

怎样当好新时期 农村党支部书记

车驰
编著

Zenyang
danghao
xinshiqi
nongcun
dangzhibu shuji

江苏人民出版社

怎 样 当 好 新时期农村党支部书记

车 驰

江 苏 人 民 出 版 社

怎样当好新时期农村党支部书记
车 驰

江苏人民出版社出版

江苏省新华书店发行 江浦城东印刷厂印刷

开本787×1092毫米 1/32 印张4.625 字数95,000

1987年8月第1版 1987年8月第1次印刷

印数 1—6,500册

ISBN 7-214-00034-2/D·10

统一书号：3100·310 定价：0.85元

责任编辑 刘 敏

开 头 的 话

我国农村成功地启动了从传统农业向现代化农业、从自给半自给经济向社会主义商品经济转变的车轮。

在农村这场前无古人的伟大变革中，我们欣喜地看到和听到一个又一个、一批又一批的农村党支部书记，在党的十一届三中全会以后，率领广大农民，勇于进行农业结构变革，大力发展商品生产，走上共同富裕的道路。他们是党支部建设的负责者，是坚持改革的拓荒者，是注意自身党性修养的好干部，是广大农民致富的带头人。

我国农村有100多万个党支部，2,000多万党员。他们处在农村社会主义现代化建设的第一线，党对农村的各项方针政策靠他们去贯彻落实；党的伟大形象、党的方针政策的正确性，农民群众往往是从他们的言行中去估量的；农民群众的意见和呼声要靠他们集中反映，他们是党密切联系8亿农民的桥梁。作为党支部和全体农民的“主心骨”和“领头雁”——支部书记来说，他所处的地位和应起的作用，是可想而知的了。

许许多多农民把自己比作昂首待飞的大雁，而把村支部书记比作头雁。雁有首，能远行。村村户户的农民都希望支部书记能率领他们高飞远行，去寻觅象征生机的绿色，去追逐象征富裕的春天。

笔者曾经有幸成为农村变革中的一员，和一些支部书记同学习，同实践；同探索，同总结；同忧虑，同欢乐；同耕耘，同

目 录

开头的話·····	1
种好自己的“责任地”·····	1
做党员的挚友和诤友·····	8
增强党员的凝聚力·····	15
重视发展农村优秀青年入党·····	23
准确执行党的农村经济政策·····	30
在心灵深处耕耘·····	37
发挥“一班人”作用·····	46
坚定自己心中的理想·····	54
有眼力还要有胆略·····	61
坚持改革当“巧妇”·····	70
牵牛要牵牛鼻子·····	78
不图虚名干实事·····	85
任用德才兼备的能人·····	92
令行还需自身正·····	99
不做“公婆”当公仆·····	106
正确对待物质利益·····	113
重视基本理论的学习·····	121
要学法、懂法、守法、护法·····	128
不靠命令靠本领·····	134
后记·····	140

如果把党支部工作的领域比作是园地的话，那支部书记就是园丁了。园丁应该在自己的园地里辛勤地耕耘、播种和收获。

种好自己的“责任地”

党的十一届三中全会以来，党中央制定了一系列促使农民勤劳致富的政策。许多农村支部书记努力贯彻这些政策，落实这些政策，实践这些政策，使农业生产开始跳出狭隘的圈子。一个个村庄，一户户农民，多种经营搞起来了，小手工业工场和一定规模的工厂办起来了，毗邻城市集镇的村子还办起了旅馆、商店、运输等第三产业，沿海地区的乡村根据中央提出的“贸工农”的方针，正在进行更加壮观的产业结构的变革。各地农村已经出现一个欣欣向荣的景象。

不可否认，那些富起来的乡村，有我们支部书记的一份努力；也无可指责，支部书记为农民致富尽力有什么不应该的地方。问题是支部书记究竟以什么样的形象出现在人们的面前，是以一个党的工作者的形象出现呢？还是以经济生产的“大能人”的形象出现？究竟是抓支部建设，发挥每一个党员的作用呢？还是把自己混同于村和企业的行政或生产负责人？回答是：支部书记应该是前者。

但是，我们不能不看到，由于实行农业生产责任制以后，

农村经济体制和经济生活都发生了深刻的变化，在一些支部书记中确实有放松思想、作风和组织建设的现象。有的支部书记认为：“党务工作好坏没有尺子衡量，生产致富有翻番指标，现在要紧的是多办几个厂，多挣几个钱。”也有的支部书记觉得现在“生产经营方式改了，党员队伍状况变了，支部活动难了”。认识上的模糊，导致行动上的失误。不少支部书记一头扎进致富的件件项项事务之中，就把支部的思想、作风和组织建设抛到脑后去了。如果说支部工作是一块园地的话，那支部书记就是一个主要的园丁，园丁要是不管园地，那园地里就会“杂草”丛生。不是有些党支部软弱涣散，纪律松弛，有的陷于瘫痪状态吗？不是有些党员和党员干部缺乏建设社会主义的责任心和共产主义的远大理想，在群众中没有起到应有的先锋模范作用吗？不是有些党员和党员干部个人主义严重，他们忘记或者丢掉了全心全意为人民服务的根本宗旨，损公肥私，以权谋私，违法乱纪，甚至蜕化变质，走上犯罪道路吗？不是还有一部分党员和党员干部，由于长期受“左”的思想和其他错误思想的影响，对农村改革和党在农村的一些重大方针政策至今还缺乏正确的理解吗？这些问题的存在，不能说同我们支部书记放松支部工作没有关系。我们应该从中吸取深刻的教训。过去，我们只管田头的“责任田”，而荒了支部这块“责任地”；现在，我们不仅要关心全村各业“责任制”，更不能忘了种好支部的“责任地”。

种好自己的“责任地”，就要努力搞好党支部的思想建设和组织建设。农村党支部是党在基层的战斗堡垒。党作为社会主义现代化事业的领导核心，就是要通过自己的基层组织——党支部，同人民群众保持最密切的联系，并通过党支部，发

动和组织群众，贯彻落实各项方针和政策，完成各项建设任务。按照党章规定，每个党员都要编入党的一个支部、小组，参加党的组织生活，接受党内外群众的监督，而党对每个党员的管理、教育和监督，又主要是依靠党的基层组织来进行的。我们党有 100 多万个农村基层组织，遍布在全国各个乡镇，只有党的这些基层组织的工作做好了，党的一切工作才会有坚实的基础，党才能把全体党员团结起来，把全体农民团结起来，同心同德，实现本世纪末工农业年总产值翻两番，实现四个现代化。

党的支部是党的基础，是党联系群众的基本纽带。加强党的基层组织的建设，充分发挥它的战斗堡垒作用，是提高党组织战斗力，坚持和改善党的领导，推进社会主义现代化建设的重要一环。我们党一贯重视党的基层组织建设。早在革命战争年代，毛泽东同志就指出：“红军所以艰难奋战而不溃散，‘支部建在连上’是一个重要原因。”那时的连队支部善于教育和带领党员冲锋在前，退却在后，吃苦在先，享受在后，模范地执行“三大纪律，八项注意”，英勇顽强地战斗。全国解放以后，在完成新民主主义革命的遗留任务和进行社会主义改造的艰巨斗争中，在社会主义革命和社会主义建设的各条战线上，普遍地建立了党的支部，并且涌现出一批又一批先进典型。它们经常教育并且严格要求党员坚决执行党的路线、方针和政策，在各自的岗位上以身作则，做群众的模范。它们关心群众疾苦，倾听群众呼声，处处为群众利益着想，勤勤恳恳地为人民服务。它们经常表扬好人好事，树立正气，组织党员团结和带领群众同一切损害党和人民利益的不良倾向作斗争。它们善于帮助群众提高觉悟，纠正少数人的错误意见和不良倾向，充分调动和

发挥广大群众的积极性和创造性,克服各种困难,胜利地完成各项任务。一句话,他们继承和发扬了党的光荣传统,充分发挥了支部的战斗堡垒作用。37年来我们党领导社会主义革命和社会主义建设取得的伟大胜利,是同党的广大基层组织的这种战斗堡垒作用分不开的。现在,我们农村的100多万个支部在党中央拨正的航道上前进,作为战斗堡垒,我们更要十分注意加强思想建设和组织建设。党支部书记的责任,就是要抓住这重要的一环,种好自己的“责任地”。

种好自己的“责任地”,支部书记就要“还权正位”,明确自己的职责,集中精力抓好党的路线、方针、政策的贯彻执行,抓好支部的思想建设和组织建设,加强对共青团、妇联和民兵的领导,抓好农民群众的政治思想教育,促进党风和社会风气的稳定好转,坚决改变过去党政不分包揽一切的做法。长期以来,农村的生产活动、劳动形式、社会治安等,都是支部书记“一把抓”的。农村实行生产责任制以后,经济活动、经营形式在国家计划指导下,由农民自行作主了。农村基层乡村体制设置,除党支部外,还有村民委员会、团、妇、民兵、治保等行政和群众组织。在这种情况下,支部书记应该放手还权,把生产活动、劳动组织、社会治安等方面的具体业务放手交给村民委员会和团、妇、民兵、治保等行政和群众组织去完成,我们应该果断正位,集中精力把自己要做的工作认真做好。

有些支部书记觉得现在大家都在“勤劳致富”,以为“党的支部工作无所作为”。其实党支部要做的工作多得很,大有作为。十二大党章根据社会主义现代化建设的特点和需要,对党的基层组织任务作了比过去更为详尽的规定,提出了更高的要求。党章规定的党的基层组织的八项基本任务,是相互联

系，相互促进，缺一不可的。其中很多内容都是为了宣传和执行党的路线、方针、政策，教育、组织、监督党员和党的干部履行义务，发挥应有的作用。党的支部书记要以高度的责任感，严格地、坚决地执行这八项基本任务。当前来说，支部书记要集中精力抓好全村各业中政策性、全局性的大事，改善思想政治工作。党支部要把一大批在改革中坚决拥护并且带头落实党的方针政策，年纪轻、有文化、守纪律、有组织和管理才能的优秀分子选拔上来，放到各个岗位上去。要按照十二大党章规定的条件，积极地把有文化的青年农民、农村优秀知识分子及“两户一体”（即专业户、重点户和经济联合体）中的优秀农民吸收到党内来。要采取多种形式，对农村党员进行理想、纪律、道德和党的基本知识教育，以及科学技术和经营管理知识教育，使他们成为具有新的素质的生产者、经营者和各个岗位上的合格领导者。要结合农村的整党和整党以后的支部调整、小组设置、管理教育党员等工作，调整和改进同经济活动不相适应的组织形式和活动方式。要做好党支部的本职工作，支部书记一定要摆脱和改变长期形成的老观点、老框框，用新的观点和方法看待问题、处理问题。要重视学习，加强调查研究，大胆改革，勇于探索，经常总结和吸收新思想、新方法、新经验。如果在这方面能开拓创新，有所作为，那我们就可以自豪地说：我种好了自己的“责任地”。

有的支部书记也许会问，按照你这样讲，支部书记是不是可以对本村的经济工作撒手不管、不抓了呢？不是的。支部仍然不能放松经济工作，离开经济工作孤立地搞支部工作，就失去了意义。过去，我们支部书记抓农业——催收催种；抓工业——包办包销；抓副业——不分巨细。这样的工作方法，必然

是事务忙乱,不得要领。支部书记不放松经济工作,是指支部工作要围绕经济建设这个中心去做,要关心和过问本村经济发展中的全局性的大事,政策性的问题,抓关键性的措施。例如农村的产业结构变革,就是关系农村经济发展的全局性的大事,就是政策性很强的工作,是进一步促使农村经济腾飞的关键性一环。支部书记要改变工作作风和工作方法,深入到农民群众中去,了解情况,与农民群众商量办事;要改变过去那种“大轰大嗡”、“一刀切”的工作作风,通过典型有说服力的示范作用,引导、带领干部和农民前进,切不可直接干预农民的具体经济活动和行政、企业单位的具体业务工作。农村党支部对本村的经济活动和经营形式要起保证和监督作用,所以我们既不赞成支部书记直接干预具体的经济活动,也不赞成村干部干,支部书记看,让自己游离于经济活动之外。支部书记应当也是本村经济活动的参加者,而不是旁观者。党支部要通过发动全体党员模范地参与经济活动去实现“保证”、行使监督。这是因为,党员和农民群众的思想问题都产生于经济活动的各个环节中;又因为,只有参与经济活动,才能使我们同党员、农民群众有共同的语言,和群众打成一片。所以只有支部书记参与经济活动,才能进行卓有成效的保证和监督。

种好自己的“责任地”,支部书记要从“我”字的小圈子中跳出来。我们有些支部书记过去把村里的大小事情,从决策到实施都捏在自己手里,除了思想方法和工作方法上的问题以外,恐怕还有一个“抓权”的观念在脑子里作怪。现在提出要种好自己的“责任地”,少数同志怕起“丢权”来了,怕这样做了,自己的威信要下降。这是不应该、不必要的。作为一个党员干部,任何事情都从自己个人的权力考虑,是一种患得患失的表

现,不是共产党员应有的品格。至于“威信”这个东西,很微妙,买不来,争不得,只能靠我们平时的以身作则和第一流的工作去赢得。在我们周围,少数人虽在领导岗位上,但并没有什么威信,原因就在于他不能以身作则;而有些同志因为他在领导岗位上时,能以身作则,为人民办了好事,所以在他退出领导岗位后,仍然有着昔日的威望。这就说明,我们支部书记一定要从“我”字的小圈子里跳出来,在工作中转好弯子,即转好在经济活动中放权的弯子,转好改变党政不分“一把抓”的弯子,把支部工作转到结合经济活动进行党的思想、组织建设和对广大农民的思想政治工作上来。对村里行政和群众组织工作,要鼓励大家去办好。支部书记要主动处理好和其他同志的关系,做到思想上不争权,工作上不越权,作风上不专权。

常言道:“有所不为而后有所为”。过去,我们许多农村支部书记辛辛苦苦,忙忙碌碌,成天被各种琐事牵着走,陷入事务难以自拔。这样的同志,也就说不上是党的工作者了。现在,我们应该解脱出来了。我们应该以一个名副其实的党的工作者的形象出现在乡村里,种好自己的“责任地”,把党支部的各项工作做好。

世间最美好的东西，莫过于有几个头脑和心地都很正直的严正的朋友。获得朋友的唯一方法，就是你成为别人的朋友。

做党员的挚友和诤友

一个好的党支部书记，在党员心目中，既是同志，又是朋友。

新时期的农村党支部书记，要做党员的挚友和诤友。这不仅是因为支部书记和党员是平等的同志，还因为只有成了挚友和诤友，才能相互间亲密无间，情同手足，互相关心，互相帮助；才能无所顾忌地、开诚布公地交换意见，甚至善意地、尖锐地批评。

在现实生活中，我们常常可以看到这样的支部书记，他们把一些普通党员看作是自己随便可以使唤的部下，常常以居高临下的姿态出现在党员面前，他们不是党员的挚友，而是党员敬而远之的领导者；也有些支部书记，不知从什么时候起学会了做“和事佬”，表面上和和气气，能和党员共同相处，但对他们身上存在的弱点和缺点，甚至见到一些党员的不良行为，却听之任之，不问不闻，他们不是党员的诤友，而是“多一事不如少一事”的“老好人”。这样的支部书记，有几个能使党员

信服呢？又有几个能在党员中有真正的威信呢？可见，做党员的挚友和诤友，还是我们同广大党员平等相处、互相帮助的交际之道。只有成了党员的挚友和诤友，我们才能在党的生活中，尊重党员的民主权利，才能督促党员更好地履行义务；也只有成了党员的挚友和诤友，才能使我们更好地了解党员、关心党员，把全体党员团结在一起，去开创乡村商品经济的新局面。这就是我们提出做党员的挚友和诤友的道理所在。支部书记都应该乐意地做党员们的挚友和诤友。

那末，做党员的挚友和诤友，是不是在一起称兄道弟呢？是不是在一起吃吃喝喝呢？不是的。我们说的这种挚友和诤友，是政治、思想、工作、学习和生活上的互相关心和帮助。首先，也就是要尊重每一个党员，尊重党员在党内应该享受的民主权利。任何工人阶级政党，为了保证思想上、政治上和组织上的高度集中统一，必须要求每个党员在言论上、行动上遵循一定的规范，对党承担一定的责任，包括思想方面、政治方面、作风方面和组织纪律方面的责任，这种责任就是党员对党的义务。与此同时，为了保证党内政治生活的高度民主，充分发挥广大党员的积极性、主动性和创造性，党章还明确规定党员应当享有一定的权利。我们一些支部书记由于长期受“左”的思想影响，缺少民主集中制的锻炼，平时对党员“要求履行义务多，尊重民主权利少”；要求发挥模范作用多，关心疾苦、帮助解决思想上生活上的具体问题少。个别党支部书记甚至把党员要求享受正当的民主权利同“要权要利”混淆起来，把少数党员因生活等方面遇到困难而产生的情绪斥之为“思想落后”、“闹个人情绪”，严重地挫伤了党员的感情，疏远了同他们的联系。

我们说，党员的权利和义务，是一个整体的两个方面。切

实保障党员的民主权利,对于充分发扬党内民主,调动和发挥党员的积极性,集中党员的智慧和力量,提高党支部的战斗力,以适应当前农村的改革和开拓,有着十分重要的意义。同时,保障党员的权利,让党员正确行使自己的权利,也是党内生活正常化、党的事业兴旺发达的重要保证。党章规定,党员在党内享有八项权利:(一)参加党的有关会议,阅读党的有关文件,接受党的培养和训练。(二)在党的会议上和党报党刊上,参加关于党的政策问题的讨论。(三)对党的工作提出建议和倡议。(四)在党的会议上有根据地批评党的任何组织和任何党员,向党负责地揭发、检举党的任何组织和任何党员违法乱纪的事实,要求处分违法乱纪的党员,要求罢免或撤换不称职的干部。(五)行使表决权、选举权,及被选举权。(六)在党组织讨论决定对党员的党纪处分或作出鉴定时,本人有权进行申辩,其他党员可以为他作证和辩护。(七)对党的决议和政策如有不同意见,在坚决执行的前提下,可以声明保留,并且可以把自己的意见向党的上级组织直至中央提出。(八)向党的上级组织直至中央提出请求、申诉和控告,并要求有关组织给以负责的答复。支部书记要成为党员的好朋友,成为党员尊重和信服的领导者,就要在党的生活中,尊重和保障党员的这八项权利。那种只要求党员严格履行义务,不尊重、甚至践踏党员权利的做法,只能使党员对我们敬而远之,甚至还会对立起来。就拿第一项权利来说吧,党员个人的提高和发展,是同党的事业发展的需要一致的,如果我们党支部对党员只使用不培养,只要求党员发挥作用,而不给党员学习、受训的条件,关心和提高党员,这不仅影响党员个人政治、思想和文化素质的提高,也势必影响党组织的战斗力。从农村一些地区的党员思

想状况来看,他们头脑里的紧箍咒比一般农民还多。有些解放前后或互助组、合作化时期参加党的老党员,工作了一辈子,艰苦了一辈子,想“保持晚节”,片面认为“群众能搞的,党员不能搞”,尤其忌讳经商贩运;即使已经勤劳致富了的党员,也还疑虑重重,害怕“整党脱不了手,过不了关”,不敢扩大再生产,甚至想缩手不干了。有些党员说什么“党员富了会改变党的性质,有损于党的光辉形象”。所有这些,严重地束缚着党员的头脑和手脚。不把这些精神枷锁彻底砸碎,要求党员在勤劳致富和商品生产中发挥模范作用就是一句空话。而要解决党员头脑中的这些模糊认识,很重要的途径,就是要让党员享受党章规定的第一、第二项权利,即参加会议,阅读文件,接受培训,让他们参加党的政策问题的讨论。只有使广大党员真正享受到这种权利,才能逐步清除“左”的思想影响和旧的传统观念的束缚。我们党的政策就是强国富民政策,带头勤劳致富就是执行党的政策,帮助群众勤劳致富就是实践党的宗旨,不敢带头勤劳致富、不带领群众共同富裕,就不是合格的党员。只要现行政策允许的,干什么,怎么干,谁来干都可以。全体党员在党的方针、政策的认识 and 行动上一致了,大家就能齐心协力,共图“四化”大业了。党员是党组织的主人,党员履行党内的权利和义务,正是主人翁精神的体现,我们支部书记能不关心、不鼓励他们吗?!

做党员的挚友和诤友,我们还要把对党员的教育、关心同解决党员的实际困难结合起来。农村党员的思想、情绪、积极性是与物质生活、精神生活相连的。这是目前农村党员的思想觉悟和实际情况所决定的。只有把对党员的思想教育搞好,引导他们做有理想、有道德、有纪律、有文化的好党员,又切实

地、逐步地解决党员的实际困难，才能更有效地激励党员政治思想上的进步，在工作岗位上、艰苦劳动中发挥积极性。

农村党员从自己的切身利益出发，都希望集体的农、副、工、商各业生产和经营有较大的发展，生活有较多的改善。他们在为实现现代化带头献身出力的同时，也要求能提高自己的物质和文化生活水平。在日常劳动、工作、生活中，党员还会遇到许多实际问题：诸如劳动、收入、住房问题；青年党员还会遇到恋爱、婚姻和赡养老人、弟妹等问题；老年党员会有多病、缺少钱花、与子女婿媳发生争执等问题。这些实际问题所引起的矛盾，必然会使党员产生这样或那样的思想情绪，党支部书记如果不闻不问、不热情地关心和帮助解决，势必影响党员积极性充分和持久的发挥。支部书记不但要教育和督促党员发挥先锋模范作用，更应该把这种教育同关心、解决党员的实际困难结合起来。例如，帮助经济上困难的党员找门路发展家庭副业；帮助大年龄的青年党员找对象，成立幸福的小家庭；帮助老党员治病买药；帮助党员解决家庭纠纷、改善关系等等。我们这样做了，党员就会对我们有亲切感、温暖感，就会把我们看作是他们的挚友，进而成为诤友，心里话愿意对我们讲，有建议敢于对我们谈，就能和我们推心置腹，成为至交。也只有这样做，才能使党员感到党组织的温暖，与党同心同德，赤诚地为党的事业而奋斗。

我们说支部书记应是党员的挚友和诤友，并不是指那种“一团和气”的交往，而是指平等相处、互相勉励。日常交往中一旦发现党员中存在的不健康的東西，我们应该从团结的愿望出发，从帮助同志不断进步、不致落伍的愿望出发，毫无保留地指出，必要时还应开展诚恳地批评。有的支部书记会说，