

徐晨光 文集

徐晨光 著

管理篇

湖南师范大学出版社

徐晨光
文集
管理篇

湖南师范大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

晨光文集·管理篇 / 徐晨光著. —长沙: 湖南师范大学出版社, 2013. 9

ISBN 978 - 7 - 5648 - 1376 - 5

I. ①晨… II. ①徐… III. ①社会科学—文集②管理学—文集

IV. ①C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 199996 号

晨光文集·管理篇

徐晨光 著

◇责任编辑: 何海龙 王 蓉

◇责任校对: 黄 晴

◇出版发行: 湖南师范大学出版社

地址/长沙市岳麓山 邮编/410081

电话/0731. 88853867 88872751 传真/0731. 88872636

网址/http: //press. hunnu. edu. cn

◇经销: 湖南省新华书店

◇印刷: 长沙瑞和印务有限公司

◇开本: 787mm × 1092mm 1/16

◇印张: 34

◇字数: 519 千字

◇版次: 2013 年 9 月第 1 版第 1 次印刷

◇书号: ISBN 978 - 7 - 5648 - 1376 - 5

◇定价: 78.00 元

目 录

第一篇 经济管理

莫让姓“社”姓“资”所困扰	(003)
关于老企业二次创业的战略思考	(006)
浅谈市场营销组合新的增长点	(013)
实施名牌战略的软件思考	(017)
名牌战略的误区	(021)
关于国有企业改革与发展的若干问题的思考	(024)
对国有企业实行股份合作制改造的思考	(036)
论国企改革与发展氛围	(040)
略论企业金融及其策划	(056)
试论 CS 战略中的“S”系统	(061)
如何启动消费内需	(066)
如何缓解转型期过剩经济压力	(071)
第三代领导核心关于国有企业改革与发展学说研究	(084)
管理创新：金融企业发展的不竭动力	(094)
我国产业结构调整乏力的症结分析	(106)

如何应对新经济	(113)
论国有企业的资本经营	(121)
组织管理创新：中国企业应对网络经济的战略选择	(128)
提高农民收入要坚持六个“两手抓”	(138)
决策科学：过去、现在与将来	(147)
正确认识资本主义的新发展，坚定社会主义必然代替资本主义的信心	(156)
关于农业剩余劳动力转移的思考	(162)
我国电子商务发展中的政策问题研究	(166)
消费热点形成的规律探析	(172)
建立企业自主创新的保障机制	(179)
论优化国有企业董事会运行机制	(183)
建立城市化与区域经济互动发展的长效机制	(185)
项目建设彰显发展理念	(190)
坚持以“三化”推动城乡共同繁荣	(193)
“四化两型”：里程碑式的战略决策	(197)
“四化两型”：科学发展的内在要求	(199)
创新“四化两型”建设的区域发展布局 ——推进湖南五大区域协调发展的建议	(204)
不断优化湖南的发展环境	(209)
两个加快：好中求快的政治担当	(212)
吹响全面建成小康社会新号角	(215)
以“两型社会”建设推动生态文明建设 ——关于湖南省长沙市岳麓区实践的调查	(218)
坚持四美协调 建设美丽湖南	(221)

第二篇 教育管理

怎样引导大学生参加社会实践	(227)
完整地理解思想政治工作的内涵	
——兼述当前思想政治工作中的几个问题	(231)
加强党委领导 搞好学生管理	
——湖南财经学院的做法	(236)
自己的路还得自己走	
——同女大学生谈自强自立	(239)
试谈新体制下的高校学生管理	(241)
试论经济体制转轨过程中的思想政治工作	(243)
关于财经本科教育改革的几点思考	(248)
社会主义市场经济体制下高等教育管理体制改革的初探	(252)
抓住机遇 深化改革 促进学院的自我完善和发展	(259)
市场经济教育	
——高校思想政治教育的新课题	(266)
谈谈关于社会主义市场经济的教育	(273)
要加强学生周末活动的管理和引导	(279)
价值取向与价值导向的联系与区别	(282)
港澳参观散记	(287)
协调：形象着装的核心	(291)
高校管理的产业化经营	(295)
论高校思想政治工作的创新	(299)
高校内部结构调整应处理好几大关系	(307)
把师范大学建设成为综合性教师教育基地	(312)

论湖南高等教育对湖南经济发展的促进作用	(321)
构建 21 世纪教育理念 大力推进高等教育创新	(328)
与时俱进 推进教育思想创新	(335)
激活有效办学资源, 加快高等教育发展	(339)
立足“三个满足” 大力推进高等教育的改革发展	(349)
观念创新: 教育创新的先导	(360)
以科学的人才观推进人才强校战略	(368)
高等教育大众化: 高校你的位置在哪里	(372)
加强自身修养 塑造完美自我	(380)
富民必先兴教 强省必先强教	(386)

第三篇 党建管理

谈“七一”讲话与时俱进的理论品质	(391)
实践“三个代表” 加强非公有制企业党建工作	(394)
年轻领导干部必须加强自身修养	(398)
把握根本目的 发展最广大人民根本利益	(403)
经济全球化背景下的执政党安全问题	(410)
培训工作教学为重 队伍建设教师为先	(415)
关于党校教师素质的思考	(421)
发挥政治优势 构建社会主义和谐社会	(426)
学习方永刚忠诚于党的创新理论	(430)
指导中国特色社会主义建设的纲领性文献	(432)
思想政治工作要坚持以人为本	(436)
总结综揽成巨制 拓展提升谱新篇	
——评肖浩辉的《马克思主义中国化研究》	(441)

不断深化对文化发展规律的认识	(443)
学习实践科学发展观的生动教材	(446)
以理论的通俗化推动理论大众化的成功实践	(448)
新中国 60 年湖南政治建设辉煌成就	(450)
在造“型”上做足文章	(456)
赋予工会组织更多资源和手段 积极探索中国特色社会主义工会 发展道路	(459)
着力提高文化软实力	(464)
历史研究的大众化与辩证法的完美结合 ——《社会主义在中国》读后感	(466)
只有千锤百炼 才能不负厚望	(468)
做大党校优势 提升学习水平	(472)
做人做官做事的精神宝典 ——资政镜鉴《朱镕基讲话实录》研究	(476)
中国共产党执政思想的重大创新 ——论十八大报告的新亮点	(479)
建设学习型服务型创新型马克思主义执政党	(490)
革命理想高于天的价值取向	(494)
通向成功的一般规律	(498)
党校教师要坚持学术立身	(505)

附 录

培养高素质人才：高校的第二次创业 ——访湖南财经学院党委书记徐晨光教授	(511)
--	-------

大学生，把握好你的人生目标

——湖南师范大学党委书记徐晨光访谈录 (514)

尊重教育规律和市场规律

——访湖南师范大学党委书记徐晨光 (520)

加强“四型”党校建设

——访中共湖南省委党校常务副校长徐晨光 (522)

要从以物为本转变到以人为本

——中共湖南省委党校常务副校长、湖南行政学院常务副院长

徐晨光谈思想解放 (527)

知识、职务都清零才能融入学习

——专访中共湖南省委党校常务副校长徐晨光 (531)

第一篇

经济管理



莫让姓“社”姓“资”所困扰*

在改革开放的进程中，我们不难看到，每一项重大改革措施的出台，都存在有姓“资”与姓“社”的思想困扰，时至今日，仍在困扰着一些人。所以，有必要就此问题澄清一些糊涂认识。

首先应该肯定，在改革开放的性质和方向问题上，确实有两种根本不同的改革观。同时，也应该明确我们的改革只能是社会主义的自我完善，只能是发展社会主义的生产力，这是我们改革开放的前提。正如小平同志所说：在改革中坚持社会主义方向，这是一个很重要的问题。我们要实现工业、农业、国防和科技现代化，但四个现代化前面有“社会主义”四个字，叫社会主义四个现代化。社会主义道路是我国人民经过几代人苦苦求索，并通过实践检验，找到的一条唯一适合中国国情的道路，我们必须坚持，毫不动摇。坚持社会主义，就是在改革开放的同时坚持四项基本原则；抓好物质文明建设的同时，抓好精神文明建设；抓发展经济的同时，抓好打击各种丑恶现象和犯罪活动，坚持走有中国特色的社会主义道路。

其次，是要正确认识社会主义所处的历史阶段，这是我们搞好改革开放的关键。在这个问题上，我们曾有过教训。1956年我国进入社会主义，1957年生产大发展，1958年就提出距共产主义不是遥远的事，急急忙忙搞“一大二公”，急于求成，盲目求纯，甚至提出“跑步进入共产主义”，大搞“吃饭不要钱”，“各取所需”。“文革”中，空想论更加泛滥，

* 1992年6月9日刊于《湖南日报》。

结果，国民经济陷入崩溃的边缘，拉大了同发达国家的差距。

党的十二大比较全面地概括了社会主义的本质，十三大对社会主义初级阶段的理论作了系统的科学论述，十三届七中全会又总结了建设有中国特色的社会主义的十二条原则，深化了对社会主义本质的认识。最近小平同志对社会主义本质作了完整的表述：社会主义的本质是解放生产力，发展生产力，消灭剥削，消除两极分化，最终达到共同富裕。这就是说，实现社会主义的本质是一个过程，只能是最终的结果。关于这一点，恩格斯指出，社会主义不是一种一成不变的东西，而应当和任何其他社会制度一样，把它看成是一个经常变化和改革的社会。既然社会主义是一个发展过程，就必然会存在一些固有的特征。如在一定时期里生产力比较落后、商品经济不发达，人民日益增长的物质文化需要同落后的社会生产之间的矛盾成为主要矛盾等。这是我们认识现实社会不应忘记的。

再次，就是要抓住主要矛盾，把经济搞上去，这是我们改革开放的重点。按照我国社会主义建设的具体步骤，摆脱贫穷，解决温饱是我们的第一步骤。小平同志说：坚持社会主义首先要摆脱贫穷落后状态，大力发展生产力，体现社会主义优于资本主义的特点。摆脱贫穷很重要的一点是要尽可能快地增加生产力的总量。发展生产力的重要途径是改革开放。所谓改革开放，一是要在坚持社会主义制度的前提下，敢于变革旧的经济体制和管理方式，极大地解放生产力；二是要从传统的习惯的衡量标准的束缚中解脱出来，克服遇事先问一下“老祖宗是否写过”，“老人家是否干过”，“资本主义是否有过”的思维方法，确立“三个是否有利于”的衡量标准，正确处理好实质与手段、理想与现实、习惯与科学、目标与措施的关系，真抓实干，把经济搞上去；三是要打开国门，大胆引进，学习别人的先进技术、管理经验、先进手段。对人类文明共同创造的财富，如商品经济、市场机制、股份制、证券交易等具体手段，应该大胆使用。同时，我们实行以公有制为主体，多种经济成分共同发展的方针，就会出现个体经济、私营经济，还有“三资企业”，存在着按劳分配以外的分配形式，但这些是社会主义经济的有益补充。这种在不放弃社会主义制度总原则的前提下，暂时地、局部地、有条件地利用资

本主义的先进管理手段、科学技术，也是马克思主义的观点。列宁在1918年10月革命后不久就指出过：我们不能设想，除了以庞大的资本主义文化所获得的一切经验为基础的社会主义以外，还有别的什么社会主义。他列举了一个非常有趣的公式：苏维埃的政权加普鲁士的铁路秩序加美国的技术和托拉斯组织加美国的国民教育等等等等，而得出的总和就等于社会主义，在这个公式中要害当然是苏维埃政权。

关于老企业二次创业的战略思考^{*}

1995年12月8日召开的中央经济工作会议，明确了今后的经济工作中，一定要紧紧抓住经济体制和增长方式的“两个转变”。经济增长方式的转变，意味着以铺摊设点的扩大生产规模从而取得国民收入的增加这种外延式发展经济的方式，将被以转换现有企业的经营方式，增加生产的科技含量，搞活国有大中型企业这种内涵式经济发展的模式所取代。正如李鹏总理在关于国民经济和社会发展的“九五”计划和2010年远景目标纲要的报告中所指出的：“要把企业改革、改组、改造和加强管理结合起来，把企业内部改革和外部配套改革结合起来。……全心全意依靠工人阶级，建设好领导班子，转变经营机制，建立科学的管理制度，充分挖掘潜力，加强技术进步，生产适销产品，提高经济效益。”中央经济工作会议及李鹏总理的指示精神，为我国的大中型国有企业，特别是国有老企业的改革勾勒了蓝图。

创建于20世纪50年代，曾为国家的经济发展作出过巨大贡献的老企业，随着经济体制的转轨和市场竞争的压力，这些企业都存在着一些力不从心的问题，面临着二次创业的现实。笔者试图就此问题作如下思考。

一、老企业进行二次创业的必要性及紧迫性

本文所称老企业主要是指在计划经济体制下建立起来的各类国有企业。这些企业由于受当时的政策和环境的影响，以及经济体制制约，尽

^{*} 1996年刊于《财经管理与实践》第3期。

管曾为国家的经济建设作出过巨大贡献。但现在也都面临着求生存的问题。因而,进行二次创业,重振国有企业雄风,是当前国有企业改革一项较为紧迫的任务,其必要性体现在:

(一) 设备日趋老化,包袱日趋沉重

在发达国家中,经济增长及经济效益的提高,与生产要素的技术进步水平是呈正向关联的,其国民收入增长的绝大部分来源于技术进步,而我国这一比例还不足30%。就生产工具来看,在少数企业拥有高、精、尖技术与设备的同时,还有大量的陈旧落后的设备在运转。据第二次工业普查显示,全国重点工业企业中,生产设备性能达到国际一流水平的只占13%,属国内领先水平的占22%,而有65%的设备处在性能一般或落后状况,其出厂日期,70年代以前出厂的占22%,60年代以前的设备占13.2%。设备如此陈旧、落后,高耗能低效率难以避免。同时这些企业人员包袱过重。有的企业在职职工和离退休人员的比例达到了3:1,2:1,甚至1:1。某市预算内工业中37家特困企业在职职工1.3万人,离退休职工达到0.7万人。

(二) 企业办社会制约企业发展

老企业由于一直按照计划经济的模式运行和受小而全、大而全观念的影响,企业不仅是生产经营单位,同时也是一个“小社会”。分散了厂长、经理抓生产经营的精力,使企业在市场竞争中受到多方的制约。

(三) 债务包袱使老企业难以翻身

以湖南企业为例,老企业自有流动资金只占8%左右,92%的资金靠贷款。而从80年代中后期开始,贷款利率不断上涨,企业难以承受。有的甚至一年干到头连银行贷款的利息都还不了,债务越滚越多。有的企业早已资不抵债。据资料记载,湖南省全省1690户预算内工业企业固定资产负债率为59.5%,流动资产负债率为83%,其中资不抵债的企业有161户,占9.5%。全国的情况一样,1986年国有企业利息支出在净产值中的比重为3.5%,是企业利润总额的11.2%,1992年分别达到8.6%和8.9%,1993年的比例更高,仅财务费中的利息支出高达527亿元,超过国有企业实现利润的44.4%。

（四）产品结构存在较大缺陷

国有大中型企业的产品结构大都是在计划经济的背景下形成的，往往产品单一，支柱产品少，造成产品滞销，在市场上难以打开局面。

（五）税制改革加重老企业负担

税制改革，使企业上缴利税呈上升趋势，有的企业几乎难以承受，据了解湖南省县以上独立核算工业企业，上缴利税情况如下：50年代为54.8%，60年代为62.7%，70年代为82.8%，80年代为83.2%，1991年为82.4%。

（六）市场变化使老企业难以适应

随着市场经济体制的逐步建立，国内外两个市场基本融通。国际市场财经理论与实践的供求关系和价格一有风吹草动便立刻引起国内市场的波动。企业的主要竞争对手由国内同行转向具有强大经济实力和丰富市场经验的国外企业；供求关系和产品价格变化的周期缩短幅度加大，在剧烈变动的市场上，企业保持稳定发展的风险加大；企业全面进入不成熟、不规范的市场，制约因素更加复杂和多样化，企业缺乏应变措施。

二、老企业二次创业的战略思考

综上所述，老企业由于包袱重重，要想在激烈的市场竞争中立于不败之地，必须进行改革、改组或改造，或从加强管理入手，进行二次创业。

（一）实事求是评估内外条件与环境，找准二次创业突破口

老企业在二次创业的过程中，都有一个确立什么样的战略的问题，而在确立战略时，主要的问题是如何实事求是地看待内部和外部的的问题。所谓内部，就是要对企业本身的实力作科学的分析，包括自己的产品结构、经济实力、管理体制、人员素质、经营战略及方法和地理位置及环境，搞清家底，实事求是地评价自我。所谓外部，就是认真研究市场变化、国家的方针政策，以及用户的需求心理，分清用户、竞争者、合作者，从而提出远期和近期的发展战略。

一般来说，企业的发展战略有：产品发展战略，科研开发战略，多元化经营战略、差异化经营战略，目标市场竞争战略，市场促销战略，