

李鴻章

为臣的谋略

李根◎著
中国工人出版社

为臣之谋略 莫过李鸿章

他是卓越的文人，坚忍的军人，

他是眼光独到的政治家，忍辱负重的外交家……

他不可避免地成为口诛笔伐的对象，也是一代知识分子凝聚的核心。



为臣之谋略 莫过李鸿章

他是卓越的文人、坚忍的军人、
他是眼光独到的政治家、忍辱负重的外交家……
他不可避免地成为口诛笔伐的对象，也是一代知识分子凝聚的核心。

李鸿章

为臣的谋略

李根◎著
中国工人出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

李鸿章为臣的谋略/李根著. —北京: 中国工人出版社, 2013.6
ISBN 978-7-5008-5517-0

I . ①李… II . ①李… III . ①李鸿章 (1823 ~ 1901) - 传记
IV . ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第124953号

李鸿章为臣的谋略

出 版 人 李庆堂
责任编辑 左 鹏
责任校对 张圣南
责任印制 栾征宇
出版发行 中国工人出版社 (北京市东城区鼓楼外大街45号 邮编:100120)
网 址 <http://www.wp-china.com>
电 话 010-62350006 (总编室) 010-62005039 (营销出版部)
010-82075934 (社科文艺分社)
发行热线 010-62045461 010-62005042 (传真)
经 销 各地书店
印 刷 北京密东印刷有限公司
开 本 710毫米 × 1000毫米 1/16
印 张 17.25
字 数 260千字
版 次 2013年11月第1版 2013年11月第1次印刷
定 价 29.80元

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社营销出版部联系更换
版权所有 侵权必究

李鸿章的位置（代序）

梁启超

欲评鹭李鸿章之人物，则于李鸿章所居之国，与其所生之时代，有不可不熟察者两事：

一曰李鸿章所居者，乃数千年君权专制之国，而又当专制政体进化，完满达于极点之时代也；

二曰李鸿章所居者，乃满洲人入主中夏之国，而又当混已久，汉人权利渐初恢复之时代也。

论者动曰：李鸿章近世中国之权臣也。吾未知论者所谓权臣，其界说若何。虽然，若以李鸿章比诸汉之霍光、曹操，明之张居正，与夫近世欧美日本所谓立宪君主国之大臣，则其权固有迥不相侔者。使鸿章而果为权臣也，以视古代中国权臣，专擅威福，挟持人主，天下侧目，危及社稷，而鸿章乃匪躬蹇蹇，无所觊觎，斯亦可谓纯臣也矣；使鸿章而果为权臣也，以视近代各国权臣，风行雷厉，改革庶政，操纵如意，不避怨嫌，而鸿章乃委靡因循，畏首畏尾，无所成就，斯亦可谓庸臣也矣。虽然，李鸿章之所处，固有与彼等绝异者，试与读者然犀列炬，上下古今，而一论之。

中国为专制政体之国，天下所闻知也，虽然，其专制政体，亦循进化之公理，以渐发达，至今代而始完满。故权臣之权，迄今而剥蚀几尽。溯夫春秋战国之间。鲁之三桓，晋之六卿，齐之陈田，为千古权臣之巨魁。其时纯然贵族政体，大臣之于国也，万取千焉，千取百焉。枝强伤干，势所必然矣。洎夫两汉，天下为一，中央集权之政体，既渐发生，而其基未固，故外戚之祸特甚。霍、邓、窦、梁之属，接踵而起，炙手可热，王氏因之以移汉祚，是犹带贵族政治之余波焉。苟非有阉宦者，则不敢觊觎大权。范曄《后汉书》论张奂、皇甫规之徒，功定天下之半，声驰四海之表，俯仰顾盼，则

李鸿章为臣的谋略

天命可移，而犹鞠躬狼狽，无有悔心，以是归功儒术之效。斯固然矣，然亦贵族柄权之风未衰，故非贵族者不敢有异志也。斯为权臣之第一种类。及董卓以后，豪杰蜂起，曹操乘之以窃大位，以武功而为权臣者自操始。此后司马懿、桓温、刘裕、萧衍、陈霸先、高欢、宇文泰之徒，皆循斯轨。斯为权臣第二种类。又如秦之商鞅、汉之霍光、诸葛亮，宋之王安石，明之张居正等，皆起于布衣，无所凭藉，而以才学结主知，委政受成，得行其志，举国听命，权倾一时，庶几有近世立宪国大臣之位置焉。此为权臣之第三种类。其下者则巧言令色，献媚人主，窃弄国柄，荼毒生民，如秦之赵高，汉之十常侍，唐之卢杞、李林甫，宋之蔡京、秦桧、韩侂胄，明之刘瑾、魏忠贤，穿窗斗霄，无足比数。此为权臣之第四种类。以上四者，中国数千年所称权臣，略尽于是矣。

要而论之，愈古代则权臣愈多，愈近代则权臣愈少。此其故何也？盖权臣之消长，与专制政体之进化成比例。而中国专制政治之发达，其大原力有二端：一由于教义之浸淫，二由于雄主之布划，孔子鉴周末贵族之极敝，思定一尊以安天下，故于权门疾之滋甚，立言垂教，三致意焉。汉兴，叔孙通、公孙弘之徒，缘饰儒术，以立主威。汉武帝表六艺黜百家，专弘此术以化天下，天泽之辨益严，而世始知以权臣为诟病。尔后二千年来，以此义为国民教育之中心点。宋贤大扬其波，基础益定，凡缙绅上流，束身自好者，莫不兢兢焉。义理既入于人心，自能消其梟雄跋扈之气，束缚于名教以就围范。若汉之诸葛，唐之汾阳，及近世之曾、左，以至李鸿章，皆受其赐者也。又历代君主，鉴兴亡之由，讲补救之术，其法日密一日，故贵族柄权之迹，至汉末而殆绝。汉光武、宋艺祖之待功臣，优之厚秩，解其兵柄；汉高祖、明太祖之待功臣，摭其疑似，夷其家族。虽用法宽忍不同，而削权自固之道则一也。洎乎近世，天下一于郡县，采地断于世袭，内外彼此，互相牵制，而天子执长鞭以笞畜之。虽复侍中十年，开府千里，而一诏朝下，印绶夕解，束手受吏，无异匹夫。故居要津者无所几幸，惟以持盈保泰、守身全名相劝勉，岂必其性善于古人哉？亦势使然也，以此两因，故桀黠者有所顾忌，不敢肆其志，天下藉以少安焉；而束身自爱之徒，常右深渊薄冰之戒，

不欲居嫌疑之地，虽有国家大事，明知其利当以身任者，亦不敢排群议、逆上旨以当其冲。谚所谓“做一日和尚，撞一日钟”者，满廷人士，皆守此主义焉。非一朝一夕之故，所由来渐矣。

逮于本朝，又有特别之大原因一焉。本朝以东北一部落，崛起龙飞，入主中夏。以数十万之客族，而馭数万万之主民，其不能无彼我之见，势使然也。自滇、闽、粤三藩，以降将开府，成尾大不掉之形，竭全力以克之，而后威权始统于一。故二百年来，惟满员有权臣，而汉员无权臣。若恶性整拜，若和坤，若肃顺、端华之徒，差足与前代权门比迹者，皆满人也。计历次军兴，除定鼎之始不俟论外，若平三藩，平准噶尔，平青海，平回部，平哈萨克布鲁特教罕、巴达克爱乌罕，平西藏廓尔喀，平大小金川，平苗，平白莲教、天理教，平喀什噶尔，出师十数，皆用旗营，以亲王贝勒或满大臣督军。若夫平时，内而枢府，外而封疆，汉人备员而已，于政事无有所问。如顺治康熙间之洪承畴，雍正乾隆间之张廷玉，虽位尊望重，然实一弄臣耳。自余百僚，更不足道。故自咸丰以前，将相要职，汉人从无居之者（将帅间有一二，则汉军旗人也）。及洪杨之发难也，赛尚阿、琦善皆以大学士为钦差大臣，率八旗精兵以远征，迁延失机，令敌坐大，至是始知旗兵之不可用，而委任汉人之机，乃发于是矣。故金田一役，实满汉权力消长之最初关头也。及曾、胡诸公，起于湘鄂，为平江南之中坚，然犹命官文以大学士领钦差大臣。当时朝廷虽不得不倚重汉人，然岂能遽推心于汉人哉？曾、胡以全力交欢官文，每有军议奏事，必推为首署，遇事归功，报捷之疏，待官乃发。其伪谦固可敬，其苦心亦可怜矣。试一读《曾文正集》，自金陵克捷以后，战战兢兢，若芒在背。

以曾之学养深到，犹且如是，况李鸿章之自信力犹不及曾者乎？吾故曰：李鸿章之地位，比诸汉之霍光、曹操，明之张居正，与夫近世欧洲日本所谓立宪君主国之大臣，有迥不相侔者，势使然也。

且论李鸿章之地位，更不可不明中国之官制。李鸿章历任之官，则大学士也，北洋大臣也，总理衙门大臣也，商务大臣也，江办巡抚，湖广、两江、两广、直隶总督也。自表面上观之，亦可谓位极人臣矣。虽然，本朝自

雍正以来，政府之实权，在军机大臣（自同治以后，督抚之权虽日盛，然亦存乎其人，不可一例）。故一国政治上之功罪，军机大臣当负其责任之大半。虽李鸿章之为督抚，与寻常之督抚不同，至若举近四十年来之失政，皆归于李之一人，则李固有不任受者矣。试举同治中兴以来，军机大臣之有实力者如下：

第一 文祥、沈桂芬时代 同治初年

第二 李鸿藻、翁同龢时代 同治末年及光绪初年

第三 孙毓汶、徐用仪时代 光绪十年至光绪廿一年

第四 李鸿藻、翁同龢时代 光绪廿一年至光绪廿四年

第五 刚毅、荣禄时代 光绪廿四年至今

【案：观此表，亦可见满汉权力消长之一斑。自发捻以前，汉人无真执政者，文文忠汲引沈文定，实为汉人掌政权之嚆矢。其后李文正、翁师傅、孙徐两尚书继之，虽其人之贤否不必论，要之同治以后，不特封疆大吏，汉人居其强半，即枢府之地，实力亦骤增焉。自戊戌八月以后，形势又一变矣，此中消息，言之甚长，以不关此书本旨，不具论。】

由此观之，则李鸿章数十年来共事之人可知矣。虽其人贤否、才不才，未便细论，然要之皆非与李鸿章同心、同力、同见识、同主义者也。李鸿章所诉于比斯麦之言，其谓是耶！其谓是耶！而况乎军机大臣之所仰承风旨者，又别有在也。此吾之所以为李鸿章悲也。抑吾之此论，非有意袒李鸿章而为之解脱也。即使李鸿章果有实权，尽行其志，吾知其所成就亦决无以远过于今日。何也？以鸿章固无学识之人也。且使李鸿章而真为豪杰，则凭藉彼所固有之地位，亦安在不能继长增高，广植势力以期实行其政策于天下？彼格兰斯顿、比斯麦，亦岂无阻力之当其前者哉？是固不得为李鸿章作辩护人。虽然，若以中国之失政，而尽归于李鸿章一人，李鸿章一人不足惜，而彼执政误国之枢臣，反得有所诿以辞斧钺，而我四万万人放弃国民之责任者，亦且不复自知其罪也。此吾于李鸿章之地位，所以不得断断置辩也。若其功罪及其人物如何，请于末简纵论之。

目 录



第一章 读书登科第的梦想 / 1

科举梦 / 1

入都 / 4

二十几岁决定男人的一生 / 6

第二章 儒生帮办安徽团练 / 9

被拖下水了 / 9

血债就要血还 / 12

鸡蛋碰石头 / 15

埋头跑路的日子 / 17

只要活着就要去战斗 / 20

人怕出名猪怕壮 / 22

靠天靠地不如靠自己 / 24

第三章 无家可归奔湘军 / 27

此处不留爷，自有留爷处 / 27

是金子总会发光的 / 29

强人的蛰伏 / 31

一意孤行要不得 / 33

拒绝北上“勤王” / 35

背叛和远走 / 36

好马也吃回头草 / 38

第四章 机遇从天而降 / 41

天变 / 41

绝不让良机溜走 / 43

编练淮军 / 45

第五章 赴沪大展雄风 / 49

千里跃进大上海 / 49

封疆大吏 / 51

上海第一战 / 54

生平第一次说谎 / 56

苦战太仓 / 58

老李的心病 / 60

兵不血刃下苏州 / 62

化解杀降危机 / 65

遣撤“怪胎”军队 / 67

会攻天京的旁观者 / 69

丑妻家中宝 / 71

第六章 北上剿捻的波折 / 74

- 捻军成了气候 / 74
- 老将出马 / 76
- 白口遇挫 / 80
- 闹心的回报 / 83
- 找准突破口逐个击破 / 85
- 最后的决战 / 87

第七章 初任总督的日子 / 91

- 不走曾国藩的老路 / 91
- 咱是“忽悠”大王 / 93
- 天津教案 / 96
- 用“痞子手段”化解危机 / 99
- 树大必然招风 / 103

第八章 兴办军事工业求“自强” / 106

- 师夷长技以制夷 / 106
- 一封办洋务的长信 / 108
- 兴办军工为自强 / 110
- 军工厂中的领头羊 / 112
- 御侮乎，安内乎 / 115

第九章 兴办民用工业求“自富” / 118

- 老李的“自富”梦 / 118
- 兴办轮船招商局 / 120
- 在夹缝中生存 / 123
- 没钱难办事 / 126
- 中国第一佳矿 / 129
- 黄金之路的辟路人 / 133
- 修铁路的弯弯道 / 136
- 教育救国的终极梦想 / 139

第十章 组建北洋海军 / 142

- 不设防的大清国门 / 142
- 赔了夫人又折兵 / 144
- 海防与塞防之争 / 147
- 老李的北洋海军 / 150

第十一章 老李的外交生涯 / 156

- 老李也是一颗棋子 / 156
- “鬼使”外交时代 / 157
- 朋友不可乱交 / 159
- 一个平等条约 / 163
- 条约就是一个屁 / 166
- 披着羊皮的狼 / 167
- 放不下的面子 / 169
- 无力护小弟的老大 / 172

- 嚣张的法国佬 / 177
- 做墙头草 / 180
- 被逼亮剑宣战 / 182
- 不败而败的战争 / 185
- 撕掉羊皮的狼 / 187
- 北洋海军的覆亡路 / 191
- 魂断威海卫 / 194
- 毁人的一纸条约 / 197

第十二章 老李眼中的西洋景 / 204

- 虎落平阳的日子 / 204
- 带着棺材上路 / 207
- 阿谀奉承背后的阴谋 / 209
- 强人间的握手 / 213
- 以天下为公的思想 / 216
- 为环球访问画句号 / 218

第十三章 让暴风雨来得更猛烈些吧 / 222

- 在夹缝中求生存 / 222
- 头脑清醒很重要 / 224
- 山雨欲来风满楼 / 227
- 百日维新如昙花一现 / 230

第十四章 最后的日子 / 234

- 扶清灭洋义和团 / 234

八国联军来了 / 237

迷幻大剧被终结 / 239

吐血谈判为哪般 / 242

不完美的句号 / 244

附录 李鸿章年谱 / 247

第一章

读书登科第的梦想



科举梦

人无法选择自己的出身，生在帝王将相家或平民百姓家都是注定改变不了的事情，但人可以选择自己的人生。只要选择了，就没有了回头路。

这就是人生，这就是生活。

每个人都与众不同，但结局都一样，逃不出死神的手掌心。不同的是有的人被历史所记载，有的人默默如尘埃被遗忘在了某个角落。

我们的主人公虽然没有生在帝王将相之家，却爬到了权力的巅峰。让我们慢慢揭开这位“裸奋者”的神秘面纱吧。

清道光三年正月初五，即公历1823年2月15日，当人们忙着置酒席、接“财神”时，安徽省庐州府合肥县磨店乡（今肥东县）李氏宗族喜得贵子，这个在“财神”诞辰日降临人世的婴儿就是本书主人公李鸿章。

在这么喜庆的日子里来到这个世界，这是不是预示着李鸿章必将富贵一生呢？这个现在还无从知晓，可以肯定的是他出生在一个“耕读之家”。

在封建社会中，这种小地主家庭相当于现在的中产阶级，政治权势不大，处于比上不足比下有余的境地。所以若想富贵，在没有有钱老爹的帮助下，只能自己拼搏奋斗了。

家中，李鸿章共有兄弟姊妹八人，他排行老二，本名章桐，字渐甫，号少荃，晚年自号仪叟。李氏一族可谓是人丁兴旺，但人多嘴就多，经济状况拮据就在所难免了。

人穷一点不可怕，可怕的是精神贫穷，因习惯了贫穷而安于现状。李鸿章不是这样的人，虽然他不能选择出生在富豪之家，但他却有做官求富的志向。

李鸿章出生之时，正是中国封建社会末期。虽然清王朝面临着内忧外患，但丝毫不影响“一人得道，鸡犬升天”的规律。只要有了权势，就不愁钱财，自然会跻身富人的行列。

为了提高家庭政治、经济地位，深受儒家伦理道德和“学而优则仕”思想影响的李鸿章便梦想着通过科举来改变自己和家境窘迫的状况。于是，他按照“修身、齐家、治国、平天下”这条传统封建士大夫的人生模式迈出了一步一步。

李鸿章的启蒙老师是他的父亲李文安，6岁时，他便在父亲开设的私塾（相当于小学）中学习。书房叫棣华书屋，又叫棣书屋。这里“门临方塘，水光照屋。菊花三径，杨柳数株”，是一所方塘花树环绕的水阁，环境优雅安静，是读书习字的绝佳场所。以前，父辈们曾在这里谈经论艺，如今，这里又成了李鸿章兄妹切磋学问的场所。

乡村的私塾生活宁静而又平淡，就好像一杯白开水一样。但李鸿章对于读书做学问却有一种天生的亲切感，并且对烦人的八股文章也表现出足够的耐心。这也许是天赋使然，但李鸿章更加坚信是他那颗为官求富的心起了作用。

有什么样的心态，就有什么样的命运。自己的心态往往是自己真正的主

人，所以目标的高度决定了人生的高度。

其实，学习的过程，在很大程度上就是一种耐心比拼的过程，谁咬牙坚持到最后，谁就可能获得成功。

虽然乡野中的这种平静隐逸的生活就像冬眠一样，让人都快失去了知觉，但小村庄注定盛不下李鸿章，翅膀慢慢变硬后，他更加向往外面的大世界。

1834年，李文安到费氏墨庄就馆，12岁的李鸿章也陪同父亲前往攻读。李文安连续三次赴京会试，没有工夫授徒，李鸿章便拜堂伯父仿仙为师，继续攻读。此外，他还曾受教于徐明经。

在这三位先生的严格督导和学问的陶冶之下，天资聪颖的李鸿章在义理、经济之学和科举考试制艺技巧方面进步较快，18岁时便考入县学成为秀才。

此时，李鸿章把主要精力放在了应付科举考试上，目光局限于应制时文和试帖诗等，所以还谈不上什么学术性研究。

这种为了考试而学习真是害人不浅，但没有办法，在当时的社会，这是寒门学子通向仕途的唯一途径，若想鲤鱼跳龙门，就只能参加科举考试，考取功名。

科举是封建王朝通过考试选拔官吏的一种制度。从隋朝大业三年（607年）开始实行，到清朝时已经经历了一千多年了。

清朝取得天下后，为了选拔人才更好地治理国家，从顺治二年（1645年）开始科举取士。清代的科举制基本上延续了明朝旧制，变化不是太大。

清代的科举考试大体上分四个等级：童试，乡试，会试，殿试。

童试三年两试，考中的人被称为生员（即秀才），考中秀才才有参加乡试的资格。乡试三年一试，又称大比，由于在秋季举行，也叫秋闱。乡试考中者称举人，考中举人后就有了做官或进一步参加会试的资格。会试也是三年一试，即乡试的次年春季在京师举行，所以又称为春闱。举人参加会试合格后成为贡士，比举人高一级。根据会试人数定出录取数额。会试一个多月后，贡士便进行另一考试即殿试。殿试是在皇宫殿廷由皇帝亲自出题策问，

贡士当场答题。殿试结果出三甲。一甲取三人，即状元、榜眼、探花，称进士及第。二甲取若干人，赐进士出身。三甲取若干人，赐同进士出身。殿试合格者都称为进士。

殿试以后，再进行朝考（廷试），这次考试不注重文采，而注重字体。成绩优秀者位列三甲，进翰林院庶常馆深造三年，称为庶吉士，散馆后留院者便成为翰林学士，朝考及散馆落选者则授予京城或地方的官职、教职。

其中，童试算是科举资格考试，童生在通过童试，获取秀才功名前，什么也不是，顶多算个读书人，在村塾或家塾中教教书，混口饭吃。有不少人终生应试不中，须发皆白，儿孙满堂，却仍然是个老童生，只有带着说不尽的遗憾被一抔黄土掩埋，真是可笑又可怜。

幸好李鸿章有乡野生活的草根经验，是一个重实际而不迂腐的书生，科举考试难不倒他。在他眼中，科举只不过是登上仕途的跳板而已。



入都

时光如梭，总是在人们不经意间悄悄溜走。

这是1842年。在不知不觉中，李鸿章已经满20岁了，成了一个大小伙子。他身材颀长，眉宇间透露着精悍之色，若用现在的话说，就是一个标准的帅哥。但他不只是徒有其表，除了一表人才外，还拥有宏大的抱负和志向。

在弱冠之年，蓄势待发的李鸿章在回首往事展望未来之际诗兴大发，写下了《二十自述》七言律诗之作。

蹉跎往事付东流，弹指光阴二十秋。
青眼时邀名士赏，赤心聊为救人酬。
胸中自命真千古，世外浮沉只一沓。
久愧蓬莱仙岛客，簪花多在少年头。