

永光集团创始人

陈定川与您分享

正派经营
爱心管理
往高处行

一个矿工家庭出生的孩子，一路学习、成长、奋斗30年，建立跨国高科技企业集团。
永光集团创始人陈定川与您分享企业经营理念、实务经验及珍贵人生历程，帮助您
的事业与人生向上提升。他的故事激励人心，值得您细细品味。

从矿工的儿子到高科技跨国集团董事长

以爱经营

YI AI
JINGYING

如今常存的有信，有望，有爱；这三样，其中最大的是爱。

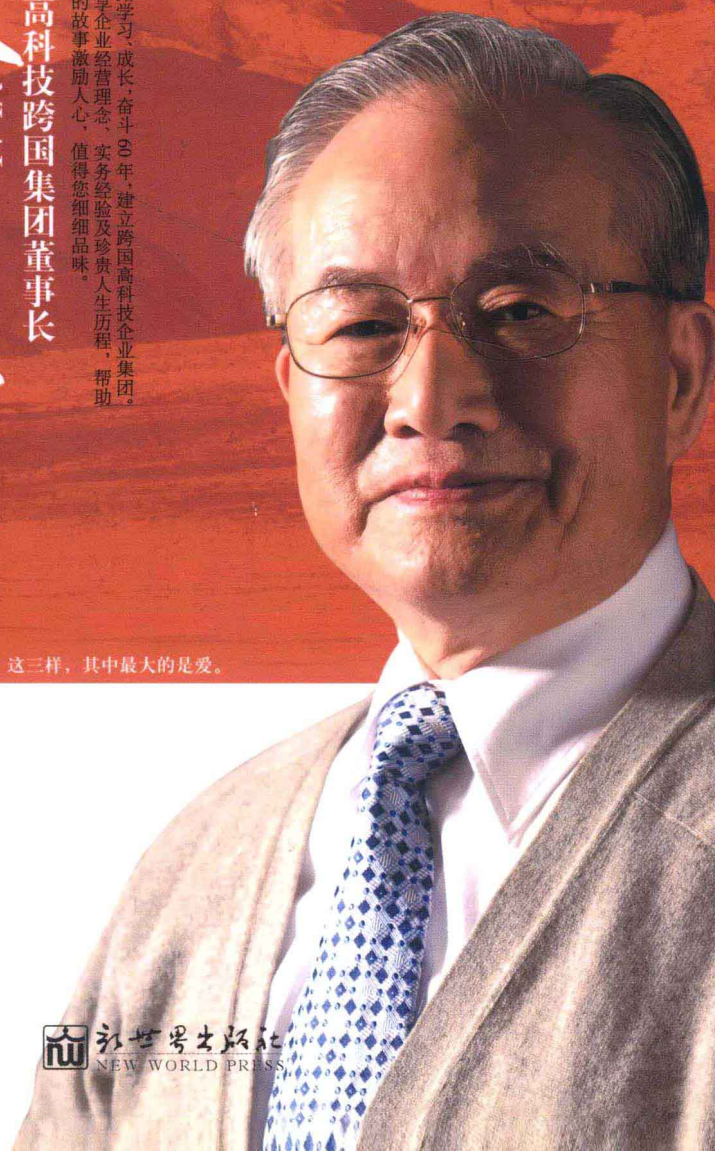
真情推荐

孙 震 台湾大学前校长
许士军 元智大学讲座教授
白崇亮 奥美集团董事长
郑国治 国际学园传道会

著



新世界出版社
NEW WORLD PRESS



以爱经营

YI AI
JINGYING

曾玉明 著



图书在版编目 (CIP) 数据

以爱经营 / 曾玉明著. —北京: 新世界出版社, 2012. 2
ISBN 978 - 7 - 5104 - 2562 - 2

I. ①以… II. ①曾… III. ①企业管理 - 通俗读物 IV. ①F270 - 49
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 015310 号

北京版权保护中心图书合同登记号: 图字 01 - 2011 - 6032 号
本书由 (臺灣) 財團法人中國生產力中心授權出版

以爱经营

作者: 曾玉明

责任编辑: 杜 力

特约编辑: 李晓秋

责任印制: 李一鸣 黄厚清

出版发行: 新世界出版社

社址: 北京西城区百万庄大街 24 号 (100037)

发行部: (010) 6899 5968 (010) 6899 8733 (传真)

总编室: (010) 6899 5424 (010) 6832 6679 (传真)

网址: <http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版权部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印刷: 四川五洲彩印有限责任公司

经销: 新华书店

开本: 880 毫米 × 1230 毫米 1/32

字数: 145 千字 印张: 7

版次: 2012 年 4 月第 1 版 2012 年 4 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978 - 7 - 5104 - 2562 - 2

定价: 26.00 元

版权所有, 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

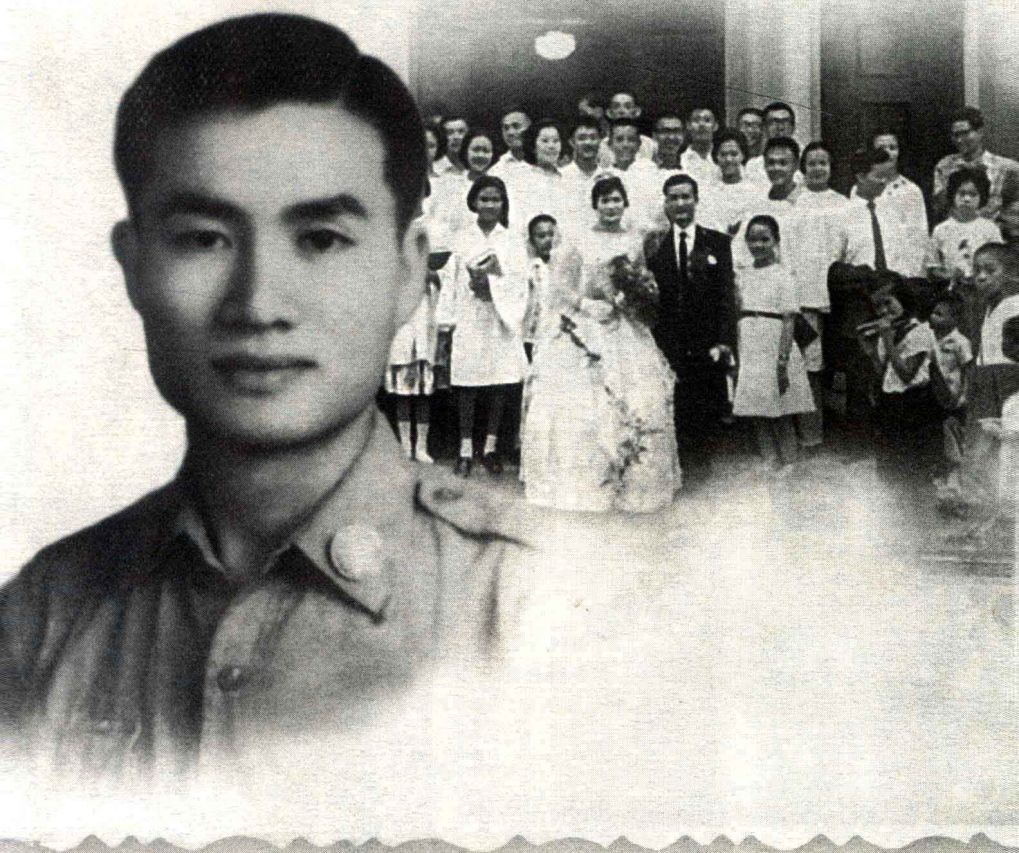
客服电话: (010) 6899 8638

向上的力量

14岁就出外谋生的陈定川，从不感到自卑。

他心中有一股力量，不断追求知识，
工作上力求表现，备受老板赏识。

直到有一天，一位阳光般的女孩走进他的生命，
从此，两人同心合意，建立家室，携手人生。



真爱 相随

陈定川与妻子吴丽姬真爱相随，
爱她、敬重她、信任她、保护她。

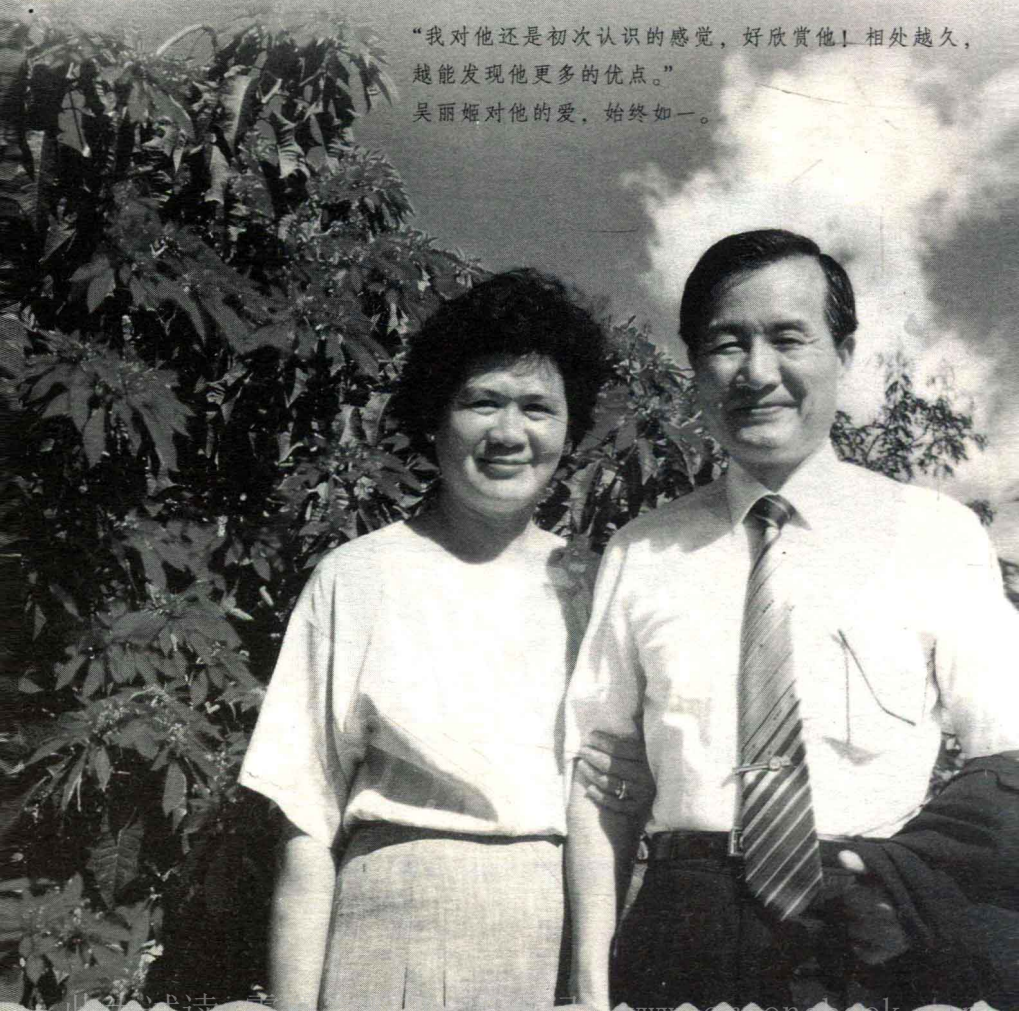
每当遇到困难，吴丽姬必定为他祷告；当他得意之时，
外界如雷掌声远比不上妻子脸上的肯定表情，他说：

“男人的心，是跟着太太的心走。”

妻子的鼓励，是他向前迈进最大的动力。

“我对他还是初次认识的感觉，好欣赏他！相处越久，
越能发现他更多的优点。”

吴丽姬对他的爱，始终如一。



展开 宽阔视野

1975年，陈定川第一次赴美参加国际基甸会年会，
全家人到松山机场送行。

随着父亲经常赴岛外考察，
孩子也期许自己求取更多的知识，有更大的贡献。

三个小孩都于大学毕业后赴美进修，
长子陈建信取得哈佛大学医院管理硕士，
次子陈伟望拿到密西根大学工业工程博士，
女儿陈如爱获得威明顿大学法学硕士，
个个表现优异。



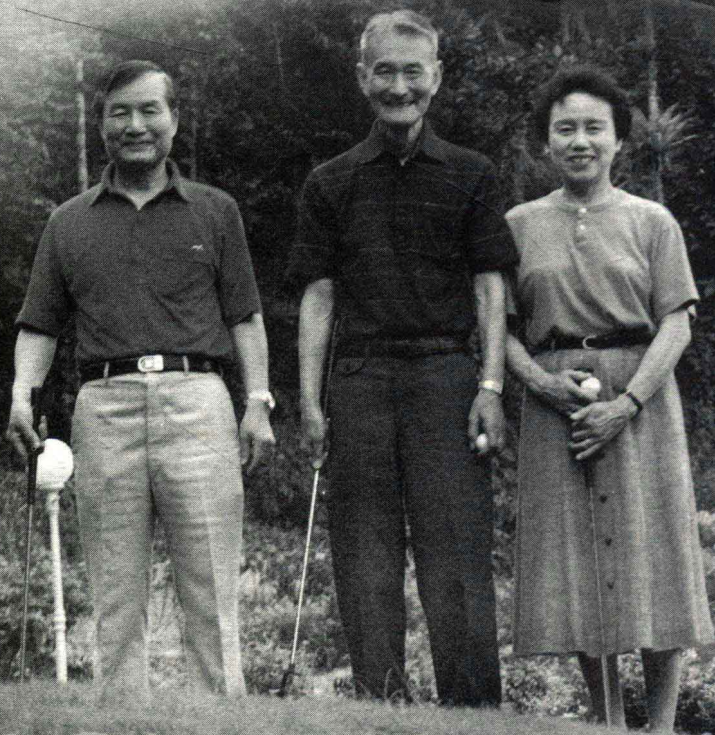
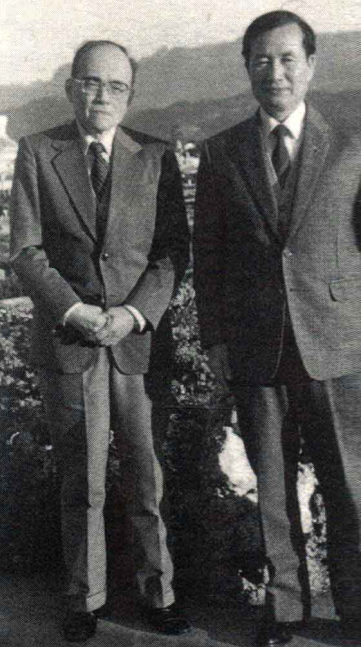
珍贵的礼物

1978年，中外化成若松社长初次见到陈定川，就允诺将技术当做礼物送给他。他说：

“我要让永光在台成为 NO.1，这是我的责任。”

若松社长并不是股东，又非亲非故，却把永光的发展当成自己的责任，让陈定川感动不已。

15年间，藉由田伏先生、大久保博士、山田博士等多位顾问亲临指导，一举将永光化学推向国际舞台。



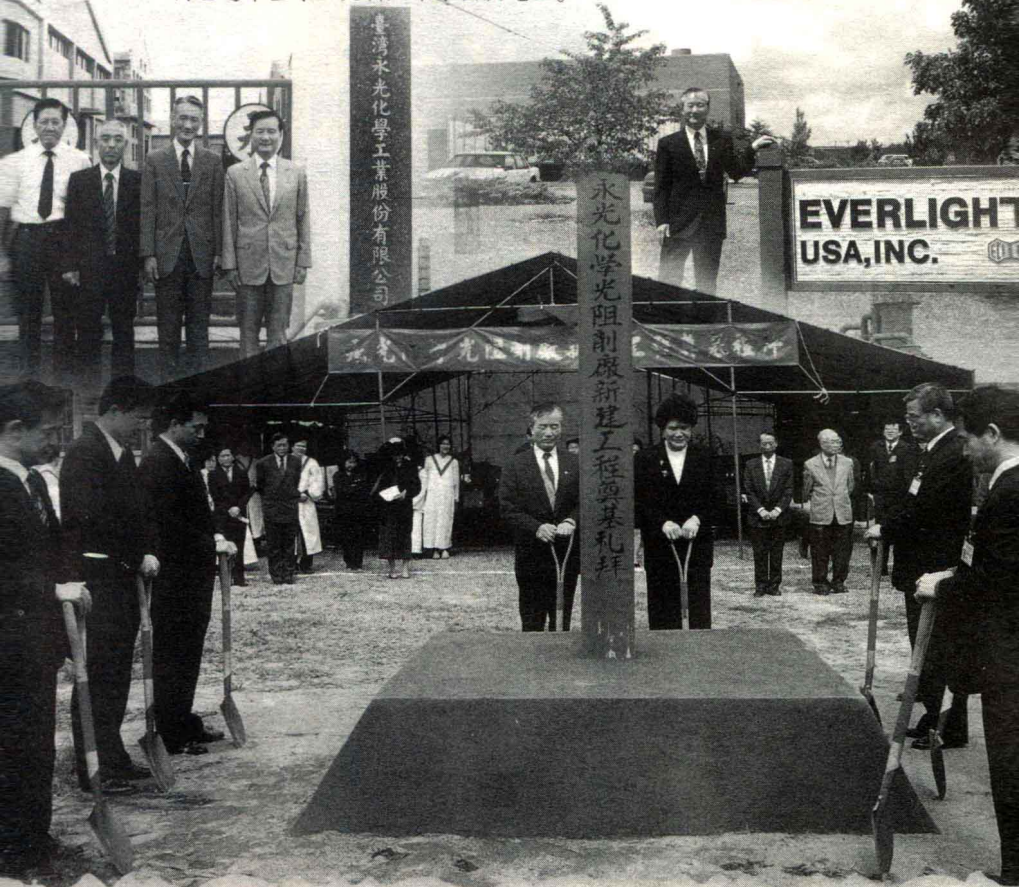
往下扎根 向上发展

在染料事业最风光之际，陈定川引进紫外线吸收剂、前列腺素、光阻剂、纳米材料及碳粉等高难度的高科技事业。

一路走来，极其艰辛。

尽管每一项事业，都曾经面临重大的技术瓶颈和挑战，陈定川始终保持坚定的信心，带领经营团队“永不放弃”。

这几年来，永光化学不断扩充岛外销售子公司，经由美国、荷兰、土耳其、洪都拉斯等地的子公司与全球各地经销商的努力，营销网已遍布全球五大洲八十余国及地区。



47年前，陈定川和吴丽姬在父母及亲友的祝福声中，喜结良缘。

他们孝顺父母、彼此相爱，为孩子建造一个充满爱的家庭。

如今，3个儿女个个成家立业，拥有幸福美满的家庭。

陈定川的身教、言教，不仅对孩子，
对9个孙子、孙女也发挥了正面的影响力。

四代传承

和乐融融



欢喜庆生 祝福无限

每年4月6日陈定川的生日，
全家17人齐聚一堂，欢喜庆生。

孩子小的时候，每当他下班回家，
必定争着要牵他的手，喜欢跟他玩。
现在，又添了9个孙子、孙女，
他们喜欢围绕在阿公身旁，与阿公快乐相处。

陈定川早年就有个心愿：

“希望自己年老时，是位慈祥又有智慧的老人。”

这样的心愿来自信主后第一次到台北灵粮堂，
见到一位令人尊敬的长辈，心生羡慕，想要跟他一样。

50多年过去了，

陈定川也到了与他相仿的年纪，

人们都喜欢亲近陈定川，向他请益、学习，

他是一位受人尊敬的长者，带给人们无限的祝福。



推荐序一 | 凡事尽忠心

孙 震(台湾大学前校长、台湾大学名誉教授)

这本由曾玉明女士为永光化学创办人陈定川先生所写的传记，述说了在过去60年台湾地区经济发展历程中，一位台北县土城矿工家庭出身的孩子，如何以小学毕业的学历，从一家化工厂工友开始，一路上学习、成长，开疆辟土，终于在化学工业领域中建立起自己的企业王国。永光不但在技术上居于世界尖端地位，而且在善尽企业公民责任方面树立了典范。

这是一本很好的励志书。陈定川先生刻苦奋斗的故事告诉所有年轻人，在任何穷困的环境下，都可以凭借自己的品德和努力，突破困境，创造美好的前途。这本书也透露出造就一位受尊敬的企业家所需要的人格特质，如尽责、好学、正直、宽厚、进取和信仰等，我想简单加以阐述。

尽责：对受付托的事尽心负责，是为人诚信的重要条件。《圣经》上说：“你在不多的事上有忠心，我要把许多事派你管理，可以进来享受你主人的快乐。”（《马太福音》25:21）陈定川先生很小就表现了这种凡事尽心负责的态度。他初次就业时在面摊做帮工，一次推面摊车回家，因为走下坡路时面摊车下滑，他不惜用自己的脚阻挡，以致负伤回家。后来他在中华化工当工友，从扫地、倒茶、整理环境到搬东西、跑腿、招呼客人，一切打杂的工作，都尽心负责，没有半句怨言，赢得工厂上下赞赏，让老板干汉城先生另眼相看，觉得是一位可造之才。干先生成为他的第一位贵人，对他后来职业和事业上的发展有很大帮助。古人说自助

者人助，我们可从陈先生身上得到证明。

好学：好学不倦是知识的活水源头。陈定川先生的少年时期，尽管工作忙碌，不由自主，仍然用晚上的时间读夜校，在老松初级商学院和台北高级商学院先后完成学业。他在中华化工的职务，也从工友、总务，到总公司会计，然后负责业务。他利用晚上时间到台大夜间部，进修国际贸易和成本会计。1963年他考取淡江大学夜间部，由于工作关系，1969年才毕业。后来他为了增加管理知识到东海大学读营销，并且远渡重洋到柏克莱加州大学研习管理。除了书本上的知识，陈先生也从前辈和朋友身上学习他们的长处。孔子说：“三人行必有我师焉，择其善者而从之，其不善者而改之。”（《论语·述而》）不断学习，不断进步，才能有知识、有眼光，带领团队往高处行。

正直：正直就是诚实不欺，不违背自己的良心，也不欺骗别人，不做苟且的事。以正直的作风经营企业，利润来自创造了增加的（经济）价值（Added Value），个人的利益才会和社会的利益一致。为人正直，行事端正才会令人从心里敬佩。陈定川先生因为正派经营，不招待日本来的客户去酒家，虽然失去了客户，但他正直的名声却流传到日本，赢得中外化成的若松社长的友谊，长期派遣专家来岛内，协助永光化学提升技术水准，奠定了永光早期发展的基础。

宽厚：陈定川先生做员工的时候，发现老板们聚在一起时，谈话间以用最低工资雇到工人为能事，心里就想将来自己当老板，应以多付工资为光荣。他向老板报告业务推动情形时，总是不忘说别人的贡献。等自己成为负责人，果真以宽厚的心对待员工，欣赏他们的优点，肯定他们的价值，诚恳互动，使永光成为一个和谐团结的大家庭，共同解决问题，共同学习成长。正直与宽厚

也表现于永光“正派经营，爱心管理”的企业文化之中。

进取：企业必须追求知识和技术进步，不断提升产品质量，创造新产品，才能在快速成长的全球化世界经济中扩张版图。陈定川先生除了自己不断进修学习外，还邀请后来担任中原大学校长并同为基督徒的张光正教授，带领中原商学院的教授为永光化学中高级经理人讲授企管课程，以提升永光经营团队的管理能力。陈先生又和英国曼彻斯特大学化学系建立良好关系，邀请教授来岛内，协助永光提升技术水准，并持续派人到曼彻斯特大学进修博士学位，壮大永光的研发团队，使永光的产品从传统染料逐步进入到高科技特用化学品的领域。目前永光的紫外线吸收剂经过20年努力已开始获利成长，又向原料药、电子化学品与纳米材料等高科技产品迈进。

信仰：陈定川先生是虔诚的基督徒。宗教信仰帮助他在困难的时候坚定信心，也帮助他通过财富的考验，保持心志单纯朴实。他以谦卑的心不断学习，追求不断进步。财富不是他努力想达到的目的，而是努力本身的结果。赚钱只是理性努力的结果。可能很少人注意到，其实这种精神正是我们中国传统儒家思想的核心价值。“正其谊，不谋其利。”（《汉书·董仲舒传》）孔子说：“君子谋道不谋食。耕也，馁在其中矣；学也，禄在其中矣。君子忧道不忧贫。”（《论语·卫灵公》）可惜当前资本主义舍本逐末，过分热心追逐财富，有时候甚至不择手段，以致造成种种弊端。孔子说：“放于利而行，多怨。”（《论语·里仁》）

我读本书最感动的，不是陈先生创立永光化学后商场得意的成功史，而是他在艰辛岁月中所表现的乐观、勤劳、不忧不惧。特别是他小学毕业离开土城老家在台北做面摊小工，露宿街头，后来在板桥中华化工做工友，每晚跋涉过新店溪到万华读夜校这

一段时期。其实陈先生少年时期并无远大的理想，也未设定伟大的目标，但他凡事尽忠心，在任何忙碌和困难的情形下都努力追求知识和进步的坚定心意，已经可以保证他未来的成功。陈先生如果不是一位成功的企业家，也会在别的事业上有贡献，受人尊敬。

我来板桥已经15年，先住江子翠，两年前搬到火车站旁。读这本传记，感觉少年陈定川的活动隔着60年时光，似乎就在我附近，相去未远。从我家旁边中山路乘车过光复桥到台北市，就是陈先生当年到万华西园街念夜校的路线。但我过去从未到过土城。最近为了写这篇序文，特别搭捷运到土城，想感受一下陈先生小时的环境。经过和平路、中正路、中央路，从兴城路走回捷运站，一路上街道整洁，商业完备，高楼处处，已是现代化城市规模。现代经济发展时代中社会变化迅速，60年间沧海桑田，旧日的田野阡陌已不可寻。不知今天被金钱和权势迷惑的繁华社会，是否还会孕育出当年陈定川一样心志单纯、凡事尽忠心的质朴少年？

推荐序二 | 好的伦理,就是好的经营!

许士军(元智大学讲座教授)

相对于当今充斥于坊间有关“霸主”或“经营之神”之类书籍,眼前这本书中所报导的企业家成功故事,显得相当异类。称其为异类,并非在于他从卑微开始,作为一个矿工的儿子,经历过拾炭或捡柴的艰难,却能成就今天具有国际地位的高科技企业。这种奋斗过程在同一时代的企业家中并不罕见,但令人惊奇也令人钦佩的,乃在于他的经营理念以及一路走来对于这种理念的坚持。除了不投机取巧不走门路的作风外,他坚持“以爱心来管理公司,帮助员工生命成长”,愿意像仆人一样服务员工,与员工建立关爱、尊重、信任、接纳和承诺的关系。他所要努力做到的,乃是将“正派经营,爱心管理”的企业文化内化到公司同仁心中,激励他们发挥潜能,提升生命。

如果没有书中长达半世纪的真实见证,人们很可能认为,以这种理念经营企业,即使不是天方夜谭,也是不切实际,根本不可能成功。因为,在社会中,普遍流传着什么“无商不奸”、“人无横财不发”之类的世俗智慧,在西方商场中,也存在着类似“如果不用非道德违法的手段就无法实现美国梦”,或是“人人都在造假,不作弊就不能跟人竞争”这类观念。然而通过这本记载永光化学陈定川董事长一路走来的真实故事的书,让我们看到了在企业经营上还存在着一一条光明道路。自此观点,本书的价值远远超过“创业致富”或“成功经营”的层次,而对于世道人心大有帮助,也可以匡正当前社会上对于企业经营者“天下乌鸦一般黑”的偏颇印象。

事实上，经营企业，就是要和顾客、员工或供货商打交道。这些相处之道，不可能依靠法律规范，而是建立在“人与人相处”的道理上：只有建立在爱心和信任上的交往，才禁得起考验，才能持久，这也是管理上所谓“Z理论”的精髓。问题在于，人们每每贪图近利，投机取巧，忽视了这种根本的长久之道，这可说是人类社会最大的讽刺和悲剧来源。

记得几年前，曾经阅读一位美国企业家的自传《赢家说真话：美国经营之神的处世哲学》（培生集团出版，2006年），这位企业家——杭兹曼（Jon M. Huntsman）先生——成功经营了当前世界上最大一家私营化学企业——说来也凑巧，和陈定川先生经营的都是化学公司，但最有意义的，乃是这位杭兹曼先生的成功秘诀，也是建立在他个人的坚定信仰上，譬如做人要诚实公正这些简单的基本价值之类，也就是小时候在乡下所受的教育。令人感动的是，即使他一度濒临破产，也一样坚持道德规范原则。这种经营风格，可以和陈定川董事长相互辉映；同时证明了西方一句格言：“好的伦理，就是好的经营。”（Good ethics is good business.）

这本书不是说教，也不是讲大道理，而是陈定川先生一路走来所经历的活生生的故事，其中交杂着他的家庭生活和生意上的遭遇；每次当他极度困难和彷徨时，他的宗教信仰就赐给他力量，支撑他历经艰难而始终如一。阅读本书的另一收获，就是唤起人们对于当地早期社会的回忆，在那些贫困和艰难的日子中，许多人在陈定川董事长遭遇危难时都毫不吝啬地施与援手，到处有温馨，这也是本书十分感人的一部分，值得珍惜与重视。

推荐序三 | 往高处行的人

白崇亮(奥美集团董事长)

第一次见到陈定川董事长，我还是个30岁出头的年轻人。那时见他站在台上，不疾不徐地分享事业与信仰上的见证，就深为他身上那种平静安稳又充满喜乐的特质所吸引。

20多年过去了，陈董事长一手建立的永光化学，如今根基更加稳固，技术更加深厚，业务也更加多元，正成为国际化的高科技公司。这几年来，和陈董事长有更多接触的机会，我也越发感受到他那种处事平和、待人诚挚又具有内在力量的独特人格。我由衷地觉得，陈董事长不但是位事业成功的企业家，更是一位生命成熟的长者。

但是，如果我们问他是怎么做到的，他一定会露出惯有的笑容，告诉你说：他只不过是单纯地信靠上帝，跟随基督，遵行《圣经》中的真理而已。陈董事长从来都不是一个自我居功的人。他极少高言大志，更不强行出头。他是那种用信心带领人，用热忱感动人，又用爱心来化解人的领导者。“信仰”在他的生命当中，占了极重的比例；而从“信仰”所建立起的价值观，也就成为他一生立身处世，甚或经营事业的一切准则。也就难怪，“永仰荣光”成了他对“永光”这两个字最喜欢的诠释。

早在社会上呼吁重视“企业伦理”之前，在业界，“陈定川”就是“正直”的代名词。从创业之初，他就坚持走正路，不蒙骗质量，不送红包，不到酒家应酬，甚或牺牲业务也在所不辞。另一方面，他善待员工，优惠退股股东，对那些对不起他的人，也能动心忍性，不含怨对付。这一切，使他最终成为一个“得道多