

百家讲坛主讲人
曾仕强教授最新力作

一部国人必读的自省之书
只有真正认清自我，才能期待大国的崛起。
塑造一个民族的伟大品格，从阅读这本书开始。

说不尽的中国人

曾仕强谈民族精神

曾仕强◎著



 中国工人出版社

014005263

C955. 2-49
02

说不尽的中国人

曾仕强谈民族精神

曾仕强◎著



C955.2-49

02

中国工人出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

说不尽的中国人：曾仕强谈民族精神 / 曾仕强著 .

—北京：中国工人出版社，2013. 8

ISBN 978 - 7 - 5008 - 5572 - 9

I. ①说… II. ①曾… III. ①中华民族—民族精神—
通俗读物 IV. ①C955. 2 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 181568 号

说不尽的中国人——曾仕强谈民族精神

出版人 李庆堂

责任编辑 姚远 宋杨

责任校对 赵贵芬

责任印制 栾征宇

出版发行 中国工人出版社(北京市东城区鼓楼外大街45号 邮编:100120)

网 址 <http://www.wp-china.com>

电 话 010 - 62350006(总编室) 010 - 82075934(社科文艺分社)
010 - 62005038(传真)

发行热线 010 - 62045461 62005042(传真)

读者服务 010 - 62389465

经 销 各地书店

印 刷 化学工业出版社印刷厂

开 本 710毫米×1000毫米 1/16

印 张 23

字 数 380千字

版 次 2013年10月第1版 2013年11月第2次印刷

定 价 39.00元

本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社读者服务部联系更换
版权所有 侵权必究



说不尽的中国人

这不是一本骂中国人的书。身为中国人，专门骂中国人，就算写得十分精彩，毕竟“灭自己人的威风”，何必？骂到后代子孙失去了信心，对我们到底有什么好处？

这也不是一本捧中国人的书。自己捧自己，等于“往自己脸上贴金”，并没有实质意义。捧得后代子孙自以为高人一等，处处眼高手低，亦是枉然！

我们所做的，只是描述、分析中国人。不敢说什么“客观”，至少保持相当“忠实”。中国人看似简单，实际上很复杂。骂的人骂来骂去，都只骂到中国人的皮毛，并没有伤害到躯体。捧的人费尽口舌，不过是锦上添花，好像也没有让中国人格外光彩。

骂也好、捧也好，中国人几千年来，永远还是中国人！

说中国人改变了，似乎没有。我们不是常说中国人不改农业社会的习性吗？江山易改，本性难移，有什么办法呢？

说中国人没有改变，好像也不对。我们时常担心，中国人变了，变得越来越失去中国人的味道。世风日下，人心不古。时代不同了，中国人也改变了。

这到底怎么一回事？

全世界的民族，不都是这样？有稳定的部分，就有变迁的部分。从社会文化发展的过程来看，不可能完全稳定下来，维持不变。也不可能变得失去原来的面目，因为上一代的血液，依然流在下一代的身上。

然而，中国人比较特殊。我们的历史那么悠久，证明中国人在“持续中有变化，变化中有持续”的功夫，确实有其独到之处。

中国人一直在变，却又永远没有变。

所以不必紧张地怀疑：“什么是‘中国人’？”凡是认同中华文化而又正在实践中华文化，换句话说，具有中国人特质的，都是中国人。

如果不认同中华文化，失去中国人的本性特质，就算拥有中国人血统，面貌像中国人，而且中国话说得很流利，恐怕已经不是中国人了。

当然，认同与否，必须出乎自愿，丝毫没有勉强的必要。人各有志，何必强人所难？血统、语言、风俗习惯，不过是构成民族的自然条件，今天这些条件都已不如过去般具有力量。认同文化，形成民族意识，发挥良好的民族精神，才是真正的中国人。

关于论述“中国人”的书籍，已经为数不少。有骂的、有捧的，当然也有客观研究的。不过，我们希望从另一个角度，采用另一种方式，来剖析中国人。

首先，我们找出中国人最常见的现象，用案例来加以分析，期盼对中国人的深层心理，得以浅出地获得真实的表达。

中国人最常见的事情，当然不限于本书所列举的内容。我们抱着抛砖引玉的心情，希望有兴趣的读者，大家一起来参与研究分析。如果大家深具同感，我们还会有续集。

曾仕强
序于台湾交通大学

目录

CONTENTS



说不尽的中国人 / 1

上篇 中国人在想什么

中国人,你心里在想什么 / 2

一、中国人最可笑的事情——自己看不懂自己 / 5

案例实录一

城市交通的乱中有序 / 7

二、中国人最自豪的事情——未尝有一己之私 / 12

案例实录二

中国人喜欢充分利用 / 13

三、中国人最拿手的事情——怎么说都有道理 / 19

案例实录三

- 人人各有一套大道理 / 20
- 四、中国人最奇特的事情——先说往往会先死 / 26
- 案例实录四
- 先说出来就得不到情报 / 27
- 五、中国人最奥妙的事情——话里有话 / 33
- 案例实录五
- 中国话不仅要听还要看 / 34
- 六、中国人最神气的事情——用心想就会知道 / 40
- 案例实录六
- 自己想的比较可靠 / 41
- 七、中国人最高明的事情——善用平衡思考法 / 47
- 案例实录七
- 要买一本农民历,却不必看它 / 48
- 八、中国人最自动的事情——随时随地教训人 / 53
- 案例实录八
- 骂别人才显得自己伟大 / 54
- 九、中国人最灵活的事情——大丈夫能屈能伸 / 60
- 案例实录九
- 一切看情况办事 / 61
- 十、中国人最倔强的事情——永远都不肯认输 / 67
- 案例实录十
- 遭遇失败马上找理由搪塞 / 68
- 结 语 / 74

中篇 中国人为什么这样想

中国人为什么这样想 / 90

一、中国人的基本立场——既不反对 也不赞成 / 93

案例实录 / 94

析说:阴阳兼顾,动态平衡 / 96

迷津点通 / 99

二、中国人的高明立场——深藏不露 以策安全 / 101

案例实录 / 102

析说:中国人的守身哲学 / 105

迷津点通 / 107

三、中国人的权宜立场——防人乘危 自保面子 / 110

案例实录 / 111

析说:看似“骗人”,实为托词或“保面子” / 114

迷津点通 / 116

四、中国人的圆通立场——二合一大于二选一 / 119

案例实录 / 120

析说:圆通与圆滑 / 122

迷津点通 / 124

五、中国人的可怜心态——哀莫大于心死 / 127

案例实录 / 127

析说:“相”随“心”转 / 130

迷津点通 / 132

六、中国人的自卑心态——盲目崇洋媚外 / 134

案例实录 / 135

析说:崇洋媚外 / 138

七、中国人的不良心态——把责任推出去 / 142

- 案例实录 / 143
析说：“对不起” / 145
迷津点通 / 147
- 八、中国人的自保心态——好功夫留一手 / 149
案例实录 / 150
析说：“秘传”的真意 / 152
迷津点通 / 155
- 九、中国人的明朗态度——含含糊糊 / 158
案例实录 / 159
析说：“含糊”与“糊涂” / 162
迷津点通 / 164
- 十、中国人的争取态度——半推半就 / 167
案例实录 / 168
析说：“让”与“当仁不让” / 170
迷津点通 / 172
- 十一、中国人的抬轿态度——长相左右 / 175
案例实录 / 176
析说：心的“感通” / 179
迷津点通 / 181
- 十二、中国人的层级态度——亲疏有别 / 183
案例实录 / 183
析说：情、理、法 / 186
迷津点通 / 189
- 结 语 / 191

下篇 乱中有序的奥秘

一、中国人的某些习性 / 196

- (一)慢条斯理,从容不迫 / 197
- (二)未雨绸缪,及早盘算 / 199
- (三)谋事在人,成事在天 / 201
- (四)深藏不露,量力而为 / 203
- (五)随机应变,见机行事 / 205
- (六)无欲则刚,知足常乐 / 207
- 我们的建议 / 208

二、中国人的另一些习性 / 210

- (一)动如脱兔,捷足先登 / 211
- (二)能拖且拖,到时再说 / 213
- (三)趋吉避凶,善于补过 / 215
- (四)见义勇为,舍我其谁 / 217
- (五)择善固执,坚持原则 / 219
- (六)取法乎上,方得其中 / 221
- 我们的建议 / 222

三、中华民族的太极特性 / 223

- (一)阴阳是一种气的变化 / 224
- (二)太极特性是一内含二 / 226
- (三)阴极成阳而阳极成阴 / 228
- (四)孤阴不生孤阳也不长 / 230
- (五)一生二但二也能生三 / 232
- (六)当阳则阳而当阴则阴 / 234
- 我们的建议 / 235

四、把二看成三的妙用 / 236

- (一) 中国人最擅长兼顾 / 237
- (二) 兼顾观念来自太极 / 239
- (三) 阴阳有如两把刷子 / 241
- (四) 能进就进该退就退 / 243
- (五) 二看成三变化多端 / 245
- (六) 变来变去时最重要 / 247
- 我们的建议 / 248

五、君子和小人只在一念之差 / 250

- (一) 中国人喜欢说两句话 / 251
- (二) 两句话是品管上下限 / 253
- (三) 在规范内可自由选择 / 255
- (四) 看似自由却需要自律 / 257
- (五) 自己决定自己的性格 / 259
- (六) 可成君子也能成小人 / 261
- 我们的建议 / 262

六、成君子的条件 / 263

- (一) 勤学而时习之 / 264
- (二) 有朋自远方来 / 266
- (三) 人不知而不愠 / 268
- (四) 公正而且诚恳 / 270
- (五) 礼让而后当仁 / 272
- (六) 无为而无不为 / 274
- 我们的建议 / 275

七、扮小人的行径 / 276

- (一) 貌似忠厚,巧言令色 / 277
- (二) 过与不及,违反中庸 / 279
- (三) 勇往直前,毫不畏惧 / 281

(四)口是心非,表里不一 / 283

(五)人定胜天,冒险妄求 / 285

(六)专心求利,不顾义理 / 287

我们的建议 / 288

八、明辨君子和小人 / 289

(一)先看他所做的事 / 290

(二)再观看他的动机 / 292

(三)然后看他安不安 / 294

(四)不要尽信他的话 / 296

(五)看他重义或重利 / 298

(六)看他知命不知命 / 300

我们的建议 / 301

九、把二看成三的变形 / 302

(一)君子是长期目标 / 303

(二)尽量不要做小人 / 305

(三)伪君子最要不得 / 307

(四)不得已做真小人 / 309

(五)先小人而后君子 / 311

(六)善补过不断修治 / 313

我们的建议 / 314

十、把二看成三的拿捏 / 315

(一)花样多,变化才会大 / 316

(二)变化大,弹性才够好 / 318

(三)弹性好,调整才快速 / 320

(四)调整快,要拿捏合理 / 322

(五)拿捏准,要按部就班 / 324

(六)讲次序,有长期规划 / 326

我们的建议 / 327

十一、把二看成三的平衡 / 328

(一)把二看成三必须现代化 / 329

(二)先求规规矩矩再想应变 / 331

(三)明辨应该变和不应该变 / 333

(四)因公而应变勿为私而变 / 335

(五)含糊的结果应该很清楚 / 337

(六)现代化不失中国人本性 / 339

我们的建议 / 340

十二、中国人应有的使命 / 341

(一)人数众多,影响力应该大 / 342

(二)市场广阔,大家都很关注 / 344

(三)素质提高,世界自然欢迎 / 346

(四)保持本性,人家才会尊敬 / 348

(五)二看成三,合乎正道就好 / 350

(六)以正救偏,用心调整不难 / 352

我们的建议 / 353

结 语 / 354



上篇

中国人在想什么

中国人,你心里在想什么

中国人最有趣的事情,莫过于同时说两句话,而且是两句互相矛盾的话。

我们先说:好心有好报。接着又说:好心遭雷殛。

这两句话,显然十分矛盾。善有善报,固然大家深信不疑,而好人早死,经常为小人所害,也是不争的事实。可见这两句话,都具有相当的道理。

中国人一方面要求慢条斯理,从容不迫;一方面却鼓励动如脱兔,捷足先登。一方面主张未雨绸缪,及早盘算;一方面却倡导能拖且拖,到时再说。一方面相信谋事在人,成事在天;一方面则力求趋吉避凶,善于补过。一方面讲求深藏不露,量力而为;一方面则鼓吹见义勇为,舍我其谁。一方面要随机应变,见机行事;一方面却应该择善固执,坚持原则。一方面强调无欲则刚,知足常乐;一方面却常常取法乎上,方得其中。

西方人大多觉得中国人毫无原则,做什么事情,都是个案处理,好像爱怎么样就怎么样,毫无法纪精神。

中国人自问,除了有原则之外,简直一无所有。我们每一个人,都认为自己十分坚持原则,并且非常规矩,不敢目无法纪。

为什么西方人看中国人,和中国人扪心自问,答案相差这么大?因为西方人长期以来,分大于合,喜欢把事情分开来看。他们认为对就是对,不对便不对,不主张含糊其辞显得是非不明。中国人却擅长把二看成三,明明只有两种选择,却有办法凭空生出第三种来,比西方人硬是多一种选择,更富于弹性空间,增加权宜应变的机会。

中国人的普遍观念,竟然是“错,绝对不可以;对,真的没有用”。如此含混模糊,难怪西方人不能理解。

错,当然不可以,这一点应该没有疑问。然而对呢?有什么用?从小到大我们的遭遇,就是错,要挨骂!而对,同样挨骂!因为我们知道,完全错或完全

对,几乎是不可能的。大部分都是对中有错,而错中也有对。只能够骂得轻重程度有一些不同,怎么能够只骂这一个却不骂另外一个?岂不是显得有些偏心呢?

对,没有用。看起来很乱。经过一番分析:很对,很对,把对方气坏了,让他听不进去,有什么用?对是对,并不能挽回颓势,于事无补,又有什么用?便知道乱中果然有序。意思是看似凌乱,实际上井然有序。

为什么中国人能够乱中有序呢?

因为我们具有把二看成三的本事,善于兼顾两端,找出中庸之道。在变化多端的现象中,发挥质量管理的精神,寻找合理的平衡点。

我们把互相矛盾的两句话,当作品管的上下限,譬如把“事无不可对人言”看作上限,将“逢人只说三分话”当成下限。在上下限之间,我们因人、因事、因时、因地,表现出“稍有保留”、“说八分”、“说七分”、“说六分”、“说五分”、“避重就轻”、“含含糊糊”等不一样的因应方式。同样一件事,对张三、李四、王五,分别说出不相同的话,看起来真的十分凌乱,实际上却始终紧扣着“逢人只说三分话”、“事无不可对人言”兼顾并重的不二原则。应用得宜,表现得合理,便是合乎秩序。

说中国人拥有很大的自由,对。因为天大、地大、人也大,根本没有人管得了中国人,任何规定只要不加以理会,好像什么事都没有,当然十分自由。然而,说中国人一点自由也没有,也对。因为中国人的事情,四个字就讲完了,那就是“可大、可小”。任何事情,看起来很小,可能一下子就变成很大。反过来,很大也可以变成很小。只要大事化小,小事化了,不就没事了吗?中国人基本上居于把二看成三,将“充分自由”和“毫无自由”这两种极端的情况,看成品管的上下限,因而走出“只要自律、自修,不违反规定,当然自由”的第三条合理途径。

我们同样将“君子”和“小人”当作两个极端,看成品管的上下限。把人分成圣人、真君子、君子、真小人、小人、伪君子六种等级。伪君子最可怕,也最可恨。和小人比较起来,伪君子看起来高明得多,却完全没有做人的价值。小人不如真小人,因为让大家都知道,总比让人家看不清楚,等到吃亏上当才悔恨,当然要好得多。真君子又比君子强,因为真君子又比君子更经得起考验,就算单独一个人的时候,也不致由于没有旁人在场而有所疏忽。

先小人后君子,便是井然有序的表现。一个人必须掌握“调整快”与“拿捏准”两大要领,不怕快速调整,只怕拿捏不精准。若是很精准,当然能够快速调整。做圣人很难,成君子就好了。最要紧的,千万不要做伪君子。取法乎上,才能得其中。以真君子为长期努力的目标,先以真小人的态度来达到君子的目标,只能算是不得已的方式。及时调整,越来越精准,很快就达到目标。

许多人批评中国人不遵守交通规则,在中国开车,危险万分。但是,看得懂的人都知道中国人掌握到简易的精神,懂得以不变应万变。自古以来,我们只有一条不易的交通规则,那就是“头过,身体就跟着过去”。至于其他交通规则,包括斑马线、红绿灯、双黄线、双白线等等,基本上都是外来的东西,我们出于持经达变的原则,先把这些规则,当作参考用。然后再因时、因地、因人而权宜应变。看起来十分凌乱,实际上条条有理。

现代中国人,应该进一步把可变与不可变区分开来。将可变与不可变看成品管的上下限,在许可的范围内,做合理的判断。像交通这方面的事情,最好克制自己,以不可变为经,尽量遵守交通规则,不需要做太多的调整。

然而,不可以因为一旦遵守规则,便丧失权宜应变的调整能力,以期维持乱中有序的本事,不失去中国人的本性。