

管見錄

愚者千慮

民國三十六年 月

初版

管見錄

編者 鹿邑冀九鵬

※ 印 廠 刷 印 社 報 中 ※

序言

余自誦讀顧亭林先生「國家存亡，匹夫有責」格言後，又值中華民族危險萬分之際，特對於政府之一切措拖，曾不斷的妄爲條陳，供獻意見，除原稿遺失者不計外，尚存有意見稿五種。一，知行篇。二，吏治意見。三，草案三份。四，建國要事九項。五，剷除貧污根本辦法。謹將此五種原稿，輯爲一冊，名曰管見錄。作爲他日之鴻爪。亦以見余對國民義務，並未放棄云爾。鹿邑冀九鵬，民國三十四年，十二月，序於河南省，第一區行政督察專員公署，視察室。

編者肖像

人事盡之於己



毀譽聽之於人

約法三章

一、對己各守

其法

二、對事各盡

其責

三、對人各行

其恕

管見錄目錄

一，序言

二，編者肖像

三，知行篇

四，吏治意見

五，草案三份

六，建國要事九項

七，剷除貧污根本辦法

附錄，二

一，上峯回函

二，王胡遺墨

知

行

篇

(三十一年八月
曾印單行本)

卷

行

篇

（卷之四）

（三）

知行篇目錄

一，序言

二，新生活之基準

三，生活須知

四，做事方針

五，決心條件

六，機關規律

七，五字政策

八，工作三有制



一、序言

明禮達用之學，作人做事之道，古今聖哲，言之備矣。何必再事囉瑣而惹人非笑。但以書籍太多，而不可勝讀。故本「爲政不在多言」之旨。復懷「小學無術」之戒。謹輯領袖所頒行新生活之基準，及生活須知。合之本人所主張之作事方針，決心條件，機關規律，五字政策，工作三有制，等五項材料。訂爲一冊，名曰知行篇。蓋取先知後行之義，置諸身畔。藉以自勵，並以勵人爲。時在民國三十一年八月九鵬序於鄭州防空指揮部。

二、新生活之基準

- 一，禮……是規規矩矩的態度
- 二，義……是正正當當的行爲
- 三，廉……是清清白白的辨別
- 四，恥……是切切實實的覺悟

三、生活須知

第一 新生活之準則

生活須知，禮義廉恥。整齊清潔。簡單樸素。迅速確實，共同一致。食衣住行，依此爲據。既適衛生，又合規矩。民族復興，但看此舉。

第二 新生活與禮

何者爲禮，恭敬是主。守法循理，戒慎將事。和氣肅容，善與人處。孝親敬長，克敦倫紀。

第三 新生活與義

何者爲義，一心濟世。厚人薄己，不爭權利。急公忘私，弗辭勞瘁。扶善除惡，以彰公理。

第四 新生活與廉

何者爲廉，既明且潔。嚴慎取予，操守有節，辨別是非，力排謬說。崇尚節約，以惜物力。

第五 新生活與恥

何者爲恥，心存羞惡。不屑卑惡，尊重自處。不甘暴棄，力求進步。不圖苟存，寧死鬻侮。

第六 新生活中之食

飲食養生，人之大欲。食貴定時，莫恣口腹，食具須淨，食物須潔。要用土產。利勿外溢。遇酒毋醺，食量有節。飲嚼無聲。坐必正席。飯屑骨刺，毋使狼籍。晏客娶餐，相讓畢饌。注意微菌，生冷宜

戒。鴉片屏絕，紙烟勿吃。恥養於人，自食其力。

第七 新生活中之衣

衣服章身，禮貌所寄。莫趨時髦，樸素勿恥。式要簡便，料選國貨。注意經用，主婦自做。洗滌宜勤，縫補殘破。拔上鞋跟，扣齊鈕釦。穿戴莫歪，體勿赤裸。集會入室，冠帽即脫，被褥常晒，行李輕單。解衣贈友，應卹貧寒。

第八 新生活中之住

住居有室，創業成家。天倫樂聚，敦睦毋譁。黎明即起，漱口刷牙。剪甲理髮，沐浴勤加。建築取材，必擇國產。牆壁勿污，傢俱從簡。窗牖多開，氣通光滿。愛惜分陰，習勞勿懶。當心火燭，謹慎門戶。莫積垃圾，莫留塵土。廚房廁所，尤須淨掃，捕鼠滅蠅，通溝清道。和合鄰里，同謀公益。互救災難，種痘防疫。國有紀念，家揚國旗。敬旗敬國，升旗循規。

第九 新生活中之行

行是走動，行亦作爲。舉止穩重，步武整齊。乘車搭船，上落莫擠。先讓婦孺，老弱扶持。走路靠左，胸部挺起。兩目平看，端其聽視。拾物還主，相識見禮。遇喪知哀，觀火勿喜。噴嚏對人，吐痰在地，任意便溺，皆所禁忌。公共場所，遵守紀律。就位退席，魚貫出入。莫作吵鬧，莫先搶說。聞黨

國歌，肅然起立。約會守時，做事踏實。應酬戒繁，嫖賭絕跡。

第十 新生活之推行

生活革新，乃除惡習，最先着手，規矩清潔。由簡入繁，由淺入深。先公後私，推己及人。由近而遠，由小而大。逐漸感化，力行勿懈。公務人員，在校學子。以身作則，率先做起。示人模範，彼此督勉。團體家庭，次第實現。父訓其子，兄教其弟。夫婦相勸，朋友互勵。不費金錢，不耗時日，運動完成，風氣移易。奉告國人，一致努力。

四、做事方針

- 一，造就人材
- 二，事業成功

五、決心條件

- 一，守紀律
- 二，負責任
- 三，公誠樸拙
- 四，努力向上

六，機關規律

- 一，出門請假
- 二，服裝整齊
- 三，應名答有
- 四，回話說是

七，五字政策（管教養衛平）

第一 關於管的

戶口確實，組織嚴密。崇尚道德，烟賭絕跡。衣服有章，道路整齊。剷除游惰，事無不舉。

第二 關於教的

保有學校，村設講堂。人各有技，親上死長。實行新運，整飭紀綱。爲國犧牲，掃除文盲。

第三 關於養的

肥田善種，耕三餘一。開荒種樹，修河挖渠，不違農時，工商林立，收支適合，家給人足。

第四 關於衛的

身體強健，在除穢物。醫藥完備，百病自無。早起鍛鍊，兵操國術。警力充實，夜不閉戶。

第五 關於平的

殺人抵命，欠債還錢。用人惟才，互不相犯。嘗罰無私，抑鬱必宣。義利分明，人無怨言。

八，工作三有制

甲，引言

大凡一個機關或一個人，事業的成功，必有其成功的因素。據我個人的理想和經驗須有下列之要件。

。（甲）對事有辦法，即行政三聯制，一，設計二，執行三，考核是也。（乙）對個人工作有規律，即工作三有制。一，有主要工作二，有中心工作三，有固定工作是也。關於前者業由政府頒佈推行，茲不再贅，關於後者自謂尚有提倡之必要。特本愚者千慮，不無一得之義，申術於後。

乙，例證

查本題所稱工作，上至國家元首，下至販夫走卒。無不包裹在內。因為不能一一畢舉，謹就縣政工作，作一個例証如下。

第一是主要工作。查縣府工作，可以說是千頭萬緒，如不認識主要的所在，恐怕就要如無的放矢

忙了多日，不知爲什麼而辭，或者是徒勞無益，三十年來自上而下，不斷的呼喊地方自治。考其成績，固然鳳毛麟角，即問起他的主要工作。要有許多縣長，不能立即答出。其實縣政的主要工作，早有遺及地方自治實施方案明白規定。就是調查戶口，測量土地，辦理警衛，修築道路，訓練民衆，試行四權，戶產合作新運民教……等事項。（戰時例外）。請大家靜心想一想，睜眼看一看。中華民國那一縣已經完全做到。那一位縣長認清是他的主要工作。其中原因，固然很多，吾以爲沒有實行主要工作制。將個人的主要工作，置之度外，有以致之。

第二是中心工作。說起中心工作，大家已經聽慣了。機關上實行亦很不少。但是多數限於機關。而沒有做到個人。且亦不甚普遍，我想這種工作，不問機關或縣長個人，每年要有十件以上，或五件以上。因爲縣政工作，非常複雜。拿現在的人力物力勉強的說。件件都是中心工作，都要一起做到，當然要蹈務廣而荒之弊，結果樣樣都做一點，樣樣都沒有真正的成績。還是要於主要或重要工作之中，擇其最緊要的事情，如清查戶口，訓練民衆，開闢交通，辦理警衛，民教產生……之類，定爲某時間中心工作。拿整個的力量，聚精會神的去做。做了這一件再說那一件。我想一年三百多天的當中，一定要有幾樣成績，擺在城鄉裏邊，如呂新吾先生所說的「某事是某公所創造，某事是某公所復興，某事是某公所革除。」決不會是作吏數載，而庶政依然，捫心自問，徒毫歲月之現像。依我看

來，中心工作的重要件。實不亞於人民之與菽粟水火，那樣的需要。

第三是固定工作，查政府設官，各有專司，日省月試，載之九經，辨色而起，待滿晉謁。大半都是說明照例的事情。何況一個縣長，等於過去的諸候，視聽言動，爲一縣之表率，做人做事，豈可無一定之規律，我以爲縣長固定的工件，必須有下列數項。（一）每月必須赴鄉巡視一次。（二）每月必須參加大規模會議一次。（三）每週必須參加紀念週一次。（四）每週必須舉行小組會議一次。（五）每週必須檢查縣府各科室及所屬各機關一次。（六）每週必須各機關團體領袖談話一次。（七）每週必須到某一個機關或團體指示或訓話一次。（八）每日必須參加升旗一次。（九）每日必須親自批閱重要公文一次。（十）每日必須接見民衆一次。以上幾項，只要不是一個病夫，一定可以做到。時間也一定許可。如果認爲不能的話，我想還是過去的官僚。事叫人家做，利歸自己享，問其事蹟，則啞然無聲。探其享受，則豐衣足食。北京政府時代，固然一言難盡，冀都南京以後，過細檢討一下，沒規律，不做事的縣長先生，間或可以看到，並且不止百分之一二，究其原因，決不是少數份子，願意腐敗，大抵還是制度沒有完備的關係。孟子曰「徒善不足以為政」可見作政治，不但要有好人，還須要有善法，如能實行固定工作制，縱不能人人都能做到。比較沒有這個制度，聽其任意敷衍，總是強得多，孟子又說：「徒法不能以自行」也就是說制度再好，還須要好人去推行，如果能有如以上所