

# 品嚐 詭白

## 面經

〔精華版〕

司馬烈人

編著

隨機變臉乃生存要訣，蒙面出手是致勝之術，  
臉皮與江山一般大小，天下最有面子的大丈夫！

國家圖書館出版品預行編目資料

曹操面經精華版／司馬烈人著...--臺北縣中和市：詠春圖書文化，2004〔民93〕  
面； 公分

ISBN 986-7846-50-8 (平裝)

1. 應用心理學 2. 謀略學

177

93017027

汲古閣 07

## 曹操面經 精華版

解 譯／司馬烈人

總 編 輯／鄭惋予

企劃編輯／吳曉青

美術編輯／鴻霖國際事業有限公司

出 版／詠春圖書文化事業有限公司

地 址／台北縣中和市秀朗路三段50巷29弄3之2號3樓

電 話／(02)8941-3425

傳 真／(02)8668-4773

電子信箱／a1354@ms63.hinet.net

郵政劃撥／19668710 詠春圖書文化事業有限公司

電腦排版／鴻霖國際事業有限公司

印刷裝訂／普林特斯資訊有限公司

---

總 經 銷／富育國際股份有限公司

地 址／台北縣中和市中山路二段 362-2 號 6 樓

電 話／(02)8245-7398

傳 真／(02)8245-7689

電子信箱／fuyu8@ms67.hinet.net

---

出版日期／2004年11月

ISBN 986-7846-50-8

版權所有 翻印必究

Printed in Taiwan



# 目 錄

前 言

003

曹 操 私 語

一、做人準則：要做一個天下最愛面子的男人

015

曹氏智謀：「寧教我負天下，不教天下負我！」

1. 敢作敢為天下先 面經實戰：活著就是拋頭露面
2. 沒有抱負，就無大行動 面經實戰：把成功看作動力
3. 在「亂」中取勝 面經實戰：本事都是練出來的
4. 尋找所需之人 面經實戰：誠心給人面子

二、英雄本色：不看任何人的顏面，自己找出路

035

曹氏智謀：在困境之時不靠人！

1. 走自己的霸王路 面經實戰：脚下就是自己走的路

2. 多悟「人和」之理 面經實戰：事情要靠大家做

3. 挫折是動力 面經實戰：每一次碰撞都是收穫

### 三、敢作敢爲：面臨抉擇，臉不變色心不跳

曹氏智謀：一心一意走到底！

1. 治亂是真正的功夫 面經實戰：求勝始於亂

2. 富國強兵乃為食 面經實戰：心中要有大事

3. 打出自己的英雄本色 面經實戰：臉色上要有豪氣

4. 切忌把心思寫在臉上 面經實戰：戴上面具最保險

### 四、處世大法：伺機下手，蒙面打天下

曹氏智謀：在別人疏忽處找到成功之因！

1. 善於謀略 面經實戰：成為算計對手的高手

.....067

.....047



2. 靠本領與人較量 面經實戰：這就是硬功夫  
 3. 移花接木，人不知 面經實戰：巧妙地嫁接  
 4. 勝敗在於心計 面經實戰：抓住幾個關鍵之處

## 五、原則至上：不講情面，只講有用無用

曹氏智謀：衝動是成就大事的天敵！

1. 對待異己，絕不手軟 面經實戰：撕掉對手的臉皮
2. 冷酷寒士心 面經實戰：羞澀是無用的
3. 把利益擺在面前 面經實戰：沒有人不要面子
4. 用而不疑，疑而不用 面經實戰：是他就用他

## 六、人生戰術：藏臉藏心才能藏好身

曹氏智謀：能防住對手，才能攻擊對手！

1. 不急於拋頭露面

面經實戰：等待是一門學問

2. 以退為攻是技巧 面經實戰：切忌魯莽行動

3. 藉勢發揮為大智 面經實戰：看別人臉色作出判斷

## 七、惟才而用：八面玲瓏，四方來賓客 ······

曹氏智謀：一個人做不成大局面！

1. 用人沒有一成不變的定格 面經實戰：多幾套用人術

2. 紿身邊最好的人顏面 面經實戰：「就地取才」之道

3. 不敢戰者不成功 面經實戰：爭不是鬥而是智

4. 惟才是舉，用盡人才 面經實戰：「才」是用人標準

## 八、魔術大師：要善於變出一張陌生臉 ······

曹氏智謀：讓人猜不透為最佳效果！

1. 用計策清理潛在的危險 面經實戰：想得遠一些可以防災

2. 從大局入手，避免因小失大 面經實戰：虛名最害人



3. 紿別人留下一條活路 面經實戰：大度待人顯心胸

曹氏智謀：巧妙地給對手心理布陣！

## 九、智取天下：靠黑臉威懾人，靠笑臉感動人

153

1. 真心對待有用之人 面經實戰：讓別人徹底服你

2. 誠與偽是做人的兩面 面經實戰：從兩面出擊

3. 學會以屈求伸 面經實戰：人生難題在於屈伸術

4. 機詐者的臉譜 面經實戰：機詐是另一種聰明

## 十、觀人方略：及時透過臉色摸準對方的心

171

曹氏智謀：不明不白地與人在一起，只能自己吃虧！

1. 讓自己不露真實面孔 面經實戰：隱藏真實的我

2. 看透對方的心，摸準對方的脈 面經實戰：誘騙對方一下

3. 隨機應變，獵取對手 面經實戰：跪拜賞面讓人喜

## 十一、分辨真偽：笑面虎是最大的敵人 ······

曹氏智謀：假聰明的人都不認為自己是騙子！

1. 盤算心中的目標 面經實戰：不能放鬆任何環節
  2. 離間用計，真叫絕 面經實戰：靠絕招應對危險
  3. 不是情願當奸雄 面經實戰：善於與人推拿
  4. 紿大家面子——獎賞功勞 面經實戰：功勞是別人的
- ## 十二、冷面作用：臉色鐵青是因為壓力過大 ······
- 曹氏智謀：真正的較量都不是紙上談兵！
1. 恩威並施，各有辦法 面經實戰：兩張臉一顆心
  2. 能忍人所不能忍 面經實戰：切忌率由本性
  3. 厚愛百姓為人心 面經實戰：天下最有顏面的事
  4. 做開明之人 面經實戰：常讓別人摸自己的臉



5. 講信用才有顏面 面經實戰：信用兩字不可丟

### 十三、心存天下：滿臉霸氣英雄膽

曹氏智謀：人生苦短，大功未成！

227

1. 果敢決策，明哲保身 面經實戰：選擇最安全的方法
2. 傾聽高人的意見 面經實戰：在別人面前低下頭
3. 人生之成敗因「傲」字 面經實戰：謙和一點讓人歡
4. 真正的較量是殘酷的 面經實戰：在臉色突變的時候

# 老司馬品頭論

## 面經

〔精華版〕

司馬烈人  
編著

隨機變臉乃生存要訣，蒙面出手是致勝之術，  
臉皮與江山一般大小，天下最有面子的大丈夫！



# 前 言

在生活中，為什麼有些人總是丟面子？為什麼有些人總是有面子？如果丢了面子，卻能把事情辦成，不愧為一件好事；如果既保了面子，還能辦成難辦的事，則是聰明絕頂。

愛面子是人的共性，其實這沒什麼不對。假如一個人連面子都不要，就變得可怕了。但是要真正做到愛面子，並非易事，首先取決於你的智力和能力有多大。曹操是中國古代一個最愛面子的男人，他容不得別人給他難堪，所以非常注意保護自己的顏面，顯出一身豪氣。他所謂「寧教我負天下，不教天下負我」，就是愛面子的格言。在曹操的內心世界，面子問題是頭等大事。

一個有骨氣的人，總不願意在別人的眼皮底下轉來轉去，看著別人的臉色行事，而是要自己闖出一條生路，活出個樣子來。曹操在這一點上，性格剛硬，從



不畏懼任何壓力，而是撇開那些傲氣十足的人，自己靠自己的本事打天下。難怪，他的面相師說：「孟德臉上有一股壓不住的精氣和神氣。」

一個人必須八面玲瓏，才能應付各種人、各種事。曹操威震天下，其秘訣是靠變臉迷惑人。有時，前半場是黑臉，後半場卻馬上就變成笑臉。這一招是曹操面經的經典，也說明人生必須善於應變才行。

在生活中，有許多人心計頗多，今天是這張臉，明天是那張臉，弄不清楚哪一張臉是他真正的臉。這種人的活法很簡單，就是為了達到自己的目的。曹操也是個變臉大師，誠偽結合，智謀多端，讓人感覺到雖然左右為難，又不得不俯首聽命。曹操面經私語是：「變乃人生之智，不會此法，終會臉色難堪。」

雖然曹操是三國時代的風雲人物，但風雲人生中的經驗還是值得我們借鑒的。因此，在這部歷經數載的書中，我們並不想沿襲人們對於曹操陳舊的看法，而是想揭示一個在歷史條件下不得不選擇的一種活法。弄明白曹操為何相信「機會在手、計謀在心、蒙面出手」的成功三法？當然，我們需要合理地加以吸收和批判，不可盲目推崇，更重要的是看到「奸雄曹操」與「英雄曹操」的關係，並

從中得到一點人生啟示。

當然，我們是帶著認真的態度，向各位讀者推薦曹操久傳不衰的面經哲學，細心體察這位曾被誤解了近一千八百年的歷史名人的處世之道，從中找到各自所需要的東西，共同點則是：找到丟面子和保面子的秘訣。

願這本書能夠給你帶來出乎想像而且是有實用性的面子哲學！

司馬烈人



# 曹 操 私 語

- ▲ 沒有面子，非吾心甘情願。立志天下，謀吾之所謀，乃真面子也。
- ▲ 吾一生最忌諱看著別人臉色行事，蓋因自己志向已定矣。
- ▲ 厄運乃人生正常之狀，不必遇其而面色如土。
- ▲ 成功三法：機會在手，計謀在心，蒙面出手。
- ▲ 情面是一張紙，說有用就有用，說沒用就沒用。
- ▲ 吾被人算計過，吾也算計過人，故善變臉色，為吾之面經。
- ▲ 人才是國之寶，吾業之基，須以善臉迎之。

人面非人心，故有不可窮盡之惡也。

吾有兩張臉，可紅可白，取法勝人之道。

察言與觀色何為第一，吾以為觀色重於察言。

吾生平之絕，在於把真笑假笑的面孔盡收眼底。

吾獨自時常有焦慮之色，因有立即擺脫絕處而求生之欲。

天下之大，人生苦短，吾何時滿臉霸氣看人間？



## 目 錄

前 言

003

曹 操 私 語

一、做人準則：要做一個天下最愛面子的男人

015

曹氏智謀：「寧教我負天下，不教天下負我！」

1. 敢作敢為天下先 面經實戰：活著就是拋頭露面
2. 沒有抱負，就無大行動 面經實戰：把成功看作動力
3. 在「亂」中取勝 面經實戰：本事都是練出來的
4. 尋找所需之人 面經實戰：誠心給人面子

二、英雄本色：不看任何人的顏面，自己找出路

035

曹氏智謀：在困境之時不靠人！