



袁宝华文集

第三卷

文 选

(1984年7月—1987年12月)



袁宝华文集

第三卷

文选

(1984年7月—1987年12月)

中国人民大学出版社
· 北京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

袁宝华文集. 第3卷, 文选. 1984年7月~1987年12月/袁宝华著. —北京: 中国人民大学出版社, 2013. 12

国家出版基金项目

ISBN 978-7-300-17886-8

I. ①袁… II. ①袁… III. ①社会科学—文集 IV. ①C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 278051 号



国家出版基金项目

袁宝华文集 第三卷

文选 (1984 年 7 月—1987 年 12 月)

Yuan Baohua Wenji Disanjuan

出版发行	中国人民大学出版社		
社 址	北京中关村大街 31 号	邮政编码	100080
电 话	010-62511242 (总编室)		010-62511398 (质管部)
	010-82501766 (邮购部)		010-62514148 (门市部)
	010-62515195 (发行公司)		010-62515275 (盗版举报)
网 址	http://www.crup.com.cn http://www.ttrnet.com (人大教研网)		
经 销	新华书店		
印 刷	涿州市星河印刷有限公司		
规 格	158 mm×236 mm 16 开本	版 次	2013 年 12 月第 1 版
印 张	30.75 插页 5	印 次	2013 年 12 月第 1 次印刷
字 数	468 000	定 价	98.00 元

版权所有 侵权必究

印装差错 负责调换

《袁宝华文集》

编委会

名誉主任：李岚清 王忠禹 陈锦华

主任：徐绍史

副主任：黄 达 张彦宁 吴树青 李德成 靳 诺 陈雨露
宋志平 尹援平

委员：（以姓氏笔画为序）

马绍孟 王利明 王菲菲 史向辉 冯惠玲 李昭公
杨德福 罗国杰 周兴健 周晓飞 郑杭生 俞家庆
贺耀敏 徐彦儒 郭彦全 曹明新 董玉麟 韩家增

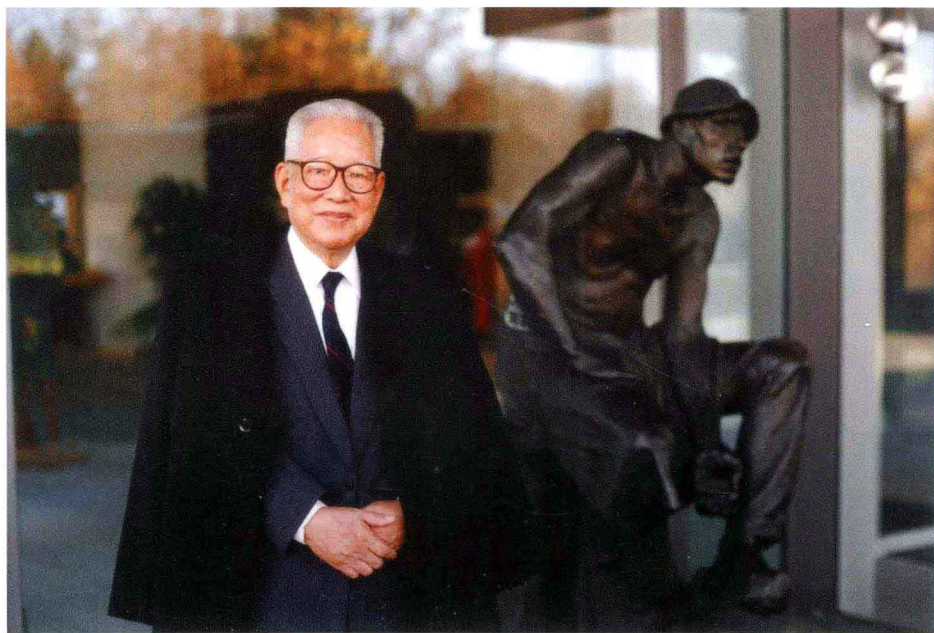
《袁宝华文集》

编辑部

主任：曹明新 贺耀敏

编委：（以姓氏笔画为序）

王 喆 王宏霞 毛术芳 刘广宇 杜 敏 李 伟
沈小农 陈泽春 徐安琳 徐海艳 彭莉莉 彭理文
霍殿林



袁宝华

在新世纪的第一个企业家活动日，我谨
向全国企业家致以节日的祝贺！

希望我们的企业家继续解放思想，刻苦学
习，群策群力，严于律己，放眼世界，搏击市场，
锐意创新，开拓进取，为我国社会主义现代
化建设做出更大贡献！希望全社会都来关
心企业家，爱护企业家，理解企业家，支持企业
家！祝愿中国企业家队伍在新世纪里
不断发展壮大，健康成长！

袁宝华 2001年4月

目 录

加强领导，简政放权，搞好厂长负责制试点	1
（1984 年 7 月 14 日）	
对干部进行坚持改革的思想教育	4
（1984 年 7 月 29 日）	
正确理解厂长负责制	7
（1984 年 8 月 8 日）	
正确处理改革与整顿的关系	11
（1984 年 8 月 20 日）	
当前城市经济体制改革情况和需要注意的问题	13
（1984 年 8 月 29 日）	
消防工作要“预防为主，防消结合”	19
（1984 年 9 月 3 日）	
大力发展稀土工业	21
（1984 年 10 月 7 日）	
把群众性的技术革新、技术协作活动提高到一个新的水平	23
（1984 年 10 月 14 日）	
在经济管理干部国家考试指导委员会第三次全体会议上的讲话	25
（1984 年 10 月 27 日）	
鼓励青年改革者的两句话	27
（1984 年 10 月 28 日）	
在全国厂长负责制试点工作座谈会上的讲话	28
（1984 年 11 月 17 日）	
增强企业活力是经济体制改革的中心环节	37
（1984 年 11 月 21 日）	
在全国厂长负责制座谈会结束时的讲话	45
（1984 年 11 月 22 日）	
关于厂长（经理）统考工作的几个问题	48

(1984 年 11 月 24 日)	
1985 年企业整顿的任务	52
(1984 年 12 月 20 日)	
力争今年全面完成把企业普遍整顿一遍的任务	58
(1985 年 1 月 22 日)	
建立有自己特色的管理科学	61
(1985 年 1 月)	
在全国经济工作会议结束时的讲话	64
(1985 年 2 月 14 日)	
改革企业管理, 推进企业管理现代化	66
(1985 年 3 月 9 日)	
为优秀青年厂长的成长创造条件	71
(1985 年 3 月 20 日)	
对辽宁省几个城市部分企业试行厂长负责制的调查情况	73
(1985 年 3 月 20 日)	
创立具有中国特色的社会主义经济管理	76
(1985 年 4 月 15 日)	
关于特区经济发展问题的调查	78
(1985 年 4 月 28 日)	
总结经验, 发挥优势, 把企业管理协会工作提高到新水平	84
(1985 年 5 月 22 日)	
面向企业的几个协会之间要加强工作联系	86
(1985 年 5 月 23 日)	
坚持速度与效益的统一	87
(1985 年 5 月 25 日)	
关于社会主义经济管理学给刘润葵同志的信	89
(1985 年 6 月 3 日)	
略论增强企业的活力	90
(1985 年 6 月 10 日)	
企业管理要以质量管理为主	105
(1985 年 6 月 18 日)	

必须高度重视安全生产	106
(1985 年 7 月 16 日)	
新形势下职工教育的任务	108
(1985 年 7 月 18 日)	
要把理想和纪律的教育落实到每个企业	112
(1985 年 7 月 20 日)	
在《国营工业企业法(草案)》和三个条例修改工作座谈会上的 总结讲话	118
(1985 年 8 月 7 日)	
关于参加第二次中澳高级管理人员讨论会情况的报告	129
(1985 年 8 月 10 日)	
多出人才, 出好人才	133
(1985 年 9 月 8 日)	
尊师重教	135
(1985 年 9 月 10 日)	
加强学校工会建设	136
(1985 年 10 月 19 日)	
宏观控制、微观搞活要有一个正确的指导思想	138
(1985 年 10 月 28 日)	
在全国性行业企协秘书长座谈会上的讲话	140
(1985 年 11 月 16 日)	
继承和发扬“一二·九”光荣传统, 为振兴中华作出贡献	145
(1985 年 11 月 23 日)	
关于修订年鉴的意见	147
(1985 年 12 月 3 日)	
面向社会, 调查研究	150
(1985 年 12 月 5 日)	
加强管理, 发展医药事业	151
(1985 年 12 月 11 日)	
争取尽快实现经济战线党风的根本好转	155
(1985 年 12 月 14 日)	

巩固和发展企业全面整顿成果 进一步改善和加强企业管理工作	161
(1985 年 12 月 20 日)	
青春的脉搏	175
(1985 年 12 月)	
加强企业领导班子的思想作风建设	186
(1986 年 1 月 11 日)	
改革教学, 改革体制	190
(1986 年 1 月 23 日)	
在中国人民解放军海军党委常委扩大会议上关于经济形势的 报告第一、二部分	198
(1986 年 1 月 24 日)	
建立和完善企业干部考核制度	204
(1986 年 1 月 31 日)	
职工教育要做到“四个加强”	207
(1986 年 2 月 19 日)	
职工教育要更为有效地为经济建设服务	210
(1986 年 2 月 19 日)	
要十分重视总结企业管理经验	215
(1986 年 3 月 6 日)	
协会要有生气、有活力、有吸引力和生命力	218
(1986 年 3 月 7 日)	
在全国职工教育工作会议上的报告	220
(1986 年 3 月 12 日)	
职工教育是万古长青的事业	232
(1986 年 3 月 16 日)	
学新知、立新意、树新风	235
(1986 年 3 月 29 日)	
树立正确的指导思想是推进企业管理现代化的关键	237
(1986 年 4 月 29 日)	
加速企业管理现代化要从七个方面入手	243
(1986 年 5 月 8 日)	

青年职工要把自己的前途同企业的兴衰紧密联系在一起	245
(1986 年 5 月 15 日)	
中国经济工作代表团访美考察情况报告	247
(1986 年 5 月 20 日)	
在企业管理中更要重视人的因素	259
(1986 年 5 月 28 日)	
谈行为科学	260
(1986 年 5 月)	
保护勇于开拓的改革者	262
(1986 年 6 月 9 日)	
企业思想政治工作面临的新课题	263
(1986 年 6 月 26 日)	
试论厂长负责制	267
(1986 年 7 月 17 日)	
切实做好企业升级工作	273
(1986 年 7 月 23 日)	
关于厂长负责制试点工作情况的报告	279
(1986 年 7 月)	
创建文明单位是把两个文明建设落实到企业的好形式	283
(1986 年 8 月 17 日)	
出头露面的事多让年轻人去干	290
(1986 年 8 月 21 日)	
改革要横向配套, 纵向促进	291
(1986 年 8 月 23 日)	
认真学习和贯彻《矿产资源法》	292
(1986 年 9 月 9 日)	
加强班组建设 强化管理基础	297
(1986 年 9 月 15 日)	
在厂长负责制理论讨论会上的讲话	300
(1986 年 9 月 18 日)	
做实际工作的同志要重视理论学习	307

(1986 年 9 月 25 日)	
安全生产要年年讲月月讲	309
(1986 年 10 月 13 日)	
产品评优应坚持高标准、严要求、少而精	312
(1986 年 10 月 16 日)	
加强新形势下的学校思想政治工作	313
(1986 年 12 月 13 日)	
为什么要实行厂长负责制	315
(1986 年 12 月 18 日)	
经济研究的辩证思考	320
(1986 年 12 月 27 日)	
在接见大连培训中心第一届管理硕士研究生班毕业学员时的 讲话(摘要)	327
(1986 年 12 月 27 日)	
面向企业, 注重实际, 探索改革, 促进管理	329
(1986 年 12 月 29 日)	
探讨具有中国特色的企业管理现代化经验	331
(1987 年 1 月 10 日)	
人民大学要发扬传统, 为坚持发展马克思主义作贡献	334
(1987 年 1 月 20 日)	
建设“四有”队伍是班组建设的根本任务	337
(1987 年 1 月 22 日)	
在全国经济工作会议上的讲话	339
(1987 年 1 月 25 日)	
加强经济管理干部学院建设, 提高培训质量	341
(1987 年 2 月 11 日)	
四项基本原则是立党立国之本	347
(1987 年 2 月 24 日)	
坚持不懈地贯彻质量第一方针	351
(1987 年 2 月 25 日)	
要加强企业管理理论的研究工作	354

(1987 年 2 月 25 日)	
探索和建立有中国特色的社会主义企业管理	356
(1987 年 3 月 6 日)	
为决策过程民主化、科学化服务	360
(1987 年 3 月 17 日)	
一定要把《矿山安全卫生法》制定好	361
(1987 年 3 月 23 日)	
认真做好交通安全工作	363
(1987 年 4 月 12 日)	
大力加强和支持包装工作	366
(1987 年 5 月 7 日)	
把企业管理基础工作现代化提到日程上来	368
(1987 年 5 月 9 日)	
在中国职工教育研究会第二届年会开幕式上的讲话	370
(1987 年 5 月 22 日)	
寄希望于新一代青年人	372
(1987 年 5 月 23 日)	
培育企业精神是一门学问	375
(1987 年 6 月 3 日)	
把党的十一届三中全会路线的两个基本点统一起来	377
(1987 年 6 月 17 日)	
关于西城区经济科学大学选择学习考察场地问题给陈元同志的信	378
(1987 年 6 月 17 日)	
附一：陈元同志给袁宝华同志的复信	379
附二：关于八五级学员去深圳学习考察的通知	380
认真总结经验，深化企业改革，促进国民经济持续、稳定、 协调发展	381
(1987 年 6 月 19 日)	
企业升级要从管理抓起	395
(1987 年 6 月 20 日)	
哈尔滨亚麻厂粉尘爆炸事故给我们的教训	399

(1987 年 7 月 6 日)	
谈政治体制改革问题	400
(1987 年 7 月 16 日)	
承包制是中国人民的伟大创造	402
(1987 年 8 月 1 日)	
在中美贸易、投资法律讨论会上的讲话	404
(1987 年 8 月 17 日)	
企业升级是压力,也是动力	408
(1987 年 8 月 20 日)	
加快步伐,全面推行厂长负责制	409
(1987 年 8 月 25 日)	
发挥资源优势,加快新疆工业和经济发展的几点意见	415
(1987 年 8 月 26 日)	
必须加强设备管理工作	420
(1987 年 8 月 31 日)	
继续推行和完善企业承包经营责任制	422
(1987 年 9 月 3 日)	
企业精神与思想政治工作	425
(1987 年 9 月 5 日)	
关于物资体制改革的几点意见	429
(1987 年 9 月 21 日)	
教育体制改革关键是教学改革	432
(1987 年 9 月 21 日)	
转变政府机关职能要“釜底抽薪”	436
(1987 年 9 月 22 日)	
在全国企业管理现代化研讨会上的讲话(摘要)	437
(1987 年 10 月 5 日)	
为造就一大批四化建设新型人才而奋斗	440
(1987 年 10 月 23 日)	
实行党政分开是从严治党的保证	445
(1987 年 10 月 26 日)	

学好十三大文件，贯彻十三大精神	447
(1987 年 11 月 7 日)	
关于由人民大学筹办国家行政学院的设想与建议的报告	451
(1987 年 11 月 12 日)	
附件：关于由中国人民大学筹办国家行政学院的设想与建议	452
在总结经验的基础上认真抓好 1988 年企业升级工作	456
(1987 年 12 月 22 日)	
在《中国企业报》编委会工作汇报会上的讲话	466
(1987 年 12 月 23 日)	
继续抓好“双增双节”和深化改革两件大事	468
(1987 年 12 月 28 日)	
坚持民主办学	470
(1987 年 12 月 31 日)	
贯彻十三大精神 加强职业道德建设	472
(1987 年 12 月)	

加强领导，简政放权，搞好厂长负责制试点*

(1984年7月14日)

改革国营工业企业领导体制，实行生产经营和行政管理工作厂长负责制，是整个经济管理体制改革的重要组成部分，是党中央、国务院的重大决策。虽然试点时间不长，工作是有成效的，并初步积累了一些经验。要把试点工作进一步搞好，下一步应当注意抓好以下几件事：

一是要坚持思想领先的原则，弄清楚党中央、国务院为什么要作出这个决策。要回顾总结我国企业领导制度的发展情况，正确汲取经验教训。建国初期，在东北和关内一些地方，学习苏联“一长制”的经验，也叫厂长负责制。当时，实行这一领导制度，对于恢复生产，整顿生产秩序，开展社会主义劳动竞赛，推动企业和整个经济工作，都起了积极作用。存在的问题是，在某些方面不能充分发挥企业党委的作用，不能充分发挥企业职工当家作主的作用。所以，1956年党的第八次代表大会后决定国营工业企业实行党委领导下的厂长负责制，此一制度实行到“文化大革命”前夕。实行厂长负责制，应该认真总结历史经验，统一认识。继承与发扬我们的优良传统，克服与防止以往存在的问题和某些消极因素，把是非搞清楚，对我们现在进行厂长负责制试点很有现实意义。粉碎“四人帮”后，中央提出“党委集体领导，厂长行政指挥，职工民主管理”三句话，实行两个制度：党委领导下的厂长负责制，党委领导下的职工代表大会制，据此，中共中央、国务院于1981年7月和1982年1月和6月先后制定并颁发了“三个条例”^①。“三个条例”的实施初

* 这是袁宝华同志在辽宁调查期间听取沈阳市委关于试行厂长负责制情况汇报时的讲话，原载同年7月17日《辽宁经济报》。

① 1981年7月和1982年1月和6月，中共中央、国务院先后颁发《国营工厂厂长工作暂行条例》、《中国共产党工业企业基层组织工作暂行条例》和《国营工业企业职工代表大会暂行条例》。此后于1986年，中共中央、国务院又颁发过三个条例。后三个条例与前三个条例，其内容的主要不同点是企业领导体制不同，前者为党委领导下的厂长负责制，后者是厂长负责制，即遵循了党委集体领导、厂长行政指挥、职工民主管理的原则。

步协调了企业三方关系。现在面临对外实行开放、对内搞活经济的新形势，中央正在酝酿进一步改革企业领导体制，以加快四个现代化建设的步伐。这是我们面临的一个新的形势。

二是要从实际出发搞好试点工作，防止“一刀切”。试点的目的是要“三加强”：加强厂长对生产经营和行政管理工作的统一指挥，加强党委的思想政治领导和保证监督作用，加强职工当家作主和民主管理企业的作用。此次试点的成败，关键在于领导班子，首先要选好厂长，厂长不仅业务上要强，有创新精神，敢于大胆负责，政治上也要强，要懂得党的群众路线，要有民主作风。试点中，厂长“组阁”^①也是一个关键，这一点，企业党委要支持。党委要积极推动改革，带头贯彻执行中共中央办公厅、国务院办公厅的《通知》精神^②，发动党团员和全体职工进行试点，在实践中不断摸索和完善。比如企业生产经营中重大问题决策采取何种形式，是厂务会议，还是工厂管理委员会，或者是别的什么形式，哪种形式适合本企业应认真探索。企业内部各个方面的关系的协调，由企业党委负责，也可以由工厂管理委员会负责，或者采取党政工团碰头会的形式。根据具体条件，可以采取不同的形式。实行厂长负责制，同时必须发挥职工代表大会的作用，发挥广大职工当家作主的作用。实行厂长负责制，要认真研究解决职工群众当家作主，发挥主人翁作用的问题。这个问题十分重要，希望大家注意。作为一项新的制度，我们还没有经验，这就要求大家要解放思想，大胆探索，实事求是，不拘一格。实行中千万不要“一刀切”。

三是各级领导机关都要简政放权，进行与企业改革同步的配套改革。各地区、部门要根据层层放权、权放一格的精神，坚决把应当下放的权利

① 指1984年在部分企业试点的《国营工业企业法（草案）》第四十条关于厂长权限第四项“提名副厂级行政干部，任免、管理、考核中层行政干部”，有人称之为厂长“组阁”。

② 1984年5月18日，中共中央办公厅、国务院办公厅发出《关于认真搞好国营工业企业领导体制改革试点工作的通知》及其附件《国营工业企业法（草案）》。《通知》指出，我国国营工业企业当前存在的一个突出问题是无人负责，实际上是无权负责、无法负责、无力负责。为改变这种状况，必须在解决国家与企业的关系，适当扩大企业自主权的同时，积极改革国营工业企业领导体制，实行生产经营和行政管理工作厂长（经理）负责制。《通知》要求各地以《企业法（草案）》规定的内容，进行厂长（经理）负责制试点。为能及时总结经验，《通知》指定北京、天津、上海、沈阳、大连、常州为中央直接联系的企业领导体制改革试点市。