

全国教育科学“十二五”规划单位资助教育部规划课题
“大学生创业教育的理论与实践研究”（课题号FIB110164）系列成果之一

CHUANGYE MIMA

创业密码

中外创业人才案例精选

ZHONGWAI CHUANGYE RENCAI
ANLI JINGXUAN

高微 韩雪 赵璇 孙烨

— 编 著 —

Outlook
眼界

Operation
经营

Intangible Assets
无形资产

Conditions
条件

Interest
兴趣

Advantage
优势

Outlook
眼界

Sensitive
敏感

Integration
整合

Interest
兴趣

Sensitive
敏感

Intangible
Assets

无形资产

Outlook
眼界

Operation
经营

F279.1
20145

P1

全国教育科学“十二五”规划单位资助教育部规划课题

“大学生创业教育的理论与实践研究”（课题号 FIB110164）系列成果之一

创 业 密 码

——中外创业人才案例精选

高 微 韩 雪
赵 璇 孙 焯 编著



中国金融出版社

责任编辑：张 铁

责任校对：张志文

责任印制：陈晓川

图书在版编目 (CIP) 数据

创业密码：中外创业人才案例精选 (Chuangye Mima: Zhongwai Chuangye Rencai Anli Jingxuan) /高微等编著. —北京：中国金融出版社，2013. 11

ISBN 978 - 7 - 5049 - 7182 - 1

I. ①创… II. ①高… III. ①企业管理—案例—世界
IV. ①F279. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 249932 号

出版
发行

中国金融出版社

社址 北京市丰台区益泽路 2 号

市场开发部 (010)63266347, 63805472, 63439533 (传真)

网上书店 <http://www.chinafph.com>

(010)63286832, 63365686 (传真)

读者服务部 (010)66070833, 62568380

邮编 100071

经销 新华书店

印刷 利兴印刷有限公司

尺寸 169 毫米 ×239 毫米

印张 17.5

字数 263 千

版次 2013 年 11 月第 1 版

印次 2013 年 11 月第 1 次印刷

定价 38.00 元

ISBN 978 - 7 - 5049 - 7182 - 1/F. 6742

如出现印装错误本社负责调换 联系电话 (010) 63263947

序

PREFACE

非常欣喜地看到我院教师孙焯申请立项的全国教育科学“十二五”规划单位资助教育部规划课题“大学生创业教育的理论与实践研究”（课题号 FIB110164）的科研成果之一《创业密码——中外创业人才案例精选》的问世。这本案例集的编著，是我院多年从事教学、科研和学生工作的一线教师联合校外心理教育专家辛勤工作的结晶。这个科研团队在我院开展创业教育的同时，还不忘为社会上立志创业的人士编写一本辅导自主创业的实用创业案例教程，这使我深感欣慰。

自从1989年联合国教科文组织的“面向21世纪教育国际研讨会”在北京召开以来，我国大学生的创业教育开始正式出现。在“创业教育”这个概念来到中国的二十几年时间里，涌现出一大批引导、帮助青年学生创业的有社会责任感的高校教师，他们在传播创业意识、介绍创业知识的同时，净化了心灵，提高了境界，更主要的是把那种乐于回报社会、奉献社会的优秀品质也一起传递给了青年学生，这应该说是另外一种收获。

创业教育是高等院校教育体系的重要组成部分，把大学生创业教育纳入人才培养计划，是高等教育的一项重要内容。联合国教科文组织强调，必须把培养学生的创业技能和创业精神作为高等教育的基本目标，毕业生不仅仅是求职者，也应该是工作岗位的创造者。目前，全国高等院校都

十分重视创业教育，不仅把创业教育看成是创新教育与素质教育的重要体现，同时上升到转变教育观念、改革传统人才培养模式的高度，将培养大学生的创业技能、提倡和鼓励大学生自主创业视为缓解社会就业压力、解决社会矛盾和保障经济社会稳定发展的重大战略举措。创业教育也成为各高校转变学生就业观念，为毕业生创造新的就业机会和就业岗位，提高毕业生就业率和学校竞争力的重要手段之一。本书的写作和出版将为高校开展创业教育提供配套的案例教材或参考用书，也可以为大学生提供又一本有价值的创业辅导读物。

本书精选的创业案例不同于一般的创业案例。这个科研团队在借鉴了国内外创业案例研究新成果的基础上，试图在以下几个方面形成特色：一是在案例分类的基础上，选择的案例具有代表性、新颖性和学术性，突出主题，内容丰富。二是基于上述研究目的，确定案例模板，每一个案例，先用“案例摘要”概括内容，然后用“案例故事”列举事实和主张之间的关系，再概括出“创业智慧”，紧接着进行“案例研讨”，最后补充“背景资料”和“创业经”。形式新颖，方便读者阅读。三是以案例为载体，力图通过创业案例的鲜活素材，培养学生的创新思维、创业精神，提升创业能力，促成创业行动，把创业教育融入案例中，拓展大学生视野，使之获得更为系统的创业相关知识，使每一个案例都可以说明一个创业原理。由此看来，这是一本内容亲切、实用、可读的创业案例学习用书。

本书中的中外创业故事，虽然风格各异，但对培养青年学生的企业家精神，提高潜在创业者的创业积极性均有很大裨益。翻阅李嘉诚的创业故事，读他的经营理念，看他的经典语录，品味他的人生沉浮，深知那个时代的创业如今已无法再复制。同样，乔布斯的创业神话在中国也不能被克隆。今天我们一定会有属于我们自己的创业故事，自己的创业模式，自己的成功之道。时代赋予我们责任，中国人向来是不服输的，创业大潮中岂能少了我们？研究这些创业案例，绝不是简单的复制和模仿。从一个个成功的创业案例中，读者可以学习到：

经营——创业首先是经营自己；

无形资产——诚信、自律、风险意识、开拓精神、高瞻远瞩、宽容大度、人脉等都是创业必备的无形资产；

条件——以自己的优势创业，让自己的技术优势和市场结合，充分准备、时机成熟，才能创业；

兴趣——生意的最高境界——专业领域融入兴趣，跨界洗牌，未来的行业竞争，一场跨界的盛宴；

优势——突出自己的强项，选择好市场定位；

眼界——好项目来自创业者的目力、见识、思维；

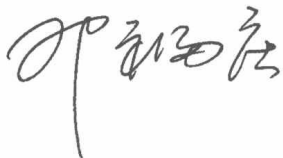
敏感——创业者特有的潜质；

整合——研究资源和要素的相关性及优势条件，在它们的关联中，将综合资源利用最大化，优势创业，发现利润。

创业中国，赢在中国，这是前所未有的人生机会，有梦想的年轻人都应该去尝试。创业有道，但不是商机，不是融资，不是管理；创业是一种工作，一种技巧，一种方法，一个时间过程；创业还是一种神奇之为，三十年河东，“昔日龌龊不足夸”，三十年河西，“今朝旷荡恩无涯”；创业还是一个奇妙的旅程，在你事业刚起步时，“莫愁前路无知己”，在你成功发达的时候，“春风得意马蹄疾，一日看尽长安花”；创业是实干，是梦想燃烧奋进的激情，是智慧引领创造的理性，是通透和把握项目的素质，是整合资源驾驭要素的能力。其实，创业就是一件简单的事情，本书中一个个成功的创业案例告诉人们一条秘笈——要想创业成功就要赢得简单。简单的事重复做，直到有一天，在别人都坚持不下来败下阵去的时候，你就成功了。成功的路上并不拥挤，因为坚持的人不多。本书没有苍白的理论，这些来自于成功创业实践的生动案例，对于有创业梦想的有志青年来说，无疑是一本实用的创业案例教程。

希望阅读这本书的青年学生，能够勇敢地开创自己的人生，努力改变自己的命运和生活状况，相信你的坚持和努力，在取得创业成功的同时也会拥有一个精彩的人生经历。

是为序。



2013年6月

前 言 FOREWORD

创业可以走捷径吗？对于创业这项活动来说，捷径就是学习其他成功者的经验。而每一个创业成功者都有一段属于自己的传奇，每一段传奇都有其发生的独特性，不可能被复制，只有创业成功者用数年，乃至数十年时间积累的经验才是最宝贵的东西。学好这些经验，用好这些经验，才能在自己的创业路上少走弯路。

为了使本书更具有借鉴意义，我们对创业成功者的精选颇费了一番脑筋。

相对于我们的创业来说，要创建一个国家，开创一个王朝，则不知要难上多少倍。我国历史上那些伟大的开国帝王们，他们以自身卓越的素质、杰出的能力和过人的智慧，战胜了各种艰难困苦，从而扫荡六和、一统宇内，建立了自己的王朝和帝国，成为天下的王者、诸侯的霸主。本书的第一部分：中国古代创业故事——开国皇帝教你创业，我们列举了明太祖朱元璋、清太祖皇太极等五位开国皇帝，在创业方面，他们都有什么样的素质和精神值得我们学习，有什么样的智慧和能力需要我们去掌握，他们的创业方法和途径又给我们什么样的启示呢？我们又如何把他们的创业经验应用到我们的创业过程之中呢？在这些故事中，他们建立的不世功业，都给我们留下了诸多可贵的创业经验。

本书的第二部分：中国式创业——最宝贵的国家财富，最精彩的人生历程，在这部分我们所选的创业者都很有典型性，有从推销员到“塑胶花大王”的华人首富李嘉诚，有开创电子商务新纪元的马云，有缔造半个世纪经营传奇的王永庆，更有跌倒后又站起来从零创业的史玉柱……这些不同领域、不同时代的创业者，他们的共性是什么？又有哪些不同的特性？对成功创业的结果而言，他们的所为、所思、所言，都是宝贵的精神财富。

再放眼全球，20世纪90年代以来的新经济创业革命风暴已席卷世界。在发达国家，商业和创业受到了高度重视，同时也涌现出了像乔布斯、巴菲特、山姆沃尔顿等一大批创业者、企业家、独立专业行业从业者，他们成了西方工业发达社会的一种中坚力量。这些人在对社会发展和进步作出贡献的同时，也实现了自己的人生价值，把自己的事业融入经济和商业活动的活力之中，融入企业和公司的生命之中，与之共同兴旺发达。所以，在第三部分：国外创业案例——他山之石，可以攻玉中，我们可以阅读到他们的创业故事。

本书是全国教育科学“十二五”规划单位资助教育部规划课题“大学生创业教育的理论与实践研究”（课题号 FIB110164）的一项研究成果。为了使本书更具新颖性和创新性，我们针对每一个案例故事，分别以下六个部分进行介绍：案例摘要、案例故事、创业智慧、案例研讨、背景资料和创业经，使每一个案例故事都可以说明成功创业者的几个创业原理，因此，本书更适合作为教学用的配套案例材料。

本书由孙焯负责策划并编写大纲，由高微、韩雪、赵璇、孙焯编著，参加编著的还有郝春东、姚旭、于瑶、曾天一等。案例分工如下：案例1、2、3由孙焯编著；案例6由曾天一编著；案例7、13、14、15、16、17、24、30由高微编著；案例4、8、9、10、12、19、20、32由韩雪编著；案例5、11、18、21、23、25、31由赵璇编著；案例26、27、28由郝春东编著；案例22由姚旭编著；案例29由于瑶编著。

在编写过程中，我们参阅了大量同类优秀案例集和文献，在此对所有参考书籍和文献的编著者、作者表示衷心的感谢。在编著本书的过程中，得到了中国金融出版社和哈尔滨金融学院领导的大力支持和关心，

哈尔滨金融学院党委书记、院长，博士生导师邓福庆教授特为本书作序，在此一并表示衷心的感谢。

创业教育的理论和实践仍在不断发展和探索中，本书中的一些概念和实践做法也在延伸和变化之中，管窥之见，不足之处，尚望读者和同行斧正。

谨以此书献给那些有梦想的年轻人！

编者
2013年6月

目录

CONTENTS

| | |
|---------------------|----|
| 第一篇 中国古代创业故事 | |
| ——开国皇帝教你创业 | 1 |
| 案例 1 大丈夫当如斯 | |
| ——汉高祖刘邦的创业故事 | 3 |
| 案例 2 乱世枭雄 | |
| ——曹操的创业之路 | 11 |
| 案例 3 天下英雄唯使君与操 | |
| ——刘备的创业学问 | 18 |
| 案例 4 布衣皇帝 | |
| ——朱元璋的创业故事 | 26 |
| 案例 5 睿智绝伦，文武双全 | |
| ——皇太极的创业之路 | 33 |
| 第二篇 中国式创业 | |
| ——最宝贵的国家财富，最精彩的人生历程 | 37 |
| 案例 6 诚信铸就辉煌 | |
| ——李嘉诚的创业故事 | 39 |
| 案例 7 用实力创造神话 | |
| ——马云的创业故事 | 48 |
| 案例 8 创业就是颠覆旧事物的过程 | |
| ——俞敏洪的创业故事 | 57 |

| | | | |
|-------|-----------------|--------------|-----|
| 案例 9 | 最大的挑战就是抵制诱惑 | ——史玉柱的创业故事 | 66 |
| 案例 10 | 曾铸辉煌的蒙牛路在何方 | ——牛根生的创业故事 | 74 |
| 案例 11 | “玩”也带来财富 | ——马化腾的创业哲学 | 83 |
| 案例 12 | 屹立 80 年而不倒的商业传奇 | ——王永庆的创业故事 | 88 |
| 案例 13 | 敢想有创新，敢干有行动 | ——朱新礼的创业故事 | 98 |
| 案例 14 | 中国的光彩事业走向世界 | ——刘永好的创业故事 | 105 |
| 案例 15 | 财富与公益相得益彰 | ——陈光标的创业故事 | 115 |
| 案例 16 | 遵从内心最真实的渴望 | ——李彦宏的创业故事 | 123 |
| 案例 17 | 成功的基础是理解它 | ——张朝阳的创业故事 | 131 |
| 案例 18 | 做自己擅长的事情 | ——宗庆后的创业故事 | 140 |
| 案例 19 | 从废纸回收到纸业女皇 | ——张茵的创业故事 | 146 |
| 案例 20 | 昌运复星 | ——郭广昌的创业故事 | 155 |
| 案例 21 | 精彩刚刚开始 | ——招商银行行长马蔚华 | 163 |
| 案例 22 | 凭直觉千金一掷 | ——徐新的创业故事 | 171 |
| 案例 23 | 不要传奇 只要稳健 | ——王石的大智慧 | 179 |
| 案例 24 | 险阻同路，风雨携程 | ——携程四君子的创业故事 | 185 |

第三篇 国外创业案例

| | | |
|---------------|----------------|-----|
| | ——他山之石，可以攻玉 | 195 |
| 案例 25 百富榜爷 | | |
| | ——胡润的创业故事 | 197 |
| 案例 26 沉着造就伟人 | | |
| | ——巴菲特的创业故事 | 204 |
| 案例 27 节俭中积累财富 | | |
| | ——沃尔顿的创业故事 | 212 |
| 案例 28 习惯决定命运 | | |
| | ——洛克菲勒的创业故事 | 221 |
| 案例 29 创新与改变 | | |
| | ——乔布斯的创业故事 | 229 |
| 案例 30 隐形的巨额财富 | | |
| | ——罗斯柴尔德家族的创业故事 | 240 |
| 案例 31 金融天才 | | |
| | ——索罗斯的投资秘笈 | 250 |
| 案例 32 电子时代大帝 | | |
| | ——孙正义的创业故事 | 257 |



第一篇

中国古代创业故事

——开国皇帝教你创业

案例 1

大丈夫当如斯

——汉高祖刘邦的创业故事

案例摘要

历数历史上的帝王，他无疑是最特殊的一个，诸多的“第一”，使这个平民皇帝成功创业，造就了一个辉煌的西汉王朝，他就是刘邦。刘邦采取宽松无为的政策，不仅安抚了人民、凝聚了中华，也促成了汉代雍容大度的文化基础。可以说刘邦使四分五裂的中国真正统一起来，而且还逐渐把分崩离析的民心凝集起来。他对汉民族的形成、中国的统一强大，汉文化的保护发扬有决定性的贡献。到高祖刘邦末年时，经济已经明显好转，天下新定，人民小安，未可复兴兵。

刘邦是中国历史上少有的杰出政治家，他在汉初制定的英明国政，不仅使饱受战乱的中国得以休养生息，还开创了以后“文景之治”的富裕与奠定了汉武帝反击匈奴的坚实基础。刘邦高瞻远瞩、深谋远虑，他的政治制度和对后世的安排使大汉延续了长达四百余年，是中国历史上最长的统一王朝。他的一套政治体制和经济制度为后世统治者所沿用。刘邦开创的大汉帝国可以说是中国历史上最强盛的朝代，令后世国人景仰与怀念，他本身也另后世众多的人所怀念歌颂。本案例回溯历史，让大家看到了一个真正的帝王是如何创业成功，铸造了中国历史上那个最长的统一王朝。刘邦的创业思想至今仍为现代人沿用，对于我们现代创业的人来说也是一笔巨大的财富，现在我们就将走进刘邦的创业历程。

案例故事

早年生涯

刘邦本名刘季，出生于战国楚国沛县丰邑中阳里，今江苏省丰县的一个农户家里。刘邦父亲记载名为阿父，亦有称之刘太公，母刘媪。按刘邦后人记载，刘邦祖父名刘清，秦末避祸于沛县。年少时的刘邦性格豪爽，却不喜欢读书，为人豁达，不喜农事，其父太公训斥为“无赖”并说他不如哥哥，但刘邦还是我行我素。少时慕魏公子信陵君无忌，欲往大梁投效其门下，赶上信陵君死，就回去了。当时信陵君原来的门客张耳为外黄令，正招徕门客，刘邦听闻，就去投了张耳门下，两人渐渐成了知交好友。后张耳当了常山王，被陈馀打败，张耳为此又投奔刘邦，刘邦将女儿鲁元公主嫁与张耳之子张敖。

反秦战争

公元前 209 年，秦末农民起义爆发，陈胜、吴广率领起义军攻占了陈州（今河南淮阳）以后，陈胜建立了“张楚”政权，和秦朝公开对立。这时，沛县的县令也想响应以继续掌握沛郡政权，萧何和曹参当时都是县令手下的主要官吏，他们劝县令将本县流亡在外的人召集回来，一来可以增加力量，二来也可以杜绝后患。县令觉得有理，便让刘邦的挚友樊哙把刘邦找回来，刘邦便带人往回赶。这边的县令却又后悔了，害怕刘邦回来不好控制，弄不好还会被刘邦所杀，等于是引狼入室。所以，他命令将城门关闭，还准备捉拿萧何和曹参。萧何和曹参闻讯赶忙逃到了城外，刘邦将信射进城中，鼓动城中的百姓起来杀掉出尔反尔的县令，大家一起保卫家乡。百姓对平时就不太体恤他们的县令很不满，杀了县令后开城门迎进刘邦，又推举他为沛公，领导大家起事。刘邦便顺从民意，设祭坛，立赤旗，自称赤帝的儿子，领导民众举起了反秦大旗。这一年刘邦已经有 48 岁了。秦末农民战争中还有一支强大的力量，就是原来楚国贵族的后代项籍（项羽）和叔父项梁，在吴中（今江苏的苏州市）起兵，兵力很快达到了近万人。在项梁死后，项羽决定和刘邦一起西进关中。公元前 207 年 12 月，刘邦率大军到达了咸阳东边不远处的灞上（今陕西省西安市东），秦王子婴见大势已去，只得献城投降，将传国玉玺亲手交给了刘邦，秦国至此灭亡。

楚汉相争

公元前 207 年 12 月，刘邦灭秦后在关中称王。公元前 206 年 1 月，项羽挥军破函谷关，想消灭刘邦军。刘邦自知不敌，亲赴鸿门谢罪。不久，项羽入咸阳，烧阿房宫、杀秦王子婴。当年春天，项羽表面上尊楚怀王为义帝，实际却将其发配到了江南，自立为西楚霸王，定都彭城，同时分封 18 诸侯，封刘邦为汉王，领巴蜀及汉中地，并故意封秦降将章邯、司马欣、董翳为雍王、塞王、翟王，领关中地，以扼制刘邦。刘邦只好忍气吞声接受封号，于 4 月领兵入汉中，并烧毁栈道，表示再也无意出兵，以麻痹项羽。项羽亦率军东归。6 月、7 月，齐国贵族后裔田荣不满分封，赶走齐王，杀胶东王，自立为齐王。刘邦乘乱重返关中，击败章邯，迫降司马欣、董翳，并用计欺骗项羽，使其相信自己取得关中后已心满意足，再也不会东进了。项羽放心去攻打田荣，对西边没有加强防范。11 月，刘邦挥军东出，拜韩信为大将，明修栈道，暗度陈仓，名为义帝发丧，派人联络诸侯，公开声讨项羽，拉开了 4 年楚汉战争的序幕。

经过楚汉之间长期的拉锯战，在萧何、张良、韩信等人的协助下，刘邦所率领的汉军逐渐坐大。楚汉两国协议以鸿沟为界，鸿沟以西为汉，以东为楚，互不侵犯。但是，当项羽遵守诺言退兵，并放回曾被扣为人质的刘邦的父母妻子之后，刘邦却背信偷袭。项羽退到垓下，刘邦用四面楚歌之计瓦解楚军军心，最后项羽走投无路，自觉无颜见江东父老，只好自刎于乌江边。这场历时近五年的楚汉战争，终以刘邦一统天下，项羽彻底败亡自杀而告结束。

建立汉朝

在公元前 202 年 2 月，刘邦兑现了先前的诺言，封韩信为楚王，彭越为越王。受封的韩信和彭越联合原来的燕王臧荼、赵王张敖以及长沙王吴芮共同上书刘邦，请他即位称帝。刘邦开始假意推辞，韩信他们说：“大王虽然出身贫寒，但能率领众人扫灭暴秦，诛杀不义，安定天下，功劳超过诸王，您称帝是众望所归。”刘邦顺水推舟地说：“既然你们大家都这样看，觉得有利于天下黎民，那就按你们说的办吧。”公元前 202 年 2 月 28 日，刘邦在山东定陶汜水之阳举行登基大典，定国号为汉。