



2013

巧学
历年真题

全国注册**咨询工程师**（投资）
执业资格考试
命题趋势权威试卷
工程项目组织与管理

★注册咨询工程师（投资）执业资格考试命题研究中心 组织编写★

畅销书带你
轻松过关 快乐考试！

4年考试真题实战演练+6套预测试卷巩固加强=

十全十美的复习方案



华中科技大学出版社
<http://www.hustp.com>

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题趋势权威试卷

工程项目组织与管理

注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题研究中心 组织编写

浙江工业大学
图书馆藏书



浙江工业大学图书馆



71916985



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

工程项目组织与管理/注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题研究中心组织编写.

—武汉:华中科技大学出版社,2013.1

(全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题趋势权威试卷)

ISBN 978-7-5609-8444-5

I. ①工… II. ①注… III. ①基本建设项目—项目管理—工程技术人员—资格考试—习题集 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 243099 号

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题趋势权威试卷

工程项目组织与管理 注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题研究中心 组织编写

出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉)

地 址:武汉市武昌珞喻路 1037 号(邮编:430074)

出 版 人:阮海洪

责任编辑:宁振鹏

责任监印:秦 英

责任校对:刘美菊

装帧设计:王亚平

印 刷:北京南召印刷厂

开 本:787 mm×1092 mm 1/16

印 张:8.25

字 数:205 千字

版 次:2013 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

定 价:25.00 元



投稿热线:(010) 64155588-8038 hzjzgh@163.com

本书若有印装质量问题,请向出版社营销中心调换

全国免费服务热线:400-6679-118 竭诚为您服务

版权所有 侵权必究

编写委员会

主 任：魏文彪

副主任：葛新丽 张福芳

委 员：魏文彪 葛新丽 张福芳
张海鹰 郝鹏飞 李同庆
梁 燕 张 蒙 彭美丽
张爱荣 计富元 郭雪峰
郭玉忠 王丽平 陈 楠
张日新 郭丽峰 李芳芳

内 容 提 要

本书是“全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试命题趋势权威试卷”系列丛书之一。本书在编写过程中始终以把握命题规律科学命题、切合考试大纲精选试题、抓住重点提炼考试要点为理念，力求编写出具有权威性、适用性和可操作性的辅导书。本书可帮助考生深刻理解教材，理顺命题规律，扩展解题思路，使考生轻松通过考试。

本书适合于参加全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试的考生使用。

前言

为帮助考生在繁忙的工作和学习期间能更有效地正确领会 2013 年全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试大纲的精神,掌握考试教材的有关内容,有的放矢地复习、应考,同时也应广大考生的要求,我们组织有关专家根据最新修订的考试大纲,编写了“全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题趋势权威试卷”系列丛书。该系列丛书包括《工程咨询概论》《宏观经济政策与发展规划》《工程项目组织与管理》《项目决策分析与评价》《现代咨询方法与实务》五个分册。

近年来注册咨询工程师(投资)执业资格考试试题具有三个显著特点:一是理论性不断增强;二是试题的综合性增强;三是越来越注重对考生实际应用能力的考查。准备参加 2013 年全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试的考生应注意把握重点,重视新考点的复习应对,掌握重要知识点集群的方方面面,弄清相关知识点之间的联系和区别,积累基础知识,提升综合能力。

本丛书的编写理念:把握规律,科学命题;切合考纲,精选试题;抓住重点,各个击破;实战演练,轻省高效。

本丛书的价值所在:真题精髓,一脉相承;热点考点,一望可知;学习秘诀,一练即透;考场决胜,一挥而就。

本丛书根据注册咨询工程师(投资)执业资格考试的最新命题特点,结合考试大纲相关信息,分析预测了 2013 年注册咨询工程师(投资)执业资格考试的命题趋势;以注册咨询工程师(投资)执业资格考试大纲为依据,以指定教材为基础,侧重于知识、理论的综合运用。全套试卷力求突出注册咨询工程师(投资)应具备的基本知识和操作技能,内容翔实、具体,具有很强的权威性、适用性和可操作性。

在本丛书的编写过程中,专家们多次审核全书内容,保证了该书的科学性、适用性及权威性。该书凝结了众多名师对考题的深刻理解,能够帮助考生高屋建瓴地理解历年考题的命题思路和解题方法,同时还帮助考生避开考试中设置的陷阱,成为考场上的优胜者。

本丛书是在作者团队的通力合作下完成的,若能对广大考生顺利通过执业资格考试有所帮助,我们将感到莫大的欣慰。祝所有参加注册咨询工程师(投资)执业资格考试的考生通过努力学习取得优异成绩,成为合格的注册咨询工程师(投

资)。

为了配合考生的复习备考,我们配备了专家答疑团队,开通了答疑 QQ (2438664150)与网站(www.wwbedu.com),以便随时答复考生所提问题。

由于编写时间和水平有限,书中难免有疏漏和不当之处,敬请广大读者批评指正。

编者

2012年11月

目 录

命题涉及知识点及重要考点清单·····	1
2012 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试工程项目组织与管理试卷·····	6
2012 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试工程项目组织与管理试卷参考答案·····	16
2011 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试工程项目组织与管理试卷·····	17
2011 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试工程项目组织与管理试卷参考答案·····	27
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试工程项目组织与管理试卷·····	28
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试工程项目组织与管理试卷参考答案·····	38
2009 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试工程项目组织与管理试卷·····	39
2009 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试工程项目组织与管理试卷参考答案·····	50
命题趋势权威试卷(一)·····	51
命题趋势权威试卷(一)参考答案·····	62
命题趋势权威试卷(二)·····	63
命题趋势权威试卷(二)参考答案·····	74
命题趋势权威试卷(三)·····	75
命题趋势权威试卷(三)参考答案·····	86
命题趋势权威试卷(四)·····	87
命题趋势权威试卷(四)参考答案·····	98
命题趋势权威试卷(五)·····	99
命题趋势权威试卷(五)参考答案·····	110
命题趋势权威试卷(六)·····	111
命题趋势权威试卷(六)参考答案·····	122

命题涉及知识点及重要考点清单

命题涉及知识点	重要考点清单
概述	工程项目的概念和分类
	工程项目的特征
	工程项目建设周期及阶段
	工程项目管理的概念及内涵
	工程项目管理的环境
	工程项目的利益相关方及其要求和期望
	工程项目管理的知识体系
	工程项目管理的基本原理
	工程项目的管理模式
	工程项目管理的发展趋势
工程项目主要参与方的项目管理	业主参与项目管理的目的和特点
	业主管理的主要任务
	政府管理的作用与特点
	政府对项目管理的主要方面
	承包商对项目管理的目的和特点
	承包商管理的主要任务
	银行对贷款项目管理的目的和特点
	银行对贷款项目管理的主要内容
	银行对贷款项目的评估
	咨询工程师参与管理的目的和特点
	咨询工程师参与管理的主要任务
	咨询工程师的工作阶段
工程项目综合管理	工程项目综合管理的含义及基本框架
	工程项目综合管理的基本原则
	工程项目综合管理的目标体系
	工程项目综合管理的实现过程
	工程项目绩效与绩效评价的概念
	工程项目绩效评价的目标与作用
	工程项目绩效评价的方法



续表

命题涉及知识点	重要考点清单
工程项目综合管理	工程项目沟通管理的含义和形式
	工程项目沟通的主要内容
	常见的沟通问题
	实现工程项目的有效沟通的方法
工程项目范围管理	工程项目范围管理的概念
	工程项目范围界定的依据
	工程项目范围确认的依据及方法
	工程项目范围变更控制的依据
	工程项目范围变更控制的系统
工程项目管理的组织	项目管理组织的作用与构成
	影响项目组织的因素
	工程项目管理组织体系的构成
	工程项目管理组织的社会技术支持
	工程项目管理组织结构的基本原理
	工程项目管理组织设计的依据与原则
	工程项目管理组织结构的基本形式及各形式的优、缺点
	工程项目各种组织模式的特点
	工程项目各类组织结构形式的适用条件
	工程项目管理组织结构的变化与组织结构的优化
工程项目的人力资源管理	工程项目人力资源管理的特点及一般过程
	工程项目人力资源管理的基本内容
	项目经理的作用及选择
	项目经理的主要工作
	项目团队的发展过程
	项目团队能力开发的含义和目的
	项目团队能力开发的技巧与方法
工程项目招标投标管理	招标投标管理的基本原则
	咨询工程师在招标投标管理中的工作
	工程项目招标范围、规模和条件
	工程项目招标投标的程序
	工程项目招标投标工作内容
	货物招标应遵循的原则
	货物招标的一般规定及招标方式
	招标文件与投标文件内容
工程项目合同管理	工程项目合同管理的基本原则
	工程项目合同的特点



续表

命题涉及知识点	重要考点清单
工程项目合同管理	咨询工程师在合同管理中的作用
	FIDIC 施工合同文件的组成
	FIDIC 施工合同条件下的合同担保
	指定分包商
	FIDIC 施工合同条件下解决合同争议的方式
	施工阶段的合同管理
	竣工验收阶段的合同管理
	《标准文件》合同条款的组成
	《标准文件》合同文件的组成及解释顺序
	《标准文件》合同条款主要内容
	承包人义务
	监理人的职责和权力
	工程进度控制条款
	工程质量管理条款
	合同价款管理条款
	货物采购合同的主要内容
	购货人违约责任
	货物采购合同的履行
	常见的索赔内容
	索赔证据及索赔程序
工程项目进度管理	工程项目工作定义的概念及依据
	工程项目工作定义的成果
	工作顺序安排的依据及方法
	工作顺序安排的结果
	工作时间估算的依据及方法
	编制进度计划的依据及方法
	进度计划的优化
	进度计划的表示方法
工程项目费用管理	工程项目进度控制的依据及方法
	工程项目费用管理的一般程序
	工程项目投资的构成
	建筑安装工程费用组成
	工程项目各阶段资源消耗计划的特点
	编制资源消耗计划的依据及方法
	工程项目费用估算
	编制费用计划的依据及方法



续表

命题涉及知识点	重要考点清单	命题次数及分值
工程项目费用管理	工程项目费用控制的依据	1次, 4分
	工程项目费用控制的步骤及方法	1次, 4分
工程项目质量管理	工程项目质量管理的特点	1次, 2分
	工程项目质量管理的基础理论和质量管理标准	
	建立和实施质量管理体系	1次, 2分
	工程项目前期工作质量管理的重要性	1次, 2分
	工程咨询成果质量评审的重要意义	1次, 2分
	工程咨询成果质量评价标准	1次, 2分
	设计质量管理的基本要求	1次, 2分
	设计阶段要处理好投资、质量、进度三者之间的关系	
	设计经理和设计各部、室的质量职责	1次, 2分
	设计策划	1次, 2分
	设计文件的会签	1次, 2分
	设计评审	1次, 2分
	施工阶段质量管理的依据	1次, 2分
	施工单位在施工阶段的质量管理工作	1次, 2分
	咨询(监理)工程师在施工阶段的质量管理工作	
	试运行质量管理的特点及基本要求	1次, 2分
工程项目风险管理	工程项目风险管理的复杂性	1次, 2分
	工程项目风险管理的目标与任务	1次, 2分
	建立风险管理体系的依据	1次, 2分
	风险管理体系的主要内容	1次, 2分
	风险识别的内容	1次, 2分
	风险识别的依据及基本方法	1次, 2分
	风险识别的结果	1次, 2分
	定性风险分析的依据及方法	1次, 2分
	定性风险分析的结果	1次, 2分
	定量风险分析的依据及方法	1次, 2分
	定量风险分析的结果	1次, 2分
	制订风险应对计划的依据	1次, 2分
	风险监测与控制的依据及方法	1次, 2分
	风险监测与控制的结果	1次, 2分
工程项目健康、安全与环境管理	工程项目健康、安全与环境管理的含义	1次, 2分
	工程项目职业健康安全管理制度	1次, 2分
	工程项目策划、决策阶段的安全管理	1次, 2分
	工程项目环境管理的含义	1次, 2分



续表

命题涉及知识点	重要考点清单
工程项目健康、安全与环境管理	工程项目的环境影响评价
	绿色设计、施工的内容
	工程项目职业健康安全与环境管理体系

2012 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试

工程项目组织与管理试卷

一、单项选择题(共 60 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 每个工程项目都有确定的起点和终点,这是指工程项目的()特征。
A. 唯一性
B. 一次性
C. 目的性
D. 同一性
2. 工程项目准备阶段的工作不包括()。
A. 进行可行性研究
B. 编制项目概算
C. 进行工程设计
D. 签订承包合同
3. 国际标准化组织与国际咨询工程师联合会均推荐采用的项目过程管理方法是()。
A. 计划—实施—检查—处理
B. 计划—指挥—监督—检查
C. 指挥—监督—运转—协调
D. 计划—沟通—指挥—协调
4. 实行核准制的工程项目,项目业主应做的工作主要包括:①向建设主管部门申请办理开工手续;②向规划和国土主管部门申请办理规划和用地手续;③向规划和国土主管部门申请办理规划用地预审;④向发展改革部门申请核准项目申请报告。已确定的实施顺序是()。
A. ①—②—③—④
B. ④—③—②—①
C. ③—②—④—①
D. ③—④—②—①
5. 某地方政府投资项目的总投资为 6 000 万元,其中中央预算内投资补助 3 100 万元。该项目的()应由国家发展和改革委员会审批。
A. 项目建议书
B. 可行性研究报告
C. 技术设计方案
D. 竣工验收报告
6. 总投资 4 000 万美元的限制类外商投资项目应由()核准。
A. 地级发展改革部门
B. 地级人民政府
C. 省级发展改革部门
D. 县级人民政府
7. 关于中央政府对特定领域项目给予投资补助或贷款贴息的说法,正确的是()。
A. 项目如享受投资补助应偿还利息
B. 项目不能同时享受投资补助和利息补贴
C. 项目可按批准的贴息额度直接领取建设资金
D. 在贴息额度内,项目按实际使用贷款产生利息的数额享受补贴
8. 某地方企业拟投资 28 000 万美元在境外开发资源,该项目应由()核准。
A. 县级发展改革部门
B. 国家发展和改革委员会
C. 省级发展改革部门
D. 地级发展改革部门
9. 根据《规划环境影响评价条例》,有关部门编制的综合性规划应包括()。
A. 环境影响篇章或说明
B. 环境影响报告书



- C. 环境影响报告表 D. 环境影响登记表
10. 工程项目竣工验收申请报告的提交方是()。
- A. 项目业主 B. 咨询工程师
C. 工程承包商 D. 项目使用人
11. 根据《项目申请报告通用文本》，拟建项目对风景名胜的影响分析属于()。
- A. 生态环境保护措施分析 B. 生态环境影响分析
C. 地质灾害影响分析 D. 特殊环境影响分析
12. 咨询项目委托方对咨询任务的要求通常体现在()中。
- A. 工作分解结构 B. 项目建议书
C. 项目工作大纲 D. 招标邀请书
13. 制订工程项目综合管理计划的步骤主要包括：①将项目范围分为各工作包；②定义工程项目目标；③安排资源供给计划和费用控制计划；④安排协调一致的进度计划。正确的实施顺序是()。
- A. ①—②—③—④ B. ②—①—③—④
C. ①—②—④—③ D. ②—①—④—③
14. 用赢得值法进行费用、进度的综合分析时，需要的基本参数不包括()。
- A. 计划工作预算费用 B. 已完工作实际费用
C. 已完工作预算费用 D. 全部工作结算费用
15. 用赢得值法进行费用、进度综合分析时，若进度偏差大于0，则工程项目绩效评价的结论是()。
- A. 进度比计划滞后 B. 进度按计划进行
C. 进度比计划提前 D. 无法判断当前绩效
16. 关于工程项目沟通管理的说法，错误的是()。
- A. 沟通是工程项目管理的重要内容
B. 沟通会因各种干扰形成沟通障碍
C. 沟通按沟通范围可分为内部沟通和外部沟通
D. 沟通按信息流向可分为双向沟通和单向沟通
17. 工程项目范围管理的内容不包括()。
- A. 范围界定 B. 范围确认
C. 范围控制 D. 范围评估
18. 工程项目范围确认是()的过程。
- A. 委托方重新定义可交付成果 B. 各相关方研究确定交付成果
C. 委托方正式接收可交付成果 D. 合同双方商定可交付成果
19. 下列项目相关方中，不能对工程项目工程范围提出变更请求的是()。
- A. 项目贷款方 B. 项目承包商
C. 咨询工程师 D. 项目业主
20. 根据世界银行咨询服务合同标准文本，复杂的咨询服务采购一般采用()方式。
- A. 总价计价 B. 基于时间计价
C. 单价计价 D. 成本加酬金计价



21. 通常情况下,最高层管理人员和基层管理人员的管理幅度分别以()为宜。
 - A. 3~5 人和 8~10 人
 - B. 4~8 人和 8~15 人
 - C. 3~5 人和 6~8 人
 - D. 2~5 人和 5~7 人
22. 某公司为降低组织运营成本,应采取()的方法。
 - A. 减少管理幅度、增加管理层次
 - B. 减少管理层次、增加管理幅度
 - C. 增加管理幅度、增加管理层次
 - D. 减少管理层次、减少管理幅度
23. 通常情况下,工程项目管理组织体系包括项目的()两个子系统。
 - A. 内部和外部
 - B. 目标和任务
 - C. 过程和结果
 - D. 直接管理和服务支持
24. 矩阵式组织结构的缺点不包括()。
 - A. 项目管理权力平衡协调任务重
 - B. 项目成员将接受多头领导
 - C. 信息回路比较复杂
 - D. 团队工作目标不明确
25. 为使团队成员对其工作有明确的了解和把握,应对工作进行必要的说明,这在项目人力资源管理中称为()。
 - A. 角色和职责安排
 - B. 人员配备计划
 - C. 人际关系界面
 - D. 工作描述
26. 能够清晰反映团队成员与项目相关的所有活动和同每项活动相关的所有人员的管理工具是()。
 - A. 组织分解结构图
 - B. 责任分配矩阵
 - C. 资源分解结构图
 - D. 角色—职责—职权表
27. 对工程项目团队完成工作的进度与费用进行跟踪检查时,常用的管理工具是()。
 - A. 直方图与决策树
 - B. 横道图与网络图
 - C. 网络图与鱼刺图
 - D. 横道图与决策树
28. 在编制工程项目技术建议书时就确定了项目团队的部分人员,这种吸纳人员的方式称为()。
 - A. 内部招聘
 - B. 外部招聘
 - C. 商谈
 - D. 预安排
29. 评标时按事先公布的标准对所有投标文件进行评审,这属于招标投标要求遵循的()原则。
 - A. 公开
 - B. 公正
 - C. 公平
 - D. 诚实信用
30. 关于招标代理机构的说法,错误的是()。
 - A. 招标代理机构与国家机关不得存在利害关系
 - B. 招标代理机构必须具备相应的招标代理资格
 - C. 招标代理机构专家库人员不能进入项目评标委员会
 - D. 未经招标人同意不得转让招标代理业务
31. 根据《工程建设项目招标范围和规模标准规定》,()不属于使用国际组织或外国政府资金的项目。
 - A. 使用国家对外借款的项目
 - B. 使用外国政府贷款的项目
 - C. 使用国际组织援助资金的项目
 - D. 使用世界银行贷款的项目



32. 按照货物招标的一般规定,货物招标文件中“投标人须知”的内容应包括()。
- A. 合同主要条款
B. 投标文件格式
C. 报价有效期
D. 评标标准和方法
33. 合同任何一方不得把自己的意志强加于另一方,这是合同管理的()原则的要求。
- A. 诚实信用
B. 平等自愿
C. 等价有偿
D. 公平公正
34. 关于 FIDIC 施工合同条件中合同担保的说法,正确的是()。
- A. 承包商接受预付款前可以不提供预付款担保
B. 履约保函为无条件担保形式
C. 履约保函有效期到工程师颁发工程接受证书时为止
D. 通用条件中明确规定了 5 种业主可凭履约保函索赔的情形
35. 关于 FIDIC 指定分包商的说法,正确的是()。
- A. 指定分包商可由工程师选定
B. 指定分包商应与业主签订合同
C. 指定分包商不能提供工程技术服务
D. 承包商不负责指定分包商的监管
36. 根据《标准施工招标文件》(2007 年版),合同文件主要包括:①投标函及附录;②合同协议书;③中标通知书;④通用合同条款;⑤专用合同条款。正确的优先解释顺序是()。
- A. ①—②—③—④—⑤
B. ②—①—③—⑤—④
C. ②—③—①—⑤—④
D. ①—③—②—④—⑤
37. 根据《标准施工招标文件》(2007 年版),承包人的义务应包括()。
- A. 发出开工通知
B. 设计临时设施
C. 组织竣工验收
D. 进行设计交底
38. 关于货物采购合同中违约责任的说法,正确的是()。
- A. 供货人提前交货无需承担购货人发生的代保管费
B. 购货人中途退货应承担由此导致供货人发生的费用
C. 因包装不符合规定造成货物损坏的,供货人无需支付违约金
D. 自提货物购货人按约提货未提到的,应自行承担发生的费用
39. FIDIC 施工合同条件下,承包商可以同时索赔工期、成本和利润的情况是()。
- A. 业主终止合同
B. 现场发现有价值的文物
C. 出现不利的现场条件
D. 工程师指令错误
40. 业主向承包商索赔,在确定误期赔偿费的费率时一般不考虑()。
- A. 咨询工程师的盈利损失
B. 误期引起的贷款利息增加
C. 业主的盈利损失
D. 误期引起的监理费用增加
41. 某工程双代号网络计划如下图所示,其中关键线路有()条。

