



袁宝华文集

第一卷

文 选

(1946年8月—1980年9月)



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLISHING FOUNDATION PROJECT

袁宝华文集

第一卷

文 选

(1946年8月—1980年9月)

中国人民大学出版社
· 北京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

袁宝华文集. 第1卷, 文选. 1946年8月~1980年9月/袁宝华著. —北京: 中国人民大学出版社, 2013. 12

国家出版基金项目

ISBN 978-7-300-17884-4

I. ①袁… II. ①袁… III. ①社会科学-文集 IV. ①C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 276580 号

国家出版基金项目

袁宝华文集 第一卷

文选 (1946 年 8 月—1980 年 9 月)

Yuan Baohua Wenji Diyijuan

出版发行	中国人民大学出版社		
社 址	北京中关村大街 31 号	邮政编码	100080
电 话	010-62511242 (总编室)		010-62511398 (质管部)
	010-82501766 (邮购部)		010-62514148 (门市部)
	010-62515195 (发行公司)		010-62515275 (盗版举报)
网 址	http://www.crup.com.cn		
	http://www.ttrnet.com (人大教研网)		
经 销	新华书店		
刷 印	涿州市星河印刷有限公司		
规 格	158 mm×236 mm 16 开本	版 次	2013 年 12 月第 1 版
印 张	31.5 插页 5	印 次	2013 年 12 月第 1 次印刷
字 数	481 000	定 价	98.00 元

版权所有 侵权必究

印装差错 负责调换

《袁宝华文集》

编委会

名誉主任：李岚清 王忠禹 陈锦华

主任：徐绍史

副主任：黄 达 张彦宁 吴树青 李德成 靳 诺 陈雨露
宋志平 尹援平

委员：（以姓氏笔画为序）

马绍孟 王利明 王菲菲 史向辉 冯惠玲 李昭公
杨德福 罗国杰 周兴健 周晓飞 郑杭生 俞家庆
贺耀敏 徐彦儒 郭彦全 曹明新 董玉麟 韩家增

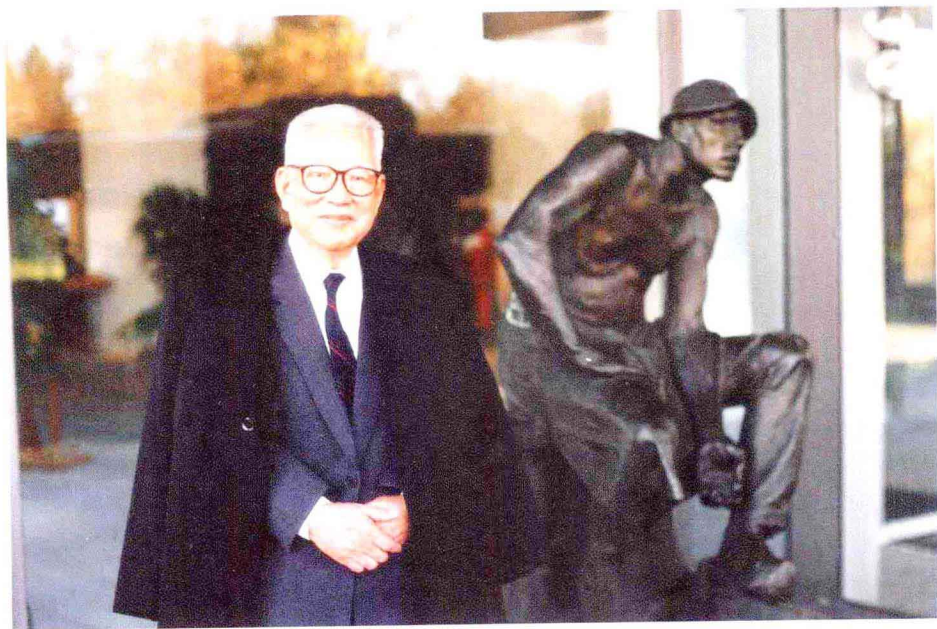
《袁宝华文集》

编辑部

主任：曹明新 贺耀敏

编委：（以姓氏笔画为序）

王 喆 王宏霞 毛术芳 刘广宇 杜 敏 李 伟
沈小农 陈泽春 徐安琳 徐海艳 彭莉莉 彭理文
霍殿林



袁宝华

在新世纪的第一个企业家活动日，我谨
向全国企业家致以节日的祝贺！

希望我们的企业家继续解放思想，刻苦学
习，群策群力，严于律己，放眼世界，搏击市场，
锐意创新，开拓进取，为我国社会主义现代
化建设做出更大贡献！希望全社会都来关
心企业家，爱护企业家，理解企业家，支持企业
家！祝愿中国企业家队伍在新世纪里
不断发展壮大，健康成长！

袁宝华 2001年4月

袁宝华同志简介

袁宝华同志 1916 年出生，河南南召人。1934 年考入北京大学，1935 年参加了著名的“一二·九”运动，1936 年加入中国共产党，1937 年七七事变爆发后，回到家乡组织群众开展抗日救国运动，1940 年到延安中央党校学习，1941 年到中央组织部工作，1945 年赴东北，先后担任中共县委书记和省青委书记等职务。

新中国成立后，袁宝华同志先后担任东北工业部秘书长兼计划处处长，重工业部副局长、局长，冶金工业部副部长，国家经济委员会副主任兼国家物资管理总局局长，物资管理部部长，国家计划委员会常务副主任，国家经济委员会主任兼全国职工教育管理委员会主任，1985 年 5 月至 1991 年 12 月兼任中国人民大学校长。系中国企业管理协会（中国企业联合会）、中国企业家协会、中国职工思想政治工作研究会的创建者和主要领导人。他是中共第十一届中央候补委员、第十二届中央委员，在中共十三大上当选为第二届中央顾问委员会委员。

50 多年来，袁宝华同志一直在国家工业主管部门和国民经济综合部门担任主要负责人，经历了建国以来我国经济发展的各个历史时期，对中国工业和经济发展作出了卓越贡献。他对我国经济工作十分熟悉，有敏锐的洞察力和丰富的实践经验。他一贯主张，经济建设必须从我国的国情出发，实事求是、量力而行、循序渐进、讲求实效，尤其要重视科学技术在发展生产中的重要作用，力主经济建设要走出中国自己的新路子。他认为管理科学不能停留在西方现代管理理论的圈子内，学习外国的先进经验要采取“以我为主，博采众长，融合提炼，自成一家”的方针。他是我国管理科学的创始人和奠基人之一。他指出“人的研究是一切管理的核心问题”，“企业家的首要任务是学习”，并提出企业家要坚持进行“十大修养”，不断提高自身素质，做清正廉明的企业经营者，要永葆创业青春。

他在担任国家计委常务副主任和再次担任国家经委副主任、主任时，

用了八年时间在全国范围内开展企业整顿，扩大企业自主权和深入进行企业改革，推动了我国企业改革事业的深入发展。他十分重视职工教育，指出“职工教育是万古长青的事业”。他在兼任全国职工教育委员会主任的八年间，把提高企业职工素质作为改善企业管理、提高企业素质的一项战略任务组织实施。他是我国 MBA 教育的开拓者。他针对美国 MBA 教育的发展方向提出“中国也要发展技术型的工商管理硕士”。我国的企业改革、职工队伍建设、企业家队伍建设都凝聚着他的心血和智慧。

他在兼任中国人民大学校长和党组书记期间，领导中国人民大学弘扬优良传统，发挥学科优势，团结合作，民主办学，为保证学校坚持正确的社会主义办学方向、为学校的改革和发展作出了重要贡献。

袁宝华同志在长期工作中积累了丰富的经验，形成了自己的思想方法、工作方法和工作作风，在经济建设、物资管理、企业管理、工业管理、经济体制改革、经济管理干部教育、职工教育和高等教育等方面多有论述，著作颇丰。

出版说明

袁宝华同志是我国宏观经济管理部门的卓越领导人，杰出的经济学家、宏观经济管理专家和教育家。他在 1935 年“一二·九”运动中投身革命，1936 年加入中国共产党，参加了抗日战争和解放战争。新中国成立后，他长期工作在我国经济战线的领导岗位，担任我国工业主管部门和国民经济综合部门的主要领导，在近 80 年的革命生涯中积累了丰富的实践经验和理论成果，形成了自己的思想方法、工作方法和工作作风，尤其在经济体制改革、搞活企业、强化企业管理和职工教育以及高等教育等方面作出了重要贡献。他在经济体制改革、企业改革、教育改革等方面发表了大量重要文章和讲话，出版了《袁宝华经济文集》、《袁宝华访谈录——中国社会主义企业管理论要》、《袁宝华教育文集》、《袁宝华文集》（共四卷）、《袁宝华访谈文集》、《偷闲吟草》（诗集）、《袁宝华协会工作文集》、《袁宝华论企业家修养》、《袁宝华谈政府与企业》等著作。

袁宝华同志经历了共和国经济建设的各个历史时期，是我国经济各个重要时期和重大事件的见证者。为方便我国经济工作者、企业管理者、教育工作者以及学术界的专家学者学习研究他的丰富的经济建设经验和宝贵的管理思想，深入了解我国经济发展的历史，很多同志建议在已出版的几本书的基础上将他的著作重新整理，出版一套内容比较全面系统的《袁宝华文集》。这样由国家发改委曹明新同志、中国人民大学贺耀敏同志负责组成了编辑组，历时五年，经过几番寒暑的辛勤劳作，将袁宝华同志的著作和很多未发表的文稿进行了全面的、系统的收集，加以整理和认真审核，精心编选。

《袁宝华文集》分十卷出版，包括他的文稿、专著、访谈和诗词。《文集》选编了袁宝华同志从 1945 年离开延安中组部参加东北解放战争，担任县委书记，到 2012 年回忆和怀念已去世的老战友，长达 67 年的大部分文稿，以及从参加“一二·九”运动开始到现在的主要诗词。其中前六卷是他 1946 年到 2011 年的文章和讲话，第七卷是《论社会主义企业管

理》，第八卷是《袁宝华访谈文选》，第九卷是《永远的怀念》（内容包括他对已故领导、战友和同志的缅怀与回忆），第十卷是他 1936 年到 2009 年写的诗词（还收入了部分战友和同志写的唱和诗词）。

《袁宝华文集》第一次较全面、系统地收集和整理了袁宝华同志的主要文稿，相信这些文稿对我们了解袁宝华同志的思想、观点、学识，深化对社会主义建设规律的认识，科学把握中国特色社会主义发展道路，推进我国改革开放和社会主义现代化建设，都有重要的借鉴和指导作用。《袁宝华文集》真实地反映了我国经济发展和建设的历史进程，也是我们总结历史经验的重要参考文献。

感谢中共中央政治局原常委、国务院原总理朱镕基同志为《袁宝华文集》作序，特别感谢中共中央政治局原常委李长春同志对出版《袁宝华文集》的关心和支持。

感谢杨洪、齐向武、王守家等许多原国家经委的老同志和黄达、李文海等中国人民大学的老同志在过去出版袁宝华著作过程中所做的大量工作和给予的支持，这些书籍为《袁宝华文集》提供了很好的基础。还要感谢中国企业联合会、中国企业管理科学基金会、中国人民大学以及所有关心和支持《袁宝华文集》出版的同志。

在本次编辑整理过程中，《袁宝华文集》中有关经典著作的引文已按新版本作了校改。

《袁宝华文集》编委会

2013 年 12 月

但愿人长久 辉煌青史留^{*}

朱镕基

宝华同志是我参加工作后的最早领导，也是我一直努力学习的榜样。

1951年夏，我从大学毕业后，分配到东北工业部计划处工作。当时宝华同志担任计划处处长，我刚出校门，不知道如何工作，更不知道如何待人接物，宝华同志就是我最好的启蒙老师。他为人正直，工作勤奋，对人谦和，从不疾言厉色，总是使你感到他对你的信任、肯定和支持，让你敢于大胆地去工作。我和许多曾经在他领导下工作过的同志一样，无不感到那段时期工作默契、心情愉快。我们总是称他“宝华同志”，不称官衔，我们谈到他的时候叫他“宝华”，在亲切的感情中，更透出充分的信赖。他的这种人格魅力，来源于他的真诚。他的真诚发自内心，表现于对人的关爱，是真心实意的关爱，是从不为自己，总是为别人着想的关爱。

宝华同志博闻强记，勤奋刻苦，批阅文件从不过夜，而且看的仔细，常常勾出报告中的错误数字。批语观点明确、言简意赅，让人知道该怎么去做。他讲话不看讲稿，论点鲜明，数据翔实，逻辑井然，语言生动，大家都爱听他讲话。他的这种非凡能力，来源于他对革命事业的忠诚和使命感，来源于长期的工作历练。宝华同志从1935年参加“一二·九”学生运动，1941年起在延安党中央组织部工作，1946年后参加东北地区的解放和建设，五十年代到中央重工业部主管钢铁工业工作，六十年代主持全国物资工作，七十年代后主持全国工交生产工作，他的经历反映了新中国经济建设的一个重要历史方面，也造就了他的卓越才干。基于他对中国经济实际的深切了解，在经济发展的转折时期，他总能作出符合客观实际的理性判断，不唯上，不媚俗，这种品德是极其难能可贵，

^{*} 这是朱镕基同志为祝贺袁宝华同志九十华诞撰写的文章，原为《袁宝华》画册前言。获悉《袁宝华文集》出版，朱镕基同志又专门增加补语，作为《文集》代序言。

也是值得我们认真学习的。

宝华同志九十寿辰，是值得庆贺的。特别是对我来说，在宝华同志直接领导下工作虽然只有十年，但是，五十多年来宝华同志在我心中的地位，仍然和1951年7月12日我们“初识”时一样。

1996年，宝华同志作七律《八十述怀》示我，我当时深受感染，虽不通韵律，也即兴和诗如下：

奉天初识韩荆州，亦师亦友五十秋，
廉颇跨鞍情未老，赤臣谋国志不休。
忠诚练达功绩著，公正廉明口碑留，
我学袁公高格调，无愧于心复何求。

今天，我仍怀着这种心情，祝贺宝华同志九十寿辰，祝贺《袁宝华》画册出版，但愿人长久，辉煌青史留。

2004年12月28日

补语

今年1月是宝华同志九十八岁华诞，恰逢《袁宝华文集》（十卷本）将于年底出版，是为双喜。2004年我曾为祝贺宝华同志九十华诞撰文，作为《袁宝华》画册出版前言。宝华同志近日嘱咐：就以前言，作为《袁宝华文集》（十卷本）代序言。我以极其崇敬的心情，祝贺宝华同志双喜。

2013年4月

目 录

乾安半月群众运动的经验	1
(1946 年 8 月 9 日)	
学道理，开脑筋	6
——祝各屯冬训班成立	
(1947 年 1 月 29 日)	
在乾安县第二次农工代表大会上的总结报告（摘要）	7
(1947 年 3 月 18 日)	
在乾安县区干部会上的总结报告	9
(1947 年 3 月 20 日)	
“三大自由”有利于解放农村生产力	11
(1948 年 3 月)	
调查研究是了解情况的最基本方法	13
(1948 年 7 月 17 日)	
把青年团工作提高一步	14
——在省青委二届青工会议上的总结报告	
(1949 年 3 月 1 日)	
怎样才能做好设计	19
(1953 年 9 月 11 日)	
在成本计划会议上的讲话	22
(1954 年 9 月)	
采取积极措施克服生产中的薄弱环节	26
(1957 年 3 月 25 日)	
努力提高冶金工业生产水平	29
(1958 年 1 月 7 日)	
必须和一切浪费现象进行坚决的斗争	33
(1958 年 1 月 17 日)	

勤俭办企业，多快好省地建设社会主义	37
(1958年5月18日)	
抓重点 抓两头	40
(1958年7月7日)	
在烟台全国黑色冶金矿山会议上的报告	43
(1960年1月11日)	
把技术革新和技术革命运动推向新阶段	58
(1960年2月25日)	
关于物资体制改革中的几个问题	60
(1960年9月15日)	
鞍钢弓长岭铁矿调查汇报提纲	64
(1961年5月20日)	
附件一：鞍钢弓长岭铁矿中茨山采矿工段调查资料	79
附件二：鞍钢弓长岭铁矿选矿厂磁选工段调查资料	92
附件三：鞍钢弓长岭铁矿运输车间调查资料	104
关于鞍钢生产上内部和外部关系中几个主要问题的调查报告	116
(1961年8月23日)	
在1962年全国物资工作会议上的报告	128
(1962年5月30日)	
走向集中统一管理物资的转折点	135
(1962年6月14日)	
物资工作的最终目的是为生产建设服务	137
(1962年9月22日)	
关于国家物资储备局和物资管理总局合并问题给谷牧、 薄一波的报告	139
(1963年2月15日)	
关于如何做好中央局经委物资局工作的几点意见	141
(1963年6月27日)	
关于解决钢材的硬性搭配问题的报告	145
(1963年9月15日)	
做好利用库存积压物资的工作	147

(1963 年 9 月 29 日)	
在全国物资供应计划会议上的总结发言	149
(1963 年 9 月 29 日)	
在 1963 年全国物资部门统计工作会议上的总结报告	153
(1963 年 11 月 8 日)	
在 1964 年全国物资部门经营管理工作会议上的报告	160
(1964 年 2 月 27 日)	
关于物资管理体制改革的几个问题	179
(1964 年 3 月 6 日)	
湖南物资管理工作调查报告	183
(1964 年 5 月 15 日)	
目前突出的问题是领导落后于群众	187
(1965 年 4 月 21 日)	
大胆培养新生力量	191
(1965 年 11 月 3 日)	
管物又管人, 管物先管人	193
(1966 年 2 月 2 日)	
领导干部思想要革命化	195
(1966 年 4 月 8 日)	
在全国清产核资、清仓节约电话会议上的讲话	197
(1971 年 7 月 23 日)	
认真做好清产核资工作	202
(1972 年 2 月 11 日)	
在全国清产核资经验交流会第一次全体大会上的讲话	204
(1972 年 5 月 10 日)	
对冶金部工作提的五点意见	207
(1972 年 8 月 16 日)	
在国家计委生产组煤炭生产日报上的批示	208
(1972 年 9 月 23 日)	
节约是战胜困难的法宝	209
(1972 年 12 月 10 日)	

节约潜力很大	211
(1973 年 4 月 29 日)	
要重点抓好煤炭的节约	214
(1973 年 12 月 5 日)	
切实加强节约工作的组织领导	216
(1974 年 9 月 11 日)	
坚持革新, 反对守旧	218
(1974 年 11 月 6 日)	
加强安全生产	219
(1975 年 2 月)	
在全国废钢铁回收上交、物资节约、利用库存工作电话 会议上的讲话要点	221
(1975 年 6 月 21 日)	
黄金生产是一件大事	228
(1975 年 6 月 27 日)	
要把质量提到第一位	230
(1975 年 8 月 25 日)	
关于整顿企业的几个问题	234
(1975 年 9 月 1 日)	
尽快把稀土科研、生产和推广应用搞上去	245
(1975 年 9 月 5 日)	
在全国设备维修报告会上的讲话	250
(1975 年 10 月 16 日)	
“四人帮”批“唯生产力论”是别有用心	253
(1976 年 12 月 3 日)	
在全国物资部门学大庆座谈会上的讲话	256
(1977 年 3 月 5 日)	
坚决把产品质量搞上去 促进国民经济高速度发展	260
(1978 年 4 月 18 日)	
提高职工技术水平是当务之急	275
(1978 年 8 月 12 日)	

在日中经济协会欢迎中国国家经委访日代表团会上的讲话	281
(1978 年 11 月 1 日)	
在中国国家经济委员会访日代表团与石川馨先生座谈日本开展“质量月” 情况后的讲话	282
(1978 年 11 月 13 日)	
日本工业企业管理考察报告	284
(1979 年 1 月 10 日)	
附件一：日本企业的组织、计划、专业化协作	304
附件二：日本的质量管理	319
附件三：日本企业的职工培训工作	329
附件四：日本企业刺激职工积极性的制度、办法和 职工生活水平	337
附件五：日本政府在经济发展中的作用	345
附件六：赴日考察的简要过程、感受和今后工作的建议	350
关于筹建中国企业管理协会的谈话	361
(1979 年 1 月)	
在全国金属材料和机电产品利库工作会议上的讲话	363
(1979 年 3 月 1 日)	
与石川馨、河合良一先生的谈话	368
(1979 年 3 月 28 日)	
以生产为中心，以企业管理为重点，继续深入开展工业学大庆	370
(1979 年 3 月 29 日)	
认真做好企业管理改革试点工作	375
(1979 年 4 月 20 日)	
当前重中之重是尽快把企业工作重点转移到以生产为中心、 以管理为重点的轨道上	378
(1979 年 4 月 23 日)	
要实行全员培训方针	382
(1979 年 5 月 18 日)	
培训干部是当务之急	385
(1979 年 6 月 1 日)	