

中国历史上最著名传奇人物鬼谷子的智慧箴言，带你走进传奇人物的传奇世界！

胡为兵◎著

鬼谷子 箴言录

GUIGUZI ZHENYANLU

思想、谋略、兵法、教育、纵横的集大成者
孙臆、庞涓的谋略恩师
苏秦、张仪的纵横导师

这里有最详实的解释，这里有最生动的例子，深入浅出，让你在轻松之余领略鬼谷子的绝世智慧，也为自己的大脑装一个智慧“锦囊”！



中国言实出版社

鬼谷子 箴言录

GUIGUZI ZHENYANLU



中国言实出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子箴言录 / 胡为兵著. —
北京: 中国言实出版社, 2013.1
ISBN 978-7-5171-0047-8

I. ①鬼… II. ①胡… III. ①纵横家 ②《鬼谷子》—通俗读物
IV. ①B228-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第310583号

责任编辑: 郭江妮

出版发行 中国言实出版社

地 址: 北京市朝阳区北苑路180号加利大厦5号楼105室

邮 编: 100101

电 话: 64966714 (发行部) 51147960 (邮 购)

64928661 (总编室) 52666122 (三编部)

网 址: www.zgyscbs.cn

E-mail: zgyscbs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 北京紫瑞利印刷有限公司

版 次 2013年1月第1版 2013年1月第1次印刷

规 格 710毫米×1000毫米 1/16 17印张

字 数 260千字

定 价 34.00元 ISBN 978-7-5171-0047-8

序 言

一句箴言，一生受益

作为中国历史上颇具传奇色彩的鬼谷子，作为著名的纵横家，鬼谷子的才能在军事、外交上发挥得游刃有余、淋漓尽致。

他善于从实际出发，细致观察，从而创立了属于自己的一套学说，这其中的捭阖之道，反应之道，揣摩之道……都是人的智慧大成。

本书结合当下实际，阐发鬼谷子学说，让读者对鬼谷子的学说能了解得更加透彻，也能帮助读者，特别职场中人更好地运用鬼谷子的各种权谋计策。

读了本书，你会知道在和人的交往中察言观色，知道如何说话，从和别人的交谈中了解对方的想法。

读了本书，你会清楚在做事情的时候应先把握事情发展的规律，对全局有一个把握，然后再从细节处着手，一步一步把事情做好。

读了本书，你能学会“藏器于身”，让竞争对手摸不透你，在适当的时候一鸣惊人，实现自己的目标。

……

社会的发展日新月异，我们每天都要和各种各样的人打交道，现实生活中有来自柴米油盐的压力，而公司中人尤其还得应对来自各方面的竞争；可以想象，我们每天需要面对形形色色的挑战。那么，怎样才

鬼谷子

箴言录

能在公司中立足，怎样才能把事情做得有理有条，怎样才能的竞争中取胜……这些都是我们非常关心的问题。那么，本书可以为你提供借鉴。

目 录

卷一 鬼谷箴言，捭阖之道

揣摩鬼谷子，就从开篇起。“捭阖”作为鬼谷子的开篇，捭阖是什么？捭之者，开也、言也、阳也；阖之者，闭也、默也、阴也。捭：开的意思，敞开心怀积极行动，采取攻势，或接受外部事物及他人的主张和建议。阖，闭的意思，关闭心扉，把进来的事物化为自己的事物，或不让外来事物进入，取封闭形态。捭阖之道是一种处世智慧，一门推敲技巧，揣摩人的心理活动。古人云，上知天文，下晓地理，中应人事，一切都是为了中应人事，为人所用，而鬼谷子更是从人性入手，对做人这门艺术发挥到极致。

望风而动，顺风而行 / 003

理清脉络，适时而动 / 008

审定实虚，跟踪行动 / 013

考虑周详，谨循规律 / 017

因时而异，得心应手 / 020

卷二 鬼谷箴言，反应之道

本卷作为第二卷，鬼谷子在卷中重点向人们阐述了反应之道，而且一再重申个人的言辞在博弈之中的重要地位。鬼谷子指出，不管是辩论还是游说，都要遵循“重之、袭之、反之、复之”，这样才能在博弈中抓住对方的弱点，从而占领博弈的制高点。而这其中，关键在于了解并把握好“反”的诀窍。在这个基础上，再使用“钓言之道”，明白对方的真正意图，从而让自己取得最终的成功。

反复而得，圣人之意 / 025

明察秋毫，虚虚实实 / 028

欲扬先抑，欲取先予 / 031

模仿类比，得其情诈 / 035

虽非其事，见微知类 / 039

先要知己，才能知人 / 043

卷三 鬼谷箴言，内键之道

本卷是讲述如何处理人际关系的内键之道。鬼谷子说，凡事皆有内键，这个内键是“素结本始”的。鬼谷子把内键比喻为“结”，就像一条绳索打了个结一样。本卷刚开始就给读者指出，上下级之间的关系是非常微妙的，表面上很亲近的，内心实际上却很疏远；而那些表面上很疏远的，内心其实却非常亲近。本卷要求人们使用“内键”之法，恰当处理上下级关系。

- 言辞谨慎，用心揣度 / 049
随机应变，巧妙谏言 / 052
天变了，人应变 / 057
找好对象，正确发言 / 063
处好关系，巩固团结 / 067
认清情况，随风而“倒” / 070

卷四 鬼谷箴言，抵巇之道

在这一卷中，鬼谷子主要讲了怎样消除人与人之间隔阂的方法。巇，本以为缝隙，但往更深一层延伸的话，就是潜在中的矛盾，或者是你容易忽视的问题。在本卷中，鬼谷子这样说，“物有自然，事有合离”，在事“合离”的过程中，肯定会出现这样那样的巇。预测巇的发展，及时消除它带来的影响，这就是抵巇。

- 细致入微，防患未然 / 075
欲扫天下，先扫己屋 / 078
凡事谨慎，镇静自若 / 082
眼光敏锐，顺潮而动 / 086
大显身手，一鸣惊人 / 089

卷五 鬼谷箴言，飞钳之道

在本卷中，鬼谷子讲述了如何让别人信服的

“飞钳术”。所谓飞是褒扬激励，钳是挟制。飞钳就是以激励、褒扬的言语引诱对方，得到实情从而抓住对方的心理。掌握对方的心理后，方可动之以情，晓之以理，以达到钳制的目的。从古到今，任何一个成功者的背后，都有一批人才在为他出谋划策。那么如何选择人才，就是成功的重中之重。而选用人才的关键，就在于能够准确地判断出一个人的能力，而且能够因材施教，使其发挥最大的作用。

招贤纳士，人尽其才 / 095

爱才惜才，知才用才 / 099

发掘潜能，相信眼光 / 104

小心翼翼，如履薄冰 / 108

卷六 鬼谷箴言，忤合之道

本卷讲述鬼谷子的忤合之道，忤合：忤，抵触、背逆。《庄子·刻意》：“无所于忤，虚之至之。”合，符合，不违背。忤合的实质其实就是告诫我们在说话和做事的时候一定要看清形势，不能单凭暂时的利益而盲目做决定。鬼谷子的观点中有云“事无常贵，事无常师”，万物都处在变化之中，需要我们用自己的眼光来判断事物的发展，进而做出自己的决定。这样我们才能进退自如，把握主动权。

形势明朗，再做决定 / 117

机会来临，准备要足 / 122

当行则行，该止则止 / 126

看清自己，左右逢源 / 131

卷七 鬼谷箴言，揣情之道

本卷讲鬼谷子“揣术”，“揣”就是揣度的意思，鬼谷子的“揣术”归根结底，就是揣度人情，权衡某一件事情的得失，从而发现其中隐藏的真相。运用在现代生活中，就是告诫我们在和竞争对手博弈时，一定要先揣度对方的心理，挖掘出对方内心的东西；只有这样，才能为我们下一步要采取的措施做好准备。

认清现状，有迹可循 / 139

细心揣度，再做判断 / 142

了解隐情，但别耍滑 / 148

小处着手，用心揣情 / 154

言之有理，言之有礼 / 159

卷八 鬼谷箴言，摩意之道

本卷讲的是“摩术”，上一卷讲到了揣度人心，而本篇就是在上一卷的基础上，为读者具体提出了怎样去“摩”。我们通过“揣术”了解了对手的真实意图之后，就可以选择下一步用什么方法来和对手博弈，这就是我们所说的“摩术”。擅长摩术的人，必须拥有非常高的逻辑思

维能力，能够寻得事物发展的规律，勤于细节，
懂得大智若愚的好处。

低调低调，糊涂处世 / 167

想钓大鱼，先做好饵 / 171

想做大事，先做小事 / 175

借助外力，最终成功 / 179

处世之方，谨慎为妙 / 183

掌握方向，顺势而为 / 189

卷九 鬼谷箴言，参权之道

鬼谷子精通游说，是先秦纵横家的开山鼻祖。“权”是度量权衡的意思。在本卷中，鬼谷子就教我们如何度量权衡别人。和别人交谈，通过对方的谈话可以权衡出对方的实力，也能权衡出对方的性格特点。而这就是我们接下来想占领主动权必须要掌握的东西。这需要我们不但能随机应变，还需要我们有良好的语言沟通能力。

阐明真伪，正确验证 / 195

说话之前，看清情况 / 198

细致观察，一击致命 / 202

低调做事，谨慎发言 / 208

看清自己，发挥长处 / 212

说话之前，克制情绪 / 216

见不同人，说不同话 / 219

保持原则，知人善用 / 221

卷十 鬼谷箴言，谋略之道

本卷和上卷是姊妹篇。权是度量权衡的意思；谋是谋略计谋的意思。在上卷中，我们知道了如何度量权衡对手，在这卷中，我们就会明白针对对手我们该如何使用自己的谋略，通过任何可以运用的方法，达到最终的目的。鬼谷子指出了谋术的两个原则，一个是要立足实际，第二个是要藏器于身，行事隐蔽。

审得其情，乃立三仪 / 227

得人心者，方成大事 / 233

慧眼识人，用人所长 / 236

扎扎实实，一步一步 / 240

团结周围，消除矛盾 / 244

善解人意，事半功倍 / 248

火眼金睛，慧眼识人 / 253

机遇难觅，要有眼光 / 258

卷一 鬼谷箴言，捭阖之道

揣摩鬼谷子，就从开篇起。“捭阖”作为鬼谷子的开篇，捭阖是什么？捭之者，开也、言也、阳也；阖之者，闭也、默也、阴也。捭：开的意思，敞开心怀积极行动，采取攻势，或接受外部事物及他人的主张和建议。阖，闭的意思，关闭心扉，把进来的事物化为自己的事物，或不让外来事物进入，取封闭形态。捭阖之道是一种处世智慧，一门推敲技巧，揣摩人的心理活动。古人云，上知天文，下晓地理，中应人事，一切都是为了中应人事，为人所用，而鬼谷子更是从人性入手，对做人这门艺术发挥到极致。

望风而动，顺风而行

【古语阐“道”】

粤若稽古，圣人之在天地间也，为众生之先。观阴阳之开阖以名命物，知存亡之门户。筹策万类之终始，达人心之理，见变化之朕焉，而守司其门户。故圣人之在天下也，自古及今，其道一也。

【今言说“道”】

纵观古今历史，可知圣人生活在世界上，就是要成为众人的先导。通过观察阴阳两类现象的变化来对事物作出判断，并进一步了解事物生存和死亡的途径。计算和预测事物的发生发展过程，通晓人们思想变化的关键，揭示事物变化的征兆，从而把握事物发展变化的关键。所以，圣人在世界上的作用始终是一样的。

【案例延伸】

每个人的成功都取决于某个关键时刻，这个时刻一旦犹豫不决或退缩不前，机遇就会失之交臂，再也不会重新出现。

市场的脉搏，是精明商人非常注意并善于把握的一个关键点。应该讲，最成功的商战都是紧跟市场而进行的一场智慧之战。

李嘉诚的发迹，是靠地产和股市，他的事业壮大，是一部中小地产商借助股市杠杆急剧扩张的历史。

他的生意原则是赌并不是无目的的赌博，而是把握市场脉搏来一个：“审时度势”。

“人弃我取，低进高出”是李嘉诚搏击股市的基本原则，他在这方面的实战案例不胜枚举。

天水围之役，是一次典型的“人弃我取，低进高出”战术运用实例。当时，由于港府的“惩罚性”决议，使天水围开发计划濒临流产，众股东纷纷萌发了退出之意。

早就看好天水围发展前景的李嘉诚，从其他股东手中折价购入股权。于是，便催生了嘉湖山庄大型屋村的宏伟规划，长实成了两大股东中最大的赢家。

大型屋村的优点是综合能力强，集居住、购物、餐饮、消遣、医疗、保健、教育、交通为一体，便于集中管理，统一规划。屋村之外，还有相配套的工业大厦及社区服务物业。李嘉诚以开发大型屋村而蜚声港九。20世纪80年代，李嘉诚先后完成或进行开发的大型屋村有：黄埔花园、海怡半岛、丽港城、嘉湖山庄。李嘉诚由此赢得“屋村大王”的称号。

这里显示了李嘉诚避实就虚、人无我有的战略思想。李嘉诚由此成为独树一帜的地产大王。在香港，屋村与李嘉诚之间画上了一个等号。

1978年，港府开始推行“居者有其屋”计划，采取半官方的房委会与私营房地产商建房两条腿走路的方针。

建成的房分公共住宅楼宇与商业住宅楼宇两种：前者为公建，后者为私建；公房廉价出租或售予低收入者，私房的对象以中高消费家庭为主。李嘉诚的大型屋村计划，就是为这类大众消费家庭推出的。

在港岛北岸的中区、东区、西区，每年都有高层住宅楼宇拔地而起，那是祖传地盘物业的业主和地产商收购旧楼拆除重建的，地盘七零八落，很难形成屋村的规模。

兴建大型屋村不难，难就难在获得整幅的大面积地皮。李嘉诚有足够的耐心，但他绝不会只坐等机会；他在筹划未来的兴业大计之时，仍保持长实的良好发展势头。

1979年3月，李嘉诚与会德丰洋行大班约翰·马登合作发展会德丰大厦。4月，与“地主”广生行联手发展告士打道、杜老志道、谢斐道的三

面单边物业，建成一座30万平方英尺的商业大厦。

6月，与约翰·马登再次合作组建美地有限公司，集资购入港岛、九龙、新界楼宇物业近20座。7月，与中资侨光置业公司合组宜宾地产有限公司，以3.8亿港元投得沙田广九铁路维修站上盖平台发展权，平台面积29万平方英尺，计划兴建30层高的高级住宅大厦和商业大厦。

同年，长实与美资凯沙、中资侨光三方合作投资香港（中国）水泥厂（长实、凯沙各40%股权，侨光占20%）。投资额（其中李嘉诚私人投资10亿港元）创香港开埠以来重工业投资最高纪录。该厂地皮面积180万平方英尺，位于新界屯门区，计划年产高标号水泥140万吨。该厂于1982年年底建成投产。

1980年，长实联营公司加拿大怡东财务与九龙仓、置地、中艺（香港）、怡南实业、新鸿基证券合组联营公司，以13.1亿港元价格投得尖沙咀西一幅7.1万平方英尺的综合商业大厦，建成的单位全部出售。

8月，李嘉诚与联邦地产的张玉良家族联手合作，斥资10亿港元购入国际大厦和联邦大厦，5个月后，以22.3亿港元出售，利润达100%以上。

有人问：长实兴建和购得的楼宇，为何大部分做出售用途，而少做出租用途？李嘉诚说：“这并不违背我们增加经常性收入的原则，因为要决定将楼宇出售或收租，须看时势及环境而定，而现时楼宇价急升，售楼所能获得的利润远比租屋为多，在为股东争取最大利润的前提下，是将建成楼宇出售为合算。”

1980年11月，长实与港灯集团合组国际城市有限公司上市，共同开发港灯位于港岛的电厂零散旧址地盘。

20世纪70年代末至80年代初，李嘉诚在地产业的成绩不俗，令人刮目。几年之后，李嘉诚相继推出大型屋村计划，更是轰动一时，全港瞩目。