

班组安全知识丛书

班组安全 管理百问百答

BANZU ANQUAN
GUANLI
BAIWEN BAIDA

■ 罗 云 主编

煤炭工业出版社

班组安全知识丛书

班组安全管理百问百答

罗 云 主编

煤炭工业出版社

· 北 京 ·

图书在版编目(CIP)数据

班组安全管理百问百答/罗云主编. --北京:煤炭工业出版社,2010

(班组安全知识丛书)

ISBN 978-7-5020-3727-7

I. ①班… II. ①罗… III. ①生产小组-工业企业
管理:安全管理-问答 IV. ①F406.6-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 185402 号

煤炭工业出版社 出版
(北京市朝阳区芍药居 35 号 100029)

网址:www.cciph.com.cn

煤炭工业出版社印刷厂 印刷

新华书店北京发行所 发行

*

开本 880mm × 1230mm¹/₃₂ 印张 4

字数 93 千字

2010 年 11 月第 1 版 2010 年 11 月第 1 次印刷

社内编号 6537 定价 10.00 元

版权所有 违者必究

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题,本社负责调换

编写人员

主 编 罗 云

参编人员 李佳赛 徐丽丽 党梅梅 于亚男
裴晶晶 胡延年 杜本珍 毕天富
胡晓玲 李 鑫 徐沛歆 李 平
台宝灿 杨 芳



前言

班组安全是企业安全生产最基础、最直接、最重要的环节，将国家安全生产法律法规贯彻到班组，将企业安全生产规章制度夯实到班组，将企业安全文化的理念渗透到班组，将现代安全管理的措施深入到班组，总之，班组是安全生产的目的和归宿，也是安全生产的前线和堡垒。

班组是事故发生之源。通过对生产企业所发生的大量事故资料统计分析，98% 发生在生产班组，其中 80% 以上的原因直接与班组人员有关。由此可以说，班组是企业事故发生的根源，这种根源是通过班组员工的安全素质、岗位安全作业程序和现场的安全状态表现出来的。为此，在企业安全生产保障系统的各个要素和环节中，重心必须放在班组，工夫要下在现场，措施要落实在岗位和具体操作员工的每一个作业细节上。通过班组现场管理和班组建设，夯实安全生产的基础，从而遏制事故发生的源头。这是企业安全生产保障的根本，也是落实安全生产管理重心下移的具体体现。

班组是安全生产之基。班组是安全生产的执行层。抓好班组安全管理和班组安全建设，夯实安全生产基础，使事故预防的能力体现在基层，这是企业确立的长效安全生产工作战略。企业安全生产的最终归宿是班组，是员工。安全生产的目标是为了员工的生命安全和健康，而企业安全生产的实现最终要落实到现场





作业单元，要依靠班组、员工的安全作业和操作规程来实现。员工的安全素质决定企业安全生产的命运，班组的安全生产状态决定着企业安全生产的效果，班组和员工是安全生产管理木桶理论的“最短板”。企业应该制定“夯实安全生产基础，注重班组安全建设，保障生产效益稳定发展”的安全生产战略目标，确立“依靠员工、面向岗位、重在班组、现场落实”的安全生产战略思路。

班组是安全生产之本。生产班组是执行安全规程和各项规章制度主体，是贯彻和实施各项安全要求和措施的实体，更是杜绝违章操作和杜绝重大人身伤亡事故的主体。因此，生产班组是安全生产的前沿阵地，班组长和班组成员是阵地上的组织员和战斗员，企业的各项工作都要通过班组去落实。国家安全法规和政策的落实，安全生产方针的落实，安全规章制度和安全操作程序的执行，都要依靠和通过班组来实现。特别是作为现代企业，职业安全健康管理体的运行，安全科学管理方法的普及应用和企业安全文化的建设，都必须落实在班组。反之，班组的安全生产各项措施不到位，规章和制度得不到执行，将是事故发生的土壤和温床。

班组是安全生产的关键。安全生产是复杂的系统工程，安全生产的成功取决于人员、设备、环境、管理等综合因素。从人因的角度，安全生产只有决策层和管理层重视是不够的，只有部分员工参与也是不行的，因为在安全生产的综合系统中，个别员工、单一环节上的缺陷和失误，会破坏安全生产保障的体系。因此，安全生产要“人因为上”，而人因的重要方面就是现场的员工。在安全生产涉及的人、机、环、管各要素中，员工既是安全生产的主体——保护者，又是安全生产的客体——被保护者。人因不仅是根本性的安全因素，同时还是技术和管理效能的决定性因素，所以，人因既是安全生产工作的归宿，更是安全生产命运根本性和决定性因素。班组是员工最基本的组织单元，是安全生





产的“细胞”，只有细胞健康，肌体才能健康。因此，搞好安全生产，关键在班组。

为更好地服务于安全生产，我们编写了“班组安全知识丛书”。丛书包括《班组安全管理百问百答》、《班组安全建设100法》和《班组长安全文化手册》。

本书是《班组安全管理百问百答》，包括基础理论篇、方法应用篇和案例实用篇。本书的目的是希望通过让企业了解和掌握班组安全管理的理论知识和方法技巧，夯实现场安全管理，从而使安全生产保障和事故预防得到有效的落实。

由于能力和水平所限，不当和错误之处望读者批评指正。

编者

2010年10月





目次

一、理论基础篇

1. 什么是班组安全管理？	3
2. 班组安全管理的意义是什么？	3
3. 班组安全管理的目的是什么？	3
4. 班组安全管理的作用是什么？	4
5. 为什么班组是安全生产之基？	4
6. 为什么班组是事故发生之源？	5
7. 为什么班组是安全生产之本？	5
8. 为什么班组是安全生产的归宿？	6
9. 班组安全管理与企业安全管理的关系是什么？	6
10. 为什么说班组是增强企业生命力的源头？	7
11. 什么是事故金字塔理论？	9
12. 海因里希因果连锁论包括哪些内容？	9
13. 什么是事故系统“4M”要素？	11
14. 事故发生的一般原因是什么？	11
15. 什么是墨菲法则？	12
16. 什么是海恩法则？	12
17. 什么是罗氏法则？	13
18. 什么是危险源？可划分为哪两大类？	14
19. 什么是班组安全系统“3E”对策理论？	15
20. 什么是班组安全系统“3P”策略理论？	18
21. 何为安全管理的人本原理？	20





22. 什么是班组安全生产细胞理论?	21
23. 班组“细胞理论”模型的理论依据是什么?	21
24. 班组细胞模型的内容包括哪些?	23
25. 班组安全管理应遵循哪些原则?	25
26. 安全管理策略的一般控制原理有哪些?	26
27. 班组安全管理的三要素是什么?	27
28. 班组长对安全生产保障的作用是什么?	28

二、方法实践篇

29. 什么是安全生产“三基”建设?	31
30. 什么是安全生产“三标”建设?	31
31. 班组安全管理的基本内容有哪些?	32
32. 如何做好班组事故预防?	33
33. 如何强化班组安全管理?	35
34. 班组安全文化建设的主要内容包括哪些?	36
35. 班组安全文化建设的途径与方法有哪些?	37
36. 何为班组组织建设? 如何通过组织建设提高 班组安全状态?	38
37. 何为班组思想建设? 如何通过思想建设提高 班组安全状态?	39
38. 何为班组业务建设? 如何通过业务建设提高 班组安全状态?	41
39. 如何做好班组民主管理?	42
40. 创建安全合格班组的要求是什么?	43
41. 开展安全合格班组活动的方法有哪些?	44
42. 安全法制管理的依据是什么?	45
43. 什么是安全过程管理?	46
44. 什么是安全目标管理?	47





45. 班组在制订安全管理目标时应遵循的原则 是什么？	47
46. 如何实施安全目标管理？	48
47. 什么是安全管理标准化？具体应如何实施？	49
48. 无隐患管理法的内容有哪些？	51
49. 班组应急管理中的“四个一”是指什么？	52
50. 班组安全教育的形式和方法有哪些？	53
51. 有哪几种有针对性的班组安全教育形式？	55
52. 班组安全教育的内容主要有哪些？	56
53. 如何做好班组安全培训？	58
54. 岗位培训的形式有哪些？	59
55. 岗位培训的内容有哪些？	59
56. 班组现场安全管理的内容主要包括哪些？	61
57. 现场安全生产检查的类型有哪几种？	61
58. 现场安全生产检查的内容包括哪些？	62
59. 班组安全检查可以采取哪些方法？	63
60. 什么是班组现场定置管理？	64
61. 班组现场定置管理应如何实施？	65
62. 班组现场定置管理的作用是什么？	66
63. 一套完善的安全管理制度应包含哪些内容？	66
64. 如何建立班组的自我管理机制？	68
65. 如何建立反违章除隐患机制？	70
66. 班组如何贯彻安全生产责任制？	71
67. 安全生产责任制中班组长的安全职责 是什么？	72
68. 安全生产责任制中员工的安全职责是什么？	74
69. 如何抓好班组安全生产考核？	75





三、案例应用篇

70. 班组如何实现班组的“四化”管理？	79
71. 什么是“五、四、三”准则？	81
72. 班组安全建设“四不伤害”法是指什么？	81
73. 班组应如何开展“三无”管理工作？	82
74. 班组“四有”工作法应如何执行？	83
75. 如何利用五字经推动班组安全？	84
76. 如何实施班组“五字管理法”？	86
77. 班组如何实施“三自三创”法推动安全文化 建设？	87
78. 班组安全管理“六小”新招法应如何实施？	87
79. 班组如何实施ABC管理法？	88
80. 班组如何推行“1234”培训法？	89
81. 班组如何开展“安全日”活动？	90
82. 班组如何进行“定人定机”管理？	90
83. “六有六无”班组安全管理如何实施？	91
84. 班组如何用“三为六预”法开展事故预防 行动？	92
85. 班组管理如何做到“四抓、四不走”？	93
86. 如何实施班组长“蹲点”制度？	93
87. 如何推行“全优”班组长动态管理？	94
88. 班组如何推行“手指口述”操作法？	95
89. 班组如何实施“三好四会”设备安全 管理法？	96
90. 如何推进班组“三三三”安全确认制？	97
91. 如何实施现场管理“5S”法？	98
92. 如何实施现场“四全管理”？	100



93. 现场“三点控制”法是指什么？如何具体实施？	101
94. 如何进行现场定置管理？	102
95. 班组安全互保（联保）制度具体如何实施？	103
96. 安全包保制度应如何实施？	104
97. 如何创建“五型”班组？	104
98. 如何创建“六好区队”？	105
99. 如何学习白国周班组管理法？	106
100. 班组如何实施三能四标五化系统工程？	108
参考文献	114



一、理论基础篇



1. 什么是班组安全管理？

答：班组安全管理是指为了保障生产经营单位每个员工生产过程中的安全与健康，保护班组所使用的设备、装置、工具等财产不受意外损失而采取的综合性措施，主要包括建立健全以岗位责任制为核心的班组安全生产规章制度、安全生产技术规范等。班组是企业生产活动的主要场所，安全管理工作只有紧紧围绕生产第一线的班组来进行，才能有效地控制、减少事故的发生。班组安全管理应当抓住班组范围小、人员少、生产比较单一、工艺比较接近、班组成员对生产现场十分了解、有共同语言的特点，实行规范的、有效的、科学的现场管理和岗位管理。

2. 班组安全管理的意义是什么？

答：班组是企业的细胞，是搞好安全生产的基础，是保障员工生命安全和实现作业过程安全生产的主体。处在一线的班组是企业生产组织机构的基本单位，是进行生产和日常管理活动的主要场所，也是企业完成安全生产各项目标的主要承担者和直接实现者。企业的设备、工具和原材料等，都要由班组掌握和使用；企业的生产、技术、经营管理和各项规章制度的贯彻落实，也要通过班组的活动来实现。因此说，班组是企业安全文明生产的重要阵地，是企业取得安全、优质、高效生产的关键所在，企业安全管理的各项工作必须紧密围绕生产一线班组开展才有效。

3. 班组安全管理的目的是什么？

答：班组安全管理的目的是防止和减少伤亡事故与职业危害，保障员工的安全和健康，减少财产、设备损坏或损失，降低生产对环境的危害，保证生产的正常进行。“安全第一”是企业





的生产方针，是提高企业经济效益的基础性工作。因此，班组安全管理工作应根据工作现场状况和作业人员情况的变化，将安全管理过程和措施与班组实际相结合，以便有的放矢地实行动态管理。

4. 班组安全管理的作用是什么？

答：班组是企业的细胞，是企业生产活动的阵地；班组是执行各项规章制度和安全规程的主体，是产生违章作业和人身伤亡事故的主体，是有效控制事故的前沿阵地。班组也是企业安全管理的最终落脚点；班组安全建设的好坏直接影响着企业各项经济指标的实现。班组管理是企业管理的基础，班组安全管理又是班组管理的重要组成部分。只有搞好班组的安全生产，班组的生产活动才能安全，企业的安全生产才有保障，企业才能取得经济效益和发展再生产。

5. 为什么班组是安全生产之基？

答：班组是安全生产的执行层。抓好班组安全文化建设，夯实安全生产基础，使事故预防的能力体现在基层，这是企业确立的长效安全生产的工作战略。

企业安全生产的最终归宿是班组、是员工，安全生产的目标是保障员工的生命安全与健康，而企业安全生产的实现最终要落实到现场单元作业，要依靠班组和员工的安全作业和执行操作规范来实现；员工的安全素质决定企业安全生产的命运，班组的安全生产状态决定着企业安全生产的效果，员工和班组是安全管理木桶理论的“最短板”。在此认识基础上，企业应该制定诸如“夯实安全生产基础，注重班组安全建设，保障生产效益稳定发展”等安全文化建设战略目标，确立诸如“依靠员工、面向岗位、重在班组、现场落实”等的安全文化建设思路。班组安全文化是企业安全生产“三基”（基础、基层、基本）的根





本。

6. 为什么班组是事故发生之源？

答：通过对生产企业所发生大量事故资料统计分析发现，98%的事故发生在生产班组，其中80%以上的原因直接与班组人员有关。安全生产好坏是企业诸多工作的综合反映，是一项复杂的系统工程，只有领导的积极性和热情不行，只有部分员工的积极性和热情也不行，因为个别员工、个别工作环节上的缺陷和失误，就会破坏安全生产保障系统。由此，可以说班组是企业事故发生的根源，这种根源是通过班组员工的安全素质、岗位安全作业程序和现场的安全状态表现出来的。因此，安全文化的建设的重心必须放在班组，功夫下在作业现场，措施落实在岗位和具体操作员工的每一个作业细节。通过班组安全文化建设，夯实安全生产基础，遏制事故发生的源头，这是企业安全生产保障的根本，也落实安全生产监管重心下移的具体体现。

7. 为什么班组是安全生产之本？

答：生产班组是执行安全规程和各项规章制度的主体，是贯彻和实施各项安全要求和措施的实体，更是杜绝违章操作和杜绝重大人身伤亡事故主体。因此，生产班组是安全生产的前沿阵地，班组长和班组成员是阵地上的组织员和战斗员。企业的各项工作都要通过班组去落实，国家安全法规 and 政策的落实，安全生产方针的落实，安全规章制度和安全操作程序的执行，都要依靠和通过班组来实现。特别是作为现代企业，职业安全健康管理体系的运行，安全科学管理方法的普及应用以及企业安全文化的建设，都必须落实在班组。反之，班组的安全生产各项措施不到位、规章和制度得不到执行，将是事故发生的土壤和温床。

