

李嘉诚全传

LIJIACHENG QUANZHUAN

主编 金泽灿 乌日乐

看透了李嘉诚，就看透了财富的秘密！

看透了财富的秘密，就有复制李嘉诚式成功的可能！

(2012年最新版)



本书不仅让读者全面地了解一位商业天才从一穷二白发展成为世界首富的神奇卓越；领略一代儒商叱咤香江、纵横海外的无畏气魄；体验一位慈善家慷慨解囊、造福人类的绝世荣耀；感受一位伟大男人对爱情至善至美的执著。同时，他的传奇经历犹如一面镜子，折射出来的人生智慧，足以点亮每个人的一生。

内蒙古出版集团
内蒙古文化出版社

K825.38=7
201426

P1

李嘉诚全传

LIJIACHENG QUANZHUAN

主编 金泽灿 乌日乐



内蒙古出版集团
内蒙古文化出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚全传 / 金泽灿, 乌日乐 编著. — 呼伦贝尔: 内蒙古文化出版社, 2007.12 (修订版)

ISBN 978-7-80675-568-6

I.李… II.①金…②乌… III.李嘉诚-传记 IV.K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 178106 号

李嘉诚全传

金泽灿 乌日乐 主编

出版发行: 内蒙古出版集团 内蒙古文化出版社

社 址: 呼伦贝尔市海拉尔区河东新春街 4 付 3 号

直销热线: 0470-8241422 邮编: 021008

印刷装订: 北京毅峰迅捷印刷有限公司

责任编辑: 乌日乐

开 本: 710×1000 1/16

印 张: 20.25

印 次: 2012 年 2 月第 3 版第 1 次印刷

ISBN 978-7-80675-568-6/Z·240

定 价: 28.00 元

版权所有 翻印必究

青松不老是儒商

不精明的商人不会成功，没有超前意识的商人不会有大的成功，不厚道的商人不会有长久的成功。李嘉诚出身寒微，历经动荡岁月，通过几十年的不懈奋斗成为华人首富，年过八旬还活跃在国际商战及资本博弈之中，风光不减，是一棵名符其实的商界不老松。

这位几乎常胜的华商巨子说，他早年的人生是个人努力多一些，中年以后则是运气多一些。他的表述很平淡，而我们仔细观察他的人生历程，应该从中领悟出时势与英雄的互动。

李嘉诚出生时的时候，他的家乡还是比较封闭的地区。中国新文体运动已经历时10年有余，上海、广州等大城市正在经受工业革命的文明洗礼，可他上小学时还是在乡间学堂背诵“之乎者也”。他的父亲是个典型的教书先生，不像别的潮汕人那样擅长外出经商。如果按照这个轨迹发展下去，李嘉诚很可能也就子承父业过此生。

日寇侵华，一场巨大的民族灾降临到中国，幼小的李嘉诚也沦为难民，一下子被命运抛到了香港。这里是亚洲重要的国际商业枢纽，也是东西方文化交融的地区，让李嘉诚接触到现代化的生活情景与思想观念，还激起他苦学英语的热情。

父亲被生活的重担压倒了，李嘉诚被迫中断学业独立谋生。走街求职，茶馆跑堂，看似简单的第一步，已经显示出他特有的性格：谢绝舅父招他进钟表店的安排，宁愿拼命奔波也要自己找一份收入微薄的工作。

进一步增长社会阅历之后，李嘉诚又主动要求进入舅父的钟表店，很快在各项技能上都超过别人。可是，正当他将要拥有稳定的工作和生活



时，他再次选择离开。这一次，是他主动把自己抛到短兵相接的商战第一线，干起极具挑战性的五金推销员工作。

据说，在进入世界巨富行列的名人当中，年轻时当过推销员的人占有很大的比例。后来同样成为巨富的李嘉诚，为什么也本能般地闯入这一行当呢？这件事对正在设计人生的年轻人是一个启示：真正能成大器者，有一种发挥自己潜在才华的冲动，他们并不羡慕纸醉金迷的奢侈生活，但他们一定要在世界上有所作为。

果然，自从开始推销工作后，李嘉诚创意连连，思维独到，定下高目标，付出超常的努力，先后成为两家企业的骨干员工，工作业绩令同事们望尘莫及，迅速得到重用，职位不断上升。在这期间他又有跳槽行为，不过，他根本不是奔向更加优厚的工资待遇，而是奔向更大的施展空间，奔向当时的朝阳行业。

总是在坎坷的路上行走，总是让命运穿过激流。年轻时期的李嘉诚，每到有可能享受安宁生活的时候，都要找一件事情从0做起。接下来，他又开始自己独立创业了。

李嘉诚用手中少得可怜一点资金，再加上借贷，开办了长江塑胶厂。这期间，他亲力亲为，艰难支撑，由小到大，变革图强，其主要过程大家可以开卷阅读。但是，大家在观察他白手起家的经历时，不要仅仅把眼光盯在钱与物上，千万不要忽略他具有的无形资产——靠学而不厌武装起来的头脑，靠公正办事积累的信誉和人脉。

办实业是李嘉诚始终坚持的商业理念，但在香港这个特殊的地理环境中，在资本科学运营的现代条件下，李嘉诚的企事业不失时机地涉足房地产，并且依法上市，按照经济规律从股市上融资。这样一来，他不可避免地进入带有投机色彩的领域。

一旦进入资本运营的层次，李嘉诚的企事就不再局限于相对固定的行业，有了向财团发展的可能，同时也具有了兼并英资企业的作战条件，上演了一幕幕鲸吞式的活剧。

在充满风险的竞争中，李嘉坚持“现金为王”，踏实经营实业，限制企业负债率，从来不在地产和股市上过度投机。然而，由于他对国家大局判断正确，对香港前途持有信心，在几次大的人心波动中敢于逆市而上，

反倒比那些整天大搞赌博式经营的人赢得更多，而且还平安度过亚洲金融风暴和世界金融危机，不断壮大。

李嘉诚被称为“一代儒商”，他生活简朴，行为检点，待人平和，不求虚荣，富而不淫，对母亲至孝，对妻子情专，对后代严格教育。他热心公益事业，建立慈善基金，独力出资在家乡开办大学，亲自到边远地区走访残疾儿童，真诚关心处于无助状态的弱势群体。

作为商人，李嘉当然是追求利润且精于计算的，但是，他与那些崇尚厚黑哲学的奸商完全相反。他自强不息，不是贪心的扩大和私欲的膨胀，而是一种利人利己、利家利国的精神追求。几十年来，他参与无数商战却没有与任何一个人结下私怨，相反，有些与他激烈竞争的商业对手，在私下里却是他的知心朋友。

用李嘉诚自己的话来说，如今他已经是“80后”了，然而，在2010年，他还驾驶着自己的商业巨舰完成了收购英国电网的壮举，真可谓老当益壮，风度不减当年。

编者

2012年元月

目 录

第一章 商道寻根 自幼学儒诚信深 1

潮汕地区的人们自古就有外出经商的传统,而出生于这一地区的李嘉诚却从小生活在一个有着浓重儒学气氛的家庭。他的父亲热衷于教育,祖先世代与仕途有缘。这样的早期教育,让李嘉诚在后来波谲云诡的商海中始终坚守诚信之道。

第一节 世代上进 1

第二节 自觉求知 4

第二章 贫不移志 乱世少年早当家 9

在外敌侵略、国难深重的年代,少年李嘉诚辗转流离、历经坎坷,父亲的病故让他早早就承受了生活的重压。正常的学业一次次被迫中断,但目光远大的李嘉诚不放过任何学习的机会,逆境只能让他奋进,不能让他沉沦。

第一节 步行逃难 9

第二节 舅家寄居 11

第三节 苦学粤语 13

第四节 辍学谋生 15



第三章 学徒打工 眼光高远练真功 17

在香港这个国际商业汇集之地,青年李嘉诚读完了自己的社会大学:街头求职是入学考试,茶馆跑堂是预科班,表店学徒是选修课,入户推销是必修专业,跳槽改行是跨越年级,出色业绩换来的升职就是他取得的毕业证书。

第一节 独立寻职 17

第二节 堂倌杂闻 20

第三节 钟表店员 23

第四节 推销艺术 28

第五节 适时转行 32

第四章 创业沉浮 人贵诚信货贵新 36

他放弃了中级“打工仔”的优厚待遇,一出道就自己创业,起步艰难。他经营小厂,如同把颠簸于商海中的一叶小舟打造成一只大船。为了给航船装备最先进的发动机,他竟然远赴欧洲窃取技术资料,终于在同行中脱颖而出。

第一节 “长江”开源 36

第二节 撑稳危舟 41

第三节 国际“商谍” 44

第四节 王气初成 51

第五章 三十而立 产业成功软着陆 55

李嘉诚做事,真可谓“诸葛一生唯谨慎,吕端大事不糊涂。”在面临重大商机的时候,他敢于押上本钱全力一搏。在行业危机、遭受投机盘剥的时候,他顾全大局,当仁不让率领同业共度难关。在地产业落脚,更是一次重大转折。

第一节 孤注一博 55

第二节 尽责救业 58

第三节 涉足地产	61
----------------	----

第六章 苦尽甘来 不离不弃携手行	64
-------------------------------	----

他在爱情方面十分专一,对待婚姻极期严肃,一直到自己真正算得上事业有成时才负起组建家庭的责任,与多年相爱的人结成伴侣。亲上加亲的妻子有很高的学识,成为他发展事业的贤内助。他们牵手一生,直到老伴先他而去。

第一节 终成眷属	64
----------------	----

第二节 珍爱一生	68
----------------	----

第七章 逆风蓄势 人弃我取非侥幸	71
-------------------------------	----

地产与股市总是吸引人们投机炒作,风险与机遇共存。在多数人头脑发热时,李嘉诚能够冷静地预见危机;在人们普遍悲观失望时,他又能满怀信心看准走势。或逆市吸纳或顺势融资,每次都表现出胆识过人。

第一节 胆识过人	71
----------------	----

第二节 牛市融资	74
----------------	----

第三节 股地双赢	77
----------------	----

第八章 地铁竞标 擎天一指进中区	82
-------------------------------	----

自从涉足香港地产,李嘉诚一直公司先在偏僻的市区和荒凉的乡村山地买地盖房,经过长期发展,渐渐有了实力,敢不敢问鼎繁华中区,在英资地产的势力范围内占领一块阵地?李嘉诚认真研究分析之后,没有放过最佳机会。

第一节 了解对手	82
----------------	----

第二节 一击即中	86
----------------	----

第三节 再接再厉	88
----------------	----



第九章 华商联手 吞并英资成“超人” 91

在此消彼长的博弈中,有时候,同处于发展壮大势头中的两家华资企业,会描准同一个英资目标。遇到这种情况,李嘉诚见好就收,得利益、避损失、送人情、交朋友。养精蓄锐之后,看准新目标一口鲸吞,再耐心消化。

- 第一节 助船登陆 91
- 第二节 以小博大 94
- 第三节 和黄守业 97

第十章 倾力办学 一片丹心图报国 102

从古到今,有一些在外面飞黄腾达的人喜欢衣锦还乡,显富摆阔满足虚荣心,得意洋洋。而李嘉诚回到阔别多年的家乡以后,乡亲们贫苦落后的生活情景让他泪流满面。他多方资助,宁可自己破产也要全力办好一所大学。

- 第一节 心向桑梓 102
- 第二节 独资建校 106
- 第三节 理念传承 113

第十一章 收购港灯 华资补位成主导 115

收购香港电灯有限公司是李嘉诚蓄谋已久的一项行动,但是,他没有急于与英资对手硬拼,而是避免正面冲突,迂回作战,等待时机。最终,当对方由于形势判断错误处于极其被动的地位时,李嘉诚从容将其拿下。

- 第一节 避其锋芒 115
- 第二节 乘虚接纳 116

第十二章 聆教高堂 忠孝勤勉是家风 121

金钱财富从来不会让李嘉诚迷失人生的方向,只能让他的生活更充实。他承前启后光大家传,上孝慈母,尽心侍奉,下育双子,以身作则。他让孩子受较好的学校教育,同时在学习上让孩子体验劳苦,决不溺爱娇纵。

第一节 力报慈恩 121

第二节 垂范教子 124

第十三章 用人之道 广纳新才顾旧情 128

人才是企业之本,而凝聚人心又是收拢人才之道。李嘉诚既有西方现代企业制度的理念,又有源于东方文化的长者之风。他始终关怀当年与自己共同奋斗的老员工,又不拘一格起用新秀,洋为中用,结交智囊。

第一节 厚待老臣 128

第二节 后起之秀 130

第三节 洋人干将 133

第四节 外脑高参 137

第十四章 不搞狙击 商战妥协保清誉 142

虽然李嘉诚的公司在香港日益强大,但与英资置地公司相比,仍然如同驱逐舰面对航空母舰。此时,他明确树立了超越强者的战略目标,以龟兔赛跑的精神步步前进。在华商联合作战仍难以一举攻克的情况下,他保持信誉暂停进攻。

第一节 屋村量变 142

第二节 权衡利弊 146



第十五章 压波托浪 股海弄潮智勇足 153

资本较为雄厚的机构或财团,就如同股市巨鲸,吞吐之间往往能带动波浪,但其自身仍然要承担巨大的风险。李嘉诚运用低进高出的战略游刃有余,在关键时刻信守承诺,不惜代价托举股市,还协助大陆中资在香港上市。

第一节 人弃我取 153

第二节 一诺千金 155

第三节 买壳借势 157

第十六章 信心坚定 立足本土再跨国 162

20世纪80年代初期,涉及香港政治命运的中英谈判一波三折,给当地经济造成很大震荡。在迁次移民的风潮中,李嘉诚信心十足,立场坚定,看好香港的发展前途,起到了稳定人心的作用。他立足国内,然后再向海外进军。

第一节 留港拒迁 162

第二节 海外扩张 165

第十七章 后继有人 兄弟成器慰父心 170

就在李嘉诚本人越战越勇之际,他的两个儿子已经长大成人,或者在父亲的企业中承担重任,或者另立门户独闯天下,大有“雏凤清于老风声”的势头。在小儿子急于开拓遭遇困难的时候,李嘉诚出面声援,可谓上阵父子兵。

第一节 青出于蓝 170

第二节 后生可畏 175

第三节 草创盈科 178

第四节 盖茨声援 182

第五节 父子午餐 187

第十八章 盘活电讯 欧洲买卖套现金 191

世纪交替之际,李嘉诚携资本进入欧洲,以电信业为起点,经过一系列实业买进和经营,娴熟运用资产析分组合的技巧,在国际市场上实现了资本增值,显示出了他眼光准确、善抓时机、马上行动的工作作风,还锻炼了团队。

第一节 化“兔”为“橙” 191

第二节 待价而沽 193

第十九章 卷土重来 3G 网络大进军 198

在进军国际信息产业的征战中,李嘉诚敢于超前经营,抢占科技制高点。他看准行业发展趋势,了解各地用户的不同需求,把握消费市场的行情,在欧洲、大洋洲和中国内地都取得进展,引领 3G 通讯时代,赢得牌照,扎实经营。

第一节 稳健夺标 198

第二节 充实运营 202

第二十章 突破局限 地产大王展新风 207

在寸土寸金的香港,楼宇价格居高不下,一度接近普通大众心理承受的极限。在民情、舆论和政府措施的压力下,投机炒作遭到指责,正常的投资空间也变得狭小。于是,李嘉诚把地产投资转向建筑不足的中国内地。

第一节 树大招风 207

第二节 清者自清 212

第三节 内地开发 214



第二十一章 敬业相惜 红颜知己忘年交 220

老伴去世后,李嘉诚多年保持单身,不谈续弦之事。可是,人世间姻缘难测,在商洽首都王府井建设项目时,一位成熟而又多才的女子与李嘉诚结下了不解之缘。他们从相互欣赏、默契合作到倾心相恋,在晚辈的支持下终成正果。

第一节 一拍即合 220

第二节 服从大局 221

第三节 介入网络 225

第二十二章 光大国宝 推进中药国际化 230

中医中药是中华国宝,越来越得到世界的理解和认可。可是,由于医药研制、生产和销售有严格的准入程序,我国的中药资源一时难以在国际医药市场上发挥优势。李嘉诚为国内久负盛名的老字号注入资金,开创了互利又赢的局面。

第一节 助老字号 230

第二节 攻欧美关 233

第二十三章 与时俱进 涉足高科展多元 237

进入新世纪,李嘉诚坚持投资多元化的发展战略,紧随科技前沿,把业务扩展到与人民生活密切相关的各个领域。他参与经营的项目既有长线也有短线,在一些基础科研方面长期坚持,不求急功近利,却在外国取得多项专利。

第一节 生命科技 237

第二节 卫视传媒 240

第三节 世界港口 244

第四节 玩具平台 246

第二十四章 回报社会 公益慈善是主业 250

李嘉诚有富有同情心,他身处社会经济生活的上层,却时时不忘关心弱势群体,把饱尝人间疾苦的人们挂在心上,不愿看到他们陷入无助的状态。他帮助大陆残联启动助残项目,亲自走访边远地区,把自己的名片留给需要帮助的孩子。

第一节 带动残联 250

第二节 西部访察 254

第三节 基金如子 256

第二十五章 常青之树 儒商风度面面观 260

李嘉诚做到了富贵不能淫。他生活简朴,平易近人,在为人处世、产业经营、商业竞争等各方面均有值得称赞之处。他的种种表现不是故意做给别人看,更不是受外界环境限制的结果,而是他内在精神的自然流露。

第一节 低调勤学 260

第二节 守身如玉 263

第三节 简约生活 267

第四节 人和为本 271

第五节 爱心品牌 275

第六节 竞商存谊 278

第二十六章 危机创富 金融风暴不倒翁 282

从1997年到2008年,李嘉诚经历了两次金融风暴,一次是亚洲金融危机,另一次是全球金融危机。大萧条到来之时,有人破产,有人资产严重缩水,然而,每一次李嘉诚都不伤筋骨,甚至还实现资产增值,其中奥妙并不复杂。

第一节 逆市进取 282



第二节 多方扩张 286

第三节 现金过冬 291

第二十七章 老当益壮 风采依然 80 后 296

到 2010 年,李嘉诚已经是一位 82 岁的老人,他已经后继有人,但还没有做退休的打算。他身体硬朗,精神矍铄,工作热情和精力未见衰减。在与当代青年交谈时,他戏称自己也是“80 后”,把宝贵的人生感悟传给后人。

第一节 不言退休 296

第二节 收购英电 299

第三节 富贵真谛 301

附录 李嘉诚档案 304

第一章

商道寻根 自幼学儒诚信深

潮汕地区的人们自古就有外出经商的传统，而出生于这一地区的李嘉诚却从小生活在一个有着浓重儒学气氛的家庭。他的父亲热衷于教育，祖先世代与仕途有缘。这样的早期教育，让李嘉诚在后来波谲云诡的商海中始终坚守诚信之道。

第一节 世代上进

三山环抱，一水相拥，灵秀山川的孕育，悠久历史文化的沉淀，使这里风光旖旎，人文荟萃。这座古风与现代气息交相辉映的城市，便是令一代儒商李嘉诚魂牵梦萦的故乡——潮州。

1928年7月29日（农历六月十三日），李嘉诚出生于广东省潮安县府城（今潮州市湘桥区）北门街面线巷5号。如今的面线巷，毗邻喧哗的北门市场，如面线一般狭长，小巷中有一座极为寻常的古宅，这就是李嘉诚的故居。

这座古宅宅门不大，亦无雕龙画凤，即使着意渲染，也无法将它描述出“古色古香，静谧幽雅”之气来。然而，这个普普通通的老宅院，半个多世纪以前它却是一个不折不扣的书香世家。现存的李家祖宅门前用于插贡旗的碑座，就是书香世家、人才辈出的一个历史见证。

据李氏家谱记载，李嘉诚的祖先原为中原人士，明末清初，因灾荒，一世祖李明山举家南迁至福建莆田，后又因战火连绵不断，为避战乱，再由福建莆田迁至潮州府海阳县（今广东省潮州市）。故有传记载：“李氏家族自一世祖李明山起在这块土地（粤东潮州府海阳县）上居住了约有十