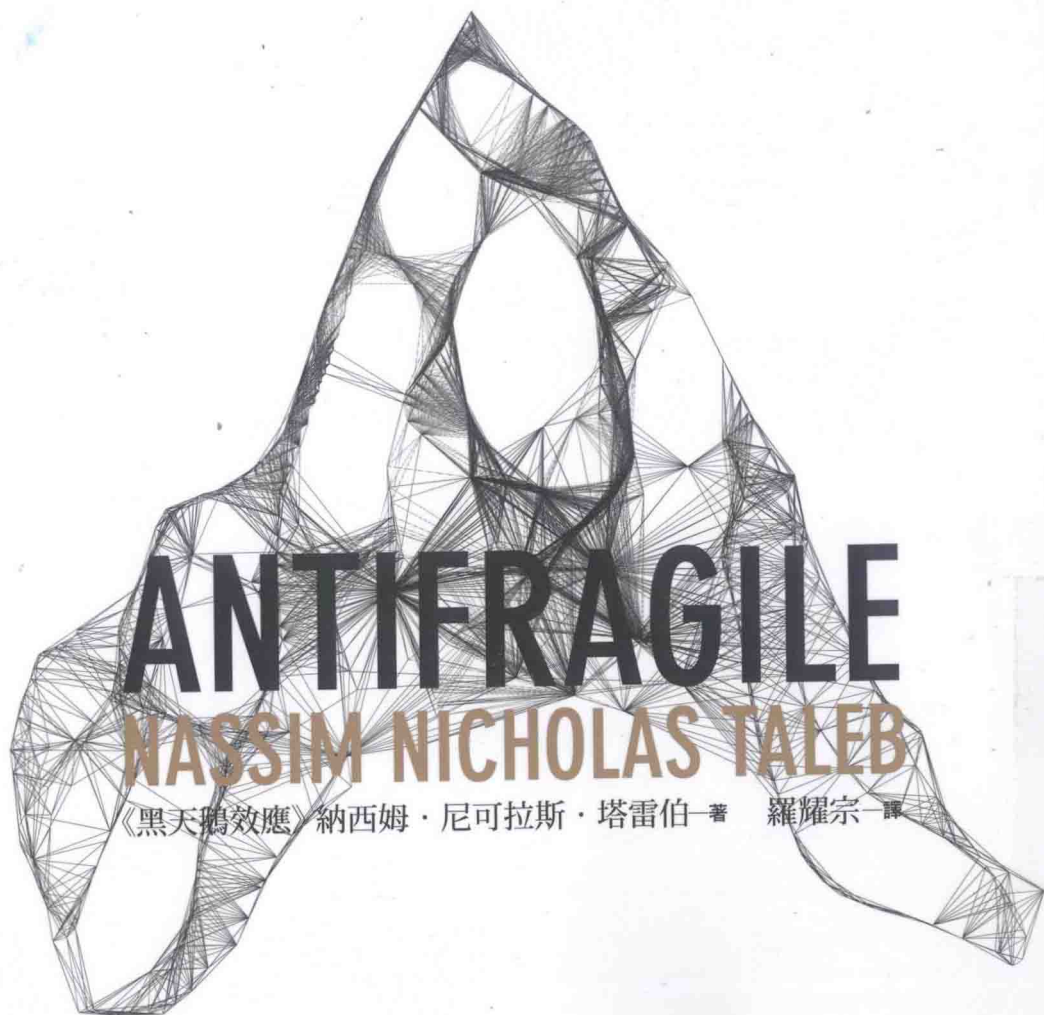


from

脆弱的反義詞不是堅強，是反脆弱。

# 反脆弱



**ANTIFRAGILE**

**NASSIM NICHOLAS TALEB**

《黑天鵝效應》納西姆·尼可拉斯·塔雷伯著 羅耀宗譯

國家圖書館出版品預行編目資料

反脆弱／Nassim Nicholas Taleb著；羅耀宗譯. --  
初版. --臺北市：大塊文化, 2013.07  
面；公分. -- (from ; 92)  
譯自：Antifragile : things that gain from disorder

ISBN 978-986-213-446-7 (平裝)

1. 資訊理論 2. 預言

173.7

102010564

# 目次

## 章節摘要與地圖

009

## 前言

015

### 第一冊 反脆弱：導讀

#### 1 達摩克里斯與海德拉之間

051

#### 2 每個地方都有過度補償和過度反應

065

#### 3 貓與洗衣機

083

#### 4 害死我的，使別人更強大

099

### 第二冊 現代化與否定反脆弱性

#### 5 露天市場與辦公大樓

123

#### 6 告訴他們我愛（若干）隨機性

145

7 天真的干預

159

8 預測是現代化的產物

189

### 第三冊 非預測的世界觀

9 胖子東尼和脆弱推手

199

10 塞內加的上檔利益和下檔損失

211

11 不要和搖滾明星結婚

223

### 第四冊 可選擇性、技術與反脆弱的智慧

12 泰勒斯的甜葡萄

239

13 教鳥如何飛

257

14 當兩件事不是「同一回事」

277

15 輸家寫的歷史

297

16 混亂中的秩序

329

17 胖子東尼和蘇格拉底辯論

339

### 第五冊 非線性與非線性

18 一塊大石頭和一千顆小石子的不同

361

19 點金石與反點金石

391

### 第六冊 否定法

20 時間與脆弱性

417

21 醫療、凸性和不透明

451

22 活得久，但不是太久

479

第七冊 脆弱性與反脆弱性的倫理

23 切身利益：反脆弱性與犧牲他人的可選擇性

501

24 配適倫理到一種專業上

545

25 結語

563

後記：從復活到復活

567

詞彙表

569

附錄一

579

附錄二

593

附註、追記和延伸閱讀

607

致謝

647

參考書目

649

---

**from**  
**vision**

---

from 92 反脆弱

*Antifragile*

作者：Nassim Nicholas Taleb

譯者：羅耀宗

責任編輯：湯皓全

美術編輯：何萍萍

校對：呂佳真

法律顧問：全理法律事務所董安丹律師

出版者：大塊文化出版股份有限公司

台北市 105 南京東路四段 25 號 11 樓

[www.locuspublishing.com](http://www.locuspublishing.com)

讀者服務專線：0800-006689

TEL：(02) 87123898 FAX：(02) 87123897

郵撥帳號：18955675 戶名：大塊文化出版股份有限公司

版權所有 翻印必究

Antifragile by Nassim Nicholas Taleb

Copyright © 2012 by Nassim Nicholas Taleb

Published by Locus Publishing Company

through arrangement with Brockman, Inc.

Complex Chinese translation copyright © 2013 by Locus Publishing Company

ALL RIGHTS RESERVED

總經銷：大和書報圖書股份有限公司

地址：新北市新莊區五工五路2號

TEL：(02) 89902588（代表號） FAX：(02) 22901658

製版：瑞豐實業股份有限公司

初版一刷：2013年7月

初版二刷：2013年9月

定價：新台幣 500 元

Printed in Taiwan

---



Antifragile  
反脆弱

Nassim Nicholas Taleb 著  
羅耀宗 譯

# 目次

## 章節摘要與地圖

009

## 前言

015

### 第一冊 反脆弱：導讀

#### 1 達摩克里斯與海德拉之間

051

#### 2 每個地方都有過度補償和過度反應

065

#### 3 貓與洗衣機

083

#### 4 害死我的，使別人更強大

099

### 第二冊 現代化與否定反脆弱性

#### 5 露天市場與辦公大樓

123

#### 6 告訴他們我愛（若干）隨機性

145

7 天真的干預

159

8 預測是現代化的產物

189

### 第三冊 非預測的世界觀

9 胖子東尼和脆弱推手

199

10 塞內加的上檔利益和下檔損失

211

11 不要和搖滾明星結婚

223

### 第四冊 可選擇性、技術與反脆弱的智慧

12 泰勒斯的甜葡萄

239

13 教鳥如何飛

257

14 當兩件事不是「同一回事」

277

15 輸家寫的歷史

297

16 混亂中的秩序

329

17 胖子東尼和蘇格拉底辯論

339

### 第五冊 非線性與非線性

18 一塊大石頭和一千顆小石子的不同

361

19 點金石與反點金石

391

### 第六冊 否定法

20 時間與脆弱性

417

21 醫療、凸性和不透明

451

22 活得久，但不是太久

479

第七冊 脆弱性與反脆弱性的倫理

23 切身利益：反脆弱性與犧牲他人的可選擇性

501

24 配適倫理到一種專業上

545

25 結語

563

後記：從復活到復活

567

詞彙表

569

附錄一

579

附錄二

593

附註、追記和延伸閱讀

607

致謝

647

參考書目

649

獻給莎拉·約瑟芬·塔雷伯 (Sarah Josephine Taleb)

## 章節摘要與地圖

黑體字表示書末詞彙表有解釋。

### 第一冊：《反脆弱：導讀》

第一章。解釋為什麼我們在課堂上漏掉「反脆弱性」這個字詞。達摩克里斯——菲尼克斯——海德拉就是脆弱——強固——反脆弱。領域相依。

第二章。我們在哪裡找到過度補償。迷戀是經濟學之外，最具反脆弱性的東西。

第三章。有機和機械的差異。觀光化和試圖從生活中抽走波動性。

第四章。整體的反脆弱性往往有賴於部分的脆弱性。為何死亡是生命之所必需。錯誤對集體的利益。為什麼我們需要承受風險的人。談談現代化錯失的要點。向創業家和承受風險的人致敬。

## 第二冊：《現代化與否定反脆弱性》

普羅克拉斯提斯之床

第五章。透過兩兄弟的故事，看兩種不同的隨機性。瑞士如何不是由上向下控制。平常世界和極端世界的不同。城邦國家、由下而上政治體系的優點，以及自治市雜訊的穩定作用。

第六章。喜歡隨機性的系統。物理學之內和之外的退火。解釋過度穩定的有機體和深奧系統（政治、經濟等）造成的影響。唯理智論的缺點。美國的外交政策和假穩定。

第七章。介紹天真的干預和醫療傷害，這是最為人忽視的現代化產物。雜訊和訊號，以及來自雜訊的過度干預。

第八章。預測是現代化的產物。

## 第二冊：《非預測的世界觀》

第九章。胖子東尼能夠嗅出脆弱性，尼洛吃得很久的午餐，以及揩脆弱推手的油水。

第十章。特里費特教授拒絕吃自己開的藥，以及我們借重塞內加和斯多噶學派，解釋為什麼每一樣反脆弱的東西，上檔利益必然多於下檔損失，因此能從波動、錯誤和壓力因子獲得利

益——這稱作基礎不對稱。



第十一章。混合什麼，以及不要混合什麼。生活和各種事物採行槓鈴策略，而從脆弱轉為反脆弱。

#### 第四冊：《可選擇性、技術與反脆弱的智慧》

（喜歡秩序的教育和喜歡混亂的創新之間的緊張。）

第十二章。泰勒斯相對於亞里士多德，以及可選擇性讓你不必知道發生了什麼事——為何混為一談，所以被人誤解。亞里士多德如何不明其義。私生活中的可選擇性。修補的表現優於刻意設計的情況。理性的漫遊者。

第十三章。成長背後的不對稱報償，此外幾乎別無其他。蘇聯——哈佛錯覺，或者教鳥怎麼飛效應。副現象。

第十四章。綠木材謬誤。認識與試誤之間的緊張，以及角色在歷史上的演變。如果說知識產生財富，那麼是哪種知識？當兩件事不是同一回事。

第十五章。改寫科技史。科學歷史如何被輸家改寫。我在本身的那一行親眼所見，以及我們可以如何概化。生物知識是否傷害醫療？把運氣扮演的角色隱藏起來。如何而能成為優秀的創業家？

第十六章。如何應付足球媽媽。一位漫遊者的教育。

第十七章。胖子東尼和蘇格拉底辯論。為什麼我們不能去做自己無法解釋的事，以及為什麼