



图文版

TUWENBAN

中华兵法宝典丛书
ZHONGHUABINGFABAODIANCONGSHU

亦主將止於旅擊其誰
止也賞祿有功通志于
刑故與刑同好靡不成
與刑同惡靡不順治國
庖家得尺也亡國所家
先尺也合氣止觀咸願
得其志軍亡柔能初剛
弱能初強柔者德也剛

黃石公三略

(西汉) 黄石公著

王庆山译注



CHISO 新疆青少年出版社



图文版
tuwenban

中华兵法宝典丛书
ZHONGHUABINGFABAODIANCONGSHU

黄石公三略

■ (西汉)黄石公/著

■ 王庆山/译注



新疆青少年出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

黄石公三略 / (西汉) 黄石公著; 王庆山译注. — 乌鲁木齐: 新疆青少年出版社, 2009. 4

(中华兵法宝典丛书)

ISBN 978-7-5371-5439-0

I. 黄… II. ①黄…②王… III. ①兵法—中国—汉代②三略—译文③三略—注释 IV. E892. 34

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第064985号

中华兵法宝典丛书

黄石公三略

-
- | | |
|------|------------------------|
| 原 著 | (西汉) 黄石公 |
| 译 注 | 王庆山 |
| 出 版 | 新疆青少年出版社 |
| 社 址 | 乌鲁木齐市胜利路二巷1号 |
| 邮 编 | 830049 |
| 印 刷 | 廊坊市华北石油华星印务有限公司 |
| 开 本 | 710×960 1/16 |
| 印 张 | 10.5 |
| 字 数 | 119千字 |
| 版 次 | 2009年4月第1版 |
| 印 次 | 2009年4月第1次印刷 |
| 印 数 | 3000 |
| 标准书号 | ISBN 978-7-5371-5439-0 |
| 定 价 | 26.00元 |
-

如有印装质量问题请与承印厂调换。

前言

《黄石公三略》亦称《三略》，分上略、中略、下略三卷，共3800余字。《三略》是中国古代著名兵书，大约成书于西汉末年，旧题黄石公撰。据考，《三略》是我国古代第一部专讲战略的兵书，为两汉时期唯一一部流传至今的完整兵学著作，该书问世以来，受到历代政治家、兵家和学者的重视。北宋元丰年间被列为《武经七书》之一。

经过学者研究，《三略》成书于春秋后两汉前是无异议的，此书有如下几个特点：

一、此书系作者分析了春秋战国由“乱”而“治”的经验教训后，站在历史大统一的角度，严肃而认真的思考。作者抓住了当时人心思稳的社会大趋势，深谋远虑，将自己的真知灼见形成文字。可以说，《三略》是现实经验教训的总结。因此，书中的治国整军方略，已不仅仅局限于讲军事谋略和手段，它也是一部专论战略的兵书。

二、此书借鉴了儒家的仁、义、礼，法家的权、术、势，墨家的尚贤兼爱，道家的重柔等诸家思想，甚至还有谏诤之说。其治国整军的思想，较之于前代的兵书著作更具全局性、系统性。

三、《三略》大量引用古代兵书《军谡》《军势》中的内容来表达自己的思想，为后人保留了这两部已佚兵书的部分精华。

《上略》通过对“设礼赏，别奸雄，着成败”的分析，论述

了以“柔能制刚，弱能制强”为指导、以收揽人心为中心、以任贤擒敌为宗旨的治国统军战略思想及其实现方法。《中略》通过“差德性，审权变”，论述君主驭将统众的谋略。《下略》主要内容是“陈道德，察安危，明贼贤之咎”，进一步论述治军统军的原则。该书的主要政治观点和军事思想可概括为以下几个方面：

1. 前瞻性的战略思想。书中通过对社会和战争的深入观察，既承认战争有很强的破坏性，是不祥之器；又认识到战争不会因为人们厌恶它而自行消灭。“圣王”不得已而用之，目的是用战争“诛暴讨乱”，救民于水火，而这样的战争是符合“天道”的。书中指出君主有“德”是国家大治的重要前提。明确指出当政应避免“十祸”，重视收揽人心，“夫主将之法，务揽英雄之心，赏禄有功，通志于众”。书中又提出“释远谋近”的战略主张，国家治理应兴“佚政”，弃“劳政”，就是放弃劳民伤财以扩张领土的对外征伐，图治国内，内修政理，这样就能“佚而有终”。主张不要违误农时，要减轻赋税徭役等。

2. 人本性的治军思想。书中主张恩威并重，赏罚必信。强调将帅要施恩于士卒，又要求严明法令，树立将帅威权。在将帅修养方面，提出“虑、勇、动、怒”是为将的明诫。要求将帅“必与士卒同滋味而共安危”，“以身先人”，做出表率。在将帅的选拔使用上，反对任人唯亲，主张任人唯贤，认为“贤人所归，则其国强；圣人所归，则六合同”。书中强调重视军队的内部风气和导向，强调与众“同好”，与众“同恶”，只有这样才能万众一心、克敌制胜。

3. 具有朴素辩证法的用兵思想。书中认识到社会在向前发展、事物在不断变化的规律，因此治国要因时而变，作战要依据敌情的变化而随时改变自己的计划和行动。主张强弱并举、刚柔相济，认为“柔”而适中是美德，“刚”而失中是祸害，“弱”而有德会得

到人们的同情和帮助，“强”而不仁会受到人们的怨恨和攻击。它还注意到事物之间的相互联系和统一，提出了“道、德、仁、义、礼，五者一体”的思想。

《三略》既是一部兵书，也是一部政治谋略著作，其中的用兵计谋、治军谋略对当今的社会仍有一定的借鉴意义。此书在写作过程中，参考了前人的研究成果，在此一并致谢。由于编者水平有限，不足之处，请广大专家和读者予以指正。

王庆山

目 录

前言	001
----------	-----

卷上 上略

(一) 主将之法	003
例文：刘邦的成功与项羽的失败	004
(二) 柔德	007
例文：北平和平解放	008
(三) 因敌	010
例文：炮击金门	011
(四) 守微	014
例文：大宇公司破产	015
(五) 刚柔兼济	017
例文：秦朝灭亡	018
(六) 为国之道	020
例文：赵国依靠仁政成就霸业	021
(七) 军国之要	023
例文：武汉会战失败	027
(八) 用兵之要	030
例文：刘备的用人之道	031
(九) 将礼	033

例文：朱老总的扁担	035
(十) 将威	038
例文：吕布有勇无谋	043
(十一) 论将	045
例文：刘邦与项羽	049
(十二) 养士	053
例文：王翦养精蓄锐大败楚军	055
(十三) 粮草为本	058
例文：曹操火烧乌巢	060
(十四) 十祸	062
例文：周亚夫平定七国叛乱	068
(十五) 睹萌	072
例文：邹忌讽齐王纳谏	073

卷中 中略

(一) 王霸	077
例文：纣王暴虐断商朝	080
(二) 将在自专	083
例文：岳飞抗金	083
(三) 军之微权	086
例文：刘伯温三辞遇太祖	088
(四) 德威	092
例文：周幽王烽火戏诸侯	093
(五) 谲奇	097
例文：百家争鸣	099
(六) 霸者之略	102
例文：赵匡胤杯酒释兵权	106

卷下 下略

(一)	圣贤	113
	例文：管仲辅佐齐桓公成就霸业	117
(二)	释远	120
	例文：智伯因贪灭国	122
(三)	道德	126
	例文：叔孙通制定礼法	127
(四)	命令	130
	例文：陈平抗旨保樊哙	131
(五)	迎贤	134
	例文：魏忠贤乱权	138
(六)	抱道	141
	例文：荆轲刺秦王	143
(七)	义兵	148
	例文：墨子劝楚王息兵	149
(八)	去害	153
	例文：祁奚举贤能不避仇亲	156

卷上 上略

夫主将之法，务揽英雄之心，
赏禄有功，通志于众。



(一) 主将之法

【原文】

夫主^[1]将之法，务揽^[2]英雄之心，赏禄^[3]有功，通^[4]志于众。故与众同好^[5]，靡^[6]不成；与众同恶^[7]，靡不倾^[8]。治国安家^[9]，得人^[10]也。亡国破家，失人^[11]也。含气之类^[12]，咸^[13]愿得其志。

【注释】

- [1]主：统率，掌管。
- [2]揽：争取，获取。
- [3]禄：俸禄。
- [4]通：明白，相通。
- [5]与众同好：与众人同心。
- [6]靡：无，没有。
- [7]与众同恶：与众人共同仇恨。
- [8]倾：倾覆。
- [9]治国安家：即国治家安。
- [10]得人：得到人心。
- [11]失人：失去人心。
- [12]含气之类：这里指所有的人。
- [13]咸：所有。

【译文】

统率将领的方法，是务必要争取英雄的归心。把禄位赏赐给有功的人，使众人明白自己的意志。这样，与众人追求的目标相同，没有不成功的；与众人共同仇恨敌人，没有战不胜的敌





项羽

项羽，古代中国著名将领及政治人物，秦下相（今江苏省宿迁市宿城区）人，秦末时被楚怀王封为鲁公，在公元前207年的决定性战役巨鹿之战中统率楚军大破秦军，秦亡后自封“西楚霸王”，统治黄河及长江下游的梁楚九郡，后在楚汉战争中为汉高祖刘邦所败，在乌江（今安徽和县）自刎而死。

人。国治家安，是由于得到了人心。国亡家破，是由于失去了人心。所有的人，都愿意实现自己的志向。

【简析】

本节为《上略》之开篇之作，作者从战略的高度诠释治国的根本在于尽揽天下英雄之心。揽得天下英雄之心，也就集结了天下的精英力量。同时也强调要通志于众，要众人明白自己的意愿和目标。要善于与众人沟通，让众人理解自己，从而得到众人的支持。而失去众心，也就失去了治国的中坚。志同道合，众志成城，“人心齐，泰山移”。君臣同好恶，才能肝胆相照患难与共，实现宏图大治。因此，对君主而言，收揽英雄之心，通志于众，对于国家的治理是非常重要的。

【例文】

刘邦的成功与项羽的失败

汉高祖刘邦本是布衣，削平群雄，占有天下，前后不过八九年时间。刘邦在平定天下后的一次庆功宴上，询问群臣，他取得天下的原因是什么。大臣们当然说圣王英明，贤德所至。刘邦却说：“夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如子房（即张良）。镇国家，抚百姓，给饷餉而不绝粮道，吾不如萧何。连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。此三人者皆人杰也，吾能用之，此吾所以取天下也。”由此，刘邦的善于识人用人可见一斑。

留侯张良出身豪门，其先本为韩人，秦始皇灭韩后，曾挟亡国之恨刺杀秦王。事败后改名换姓，逃匿于下邳。灭秦后，张良劝刘邦以天下为重，勿贪财色之乐。继而通过项伯缓解刘项矛盾，从容斡旋于鸿门宴，使刘邦免遭杀身之祸。后又以财物贿赂项伯，为刘邦得到汉中肥沃之地。

萧何，与刘邦曾同为沛县官吏，通晓律阳令，秦末辅佐刘邦起义。刘邦攻克咸阳后，他收取了秦朝所藏的律令、图书，掌握了全国的山川险要和郡县户口，对日后制定政策和取得楚汉战争的胜利起了重要作用。萧何见识非同寻常，刘邦攻陷咸阳后，只有萧何关注那些秦朝所留的法律、图画、书籍等。刘邦率兵东进，最终击败项羽，关键是萧何留守关中，及时地为刘邦输送物资和部队。

韩信本是布衣，曾求食于漂母，还受过胯下之辱。后与萧何相识，被萧何视为奇才，终被刘邦拜为大将。韩信剖析天下形势，陈说刘、项短长，为刘邦定下东征方略；收集彭城之战后大胜而归的汉军余部，得以重振旗鼓，使刘邦成功阻击了楚国追兵。他断然拒绝项羽使臣及部下谋士劝其三分天下的建议，在垓下之战，指挥汉军聚歼楚军，令项羽兵败自刎。

项羽的失败与不信任谋士范增有着重要关系。范增是项羽的重要谋士，被项羽尊称为“亚父”。范增跟随项羽攻入关中时，刘邦的势力还远不及项羽，范增劝项羽趁机消灭刘邦



张良庙



刘邦塑像

以绝后患，但项羽没有采纳。刘邦后来赴鸿门宴，范增在宴会上定下暗杀之计。范增多次向项羽递眼色，暗示项羽，要项羽下决心趁此机会杀掉刘邦，可是项羽终于没有忍心下手。

后来，刘邦被困在荥阳，在项羽胜利在望时，刘邦用了陈平的离间计，使范增受到项羽猜忌，范增于是离开了项羽，而项羽也在其后兵败垓下。

(二) 柔德

【原文】

《军谶》^[1]曰：“柔能制刚，弱能制强^[2]。”
柔者，德^[3]也；刚者，贼^[4]也。弱者人之所助，强者怨^[5]之所攻。柔有所设^[6]，刚有所施^[7]，弱有所用，强有所加^[8]，兼^[9]此四者，而制其宜^[10]。

【注释】

[1]《军谶》：谶(chèn)，带有迷信和巫术色彩的预言、预兆。《军谶》，相传古兵书名，已佚。

[2]柔能制刚，弱能制强：示柔以制刚，示弱以制强。

[3]德：美好的品德。

[4]贼：祸患，贼患。

[5]怨：怨恨。

[6]设：运用。

[7]施：施用。

[8]加：施加。

[9]兼：兼用。

[10]宜：适宜。

【译文】

《军谶》说：“柔能克刚，弱能胜强。”
柔而适中是一种美德，刚而失中是一种祸害。弱而有德会得到人们的同情和帮助，强而不仁会受到人们的怨恨和攻击。有时候要用柔，有时候要用刚，有时候要示弱，有时候要用强。





1941年的蒋介石

这四个方面要互相兼顾，根据具体情况的发展变化恰如其分地运用。

【简析】

“柔能制刚，弱能制强”，这里面包含着深刻的辩证法，古人所谈的“柔”，其实是绵里藏针，能屈能伸，四两拨千斤之术。君主将帅一定要学会运用柔刚、弱强。明代刘寅《武经七书直解》说：“夫柔者，非柔弱而不立也，示之柔以制其刚也。弱者，非怯弱而不振也，示之弱以制其强也。”

【例文】

北平和平解放

一九四八年，辽沈战役胜利结束后，据守张家口、北平、天津、唐山一线的国民党华北“剿总”傅作义集团50多万人，面临东北、华北解放军的联合打击威胁，已成惊弓之鸟。平津战役开始以后，我军首先对傅作义集团进行分割包围，截断其西退、南撤的通路，将这只惊弓之鸟变成了笼中之鸟。然后按照毛泽东确立的先取两头后打中间的攻击次序，逐一歼灭被围困在北平周边的敌人，解放了天津和塘沽。天津解放后，北平守敌25万人陷于绝境。

傅作义在抗日战争时期主张抗日，并和共产党有过友好往来。随着国民党军的不断失败，逐步对蒋介石的统治失去了信心。随着战争形势的变化，傅作义的矛盾心理日益加重，争取和谈的可能性也越来越大。