

江泽民

在电子工业部

1982.4-1985.6

纪行方新 著



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY

江泽民

在电子工业部

(1982.4—1985.6)

纪行 方新 著

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

图书在版编目 (CIP) 数据

江泽民在电子工业部: 1982.4 ~ 1985.6 / 纪行, 方新著.

— 北京: 电子工业出版社, 2012.7

ISBN 978-7-121-17541-1

I. ①江… II. ①纪… ②方… III. ①江泽民

- 生平事迹 - 1982 ~ 1985 IV. ①K827=7

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第144271号

责任编辑: 沈艳波 特约编辑: 田小青

装帧设计: 张 昱 孙焱津

印 刷: 北京华联印刷有限公司

装 订: 北京华联印刷有限公司

出版发行: 电子工业出版社

北京市海淀区万寿路173信箱 邮编 100036

开 本: 720 × 1000 1/16 印张: 15.5 字数: 150千字

印 次: 2012年7月第1次印刷

定 价: 88.00元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题, 请向购买书店调换。若书店售缺, 请与本社发行部联系, 联系及邮购电话: (010) 88254888。

质量投诉请发邮件至zlt@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至dbqq@phei.com.cn。

服务热线: (010) 88258888。

目 录

序幕 风云际会	1
1. 抓住机遇	2
2. 迎接挑战	4
3. 新部长	7
第1章 深思远虑	11
1. “三线企业”调研	12
2. “装备部”和“倍增器”	15
3. 电子发展要超前	23
第2章 改革先行	35
1. 压力与勇气	36
2. 改革自身管理体制	39
3. 放权搞活	42
第3章 外引内联	55
1. 不能关起门来搞建设	56
2. 从经济特区到沿海开放城市	62
3. 大胆引进 为我所用	75
第4章 队伍建设	93
1. 统一思想 促进发展	94
2. 人才是第一资源	103
3. 精神高地 人文情怀	108

余韵 期待突破·····	113
1. 离任·····	114
2. 情怀依旧·····	119
3. 期待孕育中的突破·····	124
附录 ·····	135
附录1 振兴我国电子工业·····	136
附录2 逐步探索出一条中国式的电子工业发展之路·····	141
附录3 我国电子工业发展战略问题·····	168
附录4 新时期我国信息技术产业的发展·····	183
后记 ·····	239

序幕

风云际会

世界电子技术飞跃发展，对我们来说，既是一个挑战，又是一个机会。我们可以借鉴国外经验，直接采用新的技术成果，跳越某些传统发展阶段，取得更快发展。

——江泽民（1984年2月）

1. 抓住机遇

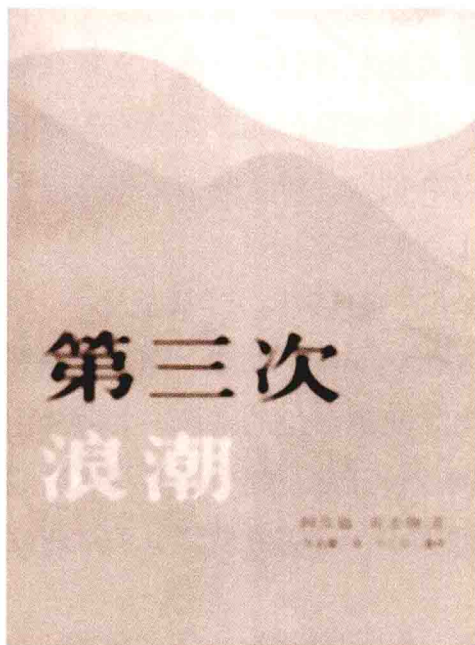
1983年3月，一本叫做《电子工业技术发展简史》的图书由山西人民出版社出版。这本科普读物重点介绍了当时主要的电子产品、著名科学家和美、日两国电子工业的发展状况。该书开篇激情描绘了电子技术发展的美好前景：“电子的功效不可估量，电子的应用广阔无垠。电子技术、原子能、火箭，号称20世纪最伟大的三项发明。人类正沿着光辉灿烂的电子时代迈进！收音机传出的笑语歌声十分真切，电视机显示的图像呼之欲出。巨大的雷达，机警地守卫着祖国的天空；天外的卫星，繁忙地传递着种种信息。计算机神机妙算，机械人活灵活现。不论是烽火弥漫的战场，或者是热气腾腾的工厂农村；不论是熙熙攘攘的商店，或者是书声琅琅的学校，无处不有电子的足迹，处处可见电子的功效……电子技术是科学发展的马达，是21世纪时代前进的车轮，电子技术有助于消除体力劳动和脑力劳动的差别，未来的共产主义也将离不开电子化。”^①

在今天看来，这本小册子并不算起眼，不过回到20世纪80年代初，对刚刚打开国门、渴望新知的国人来说，它既是专业技术的读本，更让走进改革开放时代的国人拥有了一个腾飞梦想。

^① 叶钟灵编著：《电子工业技术发展简史》，山西人民出版社1983年3月出版，第1-2页。

与此同时，一本叫做《第三次浪潮》的译作在中国读者中迅速传播，这本书对当代科学技术发展趋势的分析，引起人们的深切关注和思考，其中就包括江泽民同志。

美国社会学家阿尔夫·托夫勒的《第三次浪潮》1980年在美国出版。1983年3月，三联书店翻译了该书中文译本，1984年12月正式出版。该书描绘了当代科学技术引发的新革命和人类社会未来发展的崭新前景，特别是电子信息技术在技术领域、经济领域、信息领域甚至政治领域等对未来世界的革命性影响。面对当时全世界电子工业年销售额1000多亿美元、计算机应用激发的包罗万象的经济变革，托夫勒预言“新的更先进的以电子科学为基础的家庭工业时代”^①即将到来。



1983年3月，三联书店内部发行的中译本《第三次浪潮》

来。用托夫勒的话讲，在全世界范围内，人们都处在“新文明的边缘”，正共同经历着一场“历史性的转变”。江泽民同志

^① 阿尔夫·托夫勒著：《第三次浪潮》，朱志焱等译，三联书店1984年12月出版，第213-214、218页。

从我国改革开放和社会主义现代化事业发展全局出发，结合世界信息技术发展大势，深刻认识到：在信息技术革命时代，世界各国无论强弱、贫富，都有机会站在新技术革命竞赛的起跑线上，这是发展中国家后来居上的重要历史契机。虽然各国的经济实力和技术水平不同，甚至差距很大，但是由于新技术革命的发展，使得大家都有一个相同的、新的发展机会。中国要实现改革开放和社会主义现代化建设的宏伟目标，必须紧跟时代科技发展潮流，充分发挥自身优势，抓住机遇，集中力量，改革创新，勇于突破，推动电子工业和信息技术加快发展，迈上新的台阶。

“机遇”、“挑战”、“强国”、“梦想”……这些是20世纪80年代初期，国人面对风起云涌的新技术革命时反复思考、热烈讨论的话题。尤其是电子工业和信息技术与正在兴起的改革开放一起，被赋予了特别的历史意义。在有远见卓识者的胸中，激荡着中国电子工业改革发展的时代音符！

2. 迎接挑战

这是一个发展的时代，这是一个变革的时代。

第二次世界大战结束后，世界经济发展进入第四长波周期的繁荣期，资本主义又一次进入黄金发展时期。在欧美，一些工业发达国家利用这次机会全面完成了工业化改造，并悄悄地孕育着新文明；在亚洲，日本利用这次机会迅速崛起，成为世界新的工业大国；新加坡、韩国、中国台湾和香港也迅速发展，成为

“亚洲四小龙”；在太平洋对岸，美洲中南部一些发展中国家也快速走上工业化之路。世界经济形成百舸争流之势。

在中国，由于受“极左路线”的影响，持续10年的“文化大革命”使中国在探索新生的社会主义发展道路上遇到重大挫折，国民经济发展停滞，与发达国家的差距进一步拉大。什么是社会主义？如何把握历史机遇推进社会主义建设？这是当时面临的严峻课题。

1978年12月，中国共产党十一届三中全会胜利召开。这次全会作出了决定中国命运的重大决策：把党和国家的工作重点转移到经济建设上来。这一决策拉开了波澜壮阔的“改革开放”新的时代序幕。一场重新恢复实事求是思想路线的“拨乱反正”的思想解放浪潮，推动了全党全国人民新的觉醒。以邓小平同志为代表的中国共产党人，把马克思主义与当代中国社会主义实践相结合，从时代特征和中国国情出发，探索中国特色社会主义道路，改革开放迅速成为中国历史发展的主旋律。至《第三次浪潮》在中国领导层、知识界引起巨大反响的1984年，中国在农村的改革已经取得突破性进展，城市的经济体制改革也拉开帷幕，改革目标首先指向遏制国民经济生机和活力的旧的经济管理体制。

据统计，从1979年到1984年，我国的工业总产值虽年均增长8.9%^①，但管理落后，产品质量不高，企业效益低下，仅

^①《中国统计年鉴（1985年）》，中国统计出版社1985年12月出版，第16页

1982年就有近30%独立核算的国营工业企业出现亏损，亏损额高达40多亿元^①。有关资料还显示，20世纪80年代中期，与一些国家相比，我国机电产品性能达到其70年代水平的仅有百分之十几，达到其60年代水平的也仅占35%，相当于这些国家50年代水平的却占了55%。造成这种局面的症结在于，政企不分、条块分割限制了企业的竞争力，大锅饭、平均主义压抑了人们的积极性和主动性，特别是漠视价值规律在经济生活中的基础性作用，从根本上束缚了社会生产力的发展和人们积极性的发挥。改革势在必行。

1984年10月20日，中国共产党第十二届三中全会正式作出了《中共中央关于经济体制改革的决定》，旗帜鲜明地提出中国进入全面改革新阶段。这份纲领性文件对于当时新技术革命的发展形势也作了重要阐述：“正在世界范围兴起的新技术革命，对我国经济的发展是一种新的机遇和挑战。这就要求我们的经济体制，具有吸收当代最新科技成就，推动科技进步，创造新的生产力的更加强大的能力。因此，改革的需要更为迫切。”

毋庸置疑，推动改革开放和迎接新技术革命，是当时中国踏上快速发展之路的两大基本动力，电子工业的改革发展更是我国参与世界新技术革命竞赛的“第一棒”。在全面推进经济

^① 赵德馨主编：《中华人民共和国经济史（1967—1984年）》，河南人民出版社1989年2月出版，第446页。

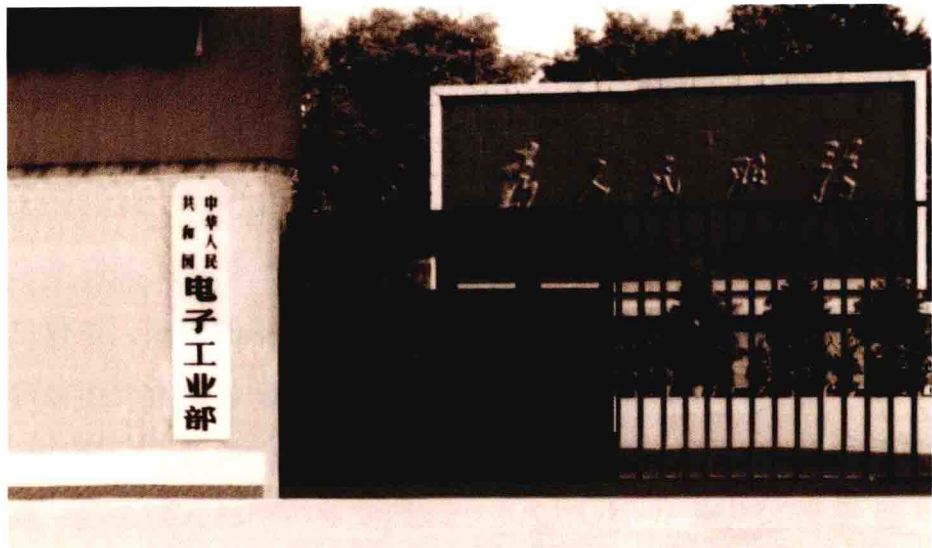
体制改革之际，党中央、国务院提出了充分利用国际先进科技成果，缩小同发达国家的差距，加快社会主义现代化建设的战略要求。这对正在迅速崛起的中国电子工业影响深远，也是这个行业的领导者们一直在探索和思考的重大课题。

30多年后，再次翻阅这段渐渐远去的历史，读者们都会为托夫勒的预言而感慨。如今，电子信息技术的应用，不仅已经进入千家万户，成为现代家庭生活中不可缺少的重要组成部分，而且对经济、政治、社会、文化、军事的发展影响深远。对于熟悉20世纪80年代中国电子工业发展历史的人们来说，记忆犹新的莫过于他们亲身经历了一场具有开拓意义的电子工业改革，而带领他们改革闯关的，就是时任电子工业部部长的江泽民同志。

3. 新部长

20世纪80年代，电子工业部以其产业体制特性和技术特点，处在了世界信息技术革命和中国改革开放两大历史潮流的交汇点上。同时，历史又把江泽民同志推到了这个交汇点的潮头上。

1982年，为了适应新技术革命发展的形势，加快全面改革步伐，国务院决定将第四机械工业部更名为电子工业部，从国防科学技术工业委员会划归国务院直接管理。同年4月，第五届全国人大常委会决定任命张挺同志为电子工业部部长。与此



20世纪80年代中国电子工业部机关大门

同时，国务院常务会议任命江泽民同志为电子工业部第一副部长，分管计划司、财务司、外事司和人事司。9月，江泽民同志在中国共产党第十二次全国代表大会上当选为中央委员。

1983年6月，第六届全国人大常委会决定任命江泽民同志为电子工业部部长。当时，这位新部长正率领电子工业代表团在美国访问途中，对此尚未知情。其间，时任中国惠普技术服务公司总经理的美籍华人刘季宁博士等人在旧金山准备庆贺他升任部长。江泽民同志怕搞错了，请随团的同志分别打电话到中国驻美国领事馆和大使馆，在得到证实后才参加了他们的活动。他们向江泽民同志送了一个写有“恭祝泽民先生荣任部长”的蛋糕，上面绘有一艘风帆正举的航船^①。

^① 据刘季宁回忆材料整理。



1983年6月，江泽民同志（左一）在旧金山与刘季宁博士在一起

上任伊始，江泽民同志首先要面对部机关一些部门思想观念陈旧、大批部属“三线企业”陷入困境、一些西方国家对我国引进高新技术设置种种障碍等困难。其中，既有全国性的旧经济体制的弊端，也不乏电子工业领域自身的羁绊，还有国际政治现实带来的局限。那时，江泽民同志在接受记者采访时，不止一次地谈到“我们正面临着一场挑战”。他冷静地谋篇布局，推动制定了一系列符合中国国情的电子工业发展战略和方

针政策。

改革开放前，中国电子工业依靠自力更生虽然已经有了一定程度的发展，形成了一定基础，但仍十分落后。真正的飞速发展是在改革开放以后。30多年来，中国电子信息产业依靠改革开放政策的推动取得了巨大成就。江泽民同志在电子工业部工作虽然只有短短的三年零两个月，但在这一关键时期，他带领同事们牢牢抓住了千载难逢的历史机遇，坚定不移地站到新技术革命竞赛的起跑线上，解放思想，改革创新，开拓了中国特色社会主义电子工业发展的新道路。今天，感受着中国快速发展的国人回望这段历史，都可以自豪地说：我们没有错过历史给予的机会。江泽民同志以对祖国和人民的忠诚，对世界变革的敏锐触觉和战略智慧，为中国电子工业的发展作出了巨大贡献。

第1章

深思远虑

近几个月来，我们正在考虑对于今后一二十年的发展规划采取什么样的发展战略和技术政策。这是我们正面临的一场挑战。我看无非存在两种可能、两种前途：一种是决策对头，抓住这个机会并善于加以利用，大力加快我国电子工业发展，从而缩小我国同发达国家的差距。另一种前途是，对策失误，指导不当，丧失了大好时机，影响了我国“四个现代化”建设进程，同发达国家的差距拉大。不言而喻，我们要尽力争取第一种可能和前途，避免发生第二种可能和前途。

——江泽民（1984年2月）

1. “三线企业”调研

电子工业部的成立，是我国积极应对新技术革命大趋势的一项重要举措。正当《第三次浪潮》在国内外舆论界引起激烈争论之际，党中央、国务院有关领导同志就强调应当注意研究“世界新的工业革命”和“我们的对策”，指示有关部门和地区成立“‘新的工业革命’与中国对策研究小组”。电子工业部如何把握历史机遇，从全国发展大局出发，振兴中国电子工业？尤其是大量承担重要军工生产任务的“三线”电子工业企业，改革迫在眉睫，应当如何布局？江泽民同志向大家提出了新课题，他自己也在不断地思索。

20世纪60年代，我国为应对复杂的国际政治局势以及发生大规模军事冲突的可能性，做出了“深挖洞、广积粮、备战备荒”的战略部署。其重点步骤之一，是在西部和西南部等偏僻山区建设工业基地，特别是军事工业基地。1964年至1980年，搬迁到山区的企业统称为“三线企业”。其间，许多电子工厂也搬到了山沟里。当时，大小“三线企业”约占电子工业部部属企业的70%，且大多数因战备需要建在条件十分艰苦的大山沟里。由于信息不灵，交通不便，后勤供应紧缺，特别是由于军工生产任务不足，民品的研制开发和生产脱离市场，这些企业亏损现象比较普遍。

1982年6月中旬，到电子工业部履新不到两个月，江泽民同志到陕西宝鸡782厂主持部“扭亏增盈工作会议”。会议前