

华商领袖 清华讲堂



第一辑

顾问：谢维和 韩景阳 庄荣文 张健青



“经营之神”王永庆之子，
全球最大塑料管材王国JM
Fangle集团、中国泉恩集团
董事长王文祥

美国华人精英组织“百人
会”执行主席、威特集团董
事长兼首席执行官李学海

中国侨商投资企业协会常务
副会长、杰出银行家、印尼
力宝集团董事长李文正

中国侨商投资企业协
副会长、怡海集团董
长王琳达

龙登高 主编

清华大学出版社



014004236

F279.1-53

06

V1

华商领袖 清华讲堂

第一辑

龙登高 主编



北航

C1690983

清华大学出版社

北京

F279.1-53

06

V1

内 容 简 介

本书汇集了自“华商领袖·清华讲堂”开办以来八次演讲的精彩内容。演讲嘉宾为国内外华商领袖、活跃于中国和海外市场的风云人物,其中包括“经营之神”王永庆之子、美国 JM Eagle 集团董事长王文祥,美国“百人会”执行主席李学海,芝加哥大学博士、江苏津通集团董事长贡毅,船王传人曹慰德,百年老字号李锦记第四代传人李惠民,慈善教育家、怡海集团董事长王琳达,美国艾利斯岛杰出移民奖得主徐朱留弟以及杰出银行家李文正。这些华商或白手起家,或毕业于海外名校,他们努力拼搏、勇于探索的精神,为读者提供了励志奋斗的楷模。他们对中国经济与世界经济动态的敏锐把握与见解,为读者认识国内外社会、经济走势,提供了独特的视角。同时,华商企业的经营管理思想,特别是在中国的成功经验,为读者提供了鲜活的案例与知识的源头活水。

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签,无标签者不得销售。

版权所有,侵权必究。侵权举报电话:010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

华商领袖·清华讲堂.第一辑/龙登高主编.--北京:清华大学出版社,2013
ISBN 978-7-302-33946-5

I. ①华… II. ①龙… III. ①华人—企业家—演讲—世界—文集 IV. ①K815.38-53
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 221730 号

责任编辑:王巧珍
封面设计:傅瑞学
责任校对:王荣静
责任印制:刘海龙

出版发行:清华大学出版社

网 址: <http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>

地 址:北京清华大学学研大厦 A 座 邮 编:100084

社总机:010-62770175 邮 购:010-62786544

投稿与读者服务:010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质 量 反 馈:010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 装 者:三河市春园印刷有限公司

经 销:全国新华书店

开 本:165mm×240mm 印 张:15.5 字 数:202 千字

版 次:2013 年 9 月第 1 版 印 次:2013 年 9 月第 1 次印刷

印 数:1~4000

定 价:45.00 元

产品编号:055379-01

序 言

清华大学与海外华商有着特殊的渊源与联系。自百年前留美预备学校开始，一批又一批清华学子负笈美国、欧洲等地留学。他们学成报效祖国，其中相当一批成为实业界与科技界的翘楚。他们或白手起家创业，或在各类企业中担任高管，包括外资企业、民营企业与国有企业，或在科技与经济领域施展技术和管理才华。今天，从清华园走向海内外的新一代企业家，在最近国内高校富豪排行榜中位居前列。这意味着清华学子与校友，不仅在传承和创造知识方面，而且在创造财富方面，都卓有成就。同时，清华大学的发展得到了社会各界的支持，其中捐赠主要来自海外与港台华商，包括本文集中的部分演讲嘉宾。

“华商领袖·清华讲堂”的视野则不局限于清华，而是放眼世界。国际华商以其兼融东方理念与西方思想于一体的经营管理特色，在东西方文化交融的实践中摸索与创新，在亚太经济乃至全球经济中长袖善舞，纵横驰骋。海外华商在二百多年的东南亚经济中一直叱咤风云，举足轻重；在北美，半个世纪以来亦崭露头角，特别是在科技产业中引人注目。不仅如此，近一二十年来，海外华商在欧洲、澳洲、拉美及非洲迅速崛起。

在中国改革开放的过程中，海外华商的作用尤为突出，他们是开放的先行者、改革的重要参与者、经济腾飞的贡献者。观念更新与思想解放、制度创新与体制变革，都浸透着海内外华商的影响与推动。同时，海外华商在中国大陆的投资企业，从无到有，从小到大，从边缘到主流，更重要的是，他们越来越成为中国经济巨变中不可缺少的强大推动力。

清华大学华商研究中心的研究发现，海外华商在中国的投资，不再是过去人们印象中的小规模、低层次企业，他们与中国经济快车共成长，平均投资规模迅速扩大，产业层级逐渐提高，成为中国科技产业的引领者，

成为中国企业“走出去”战略的伙伴。海内外华商涌现了一批富有竞争力的品牌企业与跨国公司。历经金融危机的洗礼，海内外华商正在成功转型并迈向新的发展阶段。

“达则兼济天下”，成功华商体现出传统儒商的胸襟和社会责任的承担，不仅担当着华侨华人社会的领袖，而且成为中国慈善事业的主要力量，以自己的具体行动消融社会对立，促进社会和谐。在清华百余年的发展中，华商与校友捐资建设了一座座建筑物、纪念物，捐资设立了一项项励学金、奖学金，华商与校友回馈社会和母校已蔚然成风。在这里，我们不仅感谢华商与校友的深情付出，更看重他们的参与程度，看重捐赠对于在校学生所产生的重要的激励作用，启蒙他们树立公益心和责任意识。

基于此，清华大学与国务院侨办联合创建“华商领袖·清华讲堂”。2008年由国务院侨办副主任谭天星（时任经济科技司司长）倡议，很快得到清华大学、国务院侨办、中国海外交流协会等各方的响应与支持，并形成联合举办的模式，随后纳入清华大学素质教育基地的常规内容。讲堂由国务院侨办经济科技司、清华大学社会科学学院、清华大学华商研究中心承办，中国侨商投资协会、中国新闻社、清华大学校办、清华大学素质教育基地、清华大学基金会等为此付出了辛勤的努力。全国政协副主席李海峰（时任国务院侨办主任），中央组织部常务副部长陈希（时任教育部副部长），国务院侨办主任裘援平、副主任马儒沛、谭天星都曾在百忙中分别会见演讲嘉宾或出席演讲会。特别是国务院侨办副主任任启亮、国务院侨办经济科技司司长庄荣文、巡视员张健青、副巡视员马吉星等，从嘉宾的邀请，到讲堂的具体组织与宣传，每一个环节都倾注了心血。国务院侨办与社会各界的大力支持，使“华商领袖·清华讲堂”几年来进展顺利，并成为广受关注与好评的品牌。

“华商领袖·清华讲堂”为成功华商搭建了一个舞台，为清华学子打开了一扇窗口。从华商实践与贡献中提炼和丰富经营管理学，提供企业家、学者、官员三方交流的平台，畅所欲言，共同研讨，相互砥砺与激

发，从鲜活的案例中提炼出企业经营思想的灵感与火花，推动原创性的研究成果。

自力宝集团董事长李文正先生首次开讲以来，至今已经举办八场演讲。在八位演讲嘉宾中，我有幸认识了李文正、王琳达、李惠民、徐朱留弟等，甚至成为莫逆之交。他们坚忍不拔的创业经历，令人为之动容；他们非凡的市场洞察力与管理经验，让人感佩，发人深思。王文祥、李学海、曹慰德、贡毅等嘉宾的演讲，也各有千秋，精彩纷呈。应该说，讲堂产生了良好的影响，具有不可替代性和独有的价值。

第一，华商企业的经营，特别是在中国的成功经验，为师生提供了鲜活的案例与知识的源头活水。

第二，华商对中国经济与世界经济的敏锐把握与见解，对认识中国社会与经济的动向，提供了独到的视角与借鉴。

第三，华商或起于草根，白手起家，或毕业于海外名校，或是超越父辈荫底的“创二代”，其努力拼搏与孜孜以求的探索，为清华学子与受众提供了励志奋斗的楷模。

第四，演讲嘉宾多为风云人物，演讲话题多为热点问题，媒体报道踊跃，社会关注度高。

企业家是中国的稀缺资源，他们为社会创造物质财富，推动社会的进步；而华商领袖的奋斗经历与成功经验，本身又是另一种宝贵的知识财富，是华人奉献给世界的富有中华素养的经济学、管理学知识与人生哲理，这是《华商领袖·清华讲堂》一书的价值所在。

陈吉宁

（清华大学校长、教授）

目 录

序言	陈吉宁
----------	-----

第一部分 科技与创新：华商经营模式的新发展

水与中国：趋势、科技与商机	王文祥 5
---------------------	-------

“经营之神”王永庆之子、全球最大塑料管材王国JM Eagle集团、中国泉恩集团董事长王文祥，深情讲述自己战胜癌症病魔、战胜竞争对手的人生际遇和心路历程，纵论JM Eagle集团利用自身特殊优势发展水资源保护事业，推出“永泉计划”，造福子孙后代。

[“永泉计划”背景介绍]	5
一、水资源开发与管理技术交流平台	11
二、中国水资源问题解决方案	12
三、理念传承与社会责任	15
四、家庭的影响	17
五、生命斗士	20
[王文祥先生及JM Eagle集团、中国泉恩集团简介]	27

全球供应链运作新模式的探讨	李学海 33
---------------------	--------

美国华人精英组织“百人会”执行主席、威特集团董事长兼首席执行官李学海，回顾30多年来在美国的艰难创业历程，阐述在全球化视野下以信息技术和专业服务实现物流产业跨越式发展的探索。

一、欧美的供应链运作的新模式	34
二、中国供应链运作状况	40
三、创业经历和人生体会	44
[李学海先生及美国威特集团简介]	50

全球化视野与商业模式创新发展战略	贡毅 57
------------------------	-------

芝加哥大学经济学博士、津通集团董事长贡毅回顾以产业投资和高新技术产业研发为主体、大力发展现代化服务业的创业历程，阐述在全球化大视野下通

过高新技术产业园的软环境建设，实现商业模式创新发展的深刻思考与实践。

一、经济的全球化与新时期世界经济的特点	58
二、商业模式的创新	60
三、双轮驱动——以现代服务业带动先进制造业的发展战略	65
四、津通的实践	75
五、全球经济的发展趋势	80
[贡毅先生及津通集团简介]	85

第二部分 家族企业的传承与创新

家族企业的可持续发展	曹慰德 93
------------------	--------

船王传人、世界航运物流巨头、新加坡万邦集团主席曹慰德回顾自己发展壮大万邦集团的亲身经验和经营理念，探讨在全球化竞争大潮下，家族企业整合资源、转型升级、有序传承、贡献社会的可持续发展之道。

一、多代家族企业研究成果评述	94
二、实现家族企业可持续发展——万邦模式	98
三、可持续发展的世界观	103
[曹慰德先生及新加坡万邦集团简介]	111

百年老字号李锦记的文化基石	李惠民 117
---------------------	---------

百年老字号李锦记第四代传人李惠民，分享传承中华饮食文化的百年老字号“李锦记”基业长青的秘诀，讲述李锦记220余种酱料产品遍布世界五大洲100多个国家，蚝油占有美国88%市场份额的传奇。

一、李锦记家族历史与家族图谱	118
二、李锦记家族的“硬件”	119
三、李锦记家族的“软件”	131
[李惠民先生及李锦记企业简介]	144

第三部分 巾帼企业家创业传奇

仰望星空与脚踏实地：企业的社会责任与管理创新	王琳达 155
------------------------------	---------

中国侨商投资企业协会副会长、中国民办教育协会副会长、怡海集团董事长

王琳达,讲述她投资中国房地产21年来兴办“教育地产”、“和谐地产”、“责任地产”,倾心慈善事业、善尽社会责任的感人故事和心路历程。

一、艰苦卓绝,敢为人先——以人为本,打造怡海和谐地产	156
二、发现需求,满足需求——一切为了孩子,建设怡海教育地产	167
三、以质取胜,信誉为重——践行社会责任,做责任地产的先行楷模	171
[王琳达女士及怡海集团简介]	180

在纽约白手起家:巾幗草根成功启示录	徐朱留弟 185
-------------------------	----------

美国艾利斯岛杰出移民奖得主、美国法拉盛华商会理事长徐朱留弟,挥泪分享在美国近40年艰辛创业的成功历程,展现一位华裔女性自强不息的可贵品质和独具慧眼的商业才华。

一、颠沛流离:上海—香港—台湾—纽约	186
二、从中餐馆到房地产	192
三、不讲英文的竞争者	198
[徐朱留弟女士简介]	212

第四部分 历久弥新

全球金融危机与未来中国发展对策	李文正 217
-----------------------	---------

中国侨商投资企业协会常务副会长、杰出银行家、印尼力宝集团董事长李文正经典总结美国经济和金融市场的特点,深入剖析美国金融危机产生的原因,探讨中国未来的发展对策。

一、银行:信用的交易与扩展	217
二、美国金融市场的本质和全球金融危机的成因	218
三、中国的机遇与发展对策	221
[李文正先生及印尼力宝集团简介]	226

跋	龙登高 229
---------	---------

第一部分

科技与创新· 华商经营模式的新发展





王文祥先生做客“华商领袖·清华讲堂”



讲堂现场



王文祥先生向国务院侨办主任李海峰女士（现任第十二届全国政协副主席）赠送礼品



清华大学党委书记胡和平教授为王文祥先生赠送礼品

水与中国：趋势、科技与商机

王文祥

“经营之神”王永庆之子、全球最大塑料管材王国JM Eagle集团、中国泉恩集团董事长王文祥，深情讲述自己战胜癌症病魔、战胜竞争对手的人生际遇和心路历程，纵论JM Eagle集团利用自身特殊优势发展水资源保护事业，推出“永泉计划”，造福子孙后代。

[“永泉计划” 背景介绍]

水是生命之源，是现代生产和生活不可替代的重要资源。全世界淡水资源只占地球总水量的2.8%，而大气中的水蒸气、地表水和地下水，许多不易开采，所以水是非常珍贵的资源。

目前中国水资源存在四大问题。

问题一：水资源短缺

中国水资源总量居世界第六，人均水资源占有量却仅有世界平均量的1/4，美国的1/5，被列为世界上水资源最贫乏的国家之一。中国600多座城市中，有2/3供水不足，严重缺水的高达110个，全国城市缺水总量为60亿 m^3 ，是严重缺少水资源的国家。

表1 中国人均水占有量和使用量与美国比较

	类 别	中 国	美 国
水资源匮乏	水资源总量/ m^3	28 100亿	29 700亿
	人均占有量/ m^3	2 000	9 500
中美用水量的比较	人均每天用水量/L	198	700
	人口总数/人	13.7亿	3.1亿
	年用水总量/t	6 107.2亿	5 092亿
	中国用水量占美国比例	28.29%	
用水需求差异	年用水变化率	0.83%	持平
	2030年预计用水量/t	7 000亿	5 092亿

注：数据资料分别来源于水利部《水资源研究》、《中国水资源公报》，住房和城乡建设部和国家发展改革委《全国城镇供水设施改造与建设“十二五”规划及2020年远景目标》

问题二：水污染严重

中国每年污水排放量约300亿t，有70%~80%的污水是直接排放，但水厂污水处理的能力却只有20%左右。全国47个城市，地下水污染91.4%；78条主要河流有54条污染；七大水系中，有一半河段遭污染；86%的城市河段污染超标，全国水源与地下水污染情况严重，直接危害人民的饮水健康。

问题三：供水管材破裂，水资源大量浪费

根据2011年的《中国水资源公报》，中国全年总用水量为2 252亿t。以中国城乡建设部公布的20%的漏损率来计算，全国每年漏水450亿t，相当于南水北调工程东线和中线1.6倍的供水量。而中国水资源漏损总量达450.2亿 m^3 ，若以单位漏损成本26.5元人民币/ m^3 计算，全国全年水资源损失价值1 924.2亿美元。若以中国GDP 8.34 万亿美元来计算，损失金额高达GDP比例的2.3%。以北京为例，北京每年漏掉4.26亿t水，相当于市区淹没1.1m高的水量。以4.5元/ m^3 的平均水价计算，损失将达19.17亿元。这些传统的球墨铸铁管（DIP）与预应力钢筒混凝土管（PCCP）容易破裂与管理不善的问题，不仅浪费国家宝贵的水资源，更造成国家的巨大财产损失。

表2 中美水泄漏比较

	美国水泄漏问题	中国水泄漏问题
2012 年供水总量/亿 m^3	1 876	2 251
漏损率/%	5	20
漏损总量/亿 m^3	93.8	450.2
单位漏损成本/(人民币元/ m^3)	45	26.5
损失价值/亿美元	680.8	1 924.2
2012年GDP/万亿美元	16.24	8.34
损失金额占GDP比例/%	0.4	2.3

注：中方数据来源于上官学兵：《谈管网漏损率的确定及管网漏损的控制》，载《山西建筑》，2005（8）。

问题四：排水管材破裂，水二次泄漏污染

中国国家供水管网不符国标的水管将近70%，供水设施对污水泄漏的监管薄弱，排污水管材的破裂使水厂处理过的净水在输送的过程中二次污染泄漏，自来水合格率仅50%左右，严重影响民生质量。

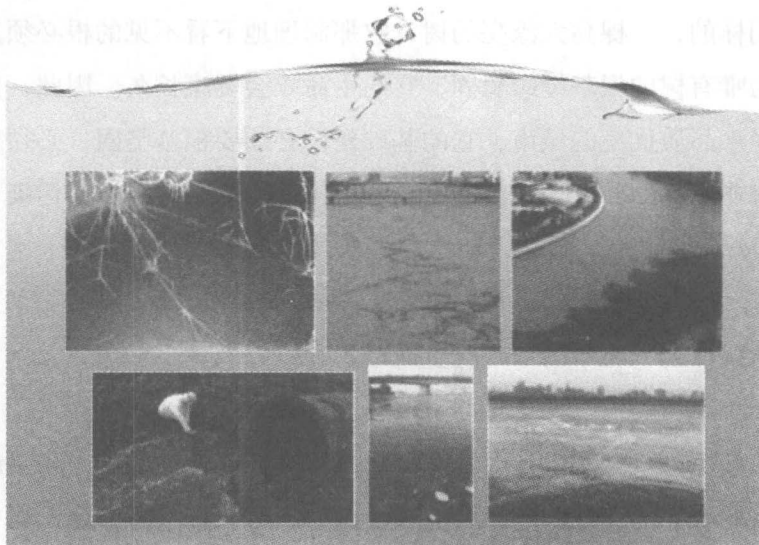


图1 中国水浪费与污染

四大问题的解决关键是基础建设

随着中国经济的快速发展，建设小康社会的要求，以及人民对生命安全的期待不断增加，我国现有水利基础设施的老化，以及脆弱的管网管理不配套，还有未来人口增长的峰值，将使中国水资源供需矛盾的情况日益严峻。根据建设部测定城市供水企业管网的规定，水管漏损率不应高于12%，而只要减少1%的漏损率，就能为北京每年节省近1亿元，可见管网的品质与管理至关重要。

以上是中国水资源面临的四大问题：水资源缺乏，污染严重，管材破裂，以及泄漏污染，直接威胁到人民群众的生命安全。解决的关键取决于选择优良的管材与有效的管网管理。因为，要有健康的国家与城市，必须先有完善的水利基础建设；要保障人民饮水的安全，就必须改善水利发展的格局，坚持强化水管材质的选择。我们可以用人体内血管与血液的比喻，来理解水管的管材如何直接影响管内的水质与生命的安全。想象一个人体内，若有一根血管破裂的话，他的生命之泉，宝贵的血液一旦开始流失，健康就会亮起红灯，若是因血管破裂导致泄漏感染的话，后果更不堪设想。同样的，一棵高大漂亮的树，它那深埋地下看不见的根必须是健康的，因为唯有树的根基健康稳固，它的生命才会健康长久。因此，任何一个想要民生品质优良的城市，它的基础建设必须要根基坚固，必须对水管的材质有非常高的要求，才能帮助国家保护珍贵的水资源，少污染、少破裂、少泄漏、少浪费。

“永泉计划”与中国未来的水战略

2011年4月26日，清华大学举行的“中国水战略与水安全高层论坛”指出，世界各国已经把粮食、石油和水作为国家三大战略资源，而中国也明确提出了水资源的可持续利用，将会是支撑国家经济社会发展的战略问