

世界军事纵横

新华出版社



- 摧毁纳粹重水工厂的「炮手计划」
- 海湾战争是这样打起来的
- 战争与女人的故事
- 世界军事之最
- 日本投降前的议和活动
- 中英战时空军情报合作秘闻
- 美军中的女兵

世界军事纵横

目 录

漫话战争	(1)
海湾战争是这样打起来的	(5)
摧毁纳粹重水工厂的“炮 手计划”	(18)
围歼“俾斯麦”	(24)
击沉“约克城”	(32)
血喋萨沃	(37)
奇袭波尔多港	(45)
纳尔维克海战	(52)
奇袭斯卡帕湾	(58)
马里亚纳火鸡大捕杀	(63)
战争与女人的故事	(70)
珍珠港怪客	(80)
日本投降前的议和活动	(92)
中英战时空军情报合作 秘闻	(86)
美军中的女兵	(93)
补白:世界军事之最	

《天下事》丛书专辑

世界军事纵横

*

新华出版社《天下事》丛书编辑部编

新华出版社出版发行

中国建设工业出版社印刷厂印刷

787 毫米×1092 毫米 21 开 印张:6

字数 130000 印数:100000

1992 年 2 月第一版 1992 年 5 月北京第二次印刷

ISBN 7-5011-1486-2/G·525

定价:2.80 元

(京)新登字 110 号



漫话战争

人类战争有多少

茫茫宇宙中，地球只是一个转个不停小小的星体，在太空中她孤独寂寞。地球表面却是热闹非凡，充满生机——人类一直在锲而不舍地创造文明。

可是，战争这个怪物，犹如一个丑陋不堪的老巫婆，总是如影随形地伴随着人类前进的步伐。它的名称实在繁多：宗教战争，争霸战争，殖民战争，反侵略战争，如此等等……崇高与无耻并存，正义与不义对垒。战争给史书增加了厚度，更给人类的苦难增加了深度。在有记载的 5500 年里，人类经历了 1.5 万场战争和流血冲突；35.4 亿人在战火中丧生，物质损失更是难以数计。在这漫长的岁月里，人类只享受了短短 292 年的太平。

进入 20 世纪以来，战争给人类带来的灾难更是空前。第一次世界大战（1914—1918）的战火祸及地球的广大地区。飞机、坦克、远程大炮以及毒气弹的首次使用，使战争的伤亡数字远远超过 18 与 19 世纪的总和：950 万士兵战死沙场；2000 万人致残。在这次世界大战中，欧洲列强穷兵黷武，交战国共制造了 17 万门大炮，近万辆坦克，战争费用高达 2080 亿美元。战后另有近 1000 万人死于饥饿与瘟疫。

第二次世界大战（1939—1945）是人类历史上最为惨烈的一场战争。全球有 61 个国家参战，1.1 亿士兵在 40 个国家的土地上生死相搏。短短的几年中，战争吞噬了 5000 万人的生命，其中 2700 万人横尸疆场。战争每天的伤亡人数高达 2.52 万人。原子弹的发明与使用把日本的广岛、长崎两座城市化为焦土，转瞬之间，10 万人命归黄泉，44.7 万人终身遭受原子放射病的折磨，苦不堪言。

第二次大战期间主要交战国的战争费用超过 1.1 万亿美元。据统计，20 世纪的前 50 年，人类用于军备、战争以及战后重建的费用高达 47 万亿美元。这一天文数字可供全球人口 50 年的生活费，或者让 5 亿个家庭拥有宽敞明亮的住房。

二次大战后的世界风云动荡,变幻莫测。地区和局部战争与冲突此起彼伏,未有宁时。个中原因各异,形形色色的战争与冲突颇能发人深思。

转胜为败的战争

军事学家克罗塞维茨说过,“战争是政治的延续”。军事行动并不能决定一切,最终还得用政治手段解决问题。战场上的大赢家,在政治上却有可能是输家,这样的例子不胜枚举。在最近的35年中,至少有3场这样的战争:

1956年7月,埃及总统纳赛尔宣布将苏伊士运河收归国有。英国和法国以“保证运河的航行安全和自由”为借口,要求占有运河区的3个主要港口,遭到埃及拒绝。同年10月,英法联合以色列突然进攻埃及,军事行动极为出色。但是,联合国安理会作出决议,要求各方立即停火,并派紧急部队监督停火。美、苏也敦促英、法撤军。在强大的国际压力下,英、法、以只得忍气吞声,撤出运河区。

在战场上被英、法、以联军打得一败涂地的纳赛尔最终赢得了辉煌的胜利,他不但将苏伊士运河收归国有,而且成为阿拉伯人心目中的民族英雄;在阿拉伯世界叱咤风云几十年,从此在国际政治舞台上名声鹊起,成为不结盟运动的创始人之一。

1962年,阿尔及利亚民族主义者要求独立,遭到宗主国法国的坚决拒绝,法国派军队控制了阿尔及利亚的大部分地区。但是,阿尔及利亚民族解放阵线要求独立的愿望得到世界舆论

的支持。“阿解阵”一方面在军事上骚扰法军,另一方面展开政治攻势,最终迫使在战场上立于不败之地的法国低下头来,坐到谈判桌前,签订了《埃维昂协议》,同意阿尔及利亚脱离法国殖民体系,成为一个独立的国家。

1967年6月5日,以色列展开闪电战,在6天的时间里,击溃了埃及、叙利亚和约旦3个阿拉伯国家的军队,占领了加沙地带、约旦河西岸、西奈半岛、戈兰高地和耶路撒冷东区共约6.5万平方公里的阿拉伯领土。以色列这个处在阿拉的国家包围之中的弹丸之地,竟然有如此巨大的战争潜力,不能不令全世界为之震惊。

然而,以色列并不是真正的战胜者,它至今未能安宁。被占领土上从未太平过一天,阿拉伯人的仇恨与反抗与日俱增。以色列对被占领土上阿拉伯人的镇压和控制,使它声名狼藉,受到世界许多国家的谴责。

六·五战争(也称6天战争)的奇迹非但没有让以色列摆脱阿—以冲突的漩涡,相反,却把巴勒斯坦的土地变成了一座随时都会喷发岩浆的火山,以色列正



坐在这座火山口上，前途难以预卜。

核大战与人类擦肩而过

1962年10月14日至28日出现的古巴危机差一点引发人类历史上的第一场核大战。当时美、苏两个超级大国经过讨价还价和互相让步，总算消弭了一场一触即发的大灾难。

菲德尔卡斯特罗经过长期的游击战，于1959年推翻了巴蒂斯塔独裁统治，他的传奇经历使他成为砂第三世界国家以及中、南美洲游击战士的崇拜的偶像。

古巴革命成功后，卡斯特罗没收了美国人在古巴的全部财产，其中包括170万公顷土地和80%的蔗糖生产。华盛顿反应强烈，以牙还牙，对古巴的进出口实行全面禁运与封锁。面对强敌，卡斯特罗转向苏联，与之签订了多项贸易协定。美国再度采取的报复行动越发升级，中央情报局训练了一支由古巴流亡者组成的突击队，在古巴猪湾登陆，想要推翻卡斯特罗，结果失败了。卡斯特罗经此一变，决定在古巴建立一党制，最终选择了马克思—列宁主义。

美国岂能坐视共产主义在它的眼皮下安营扎寨。五角大楼征集了15万预备役官兵，入侵古巴似乎已迫在眉睫。卡斯特罗向苏联发出呼救信号，后者迅速作出反应，在古巴部署了对准美国的导弹发射系统。为了威慑美国，1962年9月4日，苏联塔斯社发表声明称，如果美国入侵古巴，将会引起一场核大战。美国U-2型高空侦察机拍下了苏联在古巴的导弹基地，并公诸报端，至此，古巴危机到了白热化阶段。从10月14日到28日，世界确实处于不安与恐惧之中。外交穿梭不断，紧急磋商频繁，以图缓解美苏之间剑拔弩张的势态。

10月22日，美国总统肯尼迪向赫鲁晓夫发出最后通牒：要么拆除导弹基地，要么就打一场核战争。10月28日，赫鲁晓夫作出让步，宣布将导弹撤回苏

联；而美国也保证不入侵古巴。双方终于打成平局。古巴危机解除，核战争得以避免，全人类松了一口气。

对于这历史的一页，仁者见仁，智者见智。但有一点是十分耐人寻味的：赫鲁晓夫不怕丢失面子，能在肯尼迪面前让步；肯尼迪懂得适可而止。由此可见，明智的妥协与让步能熄灭即将爆炸的火药桶。

中东有个萨达姆

战后的中东地区，政局动荡，冲突频仍，也许是“时势造英雄”，萨达姆·侯赛因便是这一特定环境中产生的一代“枭雄”。在他当政的十几年中，常有出人意外的表现，使原本就不平静的中东地区增添了几多波折，几多磨难。在巴格达街头，矗立着一块巨大的广告牌，上面贴着一幅只有两个人物的大型宣传画——横刀立马的古代巴比伦国王和一身戎装的萨达姆·侯赛因元帅。这位巴比伦王就是尼布甲尼撒二世。他一生战绩辉煌，曾经攻破耶路撒冷，掳获大量奴隶而回。萨达姆胸怀大志，一心要重振古巴比伦王的雄风，这一点，从他不惜重金，修复古巴比伦空中花园遗址和其他巴比伦王朝的遗迹，便可窥其一斑。他自1979年执掌伊拉克军政大权以来，扩军备战，购买、制造先进武器，军费开支占伊拉克国内生产总值的34%。自诩为“阿拉伯武士”的萨达姆，时时不忘在中东事务中插手，一刻也未停止与其他阿拉伯雄杰一争高低。十多年来，萨达姆确实成了诡谲的中东地区一个举足轻重的人物。

1979年，伊朗的伊斯兰革命成功。同年11月4日，伊朗人闯入美国使馆抓人质，作为对美国支持前国王巴列维的报复。12月又在伊斯兰圣地麦加制造事端，使沙特王朝的统治者惊慌失措。伊斯兰极端派的革命狂潮大有蔓延失控之势。

萨达姆觉得良机已到。他认为美国与沙特关系密切，阿拉伯国家和西方国

家对伊朗伊斯兰革命恐惧，如果此时进攻伊朗，肯定会得到西方和阿拉伯国家的广泛支持。萨达姆的估计不无道理，在他与伊朗长达8年的战争中，西方和绝大部分阿拉伯国家确实给了他极大的支持，即使他使用化学武器攻击伊朗，也没有人站出来说句公道话。

但是，萨达姆犯了一个致命的错误：低估了伊朗的力量。他原以为霍梅尼的政权非常脆弱，他只要稍动干戈，德黑兰毛拉们的政权就会垮台，全世界就会为他欢呼，他萨达姆既与波斯邻居清算了领土纠纷的旧帐，又能在西方和阿拉伯国家赢得美名。1980年9月22日，伊拉克装甲部队侵入伊朗的胡齐斯坦，萨达姆原打算速战速决，结果一打就是8年。

双方死亡近百万人，经济损失达5,000亿美元，终于以两败俱伤收场。

萨达姆并未吸取两伊战争的惨痛教训，又于去年8月2日派出10万大军，一夜之间全部占领了弱小的邻国科威特，由此引发了一场举世震惊的海湾战争。

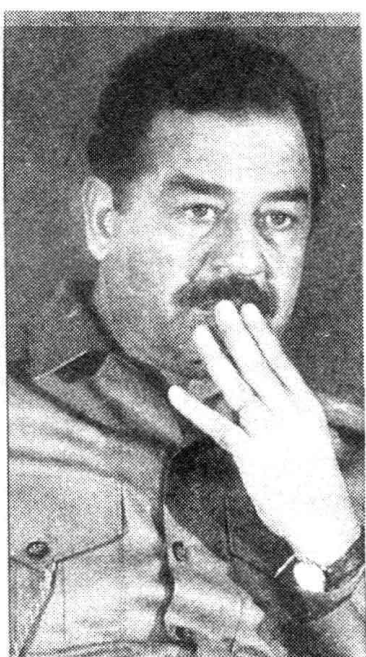
20世纪犹如一个饱经战乱之苦的迟暮老人，将走完他的生命之旅。愿21世纪的太阳将和平之光撒遍地球每个角落。正如歌里唱的那样：战争不再来，让世界充满爱……

（郑 春据法国《世界报》和《星期四事件周刊》等编译）

海湾战争 是这样打起来的

酷热的天气悄悄地爬进了僻静的华盛顿海军大院。去年8月一个闷热的日子，海军军事海运司令、海军中将弗朗西斯·R·杜诺万同他的高级军官们正在讨论昨夜的电报。在他们面前，摆着国防部发来的早晨情况汇报。是那些关于伊拉克入侵科威特的谣言吗？纯属传闻。没有事实根据。别信。这位海军中将抬起头，看看房间那一头的电视荧幕。有线电视新闻网(CNN)正播出从波斯湾发来的入侵公报。萨达姆·侯赛因已经把科威特装进自己腰包了。这消息一经电视传出，一位军官拿起情况通报，摇晃着说：“这是谁来的情报，应当革他的职。”

大家都不自然地笑了起来。萨达姆这一招谁也没有料到。在随后的几个月中，在萨达姆和布什之间展开了一场奇特的较量。第一回合，布什总统的精力正贯注在德国的重新统一、东欧的变化、戈尔巴乔夫地位不稳这些问题上，萨达姆正在这个时候动手干，他赢了。尽管他的坦克哪一次喷烟都没有逃过美国情报工作的眼睛，但是谁也没有及时看穿他的意图。接着下来的几个回答就都是布什的了。8月份那三个星期是叫人着慌的。布什用惊人的速度把美国军队部署到了沙特阿拉伯。他把发达国家、阿拉伯联盟和联合国的大多数组织成一个联盟。然后，他调



动了一支美国的进攻部队，其规模之大，为艾森豪威尔在诺曼底登陆以来所仅见。

事情一开头，是美国实在缺乏远见。在两伊战争期间，里根总统同伊拉克恢复了外交关系，这时他设法在巴格达插进了一个中央情报局的情报站，可是任务是同萨达姆分享情报，而不是搞他的情报。直到去年8月为止，美国各情报机关的想法还是老的一套：萨达姆的目标固然是要称霸海湾，但是他要给自己安排好，得费三年时间，要他去冒再发动一场战争的风险，恐怕得十年以后。中央情报局长威廉·韦伯斯特说：“我们一年多以前就掌握了他的意图，但是我认为，对于他已经准备好了要来那样一手，我们没有能够摸准时间。”

美国对萨达姆那些暗地里搞的阴谋，硬加上一层主观的愿望来进行分析。约瑟夫·威尔逊是一个意气很盛的年轻外交家，被派到巴格达给美国驻伊拉克大使格拉丝佩当副手。他回忆说：“我们在那个地区的朋友们对我们提供意见说，伊拉克政府非常想对西方打开大门，他们正在竭力地使自己的所作所为变得

温和一些。这些朋友们劝华盛顿鼓励萨达姆走这条路。他们说，与其制裁他，不如让他有实利可图。美国在别的地方就是实行这种政策，很是成功。但是用来对萨达姆是不是找错了对象呢？”威尔逊如今说：“肯定是找错了。”

中东的外交官们如今认为，萨达姆早在一年以前就开始准备入侵科威特。在去年举行的阿拉伯合作委员会会议和阿拉伯首脑巴格达会议上，萨达姆宣称美国想统治海湾，支持以色列，侮辱阿拉伯国家。他在油价和欧佩克产油配额问题上对科威特挑起一场斗争，他责备科威特埃米尔，说是他使得世界的油价那样低，是他趁伊拉克正因为偿还两伊战争期间借的800亿美元债款而狼狈不堪之机在整伊拉克。科威特答应降低油产量，欧佩克也提高了油价，可是即便如此，萨达姆仍不罢休。他的顾问当中有人指出，把欧佩克给伊拉克和科威特这两个国家规定的油产量配额加拢来，再把油价抬到每桶30美元，他每年就可以搞到600亿美元，比他预计的经济发展经费要多出一倍，而且不出四年就可以把债还清。他可以把伊拉克的海岸线从短

短的 37 英里扩展到 225 英里,而且还可以拥有一个深水港。要做到这一切,他只消把科威特吞并就行了。

美国国防部有一份秘密情报把萨达姆叫做“没理性的人”。以色列情报机关断定他犯有“癡狂症”。如果一句话说他是个疯子,那未免太轻率。但是,他在入侵科威特之前一年里的所作所为确是令人奇怪。埃及总统穆巴拉克告诉一个美国参议员说,有一次,萨达姆把他拉到一边,对他说让伊拉克、埃及、叙利亚和约旦这四个国家结为军事联盟,怎么样?这四个国家可以把他们的武装力量加在一起,把科威特和沙特阿拉伯(伊拉克同沙特是订有互不侵犯条约的)瓜分掉,埃及可以分到 25 亿美元。穆巴拉克回答说,谢谢,埃及不干。又有一次,萨达姆对也门说,可以把沙特阿拉伯南部的两个省划归也门。还有一次,萨达姆对约旦国王侯赛因说,他可以得到沙特半岛的西部。后来,据沙特人士说,萨达姆对沙特国王说,海湾那些小国“没意思”,他要去把科威特占领下来。他接着又说,“你可以去把卡塔尔占下来”。沙特国王被他这些话吓昏了。

这些人当时并没有把萨达姆这些话当真,可是等到他们回过头来看,又为时太晚了。伊拉克那些与萨达姆共事的人心里都清楚,萨达姆可违逆不得,他们自己的性命握在他手里。在他面前,他们只讲他爱听的话。伊拉克驻美国大使马沙德就是这样一个人。他发回去的电报警告萨达姆说,美国人、以色列人和传播媒介在搞他。他说:“我开始怀疑,有人在策划阴谋给伊拉克捣乱。不然的话,小小一个科威特怎么竟敢这样强硬。”

伊拉克同科威特之间做猫捉耗子的游戏已经有 30 年了。伊拉克每隔一些时候就要作弄一番,科威特出钱,买脱了身。最近的这一次是,伊拉克责备科威特在两国边境的鲁迈拉采油,窃取石油达 24 亿美元。不仅如此,科威特还超出欧佩克的配额出口石油,从而把世界的油

价压低了,因此要求科威特赔偿 130—150 亿美元。萨达姆还指责科威特乘伊拉克在与伊朗打仗的机会把国界向北推进了 45 英里,因此要求纠正边界线。伊拉克还要求科威特放弃鲁迈拉油田区,把妨碍伊拉克进入波斯湾的两个岛长期租给伊拉克。除了这一切之外,伊拉克特别要求科威特勾销在两伊战争期间给伊拉克提供的 100 亿美元借款。在埃及的撮合下,两国已经开始举行不公开的谈判。在两伊战争期间,萨达姆得到科威特上百亿美元的援助,可是毫无感激之意,这可把科威特弄火了。科威特方面估计,萨达姆现在腰杆儿还硬不起来,没力量再发动一场战争,所以科威特态度也很强硬,美国仍然同过去一样,认为双方都作点让步,争端是会解决的。美国认为萨达姆是会讲理的。今年事情变得严重起来了,可是美国对他还是极其客气。萨达姆使用过化学武器,两伊战争期间他的“飞鱼”导弹曾经打死美国“斯塔克”军舰上 37 个海员,他还积极在研制核武器。可是,尽管有这种种记录,美国当局仍然在培养他。

格拉丝佩大使说:“同他交谈总比孤立他可取一些。”可是安抚姑息并没有使萨达姆安静下来。在这背后,伊拉克驻美大使马沙德是有某种估计的。土耳其入侵塞浦路斯的时候,美国出动了军队吗?苏联入侵阿富汗之后,美国出面干预了吗?有什么好着急的呢?萨达姆撒了一个弥天大谎,向全世界声明他无意侵略任何国家,至少在今年。人们果然被他骗住了。

7 月 25 日,萨达姆把格拉丝佩召到他的总统府去。这是她就任大使以来第一次与他见面。萨达姆谴责国务院和中央情报局对他搞经济战。他说白宫与科威特串通一气压低油价。他宣称:“你们那个社会,吃不消在一次战争中死一万人。”他警告美国在跟什么人做朋友、把什么人当敌人的问题上,要放聪明一些。美国如果对他施压力,他就搞恐怖活动

来对付。

这位大使是一个迟钝、老实的人，她拘泥于书本。而书本教导外交官讲话要甜蜜。她说：“布什总统当面指示我要努力同伊拉克改善关系。”她说，美国对伊拉克在科威特边境上调动军队感到担心。这时，萨达姆对她说，他还要同其他阿拉伯国家商谈这里的局势，在还没有谈之前，他不会采取行动。他当着美国大使的面拿起电话，对穆巴拉克总统又重复了一遍他刚才说的谎话。大使对这个独裁者说，她将按原订计划去度假。

据贝克国务卿的高级助手们后来透露，格拉斯佩大使同萨达姆这次谈话的抄件使他们大吃一惊。他们没有说，为什么谁也不曾想过要修改给格拉斯佩的训令。一个格拉斯佩的忠实助手解释说：“责任当然要归之于下面，好维持贝克的威信。我们的体制就是这样，人人都明白。”英国的体制就不一样。在阿根廷入侵福克兰群岛，使撒切尔首相措手不及的时候，她的外交大臣卡林顿承担了责任，自己下了台。按照美国的规矩，承担责任的是格拉斯佩。在她同萨达姆进行了那场谈话之后，国务院以布什总统的名义给巴格达发了一份电报，说美国将支持它的朋友，保护自己在海湾地区的利益。但是这份电报没有明确警告伊拉克不得进攻科威特。

在伊拉克发动进攻之前不久，美国间谍卫星 KH-11 发现了伊拉克在科威特边境上部署了 10 万军队。萨达姆把他的军队增加到三倍。间谍卫星图片还显示，有“后勤供应列车”装运着可供萨达姆入侵科威特之用的全部物资。美国情报当局看到萨达姆并没有把他这些动作伪装起来，因而认定这是虚张声势，用以吓唬科威特在石油政策上要听话。美国用政策来解释情报，而不是按情报来制订政策，这可以说是一个典型的例子。中央情报局、国防部情报局、国务院情报研究室，全都认定不会出什么事。

在发动进攻以前的一些天，情报机

关给布什总统送去了情况分析报告。据一个见过这些报告的情报机关工作人员说：“没有一份报告认为最大的可能性是萨达姆·侯赛因真的要进攻。”最大的可能性是萨达姆在虚张声势搞讹诈。其次是他也许会夺去横跨伊拉克和科威特两国的鲁迈拉油田的一部分，也可能占领妨碍伊拉克进入波斯湾的两个岛瓦尔巴和布比延。他们估计，待占据了这两个岛之后，伊拉克会撤出科威特。五角大楼的一位高级军官回忆说，“我们一直听到的说法是，萨达姆在科威特边境集结军队只是为了抬高油价。如果说当时有人判断他是真的要侵入科威特的话，也没有人肯定地这样向我们报告过。”

确也有人估计过萨达姆是真的要入侵科威特，但是没有人听。中央情报局有一个中级的中东问题分析家曾经作过正确的估计，但是他的声音被众口一词的相反的意见淹没了。海军陆战队中有些军官看到间谍卫星拍下来的图片，显示出伊拉克的防空部队、坦克和炮兵调往科威特边境地区，推断这只能说明伊拉克是在准备入侵，但是在官场的层层压力下却没有作声。国防部情报局一个中东问题高级分析家确信萨达姆是要发动进攻，他向参院情报委员会提出了警告，说萨达姆不是在虚张声势。但是参院这个做情报工作的机构不听，国防部情报局也不听。

当伊拉克和科威特在沙特阿拉伯的吉达开会，就石油和边界问题举行最后的谈判的时候，众议院外交委员会把国务院负责中东事务的助理国务卿凯利找到委员会来说明情况。委员会主席哈密尔顿问道：“如果伊拉克找个什么理由打进科威特的话，在使用美国武装力量的问题上我们的立场如何？”凯利回答说：“主席先生，这是一个假设的问题，或者是一个偶然的问题，这种问题我不能谈。”有没有一个条约使美国负有使用武力的义务呢？凯利说没有这样的条约。确是没有。当然，在两伊战争最激烈的时

候，美国曾经派过它的军舰去保护科威特的油轮。一些阿拉伯国家的领导人也坚持认为萨达姆不会进攻，甚至科威特自己的军方也并未提防。

过了两天，凯利坐在国务院六楼办公室，眼睛盯着伊拉克驻美大使马沙德。马沙德说：“这是我们的国家利益问题。我们是被迫采取军事行动的。”凯利气坏了，打断了他的话，要求伊拉克撤出科威特。马沙德望着他，没有说话。伊拉克入侵科威特只费了不到一天的时间。离得最近的美国军队是在印度洋上的迪戈加西亚岛上，相隔2,500英里之遥。在那个岛上，有一支由五艘MPS-2货轮组成的船队，所装的弹药和装备可供一个旅16,500名海军陆战队作战30天之用。但是，在6月份，当萨达姆的进攻计划已经成型的时候，其中有一艘已驶回弗吉尼亚州的诺福克进行定期维修。7月份后期，当危机要达到沸点的时候，另一艘美国“渔人”号也驶往诺福克维修去了。当萨达姆打进科威特的时候，这艘船正驶过非洲的最南端。有几个月的时间，美国就是这样朝错误的方向走。伊拉克陆军前锋在8月2日清晨2时以破竹之势越过科威特边界。他们浩浩荡荡冲过海关和阿布达里的一个加油站，沿着一条有六个车道的高速公路直向80英里外的科威特市猛进。炮弹的轰击声和机枪的哒哒声在天色未明的黑暗中惊醒了科威特人。他们探头看看窗外，萨达姆的喷气式机和直升机已在上空盘旋。火箭击中了埃米尔的达斯曼宫。他刚好在萨达姆的军队到达的前一步跳上了他的直升飞机，逃往沙特阿拉伯。坦克开到了科威特储藏现金和黄金的中央银行。军队袭击了设有科威特广播电视台的宣传部。人们听到广播台发出的呼救声说：“快来援救我们。”接着，广播就中断了。

在与这里相隔7,000英里、往西相隔8个小时区的地方，布什总统正坐在白宫的家庭住宅区，下午8时左右，他的电话铃响了，是他的国家安全事务顾问

斯考克罗夫特打来的。中央情报局发来的报告认为萨达姆并不打算深入科威特。可是很快事情就变得非常明白了：他要占领科威特。在举行了一轮会议讨论这个危机之后，布什稍睡了几个小时。早晨5时，斯考克罗夫特站在他的卧室门口，手里拿着两份政府命令，冻结伊拉克和科威特在美国的全部资产。半小时之后，总统和斯考克罗夫特在椭圆办公室研究马上就做得事情：怎样说服盟国也采取冻结资产的措施，怎样安抚以色列，怎样争取苏联的帮助。

他们两人都认为，伊拉克的入侵是“对美国在冷战结束后的领导地位的挑战”。这天上午，在举行国家安全委员会会议之前，布什一再对新闻记者说，他不打算使用美国军队。但是在新闻记者走开之后，他眼睛望着他的政治和军事最高顾问们说：“如果我们无所作为，听之任之，那会怎么样呢？”那结果是不堪设想的。萨达姆绑架了整整一个国家。布什在休会时说：“这种局面必须扭转。”他对他的几个最亲近的助手说，他当时也不十分明确怎样才能使萨达姆退让。

他在入侵事件发生之后第一次公开露面时看来有点困惑不安。在他首途前往科罗拉多州阿斯彭的路上，他的决心开始硬起来了。碰巧英国首相撒切尔夫人当时也在阿斯彭。她头天晚上在美国驻英大使亨利·卡托的山间别墅听到关于萨达姆入侵的消息。她了解萨达姆是怎么一个人。她对布什说：“一定要制止他。”她同布什交谈了两个小时。她说，要使萨达姆真的相信他入侵科威特是脱不了手的，唯一的办法是马上派兵去。

美国和英国之间的特殊亲戚关系为布什建立一个对付伊拉克的联盟提供了基础。一位当时也在阿斯彭的英国高级官员后来回忆说：“并不是那天用了什么灵丹妙药使总统的脊梁硬了起来，像对付入侵这种事情是不可能采取软弱的态度的。”

布什第二天早晨回到华盛顿，在内

阁会议厅召开国家安全委员会会议。他问到会的人们：“我们该怎么样？”他的助手们提出了一些重要的方面：对石油供应的威胁；萨达姆发展核武器的计划；以色列的安全；现在只剩下美国一个超级大国了，这是对美国领导地位的挑战。威胁是实实在在的，怎么样对付呢？很难确定什么是最聪明的办法。

在中东，一贯采用的办法是由富有的阿拉伯国家出钱，买通土匪罢手。这一次还使用老办法显然是不行了。那天下午，在五角大楼的密室里，沙特阿拉伯驻美大使班达尔·宾·苏丹亲王同国防部长切尼和参谋长联席会议主席鲍威尔坐在一张小会议桌旁。这位大使说，沙特王室对于美国是否会尽它的一切力量去把萨达姆赶回去，是抱怀疑态度的。他追述早先那一次中东发生危机的时候，卡特总统只派了十来架没有武装的F-15战斗机来保卫沙特王国，只有傻瓜这次才会相信这种做样子的姿态。沙特王室已经在争论，沙特王国接受美国的军事支持是不是明智。法赫德国王对于那种轻描淡写似的显示一下实力不感兴趣，那只会刺激萨达姆，美国是真的想制止萨达姆吗？

五角大楼曾经拟订了一个保卫沙特阿拉伯不受伊拉克进攻的军事计划，切尼和鲍威尔把这个保密的计划拿出来给沙特大使看。这个计划存在档案里已经有好几年了，不过按照这个计划，美国确是要部署二又三分之一个师的美国军队、一个空军联队和一个航空母舰特遣队。切尼告诉这位沙特大使说，总统并没有批准部署这样一支力量，但是他倾向于同意这样做。沙特大使说，如果美国真是要这样做，沙特王室是会欢迎美国军队的。

下午5时，总统再次召集国家安全委员会会议。中央情报局因为自己先前对入侵作的错误预测而感到尴尬，这一次可不敢再轻率了。韦伯斯特局长力陈他确信萨达姆是要入侵沙特，占领沙特

东部的油田，布什说他断定萨达姆是要占领沙特阿拉伯，并说美国不能容忍这种会打乱中东局势和震撼全球经济的军事冒险。鲍威尔意识到了总统作为美国的总司令是要使用武力了，因此他建议总统“在沙漠上划出一道线来”。他说，美国倒不一定非得派出很多军队，但是派出的军队实力却一定要足以“使萨达姆明白，如果他进攻沙特阿拉伯，他就是进攻美国”。布什要求三军参谋长第二天早晨同他在戴维营开会，讨论究竟如何抉择。在会议结束时，布什说：“我觉得我们要动了。”

第二天早晨，在戴维营阿斯彭小屋里，总统和他的僚属们确定了最后将是一场战争的方针。国务卿贝克已经开动了外交机器。他在首途去蒙古打猎的时候听到了这个入侵的消息。他迅速展开外交行动，说服了苏联谴责萨达姆和停止把苏联的武器供给他。布什政府同苏联的关系很好，这一下把伊拉克孤立起来了，要是在十年以前的话，这是办不到的。下一个步骤是使得联合国对入侵的谴责变为实际行动，那就是对伊拉克实行经济制裁和海军封锁。贝克早一步离开了戴维营，去推动联合国决议的实施。

在贝克动身之前，中东美军司令施瓦兹科普夫向总统说明了军事上的各种可能性：他可以调用的军队有多少，要多长时间才能把这些军队运到海湾，可能遇到一些什么困难和耽搁。他告诉总统说，光是派出飞机和军舰还不够。他必须部署地面部队。他们一度曾经讨论要求埃及总统穆巴拉克用埃及军队来做这件事，但后来放弃了这个想法。部署埃及军队引不起萨达姆的重视。他们必须把美国兵派到沙漠上去。

正当布什他们还在开会的时候，一件意想不到的事把会议震动了：一个友好的国家首脑送来“一个非常权威的消息”，说沙特已经决定拒绝接受美国军队。总统站了起来，离开会议室，给法赫德国王挂电话。他没有提他刚才得到的

消息。他对国王说的是：他坚决承担起保卫沙特阿拉伯的义务，他不想要任何永久性的军事基地，一旦国王认为时机已到，他随时都可以把美军全部撤走。布什然后又对国王说，要是他要的只是一支象征性的军队，那他就根本用不着要求派兵。布什这个电话显然起了作用，虽然国王还是摇摆的。布什打完电话回到会议室来的时候说，沙特王室看来还是愿意接受美国派兵去。

要派多大的军事力量才合适，这是一个关键的问题。总统的军事顾问们警告他说，要使美国能够在地面上同萨达姆作战而不致遭受巨大的伤亡，需要有几个月的时间。他们列举了把萨达姆赶出科威特的几个方案，但是说要付出的生命代价是惊人的。鲍威尔说：“这是一场超级足球赛，可别梦想有什么轻易的办法。”要把萨达姆赶走，布什可不是派一些炮艇去海湾，轰上几炮就行的。鲍威尔对总统说，如果他真的要使用军队的话，他就应当派很多军队去，能够召集多少都统统派去。总统最后首肯了鲍威尔和施瓦兹科普夫主张的方案，大规模部署美国空、海、陆军、保卫沙特阿拉伯。

布什是个现实主义者，他知道，要打败萨达姆，可能终于难免一战，但是在开头的时候，他曾经认为，靠外交和经济制裁，也许可以完成这个任务。他开头作的军事部署是防御性的。他曾经同意从第82空运部队轻型武装的“待命旅”派出2,300人作为先头部队，由海军舰载飞机和空军F-15来保护。然后跟着是16,500人的海军陆战队两栖作战旅，他们的重装备装在已经部署好的船上，再后面是101空运机动师19,000人，精锐的反坦克武器，还有受过沙漠作战训练的24重装甲师12,000人。谁也没有建议进行攻势作战去解放科威特，总统也没有命令要进行攻势作战。在最初的方案中唯一的进攻行动是利用空军力量在沙特的油田遭到袭击时使萨达姆不能得逞。

次日，沙特当局仍在震惊惶惑之中。布什请法赫德国王接受切尼前去访问，国王不敢接待，他说最好是派一个级别低一点的人来，以便即使出了乱子也不致于坏事。在这时，萨达姆又一次表现了他惯于撒弥天大谎，他向兄弟阿拉伯国家许下的立即撤出科威特的诺言又不算数了，虽然，他所谓的立即撤退实际上是要树立一个傀儡政权按他的意旨办事。这一来刺激了沙特国王。在耽搁了14个小时之后，他发出了切尼访问沙特的邀请。

伊拉克表现得更加好战了。在那个周末，萨达姆驻在科威特市周围的两个师向沙特边境推进，伊拉克空军飞机开始装上炸弹，并向前移动。当切尼的座机向东飞去的时候，沙特王宫正处在内部争斗的震荡之中。国王同切尼谈了两个多小时。中央情报局的情报人员用地图和间谍卫星拍下的图片证明了萨达姆在他集结军队的问题上如何撒谎。沙特王储阿卜杜拉说，沙特的军力能够对付伊拉克，只要科威特作为一个国家依然存在，寻求一个阿拉伯解决办法就仍有可能。国王不同意这种意见。他说：“科威特如今是这样一个国家，它的领土就是沙特阿拉伯境内的旅馆。”

布什政府要求沙特阿拉伯切断通过它境内的伊拉克油管。这是一个明明白白的战争行动，肯定会触怒萨达姆。沙特王室对鱼子酱是比较熟悉的，对打仗可不是那样熟悉，他们必须确实相信，美国会部署足够大的兵力来使萨达姆不敢轻举妄动。法赫德国王需要得到怎样的保证，在具体怎样措词的问题上，中东人士与华盛顿人士意见是不一样的。不过，他们都说，国王所要求的是，如果真的要打一仗的话，就不能让萨达姆“再站起来”。这可以看作是要承担打一场全面战争。切尼重申了布什在电话上说过的保证。国王终于对着这位美国国防部长说：“我们接受（这个保证）。”一位美国高级官员后来追述说，沙特人吓坏了。布什总统发

表了电视谈话，告诉国人他在派军队赴中东。他说：“任务完全是防御性的。”

总统虽然刚刚下令把 12,500 军队派往海湾，可是他要摆出一副一切如常的形象。他可不想给人以卡特总统在伊朗人质期间陷在白宫里脱不得身的那种印象，因此他照样去缅因州的肯纳邦克波特度他三个星期的夏季休假。布什也认为，里根总统对于美国在黎巴嫩的人质有些感情用事，终于使得他陷入了伊朗门丑闻的大祸中。这一次陷在科威特和伊拉克的美国人 有 3,000，其他外国人有 150 万，因此布什面临的人质危机要比卡特和里根大得多。有好几个星期，在他发表的公开谈话中，他甚至不曾使用过人质这个词。但是，他有他的情绪表现：他在度假期间故意显示出过度的运动热——一个劲儿不停地打高尔夫球和掷蹄铁，顽强的跑步，一场又一场的网球，在他的“忠诚”号快艇上没个停地垂钓青鱼，他说，当总统的时候是总统，“娱乐的时候是娱乐”。

布什在夏季休假地表面上的平静是假的。在他三个星期的休假中，有很大一部分时间，他的顾问们在注视着萨达姆下一步采取什么行动，他们得努力保持自己的镇定，不能恐慌。在这个时候，伊拉克的战斗机在沙特领空飞进飞出，企图试探设防的情况。间谍卫星的扫描表明，萨达姆在加强他的陆军，朝沙特边境逼近。布什认这，迅速实行海军封锁是执行联合国制裁决议的唯一办法，可是他无法知道萨达姆会不会进行反击。当美国海军第一次向一艘艘伊拉克油轮发射炮弹时，人们的焦虑更加严重了。总统一位助手说：“在这次危机中，这是最耽心害怕的时刻。我好像是坐在床上，望着窗外的肯纳邦克河，那儿艘驱逐舰就在我眼前。我时时刻刻在担心，我们要打仗了。”

在那危急的三个星期里，萨达姆想向哪儿推进就可以朝那儿推进；他可以沿着海湾向阿拉伯酋长国前进，他也可

以经约旦向以色列推进。布什政府的一位高级军事官员承认：“我们在那儿没有值得一道的兵力。我们简直吓得要死，害怕萨达姆知道他用不着守住沙特的油井，他只需要炸掉就行了。我们没有办法制止住他。”

萨达姆犹豫了，这使得布什能够继续采取守势。那时，斯考克罗夫特和贝克都劝布什耐心，让外交和联合国制裁起作用。8 月底的一天早上，布什邀斯考克罗夫特陪他去钓鱼。他们两人谈了四个小时。假如制裁不起作用怎么办？使用制裁这个办法应当使用多久？各国领袖们的支持和美国人民的支持能维持多久？对于人质问题，应当怎么办？他们不能让感情影响了自己的决定。他们两人还曾经为萨达姆设身处地地考虑问题，估计了他的下一步行动。布什钓到了两条青鱼，斯考克罗夫特只钓到一条。不过这位国家安全事务顾问雄辩地谈论他对外交和世界新秩序的想法。当“忠诚”号快艇把他们送回码头时，布什总统决意要避免发生一场真枪实弹的战争。他认为他成功的机会不会多于一半对一半。

8 月 4 日，鲍威尔匆匆忙忙从戴维营赶回五角大楼，向他的陆海军将领传达了美国要出兵对付萨达姆的决定。包括“独立”号和“艾森豪威尔”号航空母舰在内的约 50 艘美国军舰被派往海湾实施禁运。一份绝密的电报发到设在佛罗里达州坦帕的施瓦兹科普夫总部，命令他拟订部署军队的具体计划。第二天，鲍威尔给美国运输司令部司令约翰逊打电话。他说：“我们目前正在拟议的事情是我国历史上规模最大、速度最快、路途最远的一次军事部署。”24 小时之后，里克·菲尔兹上校坐在华盛顿海军大院军事海运信息中心，扫了一眼多得惊人的命令。他急忙走到自己的办公室，从他的档案柜中拿出中东军事部署秘密计划来。全过时了，没有用了。他心想：“啊！我的上帝，这怎么办呢？我们没有一个计划呀。”

直到与伊拉克开战,这种种准备工作是在一片混乱中进行的。五角大楼倒是有个安排使美国能够在波斯湾作战的计划(1002-88),但是它的基本设想全过时了。那个计划假想的局面是美国和苏联在欧洲和西南亚进行两条战线上的世界大战;海湾战事只是附带的。这份计划假定总统能够给五角大楼 30 天的预警,以使二又三分之一个师能够准备停当。可是萨达姆一点准备时间也没有给他们。但是,这个新闻也不是全都不好。1989 年夏,参谋长联席会议断定超级大国的冲突不大可能发生,因此施瓦兹科普夫开始把 1002-88 计划更新为 1002-90 计划,说来运气好,在 1990 年 6 月和 7 月,他拟订了一个假想战争——一个“指挥站演习”——假想敌是伊拉克。这次演习使他得出结论,认为在遇到困难的情况下,他将需要四又三分之一个师才能使萨达姆不敢妄为。

在弗吉尼亚州汉普顿的兰利空军基地,伊拉克入侵科威特之后下达的命令是作好行动准备。8 月 6 日,传来了命令要在沙特阿拉伯的利雅得和达兰附近的秘密机场部署两个中队 F-15 鹰式飞机。目的是要建立空中优势,以使第 82 空运旅在着陆时不致没有掩护。次日下午,数百辆轿车排长队在兰利机场西门。消息已经传开了,在汉普顿海滩的美国老百姓正在这里给第一战术空军联队送行。

这 48 架 F-15 是驻在沙特阿拉伯的第一批“沙漠盾牌”力量,空军当时担心他们也许不得不用武力打到中东去。因此,他们的任务是在黄昏时分着陆。伊拉克驾驶员不喜欢夜间飞行。一个地勤人员在第一批飞行员到达时对他们当中的人说:“欢迎你们来沙特阿拉伯。你们将在三个小时之内成为人质。”这个飞行员没有发笑。

与第一战术空军联队同时,第 82 空运旅的伞兵以立即可以投入战斗的姿态来到沙特阿拉伯,他们在兵力和武器装

备上是处于优势地位的。他们的武装有轻型反坦克武器和 M-551 谢里登装甲侦察车。它没有自己的坦克,在一周之内也不会有坦克运到。在这一行动的头 100 小时,陆军参谋长卡尔·武奥诺将军对 82 空运旅装备薄弱的状态深感不安。五角大楼了解内情的人士认为,如果萨达姆越过沙特边界,如果这批伞兵守不住他们在达兰的这块驻地,他们就会不得不撤走,这个失败会是很丢人的,而且找不到别的好办法。

在“沙漠盾牌”的第一个月,施瓦兹科普夫的机敏和神经受到了考验,布什的虚张声势借以吓人的能力也受到了考验。一位助手说:“施瓦兹科普夫被我们的脆弱经不起一战的状况吓坏了。在萨达姆入侵之后,国防部情报局编出了一本最新的材料,其中举出了萨达姆主要有哪些资本:一支拥有 100 万人的有与伊朗作战 8 年经验的陆军。伊拉克占领科威特速度之快,为国防部情报局估计的三倍。后来中央情报局也作了一次全面的调查,原来伊拉克的军力大大超出了一般为人所知的估计,坦克多出 1,000 辆,装甲运兵车多出 2,000 辆,作战飞机多出 250 架。

施瓦兹科普夫不得不从他能够抓到手的东西里拼凑出一支可信的防御力量。他曾经通过电话询问海军:“威斯康星”号战舰上的“战斧”式巡航导弹能够打中一些什么伊拉克目标。他得到的回答是:什么也打不中。原来“战斧”式导弹必须要有电子地形图才能击中目标,而中央情报局和国防部情报局都忙于搞苏联常规力量从东欧撤退的情报去了,他们没有用间谍卫星去制作伊拉克地形图。这种地形图直到 8 月底才绘制出来。

在那个时候,施瓦兹科普夫究竟需要些什么来对付萨达姆呢?可以归纳为一句话:哪一样都不够。主要的一件事情是:把 24 机械化步兵师的 216 辆 M-1A1 坦克运进沙特阿拉伯来。“沙漠盾牌”计划原来规定全部物资可以在 120

天之内运到。海军当局把这个日期缩短到了95天。在他正在等待在期间，他抛开了电子计算机算得好好的数字，下令调集他所能调集到的一切打坦克的力量：增调空军战斗机、A-10式支援地面作战飞机，增调装配着“地狱之火”导弹的“阿帕奇”式直升飞机。他还用尽了一切手段增调“爱国者”地空导弹，以保护源源到来的军队和对付萨达姆的空军，包括苏联制的“飞毛腿”导弹。

五角大楼制造了一系列美军调到海湾的消息，故意不讲这些部队只有一小部分已经到达。萨达姆没有间谍卫星和飞机来监视美军的集结，他有很多情报是从美国的有线电视新闻网(CNN)的报道中得来的。因此，施瓦兹科普夫就天天一定要让电视记者去报道巨型C-5“银河”式运输机每隔几分钟就在达兰降落的新闻。

美国法律是不让对萨达姆搞暗杀活动的。在“沙漠盾牌”初期，一个伊拉克叛变者告诉中央情报局特务说，萨达姆让外国承包商给他的家属和朋友建造了好几十个地下室。中央情报局拿出间谍卫星在80年代拍下的一袋袋巴格达图片来查，结果查出了好些个这种地下室。

把军队、武器和供应物资运过去是很艰巨的事，比二次大战时的诺曼底登陆还麻烦。运输的距离更长，运输的负荷也十分巨大。没有作准备的时间，但是到8月底，运输机每天出动300架次，往海湾运去了72,000人，物资100,000吨。24机械化师在9月初就到了海湾。施瓦兹科普夫第一次可以松口气了。

可是美国对萨达姆还是处于守势，总统、贝克和斯考克罗夫特希望经济制裁能够使萨达姆清醒过来。经济制裁和海军封锁把伊拉克的进出口卡掉了90%。但是与伊朗的八年战争使得伊拉克学会了怎样忍受艰难困苦，萨达姆为了使他的军队有充分的供应是不惜让全国人民受罪的。9月末的时候，中央情报局给白宫送了一份秘密材料，预言“在短

期和中期内”，经济制裁不能迫使萨达姆撤出科威特。

这个报告没有使布什、贝克和斯考克罗夫特完全放弃经济制裁，但是它加强了鲍威尔和切尼的地位，他们对经济制裁的效果始终是怀疑的。除了制裁之外，还有什么办法呢？那就是不单单保卫沙特阿拉伯，而且要准备采取攻势。在“沙漠盾牌”之初，五角大楼曾经估计，如果总统选择发动进攻的话，施瓦兹科普夫就还需要有两个师，约需增兵10万人。原来的想法是海军陆战队加上盟国的力量可以把萨达姆的军队牵住在科威特边境上，而施瓦兹科普夫的18军团可以从科威特侧翼运动过去把伊拉克军队包围起来。但是在后来两个月里，情况改变了。萨达姆把他压在伊朗边界上的军队腾出来了，这使五角大楼大吃一惊。萨达姆向科威特开来了几十万增援部队，萨达姆修筑了公路，改善了供应线，挖了坦克掩体，建立了防空设施，扩大了布雷区，科威特的油田和炼油厂到处都是他布下的爆炸物。

萨达姆把他的精锐共和国卫队撤到伊拉克南部，补充了15万人。摆在沙特边境上的伊拉克部队是没有受过什么训练的炮灰。在这些炮灰后面，萨达姆部署的是比较能打仗的机械化装甲部队，再后面就是共和国卫队。五角大楼一位官员说，“萨达姆的防线是要消耗我们。美国多死一个人，抗议进行战争的人就多一家。我们的人死多了，总统就不得不结束战争。”萨达姆认为他抓住了施瓦兹科普夫的战略弱点——美国舆论。

萨达姆把部署在科威特沿海的轻装备步兵换成了重装甲师，他还把重装甲部队调到了伊拉克和沙特阿拉伯之间的地区。施瓦兹科普夫原来打算侧翼包抄的那条线这样一来就太长了。即使他麾下的第180军团运动过去了，也包围不住共和国卫队。萨达姆还可以对在科威特的美军进行反击，造成美军伤亡，而且引起政治反响。要解除萨达姆的这种威

胁，施瓦兹科普夫需要有一个新的增兵计划。他需要从更远的西边开始发动范围更大的侧翼进攻，用以切断共和国卫队。要做到这一点，他需要从德国调来第7军团，这样就可以部署二又三分之一个装甲师和一个装甲骑兵团，外加从堪萨斯州赖利堡调来的第一机械化步兵师。

在随后的几个星期里，施瓦兹科普夫把他的大体想法报告了鲍威尔。10月21日，鲍威尔到沙特阿拉伯同他商议。这一次会商可是关系重大，施瓦兹科普夫说，美国如果要避免另一个越南的话，就必须富于想像力，要有胆量。五角大楼的计划制订者确定，他需要有第7军团和其他一些部队。鲍威尔赶回国，向切尼推荐了一个后来被他们称之为“更有想像力的选择”的计划。鲍威尔规定，知道这个方案的高级将领不得超过25人。五角大楼的计划制订者进一步加强了施瓦兹科普夫最初提出的要求，增派了三个航空母舰战斗群、一艘战舰、第二海军陆战队远征部队、第五海军陆战队战斗旅。还动员了三个国民警卫队作战旅待命。

这一升级使军队增加了20万人。如果总统接受了这个方案的话，他就把对付萨达姆的赌注翻了一番。10月27日，切尼去国会山圆屋顶下面旁边一间隔音屋子S-407对参院武装部队委员会作证。关于增调兵力的事，他一句没说。但是，他暗示美国有可能要往海湾增派10万军队。接着，消息传出五角大楼正考虑取消原来实行的战区部队轮换。参院武装部队委员会的人火了，他们纷纷打电话问是怎么回事，得到的回答是：眼前没有什么新的举措，关于遏制萨达姆可能要调用多少兵力，谁也没有规定一个限额，10月30日，切尼和鲍威尔向早已经听说了施瓦兹科普夫的想法的总统作了一次比较坦白的情况汇报。他们说，“沙漠盾牌”的第二阶段，即新的增兵行动，将要到1月15日左右才能完成。

第二天，万圣节，即10月31日夜，

布什、贝克、切尼、鲍威尔、斯考克罗夫特和白宫幕僚长苏努努在白宫开会。有有些人向总统说过，萨达姆根本不相信美国会对他动武。因此，形成一个“不能不信的军事威胁”就十分必要；布什批准了“更有想像力的选择”。这个决定把美国从防御转到了进攻，虽然当时还看不出来。总统自己当时也不认为这个升级就一定会走向战争。他所希望的是，把兵力加上一倍可以把萨达姆吓得退缩下来。

当时出席这次开会的人都同意，应当把战略上的这一改变告知联盟各国、在国内怎么办呢？这是一个非常敏感的时候，于是大家确定在11月选举以前保密。

国务卿身着牛仔服，乘直升机经过没完没了的白色沙丘飞行90分钟后到达沙特境内第一骑兵师的一个前哨阵地。飞机着陆后，贝克一走出飞机就置身于红沙旋窝之中，他的眉毛立刻粘上了一层细沙，沙粒直钻入他的喉咙，4,200名美军在烈日下正在迎候着他。贝克的一位助手当时心想：“这些小伙子会给沙吞掉。”想着想着，情绪猛然低落下去了。国务卿讲了些打气的话。然后他走到第一骑兵师的男女当中去，握手，感谢他们。他们一个个都说：“让我们了结这个，回家去。”

到11月，布什当局遇到了一个困惑人的问题：怎样向萨达姆发出一个更强硬的信息，同时又不致于显得总统好战因而激起国内反对派的愤怒。美国要活动联合国通过一项决议，批准对伊拉克使用武力，如果伊拉克不无条件地遵守联合国的决议撤出科威特的话。国家安全委员会和国防部担心，联合国也许会授予这种权力，但是过些时又撤回去。不过贝克指出，如果联合国通过了授权开战的决议，国会就不容易不照样做了。

贝克这次出访有两个目的：使联盟各国领袖接受“沙漠盾牌”第二阶段的扩大了的目标，并说服苏联支持联合国的战争授权。

贝克在莫斯科会见了戈尔巴乔夫，后者两次派了他的私人特使去巴格达，这就是普里马科夫，他是一个老派苏联阿拉伯专家，他不想丢掉莫斯科同巴格达维持了很久的特殊关系，戈尔巴乔夫是同普里马科夫站在一起，还是同观点与贝克相同的谢瓦尔德纳泽站在一起？戈尔巴乔夫邀请贝克到他的莫斯科郊外别墅。他表示，除非他们升温，否则他对和平的可能性是很悲观的。他没有作什么肯定的许诺。不过他把两个指头并在一起，说：“我们得保持这种样子。”过不久，在莫斯科，谢瓦尔德纳泽说，在某种情况下，也许真的需要动用武力。

选举过后两天，布什终于宣布了他于10月底作出的决定：他把派兵海湾的承诺增大了一倍。接着而来的反对增兵的怒吼地他吓了一跳。布什的一个最高助手回忆说：“公众以为这意味着战争已不可避免。我们认为这一着也是要虚张声势吓唬人。”民意测验表明，绝大部分美国人主张，即使到1月或2月还没有把萨达姆弄出科威特，还是应当继续实行经济制裁。愿意为科威特打仗的人，每四个当中只有一个。

国会中最感到愤怒的是参院武装部队委员会主席、佐治亚州的参议员萨姆·纳恩，在8月的时候，当鲍威尔向纳恩和其他一些参议员报告美军的初步部署情况时，他说，这种做法是在有地面支持的情况下使用空军，他对投入大量的地面部队没有发表什么意见。

纳恩安排他的委员会举行了公开的意见听取会，这一来很快就煽起了一场全国范围的危机辩论。在第一批作证的人当中，有从前的参谋长联席会议主席们和从前的国防部长们。这些人的意思是让经济制裁有更好的机会发挥作用。这样一来，众议院议长弗利和参议院多数党领袖来切尔夫这些本来对使用武力就十分怀疑的民主党人发动攻击在政治上就没有风险了。这些意见听取会煽起了一阵抨击和第一次全国性的海湾危机辩

论。

布什从感恩节的海湾之行归来时情绪不高。他细细地察看了那些也许不得不丢掉性命的男男女女的眼睛，他的助手们觉得布什有了变化。他对他的僚属们变得不耐烦。他阅读大赦国际发表的关于伊拉克在科威特的暴行报告。在“空军1号”总统座机上，他拿着一本马丁·吉伯特著的《第二次世界大战》。他对他的助手们说，他注意到，当希特勒的死亡恐怖部队1939年侵入波兰的时候，那些人的所作所为同伊拉克军队这次侵入科威特时犯下的种种罪行，“是那样一模一样，令人难以忘怀”。他深信不疑。萨达姆罪恶滔天，任何人在道义上都有理由打倒他。英国国教的主教埃德蒙·勃朗宁到他的椭圆办公室来敦促他要多多耐心，布什对这位主教说：“你应当先读一读大赦国际的报告，然后再告诉我应当怎么办。”

贝克这时正在设法推动联合国安理会批准对萨达姆使用武力的决议。存在着一个绊脚石。苏联坚持要订一个时限，认为这样比较好。贝克不想要时限，但是莫斯科仍坚持要。贝克于是建议以1月1日为限期，莫斯科主张1月15日，美国同意了。11月的最后一天，安理会批准了使用武力的决议。

贝克是成功了，但是布什政府当局却又一次发现自己在实行一项有点儿矛盾的战略。正当它在努力刺激起萨达姆的焦虑的时刻，它却不得不平息国内的吵闹。联合国作出的这项决议触发了国内对战争的惶恐。为了使人们安静下来，布什在外交棋盘上走出了一着新的棋：他邀请伊拉克外交部长阿齐兹来华盛顿，并表示愿派贝克去巴格达。萨达姆的答覆是接受对阿齐兹的邀请，然后他又宣布释放所有的人质，借以压倒布什的姿态。结果是一团乱糟糟。总统和贝克指望人质的释放是表明萨达姆也许还会向联合国决议低头。在无条件的接受联合国决议的问题上，他们是不能退让的。但