

刘昌铭 著

中华传统文化与

经营管理

上海三联书店





中华传统文化与

经营管理

刘昌铭 著



上海三联书店

图书在版编目(CIP)数据

中华传统文化与经营管理 / 刘昌铭著. —上海: 上海三联书店, 2013.10

ISBN 978-7-5426-4387-2

I. ①中… II. ①刘… III. ①中华文化—经营管理—研究 IV. ①G122

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第230817号

中华传统文化与经营管理

著 者 / 刘昌铭

责任编辑 / 陈宁宁

装帧设计 / 鲁继德

监 制 / 李 敏

责任校对 / 李晶晶

出版发行 / 上海三联书店

(201199) 中国上海市闵行区都市路4855号2座10楼

网 址 / www.sjpc1932.com

邮购电话 / 021-24175971

印 刷 / 上海肖华印务有限公司

版 次 / 2013年10月第1版

印 次 / 2013年10月第1次印刷

开 本 / 787×1092 1/16

字 数 / 180 千字

印 张 / 9

书 号 / ISBN 978-7-5426-4387-2 / C · 493

定 价 / 25.00元

敬启读者, 如发现本书有印装质量问题, 请与印刷厂联系021-66012351

序 言

中国经过了三十年的改革开放，国家实力有了极大的提升，GDP 已经占到了全球的第三位，其中民营企业创造了其中 60% 的 GDP，并且能容纳吸收两亿人就业，为经济发展作出了非常巨大的贡献。但另一方面，又有统计资料表明，中国的民营企业平均寿命只有三年，这样就造成了一个社会财富的极大浪费。怎么才能跳出这样的短命圈子，让我们的民营企业能够可持续发展，超过百年？起码要保持一个二三十年的稳定发展时期。故此，刘昌铭先生编著了这本具有特色的企业管理之书，是一本必读的开悟之书。

提及管理模式，目前世界上，比较成熟的管理模式只有两种：

第一种是欧美的管理模式，强调尊重个人，鼓励竞争，刺激人材和生产要素的流动，通过流通和竞争来激发人的干劲。

第二种是日本的管理模式，强调员工对企业的忠诚。换言之，他们是限制人材的流动，用终身雇用和论资排辈的方法来留住员工。

一开始这种模式，受到了欧美管理专家的批判。后来日本的经济创造了奇迹，这种管理模式，才在全球范围内得到认可。

今天，中国的经济也经过了可持续的发展，而且增长率非常高，取得了令人瞩目的伟大成就，在这种中国经济成长的背后，一定有一个独特的中国管理模式存在。只不过是没有人出来整理和归纳而已。

有一个笑话说：“假设一栋大楼起火了，犹太人一定会背着钱袋子冲出来；法国人一定会背着自己的情人跑出来；中国人一定会背着老母亲跑出来。”这个笑话反映出不同的民族性格和文化底蕴及其不同的价值观。

西方人的那种价值观是实用性的，那种诚信也是契约式的；中国人的价值观是人性化的，那种诚信也是伦理式的。因此，我们要使契约形式的诚信伦理化，伦理形式的诚信人性化。从而创造出中国自己的管理模式。因此，我们要从向西方管理模式的那种囫圇吞枣式的学习中，回归到中华民族五千年历史的伟大文明和文化中来，从而重建我们的自信，去创立我们独特的管理哲学和企业文化，这就是刘昌铭先生写这本书要达到的目的。

清代皇帝雍正，对儒、释、道三家的作用有深刻的理解和体会。他总结出三句精典的话：“以儒治世，以佛治心，以道治身。”意思是说：治理国家要靠儒家的思想，调整朝野百官和民众的心态要靠佛家，治理和调养自己的身心健康要靠道家。可见雍正皇帝是提炼中华文化精髓的高手。

中华传统文化博大精深，有哲学范畴的“义理义学”，代表作是《周易》、《道德经》；有人生修养范畴的“四书之学”，代表作是《大学》、《中庸》、《论语》、《孟子》；有史学范畴的“考据之学”，代表作是《春秋》、《史记》、《汉书》；有文学范畴的“词章之学”，代表作有《诗经》、《唐诗》、《宋词》，以及四大古典名著。尤其四大名著所倡导的思想，也没有离开儒、释、道思想。《西游记》宣扬的是“仁”，《水浒传》提倡的是“义”，《红楼梦》推崇的是“礼”，《三国演义》表现的是“智”。所以中华传统文化的应用范围很广泛，小到养生、修身、调心、治家，大到治国平天下，都会收到“纲举目张”的效果。

在今天，对于中国的现代企业管理，中华文化也有极好的借鉴价值，尤其是儒、释、道的核心内容，更具有实用的现实意义。

本书的第一部分，讲述了儒、释、道的主要内容及其思想精华，让大家了解一些基本的概念；第二部分，讲述了中国古代企业和企业家，如何运用中华传统文化搭建平台，去指导企业经营和发展的事例；第三部分，

讲述了儒、释、道思想，怎样与现代化企业接轨，以及如何运用传统文化的精华理念，去管理好自己的企业，并指导它如何去发展，去壮大。刘昌铭先生多年来，一直研究儒、释、道文化，并多次到各大院校去宣讲传统文化的传世精华，并在探讨与企业管理结合上，有新的突破。读过这部书稿，感到耳目一新！最后祝贺刘昌铭先生大作问世，这肯定会给企业家们或今后想取得成功的人士，带来一把开启智慧大门的金钥匙。

总之，这是一本探索的书，目的是抛砖引玉，作者希望引出更多的好方法来。最后希望刘昌铭先生与朋友们共勉。

战国军事家孙臆第七十六代世孙
香港大公报国学与周易栏目顾问

孫景浩



目 录

序言	1
第一章 儒释道文化是企业家的知识宝库	1
一、儒教的主要思想体系及其作用	1
二、释教的主要思想和世界观	7
三、道教的产生及其文化渊源	11
四、儒释道思想是中国传统文化的主体	17
第二章 我国古代企业的经营理念 and 信条	24
一、天时	24
二、地利	26
三、人气	27
四、善德	28
五、诚信	28
六、运势	30
七、风水	31
八、吉祥	34
九、通顺	35
十、文化	36



第三章 中国现代企业的经营之道	41
一、科学层次	41
二、文化层次	43
三、哲学层次	44
四、信仰层次	50
第四章 中国现代企业的核心力	53
一、企业必须有回报力	53
二、企业管理的几种模式	54
三、企业领导人的素质	57
第五章 企业保持长盛不衰的秘诀	63
一、一个企业要持久兴盛, 离不开三个条件	63
二、优秀团队和朋友是兴旺的基础	64
三、强化企业监管制度	66
四、懂得福报是智慧和学问	69
第六章 中国民营企业的传承之道	70
一、血脉传录	70
二、社会传承	71
三、制度传承	72
四、文化传承	73



第七章 从故事中轻松学习管理理念	74
一、刘备以仁为本的思想	74
二、李嘉诚以诚感人	74
三、汉光武帝刘秀以柔治天下	76
四、明太祖朱元璋提倡儒学	77
五、庄子的识人之术	78
六、吕不韦的“八观六验”识人法	79
七、刘邵如何品鉴人才	80
八、艾森豪威尔的慈悲心	83
九、诚实守信的生意人	84
十、效法晋商使企业发展的故事	85
十一、三个小伙子的故事	86
十二、刘邦和萧何的故事	86
第八章 精典论述汇编	88
一、有关慈爱的精典论述	88
二、有关智慧的精典论述	88
三、有关朋友和友谊的精典论述	89
四、有关幸福的精典论述	89
五、有关学习的精典论述	90
六、有关教育的精典论述	91
七、有关健康的精典论述	92



八、有关责任心的精典论述	92
九、有关精勤的精典论述	93
十、有关信心和自信心的精典论述	94
十一、有关财富的精典论述	95
十二、有关容忍之心的精典论述	95
十三、有关言行的精典论述	97
十四、有关反省自己的精典论述	98
十五、有关人的心境的精典论述	98
十六、有关待人接物的精典论述	99
十七、有关洞察力的精典论述	100
 第九章 历代兵学集成与三十六计运用	 102
一、兵学三十六计与现代意识	102
二、三十六计的应用案例	114
 第十章 健康长寿的身体是一切事业的保障	 124
一、福禄寿三个字寿字最重要	124
二、生态环境决定健康	124
三、饮食起居要有规律	125
四、调整身心是长寿健康的法宝	127
五、酒色财气是长寿的最大敌人	128
六、中国社会健康情况调查	130
 后记	 133



第一章 儒释道文化是企业家的知识宝库

一、儒教的主要思想体系及其作用

清代雍正皇帝主张：“以儒治世，以佛治心，以道治身。”倡导各取所长，互相补充。

我国不少的庙宇同时供奉儒、释、道，一起为“事主”服务。这些都是“三教合一”观的表现。所以说“三教合一”观的理论基础是和平共处。

1. 谈今论古说儒教

儒教在春秋战国时期已经形成，佛教在汉朝开始传入我国，道教也在汉朝开始兴起。到了魏晋南北朝时期，儒、释、道开始合流，互为渗透。《西游记》、《封神演义》、《聊斋》、《红楼梦》等文学名著都有强烈的宗教色彩。

在我国的哲学、文学、音乐、戏剧、绘画、建筑、园林、农事、商业等领域，都可以观察到儒释道思想的烙印。

儒教注重教育，提倡“教之道，德为先”，我国儒教传统教育思想的核心是“德才兼备，德在才前”。每一个具体的行业，都有本行业的德，医有医德，艺有艺德，武有武德，商有商德。

“仁”是儒教思想的集中体现。“仁者人也”、“仁者爱人”。仁的本质是两个人之间的关系，是人与人的关系。包括父子关系，兄弟关系，同事关系，朋友关系，上下级关系。在封建社会形成的“仁”的概念，有一层为封建等级体制服务的外壳。剔除消极的外壳，尊老爱幼，热心公益，服务桑梓，回报社会，效忠国家，应当是“仁”的现代体现，是可取的。

最近西方哲学界提出“情商”概念，认为一个人的事业成功，“情商”比“智商”更重要。“情商”的重要内容是以“仁”的思想，处理好人际关系。

2. 从儒商的经营思想看“德、仁、信、和”四个字

我国历史上有“义利相济，儒贾相通”的传统。不



少富商名贾而习学好儒。如清代的晋商和徽商，在赚到大笔的金钱后，开始延聘名师，传授子弟。尤其进入 20 世纪以来，华人在国际商界的地位上升。许多学者对中国儒教文化与华商经营的良性关系已有共识，称华商为“儒商”。现将中华传统文化中的儒教思想与现代商业的相互关联性，介绍如下：

(1) 以德为本，服务至上。

“德义，利之本也”。中国儒教文化尚道德，重伦理，追求“至德至善”。推广

广到现代商务上，便是“服务至上”。

(2) 以仁为本，顾客至上。

中国传统文化，儒教文化讲究“仁义”。孟子曰：“老吾老，以及人之老；幼吾幼，以及人之幼。”推广到现代商务上，便是交易不成“仁义”在，便是老少无欺，顾客至上。

(3) 以“信”为本，质量至上。

中国儒教文化讲“言而有信”，崇尚“忠诚老实”，推广到现代商务上，便是“诚召天下客，义纳八方财，买卖无诀窍，信誉第一条”。所以做生意要“诚信”和“忠诚老实”。

(4) 以和为本，协调至上。

“礼之用，和为贵”。也是儒教倡导的理念之一。儒教学说讲“中正”、“和谐”，推广到现代商务上，要讲究“和气生财”。这就要求企业内部要群策群力，企业之间、企业和社会、国家之间，要互相依靠，互相协调，不能各自为政。只有“和为贵”，企业才能发展壮大。

总之，儒教思想在我国的各个领域都有渗透和表现，我们仅从“儒商”这一点上，便可以举一反三的知道，儒教学说在国人中的影响是很大的，而且是相当深刻的。



雍正皇帝说得“以儒治世”，也是这个道理。

3. 儒教学说中的笃学与勤奋观念

孔子是伟大的思想家，是最大的“儒”，翻开《论语·卫灵公》，第一句话便是“学而时习之，不亦说乎”。孔子提出的“有教无类”和“因材施教”等教育思想，至今闪烁着真理的光芒。

《礼记·学记》中又说：“建国君民，教学为先。”所以学校和教师始终是社会结构中的重要部分。

据考证，今日华人在世界上，能够取得今天的成就，爱好学习、重视教育是根本原因。

1990年美国华人有165万，占全美国人口的6%，在美国13万一流科学家和工程师中，华人占1/4。据统计，1995年在世界三大著名学术杂志《科学》、《自然》和《细胞》上，华人署名的论文分别占23.4%、22.8%、35.6%。这些成就都是中国儒教笃学观念的胜利。

勤俭观念是儒教文化的又一优良传统。《尚书》曰：“克勤于邦，克俭于家。”这两句话是成语“克勤克俭”的来源。

清代朱伯庐先生编写的《治家格言》，进一步将勤俭思想规范化。这本儒家勤奋观念的书，对华人的雅文化和俗文化影响深远。

孔子描述自己的奋发精神是“发愤忘食，乐以忘忧，不知老之将至”。孟子曾批评饱食终日、无所作为的人说：“饱食、暖衣、逸居而无教，则近于禽兽。”孟子又曰：“天将降大任于是人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身……”他认为只有经过逆境磨难的人，才能励精图治，有大作为。所以勤是奋发自强，进取革新的基础。



大成至聖文宣王

4. 儒教学说与周易整体观

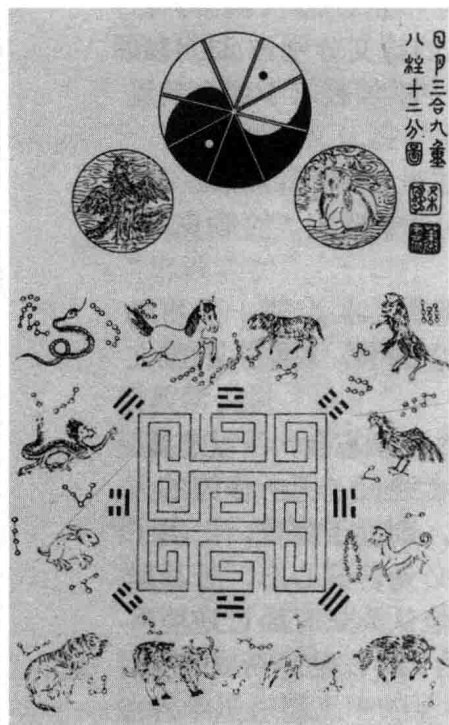
整体观念包括相互联系的两个方面或多个方面。一是讲综合，讲整体，讲普遍联系。二是讲“中庸”，讲大局平衡，不偏不倚。

整体中庸观的源头可以追溯到三千多年前的《周易》。《周易》的中心思想是“一阴一阳之谓道”，“易，穷则变，变则通，通则久”。到了春秋战国，逐渐形成了“中庸观”。

《礼记·中庸》中说：“中也者，天下之大本也。”不偏叫中，不变叫庸。所以，中庸讲适量、适度，掌握分寸，“过犹不及”。整体中庸观注意事务的横向联系，全局把握，群体共存。思维方式是“归纳法”，即将复杂的各种事务，通过精简、抽象、浓缩，并归纳成简要的“理”。最后将复杂的天文现象，山川地质现象，物理化学现象，以及社会现象，归纳成阴阳、五行、乾坤八卦等“理念”，并通过这些“理念”来解释世界上发生的一切。恰恰相反，西方人更强调推理和分析，重视纵向深入和微观分析。一句话：中国人关心大局，西方人关心细节。在中国文化的各个领域，例如：文学、艺术、戏曲、曲艺、商业、饮食、茶酒、园林、景观、

建筑、装修等等领域，都有明显的整体思维。我国中医就将十分复杂的疾病机理，归纳为阴阳、表里、寒热、虚实等概念，并且非常注重整体调节和治疗。西医常常是头痛医头，脚痛医脚；而中医则往往是头痛医脚。比如中医的针灸穴位就是如此。

据考证，整体思维对现代科学的影响，也是不可忽视的。1999年2月26日新华社记者张可喜先生从东京发来一篇电稿，介绍了《读卖新闻》上，登载的江崎玲撰写的文章。这个日本诺贝尔奖得主认为：“20世纪科学技术的三大杰出成就





是量子力学、基因科学和电脑技术。而这三大成就与阴阳学说有关。”众所周知，量子力学奠基人丹麦的玻尔教授把《周易》的阴阳图象，作为量子力学学会的会徽。马丁·斯科诺伯杰先生在《生命的奥秘》一书中说：“生物64个遗传密码与《周易》六十四卦有对应关系。”德国著名数学家莱布尼兹提出二进位制，成为电脑语言的基础。莱布尼兹说他的二进位制是受阴阳八卦启发。八卦中的阳阳阴阴阳阳，翻译成二进位制，就是电脑中的语言110011。在六十四卦中，这是风泽中孚卦。即：110011。而乾卦111111，震卦001001，巽卦110110，离卦101101，艮卦100100，兑卦011011。

据考证，我们的炎黄祖先用“天、地、山、水、风、雷、火、泽”八个物质概念输入到111阳阳阳（天），000阴阴阴（地），100阳阴阴（山），010阴阳阴（水），110阳阳阴（风），001阴阴阳（雷），101阳阴阳（火），011阴阳阳（泽）。这八个二进位制符号，作为哲理基础应用到各个方面上去，量子力学、基因科学和电脑技术使人类迈进了一个新时代。如果还有人说《周易》是迷信的话，这个人就是“白痴”和“傻瓜”。

我国改革开放的策略思想是“摸着石头过河”，是在人心思定，大局稳定，社会安定的前提下，成熟一点，改革一点，哪个地区条件成熟，哪个地区先改革；哪个部门条件成熟，哪个部门先改革。在思维模式上，改革开放的大原则，就是遵循“大局中庸观”和“整体平衡观”去指导一切工作。实践证明我国改革开放的策略思想，比俄罗斯“休克”改革法，要更加完善和注重全局性，因此效果反而好些。

5. 儒教思想与雅俗文化

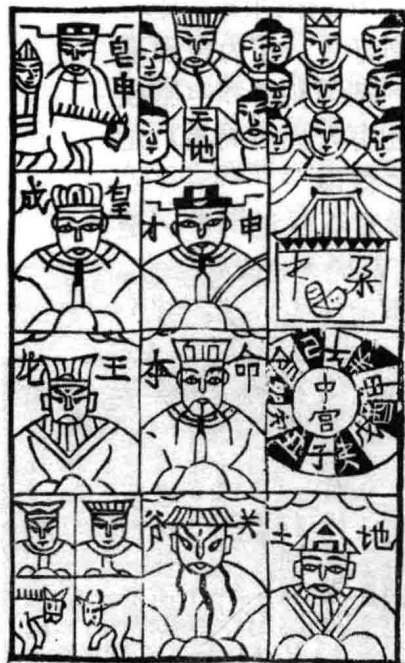
在雅文化中，唯物论和无神论的精神是根深蒂固的。从本质上讲，孔子创立的儒学对神灵持怀疑态度。《论语·述而》中说：“子不语：怪、

論語注疏解經卷第六
雍也第六 何晏集解 邢昺疏
疏 正義曰此篇亦論賢人君子及仁知
中庸之德大抵與前相類故以次之
子曰雍也可使南面 包氏曰可使南面
正義曰此章稱弟子冉雍之德行南面謂諸侯
也言冉雍有德行堪任為諸侯命一國者也 仲弓問子
桑伯子 傳無見焉 子曰可也簡 簡故曰可也仲弓
曰居敬而行簡以臨其民不亦可乎 疏曰居身略
則居簡而行簡無乃太簡乎 包氏曰簡子曰雍之
言然 疏 仲弓至言然 正義曰此章明行簡之法仲弓問
行何如子曰可也簡者孔子為仲弓述子桑伯子之德行也
簡略也言其人也簡者孔子為仲弓述子桑伯子之德行也
簡以臨其民不亦可乎者仲弓因辨簡之可否言若居身略



力、乱、神。”翻译过来就是孔子不讲怪异、暴力、叛乱和鬼神。有一回孔子的弟子樊迟问孔子有关鬼神之事。孔子答曰：“务民之义，敬鬼神而远之。”（《论语·雍也》）意思是说：做好百姓需要的事，对鬼神要敬而远之。孔子的另一个弟子季路问孔子如何对待鬼神？孔子答：“未能事人，焉能事鬼？”季路又问死是怎么回事。孔子答曰：“未知生，焉知死？”大意是连人都没有侍奉好，怎么能侍奉鬼神呢？怎样生下来都不知道，哪里能明白死是怎么一回事呢？这些话的观点，反映了孔子对神灵既敬畏又怀疑的态度。

在雅文化中，重义轻利和崇德贱力的价值观占统治地位。而且“仁”是最高的道德规范，在雅文化中，吟诗作画，舞剑操琴，纹枰对弈，是上层名流雅士的爱好，是雅文化的标志。故此，雅文化是儒教文化的主流。



在俗文化中，宗教和迷信的影响相当强大。在俗文化中，突出了“富贵利达”的价值观，百姓心目中崇敬的不是“仁智合一”的圣贤，而是财神、寿星、升官图，以及各行各业的行业神。在俗文化中，由墨家思想演变而来的“侠义观”是俗文化的最高道德规范。这种“侠义观”主张“路见不平、拔刀相助”，而且侠义行为是民间结社的道德纽带。

《史记·游侠列传》里说：“今游侠，其行虽不轨于正义，然其言必信，其行必果，已诺必诚，不爱其躯，赴士之厄困。”司马迁之所以在《史记》里写游侠，是因为世俗中的老百姓，都期望游侠能“拯世济难”。

今天，现实生活中，雅文化和俗文化的区别还是客观存在的。言谈举止、应答进退、衣食住行、吃喝玩乐、绘画雕塑、园林景观、广告宣传、文学诗歌等等，都有雅俗的区别。然而雅文化和俗文化又是互相渗透，互相转化，相辅相成的。如：我国古典名著中的《三国演义》、《水浒传》、《西游记》等名著，都经历过俗与雅的多

次循环；经历过说唱艺人的加工，经历过文人的润饰；再经过艺人的再加工，再经过文人的集大成；这样往返循环，最终成为流传广泛的文学精品。从本质上讲，俗文化是雅文化的源泉，雅文化又是俗文化的升华。

随着教育的普及和全民文化水准的提高；随着传媒的现代化，雅文化和俗文化的渗透和融合过程也在不断加快，雅文化和俗文化的界限也会趋向淡化。总之，雅俗文化，亦是儒文化的支流之一。

二、释教的主要思想和世界观

1. 释教的平等观与雍正的“以佛治心”

世间所谓平等的意义是狭小的、枝末的，仅仅只讲到所谓的政治地位的平等，教育机会的平等，男女权利的平等，而不能讲究彻底的平等。而且在今天的经济社会里，你会连经济的平等也没有，因为人生下来就会有许多的差别。所以古人常说：“龙生龙，凤生凤，老鼠生儿打地洞。”也就是说人有贵贱、美丑、刚柔、智愚、强弱和穷富之分，根本不能平等。有的人能去吃“孔府菜”、“谭家菜”，甚至有的人还要去吃“满汉全席”，而另有的人却是“粗茶淡饭盘中餐”，这就是差别和不平等。

有人说：有一对双胞胎，论家世、论相貌、论品性、论智慧、论体格、论学历都不相上下；然而一个做了高官，另一个却平平淡淡，成了教书匠。这也是一种不平等。但就佛教的教义来讲，这不过是“假相”的差别。下面我们先周易经的原理解析一下：

有人说同年、同月、同日、同时、同分秒生的人有的是，为什么当皇帝的只有一个，在我们众生之中，这“六种”因素的人，有一定的数量。他们的命运应该一样才对，如果不一样，就会出现不平等的现象，然而为什么会不一样呢？大致概说如下：

(1) 方位不同

每个人出生的方位不同，如北部为水，南部为火，东部为木，西部为金，如火命之生人在南方出生和北方出生，就有差别，所以命运不一样，必须考虑方位的差异。

(2) 年命不同

父母和兄弟姐妹的年命都不一样，配偶的年命也不