

投資中國

小錢變大錢

諸葛俊◆著

當企業西進成為一種潮流，
轉戰大陸便成為企業勢在必行的規劃。
面對幅員廣闊、自然環境、風土民情迥異的大陸，
如何從中窺出商機？搶先一步！！
本書提供一個全方位的視角，
從市場概況、創業殷鑑、法律常識
到台商不可不知的諮詢管道均有所介紹，
實為投資中國必備的教戰絕策。

立法委員 陳學聖 / 台北市議員 龐建國 • 熱力推薦

投資中國

小錢

諸葛俊◆著

變大錢



趨勢財經系列 108

投資中國小錢變大錢

作者／諸葛俊

編輯總監／羅順楷

主編／陳郁惠

執行編輯／陳慧靜

封面設計／許丁文

出版／星定石文化出版有限公司

地址／台北市中正區（100）羅斯福路二段7之5號12樓

劃撥：19476059

戶名：星定石文化出版有限公司

讀者服務電話：(886-2)2341-1889

傳真：(886-2)2341-1779

讀者服務信箱：台北郵政 117-690 號信箱

電子郵件信箱：stardoms@ms53.hinet.net

進退書／凌域國際股份有限公司

台北縣五股工業區五權三路8號4樓

電話：(886-2)3234-9565 傳真：(886-2)3234-9825

版次／2001年6月初版一刷

I S B N／957-0307-96-X

定價 200 元 ◆如有缺頁、破損、裝幀錯誤請寄回更換◆

版權所有・翻印必究

國家圖書館出版品預行編目資料

投資中國小錢變大錢 / 諸葛俊 著. --初版. --
臺北市：星定石文化發行， 2001 [民 90]

面；公分. -- (趨勢財經系列：108)

ISBN 957-0307-96-X (平裝)

1.經濟－中國大陸 2.投資－中國大陸 3.創業

552.2

90006852

星定石文化



星星是夢想之鄉

真理名存於定石

推薦序

另類第二軌道

立法委員 陳學聖

認識作者諸葛俊君已有十二年之久，當時我正準備參選市議員，而他來跑我的新聞，沒想到十二年過後，我們竟然會相逢在兩岸的議題上，這不能不說，除了緣分之外，我們都看到、瞄準了相同的大環境變化趨勢，而且深信這將左右台灣未來深遠的發展。

我在九八年當選立法委員之後，開始關注兩岸議題，約與諸葛俊君投入的時間相仿。我們都深刻體認到，前總統李登輝在發表兩國論之後，兩岸關係不僅停滯，甚且倒退、緊繃，稍有不慎，偶一擦槍走火，都可能釀成禍災，因此我們亟思在海基、海協兩會停止對話情況下，尋求如何開闢第二軌道，加強溝通機制，以避免誤會發生。

於是過去兩年，我全力投入兩岸城市交流活動，推動台北、上海城市論壇，促成兩市副市長互訪……，而相同地，諸葛俊君則以接近田野調查方式，用記者跑新聞的敏感度，第一手、貼近現場的觀察，再佐以豐沛的資料蒐集，而呈現了今天這本作品，這未嘗不是增進兩岸了解的另一類第二軌道。

尤其兩岸協商有別於南北韓會談最大歧異處，在於南北韓會談係「先官後民」，政府政策永遠走在民間交流之前，因此步驟明確，不易有差池。但兩岸卻是「先民後官」，民間投資、互訪活力總是跑在政府前面，以致形成不是法令過時僵化，就是上有政策、下有對策的混亂局面，這也難怪國民黨前政務官卸任訪問大陸後，紛紛改口舊非今是，力促戒急用忍政策鬆綁的原因。因此即令站在呈現大陸真實面貌的角度，我向台灣兩岸事務的官員，或者有意前往大陸投資、求學發展的朋友推薦，這本書都會是一份珍貴的寶笈。

2014.10.18

推薦序

巨變中的大社會

台北市議員 龐建國

一九八九年七月，我帶了一批台灣大學的研究生和大學生到大陸和當地的大學生進行交流，第一次，我有機會親眼目睹對岸的情況。

那是在天安門事件發生後大約一個多月左右，北京還在實施宵禁，大陸上整體的氣氛依然相當沉重鬱悶。不過，從北京、上海、蘇州、杭州再到廣州，一路下來，越往南走，肅殺之氣越來越淡，市況則是越來越繁榮活潑，到達深圳時，眼前所呈現的，已是一個彷彿小香港般的新興城市。當時，我就隱隱然感受到一股發展的潛力正從珠江三角洲逐漸往北蔓延。當然，即使如此，整個大陸給人的感覺，還是相當落後的。

一九九〇年的三月，我第二次造訪大陸。這回，是和一批年輕的教授學者到大陸參訪，走的路線幾乎和第一次一模一樣，只是多加了一個南京的行程，而交流的對象則是大學教授和一些政府官員。

在上海，首次聽到開發浦東的構想，只是，當上海市政府的官員在遊黃浦江的渡輪上指著浦東地區，向我們述說開發浦東的計畫時，我們所看到的，是一片荒煙蔓草

中座落著一些低矮破落的平房，開發浦東彷彿是一個遙不可及的夢想。而北京，依然沉悶低迷。

此後，我平均大概一年會有一次機會到大陸上去走走看看，參訪的地點，也不再只限於沿海地區的大城市。

在這十年間，我目睹了一個大社會的巨變，由南而北，由硬體到軟體，由政府到民間，大破與大立的翻轉更新在各個地方各個角落發生。變化速度之快，用上海人的說法，真是「一年一個樣，三年大變樣」。

開發浦東的行動從一九九二年拍板定案，到了二〇〇〇年時，原來的荒煙蔓草竄出了一棟棟的摩天大樓，從黃埔江邊上海灘頭眺望對岸的陸家嘴，我的感覺，好像是在美國留學時，從哈德遜河的渡口遠眺曼哈坦。而原本相對沉重落後的北京，也在近三年來，脫胎換骨，呈現出狂飆追趕的萬千氣象。

這些變化，給人潛力無窮的主觀印象，事實上，客觀的統計數字也印證了大陸成長發展的潛力。自從一九七九年中共十一屆三中全會為大陸的改革開放定了調之後，二十多年來，平均每年兩位數字左右的經濟成長率，它所意味的，是廣大的市場，是不斷增長的購買力，是豐沛的商機，是開展鴻圖的大疆場。它所吸引的注意力，不只

是海峽此岸，不只是香港、東南亞或日本、東北亞，而是全球各地的。你不去，別人會去，這股風潮，方興未艾！

想投資創業嗎？想開展新的生涯前途嗎？海峽對岸的確提供了一個更寬廣的天地。問題是，這片樂土同時也是龍潭虎穴，多少人栽了跟頭，多少台商血本無歸，多少創業的夢碎了，多少生涯規畫成了笑話。所以，踏出的步伐不能不謹慎，準備的功課不能不扎實，別人的經驗智慧要好好參考吸取。

諸葛俊在從事新聞工作多年之後，又回到研究所從事學術的探討，結合記者敏銳的觀察力和學者系統性的理論脈絡，以流暢的文筆，用深入淺出的方式，來談他對青年人到大陸創業的觀察和心得，這其中，有許多值得參考之處。有志西進的青年，或有興趣了解大陸狀況的朋友，歡迎從中挖取寶藏，祝福您！

龐建國

自序

赴大陸投資創業，談的人愈來愈多，去的人也前仆後繼，在趨勢上好像變成年輕人畢業後踏入社會的另一種選擇，而且效應愈來愈強烈，如果只思考生涯規畫，到大陸闖一闖絕對是值得的。但中國大陸這個天下怎麼闖？好像談論的人很多，卻又是打高空，有經驗的人講得又不具體，幫助有限，讓有企圖心的年輕人又涼了半截。尤其小額投資的創業，帶著一百萬元新台幣，可以到大陸創業嗎？二百萬元新台幣可以到大陸作什麼生意？其實這些答案都是肯定的。

無論在那裡創業，都應該動點腦筋，創造與別人不一樣的想法，飄洋過海到大陸，固然有「同文同種」的優勢，較容易想出創業點子，但「同文同種」也常讓台商誤判，錯誤評估市場的容量，「同文同種」究竟是無限商機？抑或只是一種迷思？想清楚，是赴大陸創業的第一課。尤其小額投資的創業，在觀念上應該就是分眾的，邏輯上與「同文同種」不相容，所以，不能混為一談，千萬不要被大陸龐大市場迷惑，麻痺了自己的評估能力。

本書特別注重創業的邏輯，尤其大陸社會的思維模式，也加入編寫的流程。中國大陸自從一九七八年改革開放以來，領導人的經濟思想經過很大的變化，大陸市場也以區域經濟的角度劃分經營，有意赴大陸創業的人士應該以宏觀的立場，了解對岸那一塊土地的現狀和趨勢，思考選擇的行業到底適合在那一個區域經營，還是那句老話：「創造與別人不一樣的想法，才有賺錢的機會。」

法令提示和創業實例是本書另一項特色，創業有時真要有小聰明，實例的印證就是在特定台商身上，從靈感、創意，到真正付諸創業行動的經過，有成功有失敗；但即使有小聰明，出門在外，謹慎安全最重要，小聰明要過頭，法令就是一支保護傘，無論天晴天雨，不要忘了「它」的存在，好好利用可以發揮保護作用，作法錯了違反法令，在大陸可能就要倒大楣了。

小額投資是年輕人的大事，本書著重年輕人如何到大陸小額投資創業，蒐集和採訪的資料從宏觀的產業到行業的分析，再加上市場基本調查，其實也可以當成大陸創業的參考書，如果僅想了解大陸產業結構，甚至政經關係，這本書也提供了基本的背景和看法，可算是了解兩岸關係的入門書。

如果這本書能給年輕人們一點幫助，減少一些創業的困難，那就是作者最大的欣

慰。為了將中國大陸商業環境解釋得更清楚，書中提到有些台商的創業經驗，未必適合小額投資創業，但能給予一些啟發和靈感，也算是本書的另一個目的。

諸葛俊 二〇〇〇年四月

目錄

推薦序

另類第二軌道 陳學聖

〇〇一

巨變中的大社會 龐建國

〇〇三

自序

〇〇六

第零章 楔子

〇〇一

第壹章 大陸市場概況

〇〇三

大陸各經濟區的產業特色

〇〇六

環渤海地區

〇〇八

長江三角洲及沿海地區

〇〇〇

東南沿海地區

〇〇一

東北地區

西南和華南部分省區

中部五省地區

西北地區

那些行業是新貴

網路事業有沒有明天

投資經營睜亮眼

青島投資專區

成都台商投資區

江西共青城台商投資區

珠海經濟特區

第貳章 發揮優勢找「錢」途

如何尋找優勢

假日經濟學

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	5	4	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2
7	1	9	9	8	8	7	6	3	8	7	5	3

連鎖店的盲點

另類選擇投資行業

飄洋過海找工作

第參章

小額投資「錢」進大陸

小額投資單兵作戰守則

台商投資辛酸史

管理上的內憂外患

遵奉財不露白鐵律

第肆章

大陸創業前車之鑑

小麵包賺大錢

大蘿蔔與小番茄

從沙拉油到養雞場

賣豆漿有學問

1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
1	1	1	1	0	9	9	8	7	7	7	6	6
9	6	3	0	7	8	3	4	7	5	1	5	0