

毛泽东 邓小平 江泽民

# 论干部工作 与干部人事制度改革

中共中央组织部 编

党建读物出版社

毛泽东 邓小平 江泽民

# 论干部工作 与干部人事制度改革

---

中共中央组织部 编

党建读物出版社

## **图书在版编目(CIP)数据**

毛泽东邓小平江泽民论干部工作与干部人事制度改革/中共  
中央组织部编. —北京:党建读物出版社,2001.6

ISBN 7-80098-511-3

I . 毛… II . 中… III . ①毛泽东思想-干部工作-研究②邓  
小平理论-干部工作-研究 ③江泽民-干部工作-研究 IV .  
D630.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 034388 号

**责任编辑:哲 理 封面设计:燕 童**

**党建读物出版社出版发行**

(北京万寿路西街甲 7 号 邮编:100036 电话:010-68219430)

**新华书店经销 北京科技印刷厂印刷**

850×1168 毫米 32 开本 7.25 印张 86 千字

2001 年 6 月第 1 版 2001 年 6 月第 1 次印刷

印数:1—31000

---

**ISBN 7-80098-511-3/A · 006 定价:12.00 元**

**(内部发行)**

本社版图书如有印装错误可随时退换(电话:010-68278452)

## 出版说明

毛泽东、邓小平、江泽民同志关于干部工作与干部人事制度改革的重要论述，是我们做好干部工作、不断推进干部人事制度改革的强大思想武器。为了帮助大家学习党中央三代领导核心关于干部工作与干部人事制度改革的重要论述，我们编辑了《毛泽东 邓小平 江泽民论干部工作与干部人事制度改革》一书。

本书主要依据《毛泽东选集》(第二版)、《毛泽东文集》、《邓小平文选》和江泽民同志的重要讲话，分十五个专题进行摘编。在内容选录和体例编排上，力求比较全面、完整地体现党中央三代领导核心关于干部工作与干部人事制度改革的思想。

本书由中共中央组织部研究室(政策法规局)组织编辑。在编辑过程中，得到了中共中央文献研究室、中共中央办公厅调研室的热情帮助和支持，在此表示感谢。

编 者

2001年6月

# 目 录

一、政治路线确定之后，干部就是决定的因素.....	( 1 )
二、全面贯彻“革命化、年轻化、知识化、专业化”方针和德才兼备原则.....	( 13 )
三、加强队伍建设，关键是抓好领导班子建设.....	( 22 )
四、培养和选拔大批优秀年轻干部是一项重大的战略任务.....	( 39 )
五、严重的问题在于教育干部.....	( 54 )
六、切实加强企业经营管理者队伍建设.....	( 80 )
七、建设一支跨世纪的宏大科技队伍.....	( 90 )
八、认真做好老干部工作.....	( 110 )

# 一、政治路线确定之后，干部就是决定的因素

指导伟大的革命，要有伟大的党，要有许多最好的干部。在一个四亿五千万人的中国里面，进行历史上空前的大革命，如果领导者是一个狭隘的小团体是不行的，党内仅有一些委琐不识大体、没有远见、没有能力的领袖和干部也是不行的。

毛泽东：《为争取千百万群众进入抗日民族统一战线而斗争》（1937年5月8日），《毛泽东选集》第1卷第277页

我们要造就大批的民族革命干部，他们是有革命理论的，他们是富于牺牲精神的，他们是革命的先锋队。只有依靠成千成万的好

干部，革命的方针与办法才能执行，全面的全民族的革命战争才能出现于中国，才能最后战胜敌人。

毛泽东：《目前的时局和方针》（1937年11月1日），《毛泽东文集》第2卷第63—64页

政治路线确定之后，干部就是决定的因素。因此，有计划地培养大批的新干部，就是我们的战斗任务。

毛泽东：《中国共产党在民族战争中的地位》（1938年10月14日），  
《毛泽东选集》第2卷第526页

请你们注意这一点，要彻底解决民族问题，完全孤立民族反动派，没有大批从少数民族出身的共产主义干部，是不可能的。

毛泽东：《大批培养少数民族干部》  
(1949年11月14日)，《毛泽

我们党有成百万有经验的干部。我们这些干部，大多数是好的，是土生土长，联系群众，经过长期斗争考验的。我们有这么一套干部：有建党时期的，有北伐战争时期的，有土地革命战争时期的，有抗日战争时期的，有解放战争时期的，有全国解放以后的，他们都是我们国家的宝贵财产。东欧一些国家不很稳，一个重要的原因就是他们没有这样一套干部。我们有在不同革命时期经过考验的这样一套干部，就可以“任凭风浪起，稳坐钓鱼船”。

毛泽东：《在中国共产党第八届中央委员会第二次全体会议上的讲话》（1956 年 11 月 15 日）

现在我们是搞建设，干部已成为决定性的因素。我们干部的状况是，一方面不够用，另一方面又有浪费。要充分发挥现有干部的

作用，同时要培养大批各方面的建设人才。

邓小平：《办好学校，培养干部》（1954年7月9日），《邓小平文选》第1卷第209页

现在我们还没有解决的问题是什么呢？是组织路线问题。这是一个很重要的问题。政治路线确立了，要由人来具体地贯彻执行。由什么样的人来执行，是由赞成党的政治路线的人，还是由不赞成的人，或者是由持中间态度的人来执行，结果不一样。这就提出了一个要什么人来接班的问题。

邓小平：《思想路线政治路线的实现要靠组织路线来保证》（1979年7月29日），《邓小平文选》第2卷第191页

解决组织路线问题，最大的问题，也是最难、最迫切的问题，是选好接班人。

邓小平：《思想路线政治路线的实现要

靠组织路线来保证》(1979年  
7月29日),《邓小平文选》第  
2卷第192页

中国的稳定,四个现代化的实现,要有正  
确的组织路线来保证,要有真正坚持马克思  
列宁主义、毛泽东思想和党性强的人来接班  
才能保证。

邓小平:《思想路线政治路线的实现要  
靠组织路线来保证》(1979年  
7月29日),《邓小平文选》第  
2卷第193页

选拔干部,选拔人才,只要选得好,选得  
准,我们的事业就大有希望。

邓小平:《高级干部要带头发扬党的优  
良传统》(1979年11月2日),  
《邓小平文选》第2卷第225  
页

还有一个问题,发现和使用人才的问题。

的确是人才难得啊。你们从下面上来，左邻右舍，上上下下，接触广泛，了解的人多。你们觉得是人才的，即使有某些弱点缺点，也要放手用。一个人才可以顶很大的事，没有人才什么事情也搞不好。一九七五年我抓整顿，用了几个人才，就把几个方面的工作整顿得很有成效，局面就大不一样。我们现在不是人才多了，而是真正的人才没有很好地发现，发现了没有果断地起用。对每个人都会有不同的意见，不会完全一致。有缺点可以跟他谈清楚，要放手地用人。总的看，我们对使用人才的问题重视不够。我建议中央总结一下用人的问题，尊重人才，广开进贤之路。

邓小平：《总结经验，使用人才》（1991年8月20日），《邓小平文选》第3卷第369页

中国要出问题，还是出在共产党内部。对这个问题要清醒，要注意培养人，要按照“革命化、年轻化、知识化、专业化”的标准，选

拔德才兼备的人进班子。我们说党的基本路线要管一百年，要长治久安，就要靠这一条。真正关系到大局的是这个事。

邓小平：《在武昌、深圳、珠海、上海等地的谈话要点》（1992年1月18日—2月21日），《邓小平文选》第3卷第380页

保证党和国家的各级领导权由忠诚于马克思主义的人来掌握，是一个至为重要的战略问题，直接关系到党和国家的盛衰兴亡。在这个问题上，历史和现实的经验教训都不少了。这几年，我们党的新老干部合作交替已经取得了很大成绩，但是这是一个历史发展过程，永远不会结束。国际敌对势力妄图从我们党的第三代、第四代人身上打开缺口，实现他们所希望的和平演变。在这种复杂的情况下，我们务必要高瞻远瞩，采取有力措施，把各级领导班子建设好，以保证老一辈无产阶级革命家开创的事业代代相传。

江泽民:《为把党建设成更加坚强的工人阶级先锋队而斗争——在党建理论研究班上的讲话》(1989年12月29日),《十三大以来重要文献选编(中)》第816—817页

我们的目的,是要做到党政军一个层次一个层次都有可靠的接班人。能坚持党的基本路线,能因势利导、正确应付国际风云变幻的人多了,中国的社会主义现代化事业就大有希望了。

江泽民:《在党的十四届二中全会上的讲话》(1993年3月7日),《十四大以来重要文献选编(上)》第132页

确立了正确的政治路线以后,建设一支坚决而有效地执行党的路线的干部队伍,是事业顺利发展的决定性因素。领导干部的培养、选拔和领导班子的建设,更是总揽党的建

设全局的一项重要工作。

江泽民:《在全国组织工作会议上的讲话》(1994年12月2日)

现在我们正在进行建设有中国特色社会主义的伟大事业,能不能培养和造就一支宏大的德才兼备的干部队伍,带领和团结人民群众坚持贯彻党的基本理论、基本路线和方针政策,是关系我们事业成败的关键。

江泽民:《在纪念抗大建校六十周年大会上的讲话》(1996年5月31日),《人民日报》1996年6月1日第一版

政治路线确定之后,干部就是决定的因素。我们党历来十分重视干部队伍建设,在不同历史时期,培养和造就了一批又一批、一代又一代适应革命、建设和改革需要的领导骨干和宏大的干部队伍。正因为有了一支在经受各种考验中不断得到锻炼提高的干部队

伍,带领广大人民群众,坚决贯彻执行党在各个历史时期的正确路线,我们党才战胜了各种艰难险阻,始终保持着强大的凝聚力和战斗力,不断从胜利走向胜利。

江泽民:《努力建设高素质的干部队伍——在纪念中国共产党成立七十五周年座谈会上的讲话》(1996年6月21日),《十四大以来重要文献选编(下)》第1955—1956页

二十一世纪将是我们党领导人民实现中华民族全面振兴的世纪。面对新世纪,我们党肩负着重大的历史责任,我们广大干部首先是几千名高级干部、几万名中级干部肩负着重大的历史责任。

江泽民:《在全国组织工作会议上的讲话》(1997年12月22日),《十五大以来重要文献选编(上)》第148—149页

邓小平同志曾经深刻地指出：“政治路线确立了，要由人来具体地贯彻执行。由什么样的人来执行，是由赞成党的政治路线的人，还是由不赞成的人，或者是由持中间态度的人来执行，结果不一样。”问题的关键是，我们选人要力求选得准，选上来后培养、帮助和监督工作要抓得很紧。

江泽民：《在全国党校工作会议上的讲话》（2000年6月9日），《求是》2000年第14期第4页

现在，我们党在一个有十二亿六千万人口的大国中执政，要在复杂的国内外形势下带领全国各族人民推进艰巨的现代化事业，没有一大批德才兼备的领导干部，肯定是不行的。

江泽民：《在全国党校工作会议上的讲话》（2000年6月9日），《求是》2000年第14期第5页

历史和现实都表明,一个政党,一个国家,能不能不断培养出优秀的领导人才,在很大程度上决定着这个政党、这个国家的兴衰存亡。中国的社会主义事业能不能巩固和发展下去,中国能不能在未来激烈的国际竞争中始终强盛不衰,关键就要看我们党能不能不断培养造就一大批高素质的领导人才。如果这个问题解决得不好,我们就难以在新世纪里经受住各种风险的考验,难以实现党和国家既定的奋斗目标。全党同志都要从这样的政治高度来认识培养优秀中青年领导干部的重大意义,紧迫地而不是松懈地、认真地而不是敷衍地按照中央的要求把这项工作抓紧抓好。

江泽民:《在全国党校工作会议上的讲话》(2000年6月9日),《求是》2000年第14期第5页