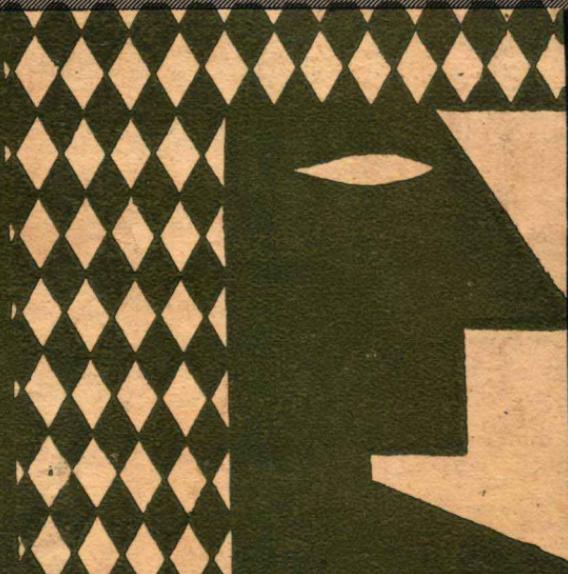
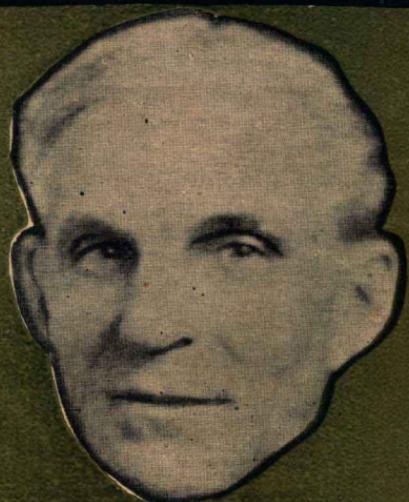


當代名人傳記之土

特福

鍾敬之編



新生命書局發行

新生命大眾文庫

王雲重仲樊

福

新生命大眾文庫

當代名人傳人記之十

特

樊仲雲主編

鍾敬之著

新生命書局發行



中華民國廿二年十一月十五日出版

(當代名人傳記之十二)

福特

——實價一角五分——

版權所有



編著者

鍾敬之

出版者

陳寶麟

發行者

新生命書局

翻印必究

發行所

上海棋盤街寶善里

分發行所

南京太平路
武昌橫街琉璃廠

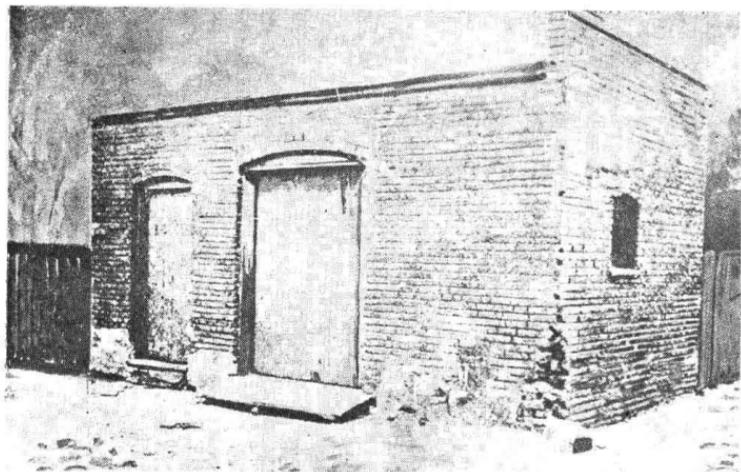
新生命書局

門市部

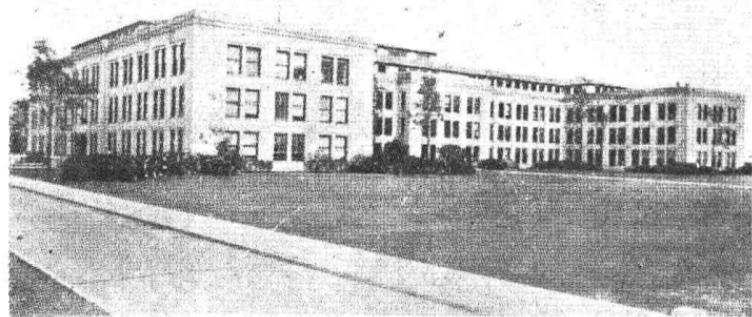
上海四馬路望平街

新生命書局

局



場工個一第的特福



店總司公車汽特福

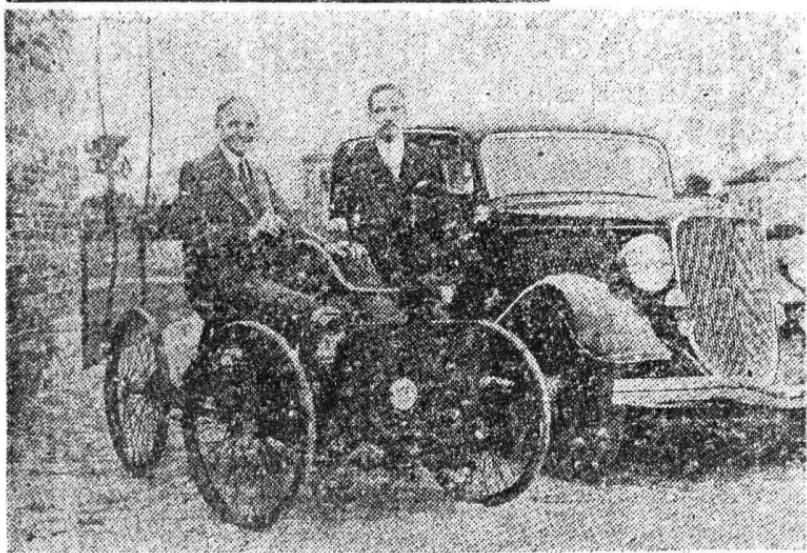
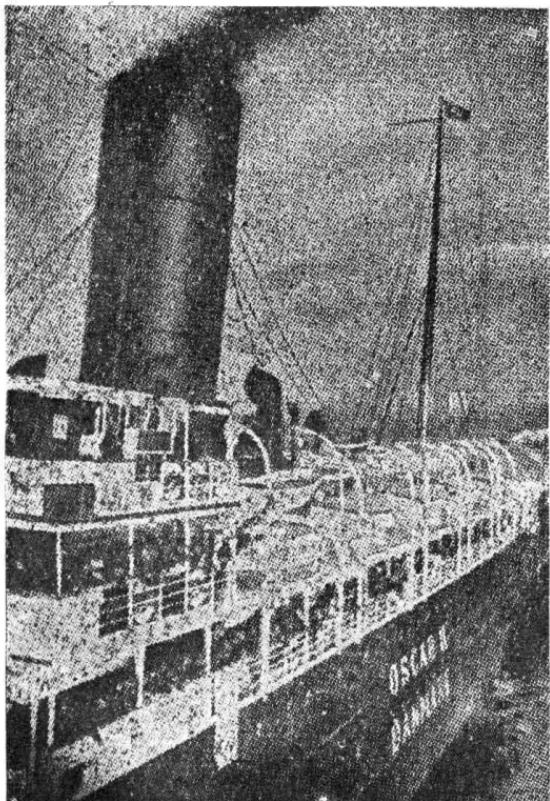


廠工特福的克派蘭海

(上)和平船『奧斯干二世號』

(下)左為一八九三年製造之第二輛福特車及福特氏、

右為一九三三年福特V式八汽缸橋車及福特之子愛德賽



福特 目次

圖 插 首 卷

福特的第一個工場

福特汽車公司總店

海爾派克的福特工廠

和平船『奧斯干二世號』

福特、福特車、及福特之子愛德饗

一	農家出身	一
二	少年機器匠	六
三	真生活的開始	一二
四	『不用馬拖的車子』	一八

五	傻瓜大成功	一一三
六	福特汽車公司	二九
七	最低工資每天五元	三六
八	國際的吉訶德	四三
九	險些兒遭了破產	五〇
一〇	誰是世界王者？	五六

鋼鐵、石油和交通這三位巨人，構成了機械時代的舞台而且產生了偉大的人物。

亨利·福特就是牠們的產兒之一。

— 農家出身



自從英國產業革命的狂瀾，洗濯了十九世紀初期的美國海岸之後，國民的生活，無論在經濟、政治、社會各方面，都起了重大的轉變。新機器的發明和輸入，使美國到處充滿了工廠的烟突和火車的吼聲。無盡藏的自然富源和盎格魯薩克遜種的開拓精神，加上機械力的推動，使這年青的新大陸的將來，無限量地展開。

一八六三年一月，大總統林肯頒佈奴隸解放宣言，給新興美國創造了劃時代的偉業。等到南北戰爭平靜之後，昨日的敵人，現在都視為親暱的朋友了，國民也都過着熙熙攘攘的和平生活。

離密執安州底特律市西南約九哩的地亞蓬村，有一對青年夫婦，在這太平時日中度着像雲雀那樣幸福的生活，他們都是從歐洲

過來的移民，不過現在已經置有薄薄的幾畝田產，能夠安適地生活了。然而可喜的，就是他們在那年（一八六三年），七月三十日的午後，得了一個可愛的孩子。

從這孩子呱呱的第一聲裏，誰也不會聽出和汽車的喇叭聲有什麼關係。他的父母給他取下名字的時候，又何嘗料到在後來『亨利福特』這個姓名會和『汽車大王』聯結起來呢？

亨利·福特的父親，是愛爾蘭人，名字叫威廉，一向是務農的，因為當時愛爾蘭不堪英帝國的壓迫，農村經濟，日見崩潰。威廉·福特覺得在故鄉太沒有希望了，便不惜離鄉背井，遠涉重洋，於一八四七年，當二十歲的時候，偕着他的父兄，奔向理想的樂園美國去。

他初到的時候，不過在地亞蓬一家兵工廠裏當點雜工，後來因爲他的本性是近於農村的，所以仍然常常渴慕着回到農村。不久，終於給他找到一家地主，替他們當了長工。從此克勤克儉，努力工作，直到他三十五歲的時候，纔和農場主人的女兒結了婚。他的妻子名叫瑪利·麗蒂谷德，正當二九年華，是一個明眸烏髮的荷蘭少女，性情非常活潑，而又聰明大方。在那時候，她就能勇敢地擔負起一個農婦所應做的艱鉅的勞役了。

威廉·福特的努力耐勞，加上麗蒂谷德的賢慧能幹，不上幾年，他們居然積蓄了不少的錢，變成佔有一百五十一英畝良田的地主，並且創造了一個十分安適的家庭，在當時美國一般墾荒者的隊伍

裏，他們的境遇，確實已經不算怎樣壞了。

請看後來亨利·福特，在他所著的我的生活和事業一書中，曾經說過這樣的話：

『自然，他們（指福特的父母）並不富有，但也並不貧窮，密執安的農夫們所有的福分，他們也都有。』

可惜麗蒂谷德在福特十二歲的時候，便以三十四歲的短壽與世長逝了。她的死，對於孩子們和家庭，實在是一個莫大的悲哀。所以福特曾說：『從此，這個家庭，便好似一個沒有發條的錶了。』

這是何等沉痛的比喻呵！原來福特是家庭中最長大的一個，那時候已經能夠幫着父親做些田裏的工作，一家的甘苦，唯他能與父

母共同體味。所以對於母親的死，是感到異常悲痛的。就是到現在，每
一提及母親，他便會黯然傷神哩。

二 少年機器匠

『哦！這小孩子是個天生的機器匠。』

俗語說得好：『知子莫若父。』父母對於愛子的性質，其觀察總
比任何人來得真切，所以福特的母親對她的兒子的評語，也決不是
毫無理由的。雖然在別人看來，這孩子並不怎樣特出，甚至和當年美
國所生的五十萬別的孩子一般無二。通常，父母對於自己的孩子，莫
不抱着無窮的希望，總想自己的孩子將來做一個大總統，不願他成

爲壞蛋，或者去作姦犯科。至於福特的母親，起初是否這樣想，我們不得而知，不過福特在渡過孩童時期之後，她就看出他並不是一個大總統的壞子，而顯示着另一種的才能。

他在六七歲的時候，便能使用小刀子，把木頭和鐵片造成各種各樣的東西。即使是一個廢輪，一條彈簧和一張刀片，在他看來都是無價之寶，他也會用這類東西造成他所喜歡的玩具。

任何孩子遇見新奇的事物，總是時常發出『這是什麼？爲什麼這樣？』等疑問。福特則更欲得到這類問題的解答。到了後來，福特隨着知識的增進，所提出來的問題，連他的賢明的母親，有時也難以解答了，那麼怎樣去滿足福特的願望呢？無已，惟有訴諸實驗了。

在他六歲的時候，最歡喜在廚房裏看煮茶水，因為茶水一沸，便會有蒸汽跑出來，而且衝擊壺蓋，使跳動不息。這種奇觀，在他覺得一定有什麼道理在裏面。自然，在那時候，他是不會知道英國有個叫瓦特的，曾經發明過這東西；而且人們已叫牠去做一切的工作——拖車、耕田和轉動機器的輪子了。

有一次，爲不可抑止的好奇心所衝動，趁着家裏沒有第二人在的時候，他把瓦壺裝滿了水，再用紙屑塞住壺口，用繩子縛着，然後放在火爐上讓水沸騰；果然蒸汽愈熱愈多，瓦壺不能再容，便轟然爆炸，弄得煙灰和瓦片，四面亂飛，玻璃窗被打破了，器物也被毀壞了，等到他的母親聞聲趕到，福特的面部已被一個破片割開，鮮血淋漓，只好

一面把他的傷口急治，再慢慢對他說明茶壺所以要爆炸的道理。可是，福特却並不因此懼怕，反而引起了他對於實驗的興趣。直到現在，福特的面上，還遺留着這個不朽的瘢痕。

還有一次，是一個星期日的早晨，福特照例要到教堂裏去做禮拜，在路上他碰見了朋友霍金士。霍金士有一個不知從何處得來的壞錶，也不知道是犯了什麼毛病。福特拿來一看，便毫無猶豫地對他說：

『你看，我來把牠修好。』

『你會修理嗎？我想不見得罷！』霍金士說。

『一個十三歲的孩子，怎麼能修理這樣複雜的機器呢！』霍金

士也像大人那樣想法，覺得小孩想修錶，談何容易。

然而，福特却不慌不忙，隨手找到了一隻鐵釘，把牠在石塊上磨尖，當作一個螺絲起子，再將錶的各部機件，仔細拆開觀看，覺得沒有什麼毛病，只是內部的機器，被灰塵封住，所以轉動受了阻礙。因此，只須稍加拂刷，加上一點油，停着的機器便會唧唧的轉動，依舊指示出正確的時間來的。

但是不幸得很，他因為一心在那裏修錶，早把做禮拜的事忘記了，所以回到家來，別的人都已做過了禮拜。這是何等不體面的事情呵！一個聖徒忘了做禱告，是要被朋友和家庭所不齒的——但在另一方面，他却修好一隻壞錶了。