

师道无言

周茂清

过聚荣

主编



师道无言

周茂清 过聚荣 主编

復旦大學出版社



图书在版编目(CIP)数据

师道无言/周茂清,过聚荣主编. —上海:复旦大学出版社,2012. 11
ISBN 978-7-309-09335-3

I. 师… II. ①周…②过… III. 周三多-纪念文集 IV. K825.46-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 264488 号

师道无言

周茂清 过聚荣 主编
责任编辑/刘子馨 张咏梅

复旦大学出版社有限公司出版发行
上海市国权路 579 号 邮编:200433
网址:fupnet@fudanpress.com http://www.fudanpress.com
门市零售:86-21-65642857 团体订购:86-21-65118853
外埠邮购:86-21-65109143
常熟市华顺印刷有限公司

开本 787×960 1/16 印张 9.75 字数 115 千
2012 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 978-7-309-09335-3/K·388
定价:58.00 元

如有印装质量问题,请向复旦大学出版社有限公司发行部调换。
版权所有 侵权必究

想明白的人(序一)



周老师和我都没有想到,怎么时间过得么快,转瞬之间周老师八十,我也六十了。

想明白的人,是幸福的。

人活百岁,也得去另一个世界,佛称寿限。我们过的每一天,仅是三万六千五百分之一,想明白这一点,天天都会过得开开心心,这就是幸福。

商品社会,市场经济,办企业的人,无不想今天百万,明日千万,利润丰厚,财源滚滚而来。做企业为挣钱,天经地义,但何时是个头呢?若有人以百万或千万为限,我一辈子就挣这么多,够了,这叫财限。余下安排自己的生活,遍游名山大川,敬畏自然绿化环境,抚爱子女孝敬老人。想明白这一点,每天会过得开开心心了,这也是幸福。

政府机关,精英荟萃,然一局级部门,十余位处长之中只能有一位在近期内可升任副局长,经领导考察、群众评议、竞争上岗,升者意气风发,落者不免失意,奈何之。为官者,盼升迁乃理所当然,但何时是个头呢?若有人就以处座为一辈子的追求,这叫职限。余下是兢兢业业,造福一方,或清茶一杯,灯下读书;或热心公益,扶助贫弱。想明白这一点,每天

也会过得开开心心，同样也是幸福。

寿限、财限、职限，这人生三限，周老师早就想明白了，所以周老师是幸福的人。正在这么想的和正在这么做的，是正在走向幸福的人，为人类最美好之理想而奋斗的人亦是如此。

周老师是高唱着国际歌走进革命洪流的，恰同学少年，意气风发。六十余年后，国内学界公认周老师“是著名的管理学家和管理教育家，由他主持编写两部管理学教材，建立了适合中国国情的管理体系和理论框架，为在中国重建和普及管理做了重要的开创性工作。这一点最近十几年来已为同行专家认可，几成管理学教材之经典”（厉以宁教授语）。重建适合中国国情的管理学理论体系是件大事情。改革开放初期，百废俱兴，在各项工作中，管理的重要性已被人广泛认识，但如何管理、管理学应构成什么样的体系、什么样的理论框架才适用于中国国情却争议很大。人们在对建国后的数次大的“折腾”中，尤其是在对“十年文革”的反思中，认为中国的管理首要任务是学懂在西方社会早已成熟的管理理论，学会业已被实践证明是有效的管理方法即可，这种观点基本是当时的学界主流。

周老师在这样较为普遍认知的氛围中，坚持认为管理的对象是人，要建成正确的管理学体系和理论框架，必须清楚地了解中国企业的实情。正是在这样的认识基础上，周老师提出即便处于建国后的计划经济体制时期，管理在中国的实践也有可圈可点之处，“鞍钢宪法”不是管理吗？“两参一改三结合”不是管理吗？这些观点用现在眼光看来，似乎不够严谨，可在当时却如同在浓雾中摸索的人们望见一丝微弱的火光，顿时增添了前进的力量。

记得当年在巨大的压力下要写好《管理学——原理与方法》一书的

第一版,周老师、浦国荣先生(时任常州市经委主任)还有我三人,几次携行共赴苏、锡、常地区的乡镇企业做调查,深入车间班组、作坊工场,与那些“草根企业家”促膝谈心,了解乡镇企业的发展过程与事实真相,周老师问学身体力行和实事求是的作风,感染了他的弟子,他的团队和他的朋友。周老师编写的《管理学——管理与方法》与《管理学》这两部优秀教材能有今天令人瞩目的成功,尤其是《管理学——理论与方法》一书,历经二十余年,修订五版,仍经久不衰,长版畅销,堪称我国管理学教材类图书出版发行的一个奇迹,现在看来这个成功绝非偶然,成功背后一定有成功的原因,这一点周老师与我曾多次讨论过,我们一致认为,这两部教材成功的原因之一,在于长期坚持对中国各类企业的实地调查。

周老师在总结自己的学术成就时,非常看重把“创新”列入管理的重大职能这一贡献。何为创新?国际歌的歌词中曰,“从来就没有什么救世主,也不靠神仙皇帝,要创造人类的幸福,全靠我们自己”。中国的管理学理论体系和符合中国国情的管理方法,在一位十六岁就投笔从戎,加入革命事业的学者来看,学习也罢,拿来也罢,借鉴也罢,引进也罢,要完成“创新”两字,无论是管理国家,还是管理企业,无论是管理军队,还是管理自己的家庭,无论是构建体制还是完善机制,都离不开“全靠我们自己”。今天的中国社会各界精英们正处于一个“由富到贵”的转型之中,“富”可量化,“贵”却重在独立,无全靠我们自己的精神,无独立的思考,无独立的人格,谈何贵也,“贵”是创新的本源。人类最美好的社会和我们最向往的幸福生活,其到来也“全靠我们自己”。

这是一部凝聚着周老师三十余位博士生弟子感谢师恩的集子。周老师的学生弟子,成就斐然,门下早已是“谈笑有鸿儒、往来无白丁”,要为这么一部集子写个序,我自知无论是资格还是能力都不达标,可周老师既

嘱之，我无不作为的理由。我与周老师相识已二十余年，1987年7月我们初会于长白山下，镜泊湖畔，周老师正值盛年，意气风发，我初出茅庐，除了热情什么都缺。二十多年来，周老师既是我的良师，又是益友，同时还是玩伴。

人生难得一知己，知己者，亦师亦友，亦玩伴也。读完这部感人肺腑的集子，会有一个共同的心声跃然纸上，就是周老师教会了弟子们如何做人。韩愈说：“师者，所以传道受业解惑也”。孔子说：“予欲无言”，子贡曰：“子如不言，则小子何述焉？”子曰：“天何言哉？四时行焉，百物生焉，天何言哉？”周老师从不板起面孔教训学生，可周老师的弟子却强烈地感受到了与周老师在一起亦师亦友亦玩伴的收获与愉悦。有人说现在的中国人压力太大，变得越来越不会“玩”，实际上这个“玩”字表达的是人们的一种生活态度。“玩”是做自己喜欢的事，“玩”是张显自己的个性，“玩”是抛开了功利的追求，“玩”是社会走向平和的途径，“玩”是人们想明白后的幸福。亦师亦友亦玩伴，是周老师给我们上的人生一课。

以上为序实不敢当，表达的只是我对周老师八十华诞的祝福，对周夫人王小姐的感谢，是我与周门弟子们的共勉，加之自己的一点感想而已。



2012.10.1

师道无言 福寿永恒(序二)



回首十载,南大商学院隆庆三多先生七十华诞。老校长曲钦岳先生贺辞翩至:“作为南大商学院的创始人和奠基者,您为商学院的建设与发展作出了不可磨灭的贡献。”诚哉斯言,字字玑珠,精辟精要,而今读来,倍感亲切,敬意油生。斯时良辰,吾受托朋辈,敬致寿辞,期冀恩师“米茶”。寒来暑往,光阴荏苒,吾与诸兄舞之蹈之,恭之叩之,翘首恩师八十寿来。

先生起富庶吴地,行大江南北,历新旧社会,工农学兵,饱阅世间沧桑变化、乾坤轮易。先生之八十春秋,踔厉风发、雄奇奔突,与祖国命运休戚相关,与时代发展同脉共进。先生立足国情,放眼世界,汲古今精华,弃洋之糟粕,匠心独具,卓识远见,创中国特色管理学之体系。先生严谨务实、著述等身,管理学宏著,长版畅销,数印百万,历久弥新,成教材之典范。先生擅理论实践统一,长学问道德相融,大家风范,思想深邃,治学严谨,言理言论,鞭辟入里,每每引诸弟子恍然彻悟,遨游于无尽学海,浸冶于人文精神。

“善歌者使人继其声,善教者使人继其志”。先生人生多彩、经历迥殊,心地坦荡、奖掖后学,不阿不附、不恃不求,宠辱不惊、去留无意,与人

为善、宽厚仁慈，待同事真诚无私、乐善好施，待弟子教泽似海、思重如山，待家庭万爱千恩、窗根良教。先生才德双馨，彰长者之风、学者之范，令弟子无上敬崇。

高山仰止，景行行止。先生学贯中西，融通古今，堪为典范。只言片语、一鳞半爪难抒无上敬意。谁言寸草心，报得三春晖。沐泽恩师八十华诞之清辉，秉承业师之希冀与教诲，为国为民，立德立言，已成弟子矢志不渝之追求。

吾在《师道无言》所录《诗经·天保》句，最达此刻情意：“天保定尔，俾尔戩穀。罄无不宜，受天百禄。降尔遐福，维日不足。”“如山如阜，如冈如陵。如川之方至，以莫不增。”“如月之恒，如日之升。如南山之寿，不骞不崩。如松柏之茂，无不尔或承”。一言蔽之，“君曰卜尔，万寿无疆”。

八十淳美，幸福启程。桑榆未晚，霞光漫天。福运无垠，未来可追。绚丽华章，祈待永续。

恩师学术之树长青，桃李满园红满园，

业师生命之树长绿，叩迎米茶恭米茶。

遵师嘱托，蒙兄弟抬爱，勉力撰上，是为序。

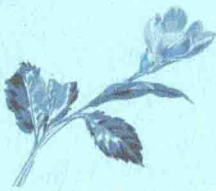
孙学玉叩撰

2012年11月7日

注：“米”意为“米寿”，即八十八岁；“茶”意为“茶寿”，即一百零八岁。

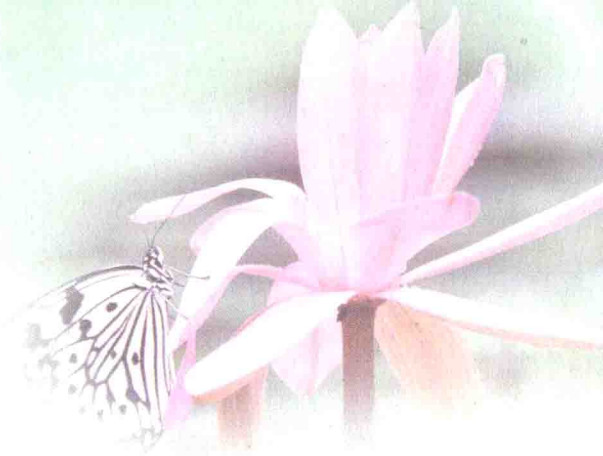
目 录

周三多八十寿辰贺	陈蔓生 (001)
师恩难忘	成志明 (003)
可敬,可亲,可近	陆正飞 (007)
春风化雨,润物无声	裴 平 (013)
我与恩师	张建文 (026)
“处无为之事,行不言之教”	樊和平 (029)
伟大时代的特征:冒险与创新	鲁明泓 (033)
报考周三多先生博士生的回忆	曹元坤 (036)
慈祥宽仁 亦师亦友	赵常林 (040)
永远青春的周老师	鲍志强 (043)
永远的人生导师	陈德铭 (047)
用心领悟就能感受到处处的关爱	郭玉林 (051)
难忘的岁月,难忘的记忆	李 敬 (057)
点点滴滴,终生难忘	潘成云 (061)
管理学大师的课堂	辛 琪 (064)
寻求管理的真谛	张政军 (067)



师道无言

师恩万古不曾移	赵先进	(071)
说不尽的管理之道 导师的教诲催人奋进	朱秀华	(075)
饮水思源 师恩如山	陈玉冬	(078)
感言恩师杖朝之喜	许德智	(083)
师恩浩荡 永志不忘	邹金宝	(086)
老师的教诲	蒋学伟	(091)
高山流水遇知音,山高水长话恩师	任荣伟	(096)
感念师恩,挑战自我	周 建	(106)
恩师的教诲	贾良定	(111)
感怀师恩	祁顺生	(116)
天保九如	孙学玉	(118)
严谨的师长,随和的长者	周茂清	(121)
人生,只为自由	李操纲	(126)
教育之师与生活之师	邹统钎	(129)
和导师相处的日子让我终身受益	谈儒勇	(133)
大哉师道,高山仰止	过聚荣	(137)



周三多八十寿辰贺

陈蔓生

吾师一甲传道，桃李遍神州，敷闻天下，嘉实累累，九卿六公皆望其履。余忝入门下，数载劳辛，未攀高墙，思之每自增惭怍。然先生独立之



治学精神，以文明道，旁通而无滞，心向往之。且吾师遭国事之艰危，饥渴顿踣，犹能掣鲸鱼于浩海之中，孟子所谓：自反而缩，虽千万人，吾往矣是也。今举国潦灾，京华坍塌，而独江南六月暑旱弥久未消，清风无力于须臾，落日着翅在山巅。先生以耄年之躯，耕耘不辍，而心清体健，世之幸矣！值此浮世，人皆虚致，岂非昆仑之积雪，众所望哉！且为小词，以介眉寿，词曰：南山佳木，东海玉流。洪崖有骨，八十春秋。春风桃李，万民思讴。进以授道，退而重周。扶摇万里，何人可俦？天地荡荡，红尘悠悠。诒尔多福，松柏永稠。

个 人 简 介

陈蔓生，1970年生，1997年获得南京大学经济学博士，2002年进入清华大学管理学院作博士后研究，曾任河南省济源市长助理。现任南通市政府副秘书长，南通职业大学副书记。



师恩难忘

成志明

我的恩师周三多教授即将迎来八十岁的华诞，作为跟随他二十多年的弟子、同事，在衷心祝愿他老人家健康、长寿、快乐的同时，回想起恩师在我人生成长路上关键时刻的鼎力关爱和支持，不禁心潮澎湃，热泪盈眶。

我1983年从南京大学经济学系经济管理专业本科毕业，被分配到苏州大学财经学院任教，第二年考上北京中国人民大学工经系涉外企业管理研究生班，1987年研究生毕业。按当时国家规定，应回原单位苏州大学工作，但我对母校南京大学心驰神往，很想回南大工作。那时南大管理系刚刚成立，周老师是系主任，我原只听说过周老师的大名但无缘相识，经管理系办公室主任沈驯老师介绍，才得以与周老师一见。周老师与我相见后，说他也是人大毕业，我们是校友，并当即拍板要我。闻之我欣喜若狂，但随之又叹息摇头，周老师问我何事，我说苏州大学是不会放我走的，那里也的确需要我这样的人。周老师拍拍我的肩膀说，我们一起努力，办法总是有的，只要下决心，没有办不成的事！

近三十年前，跨城市、跨单位调动工作是一件十分困难的事，而后调动过程之难亦如当初预想的一样，苏大不愿放人。我在这期间来往南京十几趟，每次见周老师他都热情接待，积极想办法，在他和当时管理系总支书记潘忠哲老师的不懈努力下，通过江苏省教委，终于把我从苏州大学调到母校南京大学管理学系，实现了我的梦想，也给予了我一个更高、更大的事业舞台。这次调动前后花了7个多月的时间，今天看似时间挺长，而在当时，这已如今日的高铁速度了。

解决了我的调动问题，事情还才只完成了一半，因为我太太赵萍，她是我的大学同学，当时被分在扬州江苏省商业专科学校工作，解决我的夫妻分居问题又成了周老师的一件心事，好在周老师人脉关系广，最后通过他的老同学关系，我太太终于从扬州调入南京机械专科学校任教。我们在梦寐以求的南京安家落户了。

我读的研究生班在校期间不要求写毕业论文，毕业后3年内做出论文、答辩通过方可授予硕士学位。到南大后工作十分繁忙，我对做论文、拿硕士学位这件事几欲放弃。周老师知道后，主动找我谈话，说论文必须做，硕士学位也必须拿，眼光要放长远一点，我来做你的论文导师，指导你做论文。我听后很感动，立即投入论文写作，在周老师精心指导下，论文顺利完成。周老师带着我去人大工经系答辩。答辩委员会由5位老师组成，一共提了11个问题，耗时2个多小时，这架势已赶上现今的博士论文答辩了。应该说我的论文和答辩还是很不错的，评委评价也很好，最后一致通过。晚上我对周老师说请他去全聚德吃烤鸭，以示感谢。我和周老师兴冲冲赶到全聚德烤鸭店，当我掏钱付款时傻了眼，钱不够！周老师见状哈哈一笑，说还是我请你吃吧，算是对你顺利通过答辩的庆贺！此举让我既十分感动，又挺不好意思。

我在南大商学院从事管理方面的教学与研究，但我对管理理论的研

究兴趣不大,而对管理理论与管理实践的结合更有兴趣。1992年,我在日本名古屋大学作高级访问学者时,就发现日本许多企业聘请管理咨询师帮助改善管理。于是,1996年我就创办了南京东方智业管理顾问公司,悄悄地从事管理咨询工作。当时,在职老师办公司会被视为不学无术、不务正业,并且与当时的某些政策规定相冲突。学校内外对我的举动颇多议论,一时间我的压力很大。

周老师了解情况后,在许多场合都非常坚定而旗帜鲜明地肯定我、支持我。他说,在美国搞管理教学、研究的教授自己开公司、给其他企业做顾问、做独立董事是非常普遍和正常的现象。纸上谈兵,不能或不愿深入管理实践,理论与实践脱节,这恰恰是中国企业管理教学与研究的一大弊端。成志明开管理咨询公司与一般办公司挣钱不是一回事,应该理解和支持,并且从现实看,成志明的公司帮助很多企业解决了管理问题,社会反映还是不错的。

周老师及其他领导的理解和支持无疑给了我极大的动力,东方智业



管理顾问公司一步步做大做强,成为在国内有一定影响力的本土优秀咨询公司,而我本人也通过给上百家企业做管理咨询,加深了对中国企业管理实践的认识,对我自身的管理教学与科研帮助甚大。

我今年也已年过半百,也在指导许多研究生,为企业解惑答疑,但每当我遇到纠结困惑之事,第一个想到的就是去找周老师聊一聊,周老师虽年到八十,但依然视野开阔、思维敏捷、一语中的,每每使我茅塞顿开,如坐春风。

周三多老师,我永远的恩师! 师恩难忘!

个 人 简 介

成志明,南京大学商学院教授、管理学博士、中国企业联合会企业管理咨询委员会副主任、江苏省企业管理咨询协会会长、南京东方智业管理顾问公司首席顾问。

长期从事企业管理的研究、教学、咨询和培训工作,在企业发展战略、企业创新、企业成长与企业再造、企业管理咨询等方面有较深造诣;出版《苏宁:背后的力量》丛书(荣获2010年度和讯华文财经图书大奖)、《苏宁:成长的真谛》、《中外合资企业管理中的协调与控制》等管理专著12部,先后为苏宁电器等100多家企业提供管理咨询服务。

