



【文史资料百部经典文库】

缪云台 回忆录

MIAOYUNTAI
HUIYILU

全国政协文史和学习委员会 编

中国文史出版社

MIAOYUNTAI HUIYILU

缪云台 回忆录



中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

缪云台回忆录/缪云台编. —北京: 中国文史出版社, 2012. 9
(文史资料百部经典文库)

ISBN 978 - 7 - 5034 - 3418 - 1

I. ①缪… II. ①缪… III. ①缪云台—回忆录 IV. ①K877 = 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 135924 号

责任编辑: 殷 旭

出版发行: 中国文史出版社

网 址: www.wenshipress.com

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

电 话: 010 - 66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真: 010 - 66192703

印 装: 北京温林源印刷有限公司 邮编: 102400

经 销: 全国新华书店

开 本: 16 开

印 张: 15.25 字数: 170 千字

印 数: 5000 册

版 次: 2013 年 3 月北京第 1 版

印 次: 2013 年 3 月第 1 次印刷

定 价: 31.00 元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

《百年中国记忆·文史资料百部经典文库》

编辑委员会

主 任 陈福今

副主任 卞晋平 毛福民 计佑铭 冯骥才 范钦臣 郑欣森

钟起煌 施子清 桑结加 崔占福 梁 华 陈光林

周国富 闵维方 张 健 高俊良 程世峨 韦建桦

委 员 (按姓氏笔画排序)

万 捷 王天增 王文章 王兴东 王连生 王晓秋

左东岭 石 峰 叶培建 朱莲芬 刘兰芳 刘庆柱

李东东 李兴山 李国强 李景瑞 杨 波 杨力舟

何虎林 余 辉 沈 悌 张 柏 张 皎 张华祝

张廷皓 张胜友 陈 力 陈 醉 陈建功 林 野

聂震宁 夏燕月 黄小同 黄书元 曹幸穗 曹鸿鸣

戚发轫 梁晓声 葛晓音 董良翥 滕矢初

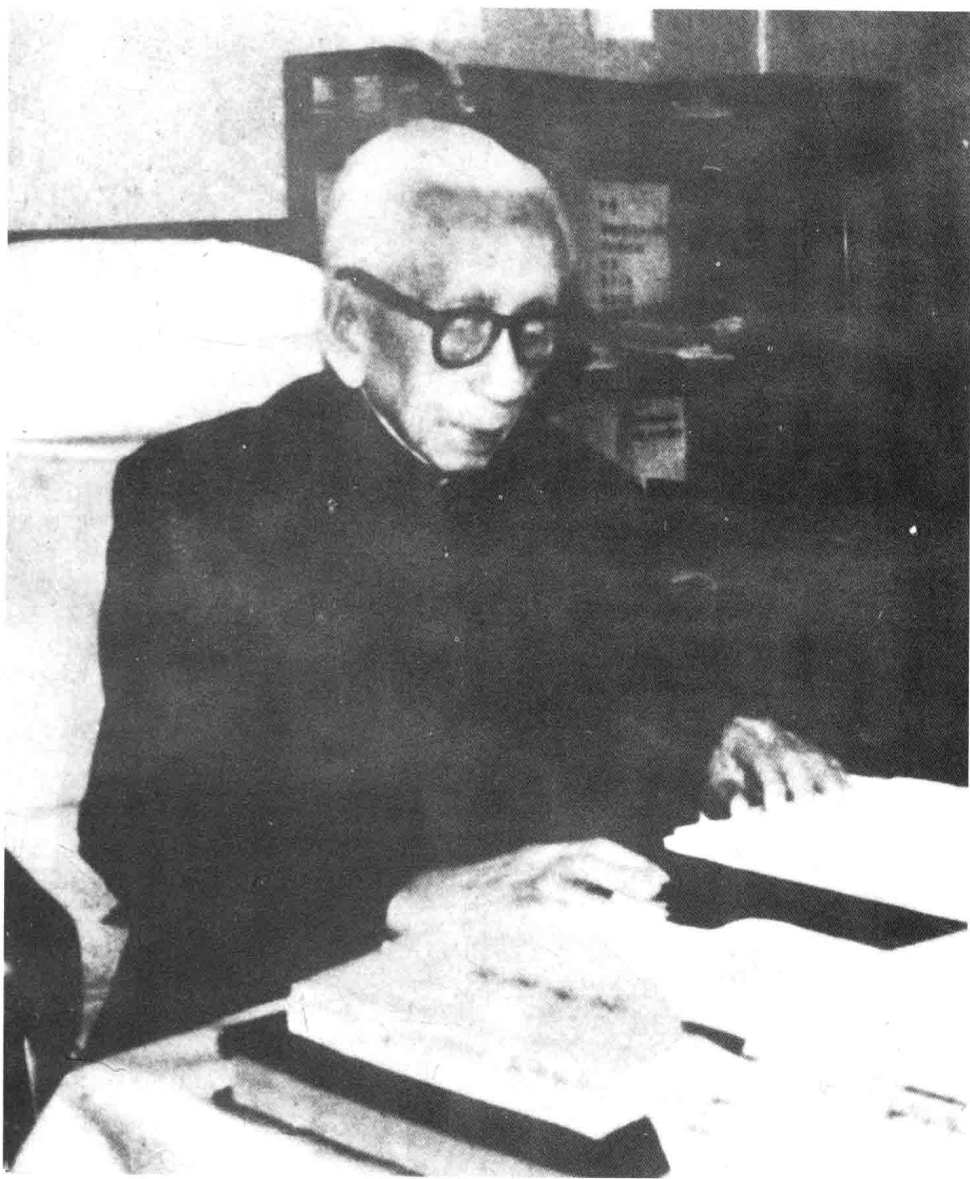
主 编 卞晋平

副主编 陈爱菲 沈晓昭 张燕妮 刘 剑 韩淑芳

编 辑 (按姓氏笔画排序)

王文运 吕潇潇 刘 夏 张建安 张蕊燕 胡福星

段 敏 殷 旭 梁 洁 韩怡宁 詹红旗 蔡晓欧



繆云台



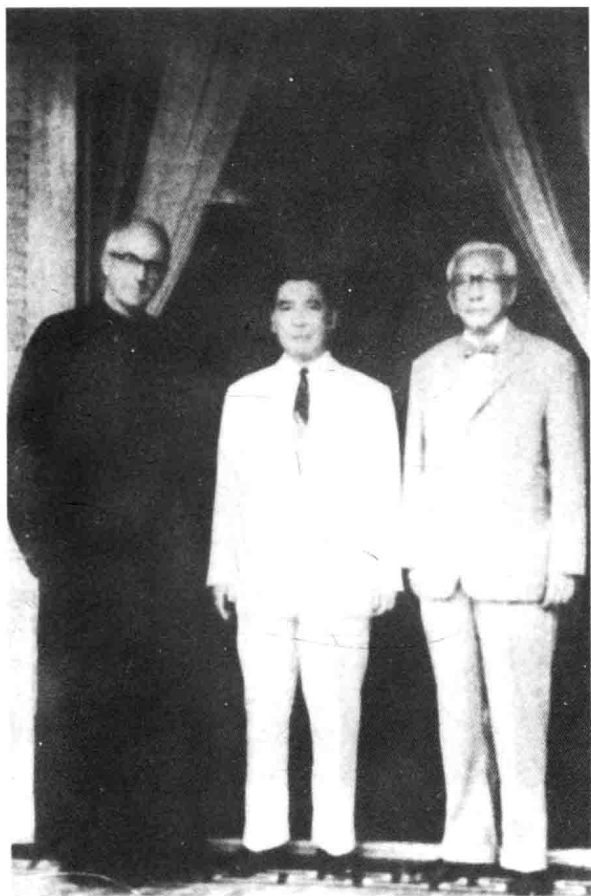
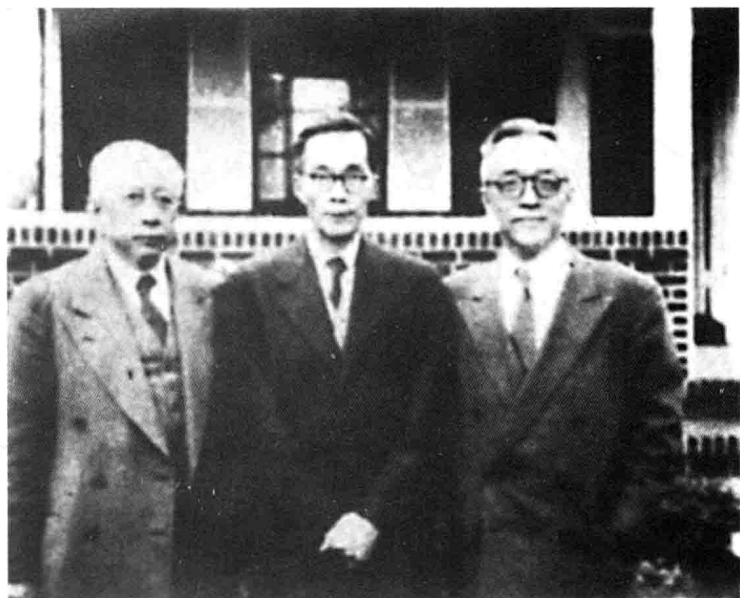
参加滇缅公路通车典礼（1938年）。

行政院處理美國救濟物資委員會全體同仁合影（1948年）

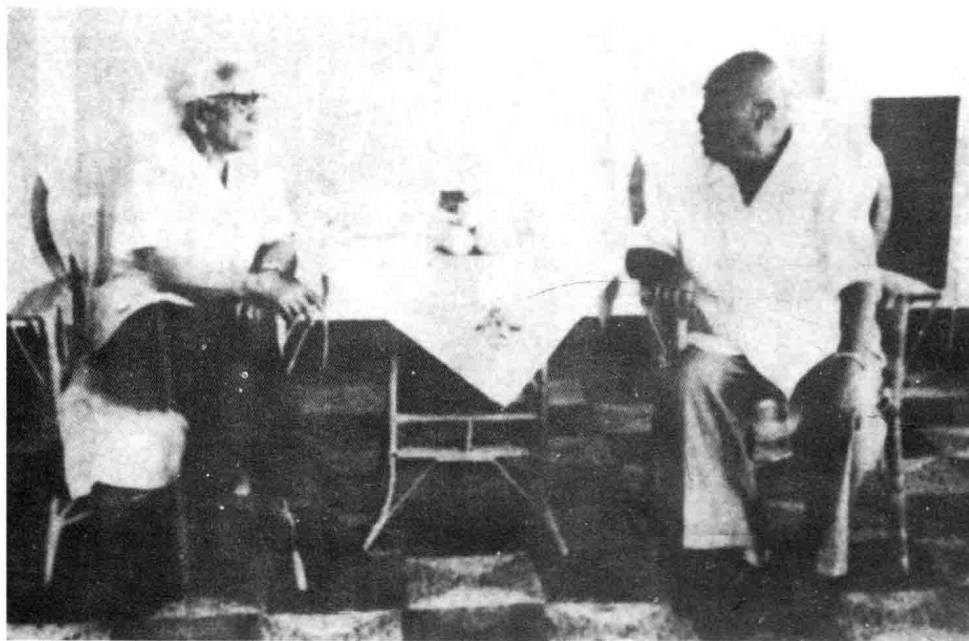


与国民党政府行政院处理美国救济物资委员会全体同仁合影（1948年）。

寓居美国期间与梅贻琦（中立者）、胡适（右一）在一起（50年代）。



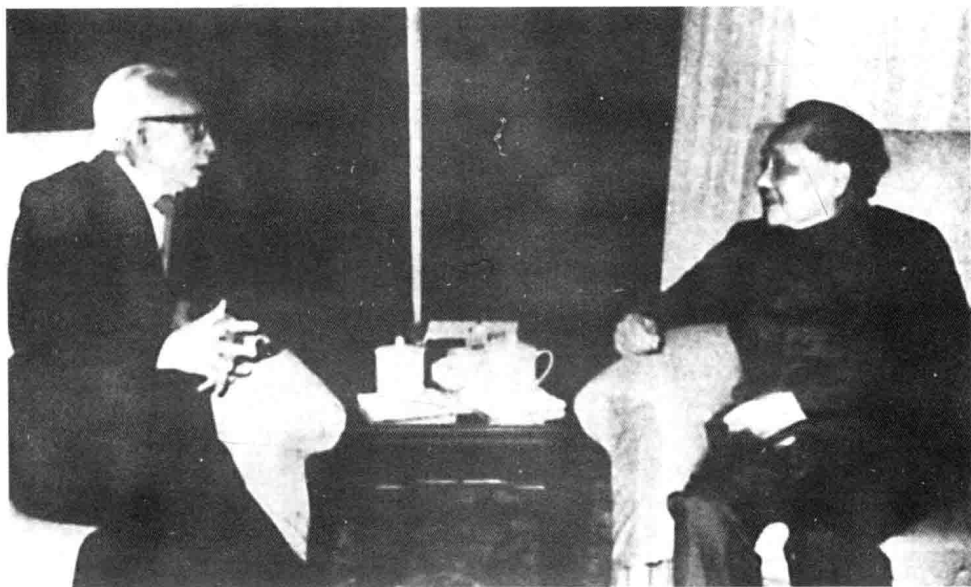
在越南与吴廷艳（中立者）、雷震远（左）合影（1958年）。



朱德委员长会见首次回国观光的缪云台先生（1973年）。



邓颖超、康克清同志会见二次回国观光的缪云台先生（1976年）。



全国政协主席邓小平会见回国定居的缪云台先生（1979年）。



邓颖超、康克清同志会见回国定居的缪云台先生及夫人赵佩瑜女士（左二，1979年）。



在全国政协六届会议上。



全国政协副主席缪云台主持无党派民主人士委员例会（金靖宇摄）。

在无党派
民主人士委员
与香港中山大
学翁松然教授
(右)就“一
国两制”构想
交换意见的座
谈会上(1988
年,金靖宇
摄)。



在家中挥毫题字
(1980年)。



与夫人赵佩瑜在北京崇文门家中。



家人在北京医院为缪老祝寿（1988年）。



CONTENTS 目 录

- 一 童 年 / 1
- 二 中学时代 / 6
- 三 留学生活 / 9
- 四 回国工作——云南个旧锡务公司 / 19
- 五 我的婚事 / 28
- 六 母 丧 / 30
- 七 富滇银行 / 32
- 八 农矿厅与劝业银行 / 38
- 九 精炼大锡成功，YTC进入国际市场 / 44
- 十 独特的税收——征收入口货特捐 / 54
- 十一 我与富滇新银行 / 60
- 十二 在管制外汇上与法商的斗争 / 69
- 十三 云南省经济委员会 / 78
- 十四 促成滇缅公路缅段的建设 / 114
- 十五 越南之行 / 118
- 十六 应邀赴美考察并讨论战后建设问题 / 121

目 录 CONTENTS

十七 一个经济民主的实验——云南人民企业公司 / 128

十八 五大城市全面粮食配售 / 187

十九 我与旧政协和国民政府 / 193

二十 寓居海外 / 198

二十一 回国定居 / 202

后 记 / 207

附 录

缪云台先生生平 / 212

爱国报国 风范长存 程思远 / 217

长留丹忱吟红花 李希泌 / 221

缪云台先生回国后的日日月月 张魁堂 / 226



缪云台回忆录

MIAOYUNTAI HUIYILU

一 童 年

我于1894年3月23日（清光绪二十年二月十七日）出生在云南省昆明市一个小业主家庭。我出生那年是甲午年，是中日战争中国第一次被日本战败的一年。

我的祖父是经营酱园的，主要经营制作酱油、醋、麻油以及各种酱菜，如大头菜之类的食品。由于是自产自销，既零售，又批发，生意相当发达。我的父亲是长子，他继承父业，继续经营酱园。我出生后，家里前面开着店铺，后面则制作酱菜兼住家。除雇有店员照顾铺面外，还请了一个大师傅和四五个工人制作酱菜，忙的时候增加零工。母亲、嫂嫂和姐姐除操持家务外，也都参加些生产劳动。我小时放学回家后，有时也帮助照顾铺面或是帮着做些削大头菜、踩碎酱块等杂事，或在门市做一个临时售货员。

我们原有兄弟四人和一个姐姐。二哥去世很早，只剩下兄弟三人，



姐姐一人。大哥嘉祥，长我16岁，在父亲的指导下，继续经营祖传的酱园。三哥嘉寿，长我10岁，在父母的安排下，考进当时最早采用西法训练陆军干部的云南武备学堂。姐姐韵秋，长我6岁，帮助料理家务。我名嘉铭，年纪最小，也最受父母的钟爱，从小由一位居孀的姑母负责照看。

我于7岁（1900年）开始进私塾读书。那年正值八国联军进攻北京，当时虽然我的年纪还小，但也从大人那里听说太后和皇帝逃离北京的事情。记得有这样一件有趣的事：有一天，我放学回家时，看见街上过着一队人马，士兵们身着号褂，抬着大旗，胸前还缀有一个“勇”字，前面吹着号，后面敲着锣，队伍虽不大，但也使我感到有点浩浩荡荡的气象。士兵们抬的旗上写着一个很大的“蔡”字，旁边还写着一行较小的字：“帝曰老将蔡”（这位老将军名蔡彪，因为立过军功，皇帝召见时称他为老将，这就成了他的荣号）。我当时对这句话的意义不十分懂。回到店铺时，看到店员和许多顾客也都在望着这支队伍，我就向一位年长的店员问道：“‘帝曰老将蔡’是什么意思？”旁边一位顾客插嘴说：“你不知道这句话是什么意思吗？‘帝曰’就是皇帝说，‘老将蔡’就是你们家里卖的老酱菜，你还知道吗？”这虽然是个笑话，但它至今仍深深地留在我的记忆中，而且觉得这种幽默感，是我们中华民族一个极其优美的品质。这支浩浩荡荡的队伍是跟随蔡老将军去陕西勤王的，那时离开八国联军进北京已差不多快半年了，这位老将军才从西南这个边陲地方去勤王，可见当时交通之阻滞，通信之不便。

我在私塾开始读《三字经》、《百家姓》、《千字文》，以后读四书、五经。五经只读完《诗经》、《书经》，《易经》、《礼记》、《春秋》就没有读。那时候读书主要是背诵，先生只对大学生讲授，起

讲时讲解也不多。每天上学就是读书、背书。上午要把需要背的书，按照次序在先生面前放好，然后就一本一段一本一段地背诵。中午回家吃饭。下午先生再点出一些明天要背的新书，然后做一些描红或写字等功课。那时先生管教很严，学生常常受罚。背书时，第一次背不出来或背错时，先生给提醒或加以改正；第二次背不出来时，就要受体罚，用板子打手心；第三次再背不出来时，就要上板凳，即将身子趴在板凳上让先生打屁股。上课时纪律很严，绝对不许乱说乱动，只有嗡嗡嗡嗡的读书声和背诵声。连上厕所也要先到先生书桌上拿了“出恭”、“入敬”的木签才能出去。私塾里根据学生的年龄大小和程度不同，分为起讲的和作破题的大学生和小学生，先生有时也叫大学生管小学生。

在私塾读书，先生要求一定要大声朗诵，如果声音不够响亮，先生也要责备，所以那时私塾里整天都是嗡嗡嗡嗡的读书声。记得有一次，先生对大学生说：“你们知道吗？读书一定要高声朗诵方能领会到书中的精神，方能变化你的气质。比如诸葛亮的《出师表》是一篇很好的文章，但是如果不高声朗诵，就不会理解、领会诸葛亮的精神。《出师表》大声读起来会感到叮咣叮咣响的，文章中有诸葛亮的声音的。读这样的文章，要读其书如见其人。”当时对先生这样的教导，我们很不理解，心里想诸葛亮怎么能使文章发出声音来呢？等到后来在高等学堂读书时，回想起来，感到尽管那时先生的教育方法过于呆板，但是他要求我们认真读书，认真领会书中的精神，还是很有道理的。这就是我在上公立小学之前所受的私塾教育。

值得提出的是，我在童年时期，除了从先生那里学得来的一些知识外，还从随着大人上茶馆、听戏、讲古等一些活动中增长很多知识，并熟悉了社会情况。这些活动和知识，丰富了我幼小的心灵，也给我的童