试验。因此湖北省委这个文件暂缓转发各地。

次日，毛泽东看到了刘少奇的信，提笔给他写了一封长信：

少奇同志：

3月11日信收到。小计委派人去湖北，同湖北省委共同研究农业机械化5年、7年、10年的方案，并参观那里自力更生办机械化的试点，这个意见很好。建议各中央局各省市区党委也各派人去湖北共同研究。有7天至10天时间即可以了。回去后，各做一个5、7、10年计划的初步草案，酝酿几个月，然后在大约今年8、9月间召开的工作会议上

才有可议。若事前无准备，那时议也恐怕议不好的。此事以各省、市、区自力更生为主，中央只能在原材料等等方面，对原材料等等不足的地区有所帮助，也要由地方出钱购买，也要中央确有原材料储备可以出售的条件，不能一哄而起，大家伸手。否则推迟时间，几年后再说。为此，原材料（钢铁），工作母机，农业机械，凡国家管理，地方制造、超出国家计划远甚者（例如超出一倍以上者），在超过额内，准予留下三成至五成，让地方购买使用。此制不立，地方积极性是调动不起来的。为了农业机械化，多产农林牧副渔等品类，要为地方争一部分机械制造权。所谓一部分机械制造权，就是大超额分成权，小超额不在内。一切统一于中央，卡得死死的，不是好办法。

又此事应与备战、备荒、为人民联系起来，否则地方有条件也不会热心去做。第一是备战，人民和军队总得先有饭吃有衣穿，才能打仗，否则虽有枪炮，无所用之。第二是备荒，遇了荒年，地方无粮棉油等储蓄，仰赖外省接济，总不是长久之计。一遇战争，困难更大。而局部地区的荒年，无论哪一个省内常常是不可避免的。几个省合起来看，就更加不可避免。第三是国家积累不可太多，要为一部分人民至今口粮还不够吃、衣被甚少着想；再则要为全体人民分散储备以为备战备荒之用着想；三则更加要为地方积累资金用之于扩大再生产着想。所以，农业机械化，要同这几方面联系起来，才能动员群众，为较快地但是稳步地实现此种计划而奋斗。苏联的农业政策，历来就有错误，竭泽而渔，脱离群众，以致造成现在的困境，主要是长期陷在单纯再生产坑内，一遇荒年，连单纯再生产也保不住。我们也有

过几年竭泽而渔（高征购）和很多地区荒年保不住单纯再生产的经验，总应该引以为戒吧。现在虽然提出了备战备荒为人民（这是最好的同时为国家的办法，还是百姓足君孰与不足的老话）的口号，究竟能否持久地、认真地实行，我看还是一个问题，要待将来才能看得出是否能够解决。苏联的农业不是基本上机械化了吗？是何原因至今陷于困境呢？此事很值得想一想。

以上几点意见，是否可行，请予酌定。又小计委何人去湖北，似以余秋里、林乎加二同志去为宜。如果让各中央局各省市区党委也派人去的话，似以管农业书记一人计委一人去为宜。总共也只有大约70人左右去到那里开一个7天至10天的现场会。是否可行，亦请斟酌。

毛泽东

3月12日

毛泽东搞农业机械化为何又提出要“与‘备战备荒’联系起来呢？一则是国民经济工作统筹安排的需要，二则“备战”，主要是周边局势已经变得很紧张，三则“备荒”，是因为早几日河北邢台地区发生过强烈地震。

3月8日凌晨，河北省邢台地区突然地动山摇，发生大地震。因为人们在睡眠中，毫无提防，土地开裂，大部分房屋倒塌，许多河堤破裂并向外流水，群众伤亡惨重。在余震中，地上的裂缝里还不断往上喷沙冒水。这是全国解放后第一次发生在人口较稠密地区的强震。周恩来得知消息后，当日召开紧急会议，了解震情，部署抗震救灾，并向毛泽东报送书面材料，信中提出：“对于是否续有地震的问题，要提高警惕，组织民兵值班放哨”，“要防止再次发生地震而受损

失”。他的提议获得了毛泽东的同意。受毛泽东的委托，他已于9日赶去邢台地区组织救灾。

此时，毛泽东连同刘少奇提出的农业机械化和备荒救灾问题联系在一起安排，就不足为怪了。

但对如何落实农业机械化，他提出一要调查研究，否则“若事前无准备，那时议也恐怕议不好的”；二此事各省、市、区要以自力更生为主，中央要调动地方的积极性，给地方一些分成；三要汲取苏联农业机械化的教训。这些考虑是全面的，深刻的。

3月17日至20日，毛泽东在杭州主持召开中央政治局常委扩大会议。在会上，他谈了国际形势，说：“苏联‘二十三大’我们不参加了。苏联在内外交困的情况下开这个会。我们靠自力更生，不靠它，不拖泥带水。要人家不动摇，首先要自己不动摇。”

有人问：“这次我们没参加，将来修正主义开会，我们发不发贺电？”

毛泽东回答：“发还要发，发是向苏联人民发。”

随后，他谈了学术问题、教育界问题。

之后，他重点讲起来工业体制问题。

“有些问题，你们想不通，你们能管得了那么多嘛？”毛泽东首先说。

彭真插话说：“中央和地方要像野战军和地方军一样。”

毛泽东继续说：“在南京，我和江渭清谈了，打起仗来，中央一不出兵，二不出将；三有点粮也不多，送不去；四又没有衣服；五有点枪炮也不多。各大区、各个省都自己搞去。要人自为战，各省自己搞。海军、空军、地方搞不了，中央统一搞。打起仗来还是靠地方，你们靠中央，靠不住的。地方搞游击队，还是靠斗争武器。”

他谈起来了工业体制：“华东工业有两种管法。江苏的办法好，

是省不管工业，南京、苏州就搞起来了，苏州十万工人，八亿产值。济南是另一种，大的归省，小的归市，扯不清。”

刘少奇插话说：“如何试行普遍劳动制，普遍参加劳动、参加义务劳动，现在脱产人太多，职工 80 万，家属也是 80 万。”

“现在要做普遍宣传，打破老一套，逐步实行。”毛泽东说，“我们这个国家是 28 个‘国家’组成的，有‘大国’也有‘小国’，如西藏、青海就是‘小国’，人不多。”

周恩来插话：“要搞机械化。”

“先由中央局，省、地、市等你们回去鸣放。4、5、6、7 四个月，省、地、市等都要鸣放。大鸣大放要联系到‘备战、备荒、为人民’，不然他们不敢放。”

周恩来说：“怕说他们是分散主义。”

毛泽东说：“地方要抓积累，现在是一切归国库。上海就有积累，一有资金，二有原料，三有设备。不能什么东西都集中到中央，不能竭泽而渔。苏联就是吃竭泽而渔的亏。”

在大家你一言我一语的发言中，众人对工业体制问题进行了广泛的讨论。

彭真说：“小钢铁厂有 4000 个，给中央统光了。”

“你分人家的干什么？统统归他们。”毛泽东说。

“明年搞个办法。”彭真说。

“等明年干什么，你们回去就开个会，凡是要人家的，就叫他去当副厂长。”毛泽东说。

周恩来说：“现在搞农业机械化，还是借东风的。八机部搞托拉斯，收上来了不少厂子。”

“那就叫八机部的陈正人去当厂长嘛！”毛泽东说，“有的对农民实在挖得苦，江西一担粮收税三回，我看应该打扁担。一文一武开个

会，对苛捐杂税准许打。中央计划要和地方结合起来。中央不能管死，省也不能统死。”

在会议中，周恩来多次提起农业机械化，因为议题主要是讨论工业体制问题，没有讨论这个问题。会议结束时，毛泽东特地交代说：“把农机化的文件发到各省去议，在这里就不讲了。”

会议才结束，22日，河北邢台的地震再次爆发。由于毛泽东当初对周恩来提出过“要防止再次发生地震而受损失”，有了防备，这次地震比3月8日地震损失小得多。

由于毛泽东在杭州会议上再次作了交代，刘少奇等人回到北京就农业机械化开了会。4月10日，党中央转发了湖北省委关于逐步实现农业机械化设想的文件、毛泽东的批语和刘少奇的信，并加了经毛泽东审阅同意的批语。其中指出，为了推动农业机械化工作和交流经验，“中央和各中央局负责同志商定，于今年4月下旬或5月初在湖北召开现场会议，除各中央局派人参加外，每个省、市、自治区党委参加会议的同志是管农业的书记一人，计委一人，或者再去一位主管农业机械工作的同志，西藏去一人即可。会前，中央将派小计委的同志到湖北先进行调查研究，同湖北省委一道，着手现场会议的准备工作的。会议的具体时间，届时另行通知。各省、市、自治区党委也可先派一二人到湖北参观，同时各地可以总结本地区若干单位农业机械化的典型经验和一般农机具的生产、供应、修配、管理情况，带到现场会议上交流经验”。

党中央在批语中转述了毛泽东给刘少奇信的主要内容，指出：“毛泽东同志很早就指出了我国农业的发展道路，是要在集体化的基础上，逐步实现机械化和电气化。他最近又提出各省、市、自治区要在自力更生的基础上做出一个5年、7年、10年农业机械化计划，争取从今年起，用15年的时间，基本上实现农业机械化，这是一个

极为重要的战略任务。这个任务是同他指示的备战、备荒、为人民的战略思想紧紧联系着的。第一是备战。人民和军队总得先有饭吃先有衣穿，才能打仗。否则虽有枪炮，无所用之。第二是备荒。遇到荒年，地方无粮、棉、油等储备，仰赖外省接济，总不是长久之计，一遇战争，困难更大。局部地区的灾荒无论哪一个省常常是不可避免的；几个省合起来看，就更加不可避免。第三是国家积累不可太多，要为一部分人民至今口粮还不够吃，衣被甚少着想；再则要为全体人民分散储备以为备战备荒之用着想；三则更加要为地方积累资金用于扩大再生产着想。所以，农业机械化，要同毛泽东同志的备战备荒为人民这个战略思想紧密联系起来，这样才能动员广大群众，为较快地但是稳步地实现农业机械化而奋斗。中央认为毛泽东同志的这个指示，非常适时，非常重要。机不可失，我们应当立即抓紧这项工作。”

“中央认为，实行农业机械化的具体步骤，应当由各中央局和省、市、自治区党委直接负责，特别是省一级要有必要的主动权。湖北现场会议以后，各地党委应当按照具体情况，做出一个5年、7年、10年农业机械化计划的初步草案，内容包括分批分期、分别轻重先后缓急、由点到面、由低到高、土洋并举等措施，并同国家统一计划相结合。这种计划草案经过酝酿，然后提交今年8、9月间召开的中央工作会议讨论。”

这样，农业机械化的步伐耽搁了十年后，在毛泽东的推动下，又在全国开始启动了。

2.“王保东”与“毛泽东”的故事

1966年，毛泽东亲自点燃了“文化大革命”之火。

然而，在紧张的工作中，毛泽东没有忘记对普通警卫战士的关心。

他外出时，随同的警卫人员不多，就是中央警卫团专门负担他的保卫工作的一中队也不全体出动，只派外出分队随行警卫。6月1日，在工作之后，毛泽东出来散步，和警卫战士王德修聊起天来了。

他问小王道：“你今年多大了？”

“我今年26岁了。”王德修告诉说。

“当兵几年了？”

“我当兵9年了。”

“有对象了吗？”

“家里给我介绍了一个，最近比较忙，还没来得及相亲呢！”

毛泽东立即说：“那你回去见见。”

对于毛泽东这句“回去见见”的话，王德修并没往心里去想，只当作他随口说出的一句关心话而已，第二天照样又去站岗。谁知他又被毛泽东看见了，惊讶地问道：“咦，小王你怎么还没回去啊？”

王德修不好意思地回答：“等完成任务再说吧！”

毛泽东立即对身边的汪东兴说：“你叫小王回去相亲，我昨天已告诉他让他回去了。”

汪东兴知道他对战士们的“个人大事”历来很关心，马上也说