

只有初中学历的他
却成为日本累计纳税额第一的实业家

他

读的是社会大学
写的是人生阅历
讲的是经验真知

微差力

成 败 于 微 差

李明艳 / 译



「日」斋藤一人 著

一个微差，有的人平步青云，有的人一世平庸
一个微差，有的店生意兴隆，有的店门可罗雀
人生的成败得失，皆是一个个微差的积累
唤醒潜藏在你体内的“微差力”，改变命运，赢得人生吧

東 方 出 版 社

成 败 于 微 差

李明艳 / 译

! 微差力



「日」 斋藤一人 著

東 方 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

微差力：成败于微差 / (日) 斋藤一人 著；李明艳 译. —北京：东方出版社，2012.8
ISBN 978-7-5060-5299-3

I. ①微… II. ①斋… ②李… III. ①企业管理—经验—日本 IV. ①F279.313.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 198513 号

BISARYOKU by HITORI SAITO

Copyright © HITORI SAITO 2009

Simplified Chinese translation copyright © ORIENTAL PRESS 2010,
all rights reserved

First original Japanese edition published by SUNMARK PUBLISHING, INC. 2009

Simplified Chinese translation rights arranged with SUNMARK PUBLISHING, INC.
through NISHIKAWA COMMUNICATIONS CO., LTD

中文简体字版权由北京汉和文化传播有限公司代理

中文简体字版专有权属东方出版社

著作权合同登记号 图字：01-2012-0401 号

微差力：成败于微差

(WEICHALI: CHENGBAI YU WEICHA)

作 者：[日] 斋藤一人

译 者：李明艳

责任编辑：姬利高冉

出 版：东方出版社

发 行：人民东方出版传媒有限公司

地 址：北京市东城区朝阳门内大街 166 号

邮政编码：100706

印 刷：三河市金泰源印装厂

版 次：2012 年 11 月第 1 版

印 次：2012 年 11 月第 1 次印刷

印 数：1—5000 册

开 本：880 毫米×1230 毫米 1/32

印 张：4.5

字 数：89 千字

书 号：ISBN 978-7-5060-5299-3

定 价：27.00 元

发行电话：(010) 65210059 65210060 65210062 65210063

版权所有，违者必究 本书观点并不代表本社立场

如有印装质量问题，请拨打电话：(010) 65210012

目录

contents

前言 / 1

我尊称自己为“一人先生”

“地球照样在转” / 3

卓越意味着艰辛 / 6

为什么说“谁都可以变得幸福” / 8

人的器量无限大 / 12

人生是撞球游戏 / 15

工作要诀：十年之遥不若一步之后 / 19

不识时务没眼色的人缺乏爱心 / 23

“成功”的构造让你恍然大悟 / 26

人生不顺遂是因为忘了自己 / 28

遵循道理就能“徒手变白鸽” / 31

从容做自己就好

不可思议、心怀感激与人类的努力 / 37

分析科学，获得寻常的成功

分析上帝闪现的灵光，获得奇迹般的成功 / 41

所向披靡的“天照大神”理念 / 45

柏油路上长不出青椒 / 48

“无中生有”是最好的礼物 / 51

所谓“微差”实属惊人

天壤之别始于微差 / 57

欲求高人一等，却落得一世平庸 / 60

越注重微差获利越多 / 64

说给明白人的成功秘诀 / 68

追求微差不亦乐乎 / 71

在别人的惋惜声中辞职的人会取得成功 / 75

超越期待其乐无穷 / 79

和尚执著于“放下执念” / 84

让头脑变得聪明绝顶的办法 / 87

超越一流的奇妙的微差 / 90

一人先生传授的精神主义

“人生如同在演戏” 成功由此开始 / 97

公司命运从此转折 / 101

人人都需要“观音菩萨的修行” / 105

实力在重续中螺旋上升 / 111

人生充满乐趣

兴趣、工作、家人，

人生是寻找珍宝的旅程 / 117

璞玉雕琢方能成器 / 120

通行于世的“上帝的法则” / 123

保持稳定，必须拿出行动 / 126

你拥有上帝的爱 / 129

前言

这是一部久违的新作。

书名叫《微差力》。

什么叫微差力？

虽然这个概念三言两语难以道清，但我在写作这本书的过程中，却感受到了无法抑制的快乐。

“只需如此之小的努力，就能获得幸福与快乐！”一想到大家看过本书之后会意识到这一点，然后纷纷变得幸福起来，我就感到无比的愉快与期待。

各位肯定也会和我一样，在阅读这本书的过程中感受到欢欣鼓舞。

我坚信，潜藏在你身体中的“微差力”一定会被唤醒。

斋藤一人

“地球照样在转”

从现在开始我将谈论一些关于人生成功之道的
事情。

告诉大家一些我的想法，以及平常我向弟子们
传授的成功秘诀。

但是，这与世俗眼光中的成功之道有所不同。

在《破界：立于不败之地》（综合法令出版）
等一系列我的著作中，“怪人”这个词语经常出
现。正如该词所描绘的一样，我就是这样一个古怪
的人（笑）。

所以老实说，我并不期待大家会认同我所说的
全部事情。有与我意见相左的，也没有任何关系。

我甚至期待你对我说：“斋藤先生，你的这个
说法是错误的。”

如果听到你这么对我说，我一定当场回答：“实际上，我也正怀疑是不是不正确呢。”

若要问我为什么这么回答，因为，“即便如此，地球也照样在转……”（笑）

即便如此，地球也照样在转……

曾经有一个人叫伽利略。

他因说“地球在转动”而被捕，继而被判刑。

如果他在法庭上依然坚持“地球转动说”，将被处以极刑。

所以，当法庭上有人问他“地球和太阳哪一个在转动”时，他回答说：“是太阳。”

他的弟子们听到这个回答后惊愕万分，遂上前逼问道：“为什么？之前你不是说‘地球围绕太阳转’吗？”

当时，伽利略就是这么回答的：“即便如此，地球也照样在转。”

这是一个非常深奥的故事吧（笑）。

总之，和别人谈话，当他有不同意见时，我会对他说：“确实是这样的，明白了。”以示赞同。这就是一人先生的作风。

所谓“即便如此”，是说你完全可以去别的地方宣扬自己的主张（笑）。这也是一人先生的风格。

如若你会怀疑：“这样行吗？”

我会斩钉截铁地告诉你：当然行！

如果和人意见不同时，非要坚持己见，并企图驳倒对方的主张，结果只能徒增对方的厌恶而已。

首先应该问问自己，难道真的有必要非要坚持自己的正确性而不顾双方互生厌恶之感吗？

其实这些都是无关紧要的事情。

因为，“即便如此，地球也照样在转。”

这个话题就到此打住。下面言归正传。

读完这本书之后，如果你能够得到一个关于成功的启发，哪怕只有一个，也请一定要尝试看看。

因为即使只有一个，如果你付诸实践，人生也将变得不同。



卓越意味着艰辛

我的正式职业是一名商人，但闲暇之余，我有时也写写书、做做演讲。

虽然世人大多认为能写书能做演讲的人就是“优秀的人”，但我的情况略有不同。

我一直坦然宣布，自己只是个初中毕业生。

实际上，说不定就连“初中毕业”这个学历也是谎报的呢（笑）。

因为那时候，我经常睡到接近晌午才睁眼。到校之后就是和同学打闹一番，打闹够了就回家。

迟到的时间就用早退来弥补，这简直是一个绝妙的平衡吧（笑）。就这样，我过完了自己的初中生活。总的说来，初中时代我几乎完全没有学习。

但请千万不要误解，我这里并不是想表达“大家不应该追求卓越”的意思。

对那些希望自己变得优秀的人来说，追求卓越当然无可非议。如果这能够给你带来幸福，那就请努力去实现吧。

但是，卓越意味着辛苦啊！

我这样说，可能会触怒基督教徒也未为可知……

在那个政府镇压基督教的年代（江户时代），曾经发生过踩踏圣像的“踏画”事件。为了揪出隐藏的基督教徒，就让他们用脚踩踏刻有圣母玛利亚、耶稣像的木板或铜板。

那些因为坚持自己信仰的人，因为拒绝踩踏而被处以极刑。

如果我是当时的基督教徒，肯定会不假思索率先去踩踏的。

因为如果老师能首先伸出脚去踩踏圣像，弟子们也定会跟着踩踏。

如果老师号召大家：“同学们，大家来踩啊！”弟子们也许会怀疑自己听错了：“啊？是吗？”但绝对不会再有更多的话语，不是吗？

基督教本身不也宣扬“不可死，应该活下去”吗？

人类，包括所有人，是为获得幸福而降生到这个世界上来的。

你不能不幸福。

为什么说“谁都可以变得幸福”

“人生就是一场修行。”

我就是这样认为的。

既然是修行，自然不会轻松。如果轻松，就修不成果。

因此，有些时候一些人可能会认为，活着是一件痛苦而厌烦的事情。

当然，非常走运的一人先生与他的弟子们每天也在修行。但我们的修行与常人不同，是非常愉快的。

例如和弟子们一道去旅行，有时进入一家旅馆后，店内的情况简直糟糕得让人目瞪口呆。

但是此时，我们不会怒不可遏地去指责店家

说：“你看你看，这里多过分啊。”

取而代之，我们会开始玩一个游戏：大家都来出主意，怎样才能既不花钱又能让这个旅馆生意兴隆起来。

然后，大家就开始你一言我一语积极地建言献策，“入口处应该弄成这样，应该清扫……”“饭菜应该做这些菜品……”等等，不一而足。最后，大家就围绕着这个旅馆的话题，完成了此次“旅行”。

总之，我们不是一味抱怨店家无良而束手无策，而是积极开动脑筋，想尽各种办法去处理那些问题。

那么，各位，大家都想获得幸福吧？

有些人不知幸福为何物，在我看来，幸福是一种需要用心感受的东西。

比如，当你看到阿尔卑斯山脉时，肯定会激动万分，会忍不住感叹：“真是太漂亮了！”但是阿尔卑斯山并不是每天都能看得见的。因为我们居住在日本。

然而，如果我们看到生长在路旁的蒲公英，也能由衷地赞叹“真漂亮、真好看”，那么我们即使不出国门，不看阿尔卑斯山，也可以感受到幸福。

由此看来，如果我们能够调低幸福的标准，不就能够变得幸福了吗？

那么，你最大的幸福是什么？

假如有人回答：“最大的幸福就是每天可以吃上三顿饭。”

那毋庸置疑，他是容易感到幸福的人。

因此，要获得幸福，就请先思考一下“应该怎样考虑，自己才会幸福”这个问题吧。

当然，我们这群人通常不用绞尽脑汁用心考虑，而轻松地把它当成一个游戏来玩。

老实说，我并不喜欢接下来我要举的这个例子，只是偶尔使用一下权当调剂。就像制作年糕小豆汤时放入少许的盐一样，我举这个例子只是想突出一下自己的观点……

作为人类来说，只要勇于拼搏，终归是可以解决大部分问题的。

举个反常的例子，假如这里有价值 50 万日元的宝石。

如果有人命令你：“喂，去把这些宝石卖了。”

你可能会回答：“不，我才不会去卖呢。”

但是假如对方接着说：“我们说好，要是一个月之内你没有把这些宝石卖掉的话，你将会被枪杀。”

这种情况下，刚刚还说“我才不会去卖呢”的人，可能不管是父母，还是其他熟人，只要能遇上，就会狂打电话推销，争取将宝石早日脱手。

所以，所谓的“绝无可能”，应该指那些即使经过拼命努力也难以达成的事。

那些经过努力后能够达成的事，是不能叫做“绝无可能”的事的，那正是“能够做到”的事。

接下来的例子也不是我想说的，大家就当做一个虚构的笑话吧。

假设你现在还没有感受到幸福。

我现在对这个尚未感受到幸福的你说：“我们说好，从现在开始的一个小时之内，如果没有事情能证明你是幸福的，你将被枪杀。”

这时候，你一定会列举很多理由来拼命辩解吧。

“哎呀，其实，只要早晨睁开眼就是幸福。相比那些睡着之后毫无知觉地去向另一个世界的人，真没有比这更幸福的了。”

“每天晚上躺下就能睡着，这就是幸福。”

“有家人和朋友相伴，这不是幸福是什么呢？”

也就是说，只要你下决心要变幸福，无论是谁，此时此刻都可以变得幸福。

其实，你现在真的很幸福。

