

去梯言

歷史之眼看台灣

公孫策◎著

王文靜

商周媒體集團榮譽發行人

金惟純

城邦出版集團首席執行長

何飛鵬

社會評論家、作家

南方朔

晨星半導體董事長

梁公偉

國立台灣大學國際企業學系教授兼副校長

湯明哲

PC Home Online 董事長

詹宏志

好評推薦 (依推薦人姓氏筆劃排序)

歷史評論家公孫策30年功力之大成

這不是商業周刊〈去梯言〉專欄的集結出版，
而是公孫策去蕪存菁後，

一秉「放心大膽說話」風格，

寫下他對台灣時事的觀察與對未來的期許！

D678.809.2
20741

港合書

十五樣

歷史之眼 看台灣

公孫策◎著



去梯言——歷史之眼看台灣 / 公孫策著.-- 初版. 台北市：商周出版：家庭傳媒城邦分公司發行，2010.08
面：公分.-- (ViewPoint：37)

ISBN 978-986-12-0189-4 (平裝)

1.台灣政治 2.時事評論

573.07

99011990

ViewPoint 37

去梯言——歷史之眼看台灣

作者 / 公孫策

企畫選書 / 黃靖卉

責任編輯 / 黃靖卉

版權 / 翁靜如

行銷業務 / 林詩富、葉彥希

副總編輯 / 黃靖卉

總經理 / 彭之琬

發行人 / 何飛鵬

法律顧問 / 台英國際商務法律事務所 羅明通律師

出版 / 商周出版

台北市104民生東路二段141號9樓

電話：(02) 25007008 傳真：(02)25007759

blog:<http://bwp25007008.pixnet.net/blog>

E-mail：bwp.service@cite.com.tw

發行 / 英屬蓋曼群島商家家庭傳媒股份有限公司 城邦分公司

台北市中山區民生東路二段141號2樓

書虫客服服務專線：02-25007718；25007719

服務時間：週一至週五上午09:30-12:00；下午13:30-17:00

24小時傳真專線：02-25001990；25001991

劃撥帳號：19863813；戶名：書虫股份有限公司

讀者服務信箱：service@readingclub.com.tw

城邦讀書花園：www.cite.com.tw

香港發行所 / 城邦（香港）出版集團有限公司

香港灣仔駱克道193號東超商業中心1樓 E-mail:hkcite@biznetvigator.com

電話：(852) 25086231 傳真：(852) 25789337

馬新發行所 / 城邦（馬新）出版集團【Cite (M) Sdn. Bhd. (458372U)】

11, Jalan 30D/146, Desa Tasik, Sungai Besi,

57000 Kuala Lumpur, Malaysia

電話：(603) 90563833 傳真：(603) 90562833

封面設計 / 洪菁穗

版型設計 / 洪菁穗

排版 / 極翔企業有限公司

印刷 / 前進彩藝有限公司

總經銷 / 聯合發行股份有限公司 電話：(02) 29178022 傳真：(02) 29156275

■2010年8月31日初版

定價300元

Printed in Taiwan

城邦讀書花園

www.cite.com.tw

版權所有，翻印必究 ISBN 978-986-12-0189-4

目錄

〈推薦專文〉人人都該看的歷史故事書 何飛鵬 3

〈推薦專文〉華文世界借古諷今第一筆 金惟純 5

〈推薦專文〉領導企業猶如治國 湯明哲 6

(按姓名筆劃序排列)

〈自序〉歷史之眼，去梯之言 12

第一部

必然與偶然

一、政權為什麼敗掉？ 19

1. Long Stay 為了啥？ 26

三、得人者昌，失人者亡 33

四、「在野優勢」打哪來？ 40

五、鬼話、神話與屁話 45

六、一旦感染權力病毒 49

七、馬後誰會贏？ 55

八、說一套做一套必敗 61

九、與阿扁切割者勝 66

第二部

正統與主流

- 一、亡秦必楚與人心思漢
- 二、正統的象徵
- 三、在德不在鼎
- 四、正統的興亡
- 五、台獨正統何在？
- 六、轉型不正義
- 七、有正統無主流不行
- 八、朋黨是人才殺手
- 九、五都恐尾大不掉
- 十、國民黨的內鬭基因
- 十一、民進黨的派系基因
- 十二、第三黨為何沒有空間？
- 十三、行政團隊該如何建立？

146 142 136 131 127 119 112 107 103 98 93 87 78 73

第三部

改革與陣痛

- 一、放縱是第一大敵
- 二、貪心是第二大敵
- 三、沒有太大不能割除的瘤
- 四、改革得是真心誠意
- 五、改革十戒
- 六、國民黨的三座大山
- 七、馬英九心頭的三座大山

第四部

王道與王八蛋之道

- 一、執行決定成敗
- 二、沒米也要會煮番薯湯
- 三、同理心就是王道
- 四、回應變局要快準狠
- 五、不識其人，觀其所使

240 233 227 221 212 207 202 194 179 173 168 161 157 153

六、記取教訓才不會昏庸

七、屁話猛於虎

八、掉以輕心是最大危機

第五部

兩岸與統獨

一、三十年河東，三十年河西

二、安危他日終須「仗」？

三、和平談何容易？

四、外交有沒有活路？

五、北京在想什麼？

六、台灣能做什麼？

七、省籍「赤目」之症

八、真假台獨的三個指標

附錄：寓言典故出處

314 308 302 294 290 283 278 271 265 261 256 251 246

港台書

D67d.809.2
20141

十五樣

歷史之眼
看台灣

公孫策
◎著



〈推薦專文〉 人人都該看的歷史故事書

何飛鵬

認識公孫策先生數十年，年輕時我們都是記者，一起跑新聞、寫新聞。後來我創辦商業周刊，而公孫策也變成商周的專欄作家，他的「去梯言」一直是商業周刊最叫座的專欄，也是我個人最喜歡閱讀的專欄。但是每一次看他的專欄，心中難免油然而生對公孫策先生的歉疚之情。

歉疚的理由很簡單，因為精彩的專欄，對台似乎沒有任何改變，最該看這篇專欄的台灣兩黨政治人物，我不確定他們有沒有看，但我確定，他們從沒有因而調整他們的想法與做法。

結果是公孫策先生變成一個每週自言自語的「社會賢達」，雖然沒人理，但他還是樂此不疲的做他該做的事、說他該說的話。

久而久之，對公孫策的歉疚，轉化成尊敬。對一個堅持是非、「知其不可為而為之」的知識份子，你能不尊敬嗎？我逐漸發覺，雖然檯面上的政治人物聽不下公孫策的諫言，但是大多數的讀者倒是聽懂的，表面上公孫策先生是和當權者對話，但他真正發揮的功能，是透過一則則中國歷史經典上的小故事，把是非、黑白一點一

滴的轉化給社會大眾，讓讀者一方面關心時政的變化，一方面能明辨是非，不致受政治人物之愚弄。

想清楚這個道理之後，我建議公孫策先生，把「去梯言」的專欄集結成書，因為新聞評論會過時，但故事是永恆的、道理是不變的、發人深省的寓言是會長知識的，集結的去梯言，將會是一本人人都可看、人人都該看的中國歷史故事書。

惜字如金、自律嚴謹的公孫策，卻不只集結出書，他更將所有的篇章徹底重整，不但留下了所有的精彩故事，更給全書一個思想架構，就像他在自序中所言：歷史之眼，去梯之言，他用歷史長河的興衰演變之眼，對台灣當代社會提出剖心置腹之言。閱讀這本書稿，內容已煥然一新，思慮嚴謹、脈絡清晰，讀完這本書，再看看台灣社會，一切都透徹明白起來。

我不指望台灣政治人物，能因此書而有所改變，肉食者鄙，古今皆然。我指望的是只要有一個讀者能因此書而放棄藍綠立場、放棄統獨思維，回歸是非對錯，而破除政治人物的操弄，台灣就有希望、台灣就會進步。而有一就有二，有二就會有更多，我不信真理喚不回，終究人民的覺醒，會逼使政治人物改變，讓台灣向上提升。

（本文作者為城邦出版集團首席執行長、《自慢》系列暢銷作家）

〈推薦專文〉 華文世界借古諷今第一筆

金惟純

認識公孫策，算算已有三十餘年。當年我們一起在《中國時報》做記者，報導和評論的都是每天發生的「新鮮事」，實在沒想到日後他竟然成為華文世界「借古諷今」第一筆。許多人聽說他大學主修「植物病蟲害」，更是滿地找眼鏡。

二十餘年前我創辦商業周刊，早期雜誌的內容不太受歡迎，邀盛名在外的公孫策助陣，他為朋友兩肋插刀、二話不說就答應了。這一寫就是二十年，「去梯言」成了商業周刊最受歡迎的招牌專欄。

商業周刊的主力讀者皆為企業中人，他們讀《商周》的目的是希望事業成功。公孫策的時事評論竟然成為最受青睞者，迄今仍然是個謎，正如主修植物病蟲害的人會成為古史學家一樣令人難解。而我唯一做的事，就是永遠力挺我們的作者，無論他的文章得罪的對象多有權勢，我們都挺下來，連一聲都不吭。

公孫策的本事，除了嫻熟古史、文筆絕妙以外，更重要的，是他練達人性。我讀他的文章，除了著迷歷史典故外，更有收穫的，往往是人生境界的學習。在這一點上，他的作品是跨越時空、歷久常新、截然不同世俗沉浮之作的。所以他決定集結、增補作品出書，我認為必然讀之有益，願意推薦大家一讀。

（本文作者為商周媒體集團榮譽發行人）

〈推薦專文〉 領導企業猶如治國

湯明哲

筆者認識公孫策已超過三十年，他大學畢業後，轉行進入中國時報擔任政治記者，目睹當年政治的動盪，從民進黨的崛起到政治的解嚴，台灣的民主政治蹣跚起步，多少政治人物的浮沈，都在他眼裡上上下下，透過他敏銳的觀察力，在煮酒論英雄時，常有驚人之論，這些難得的經驗，形成本書對政治人物堅強觀察力的基礎。所以這本書是作者三十年工作的結晶。

鑑史可以觀來，最近十幾年，公孫策致力從中國歷史中找到國家興衰的道理，從過去的智慧汲取其中的精華，然後將歷史的案例和現今政治人物的作為做一比較，發現人類只是不斷在重複歷史的現象，人類政治行為，的確有一套規則可循。尤其在過去十二年中，台灣的經濟幾乎停止發展，連帶的在政治上產生許多光怪離奇的現象，這些現象，尤其是國家領導階級的作為，都逃不過公孫策的法眼，在過去十年《商業周刊》的專欄裡，痛下針砭。尤其是以古貶今，以古之亡國之君的行爲，和台灣過去領導人相比，發現真的是不相上下，無怪乎過去十年是台灣經濟史上最糟糕的十年。

公孫策評論的文章都是針對如何做好國家領導人，事實上，領導人物的成功或失敗都有脈絡可循，同樣的，這本書對於如何作好企業領導人也大有助益。國家領導人，必須要善用良相群臣，同時也要擅於創造典章制度，才能使朝代長治久安，例如明神宗三十年不上（朝）班，國家還是可以治理，不至於亡國，在企業界，如果董事長三十年不上班公司還可以存活是不可能的事。可見古人的智慧不容小覷。尤其是開國之君，成功都有道理可循。這些就是企業界學習的對象。

除了學如何做個傑出的領導人之外，對於企業家而言，也應該從書裡學到如何廣納忠言，尤其是批評的言論。如何擬定政策，要有堅定的經營理念，不要受到一時的變動亂了方寸。還有千萬要認清現實，不要有國王的新衣，因為企業高層和國君一樣，很容易受到下屬報喜不報憂的影響，通常自以為經營良好，等到事實戳破真相時，為時已晚，最重要的是企業領導人和國君一樣，對於事情利害的分析，要想的遠，不要著重在目前的小利，而是看長遠分析競爭者的興衰，各方利益團體的算計和角力，再在戰和之間有準確的拿捏。這些都是成功企業家必備的才能。

本書的取材偏重於戰國時代，五胡亂華，群雄並起的時代，從這些群雄的競爭中，公孫策歸納出成功的通則。總而言之，這是一本不可多得的好書，值得工商領導人物和政治人物細細品嚐。

（本序作者是台大國際企業學系教授兼台大副校長）

目錄

〈推薦專文〉人人都該看的歷史故事書 何飛鵬 3

〈推薦專文〉華文世界借古諷今第一筆 金惟純 5

〈推薦專文〉領導企業猶如治國 湯明哲 6

(按姓名筆劃序排列)

〈自序〉歷史之眼，去梯之言 12

第一部

必然與偶然

一、政權為什麼敗掉？ 19

1. Long Stay 為了啥？ 26

三、得人者昌，失人者亡 33

四、「在野優勢」打哪來？ 40

五、鬼話、神話與屁話 45

六、一旦感染權力病毒 49

七、馬後誰會贏？ 55

八、說一套做一套必敗 61

九、與阿扁切割者勝 66

第二部

正統與主流

- 一、亡秦必楚與人心思漢
- 二、正統的象徵
- 三、在德不在鼎
- 四、正統的興亡
- 五、台獨正統何在？
- 六、轉型不正義
- 七、有正統無主流不行
- 八、朋黨是人才殺手
- 九、五都恐尾大不掉
- 十、國民黨的內鬭基因
- 十一、民進黨的派系基因
- 十二、第三黨為何沒有空間？
- 十三、行政團隊該如何建立？

第三部

改革與陣痛

- 一、放縱是第一大敵
- 二、貪心是第二大敵
- 三、沒有太大不能割除的瘤
- 四、改革得是真心誠意
- 五、改革十戒
- 六、國民黨的三座大山
- 七、馬英九心頭的三座大山

第四部

王道與王八蛋之道

- 一、執行決定成敗
- 二、沒米也要會煮番薯湯
- 三、同理心就是王道
- 四、回應變局要快準狠
- 五、不識其人，觀其所使

240 233 227 221 212 207 202 194 179 173 168 161 157 153