

《谋略通鉴》丛书

平潮

朱枝富著



江苏人民出版社

《谋略通鉴》丛书

开潮

朱枝富著



江苏人民出版社

丛书内容提要:

中华民族有着五千年的文明史,涌现出许许多多充满谋略智慧的人物。本套丛书选取了6种不同类型、48位历史人物,充分展示他们的谋略智慧,让读者轻松读史,成功做人,智慧处事。仰望历史星空,借鉴历史智慧,创造卓越人生,成就人生梦想。古有司马光《资治通鉴》,今有朱枝富《谋略通鉴》。丛书内容丰富,哲理深刻,深入浅出,通俗易懂,可以说是一道文化大餐,以飨读者。

图书在版编目(CIP)数据

谋略通鉴 / 朱枝富著. -- 南京:江苏人民出版社, 2012.7
ISBN 978-7-214-08635-8

I. ①谋… II. ①朱… III. ①历史人物 — 生平事迹 — 中国 — 古代 IV. ①K820.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 173958 号

书 名	谋略通鉴
著 者	朱枝富
责 任 编 辑	王保顶
出 版 发 行	江苏人民出版社
出版社地址	南京市湖南路1号A楼, 邮编: 210009
出版社网址	http://www.jspph.com
经 销	江苏省新华发行集团有限公司
印 刷	南京文博印刷厂
开 本	787 毫米×1092 毫米 1/16
印 张	120.875
字 数	1915 千字
版 次	2013 年 3 月第 1 版 2013 年 3 月第 1 次印刷
标 准 书 号	ISBN 978-7-214-08635-8
定 价	270.00 元 (全六册)

(江苏人民出版社图书凡印装错误可向承印厂调换)

借鑒歷史智慧
創造卓越人生

賀米枝富川友
謀略叢書出版
己丑年 丁嘉耕



丁嘉耕：中央国家机关书法家协会副主席、北京市书法家协会副主席、中国书协教育委员、国际交流委员会委员，总后勤部政治部大校。书法作品多次荣获一等奖，并作为国家文化代表，搭载中国神舟七号、八号、九号、天宫一号航天飞船飞越太空，代表国家向全世界展示中国传统艺术。作品收藏于法国卢浮宫、中国故宫、中南海、国家博物馆等。

轻松读史
成功做人
智慧处事

祝丰枝书局《谋略智慧》出版

陈新民



陈新民：丙申猴属，求学于盐城，谋生于石城。下乡当过农人，挥笔做过报人，谋生曾为商人，还是共产党人。性喜舞文弄墨，生平旷达不羁，爱读子史经集，推崇国学教化，偶有短章小笺，散见报章网络。



大吉

英雄圖 謀略成大業 智慧出英雄

為朱枝富謀略通鑑丛书恭題

金陵畫雞人正東



施正东：国家一级美术师，南京大学美术研究院特聘教授、画家，南京市美协、南京书画院顾问，中国金陵印社副社长，金陵书画院副院长，江苏省书画收藏专家委员会主任。其作品曾多次在海外展出。

作者手记：

我们每个人都是这个世界上的匆匆过客，有如流星一闪，蟋蟀一鸣，昙花一现。但即使如此，是流星，也要闪现耀眼的光芒；是蟋蟀，也要鸣奏时代的强音；是昙花，也要焕发惊世的容光！

我们每个人都是赤条条来到这个世界上，难道还要赤条条地走吗？总要留下点什么！不管你身在何方，也不管你在什么岗位，从事什么职业，都要有所追求，有所超越，有所创造，有所奉献！

仰望历史的星空，也许你就是明天的星斗！谨以此《谋略通鉴》丛书献给那些孜孜以求，实现人生梦想的有志者、奋斗者！

朱叔富

2013年3月8日

序 言

谋略成大业 智慧避祸殃

刘金田

翻开历史的篇章，有无数的英雄豪杰向我们走来，有的雄才盖世，有的勇猛无敌，有的谋略超群，有的智慧过人。

细细思量，在历史上能够有一番作为，做出一番事业，无论是开辟荆棘、创建新朝，还是长治久安、永固江山；无论是建功立业、创造辉煌，还是却灾避祸、久享尊荣，都离不开谋略。

如果要用历史事实来说明，那比比皆是，在各朝各代都有，各种类型都有，可以说是信手拈来，俯拾皆是。

在开国立基方面，就说秦末汉初的刘(邦)项(羽)相争吧，刘(邦)胜而项(羽)败，谋略在其中起了重要的作用。

就个人素质来说，项羽身大力不亏，拔山盖世，想以武力经营天下。可是，武力在谋略面前，显得不堪一击，虽然曾经雄极

刘金田：中共中央文献研究室科研管理部主任，长期从事中共党史、党和国家主要领导人相关文献的编辑和研究工作，是著名文史研究专家、研究员，先后发表论文数十篇，出版专著数十部，还曾担任《邓小平》《开国纪事》等多部电视文献片撰稿、总撰稿。

一时，无人能敌，但缺谋少略，有一范增而不能用，终究是霸王别姬，身死东城。

而刘邦，史书上说他是个“无赖”，但他善于重用智慧团队，采纳众人谋略，转败为胜，最终打败了项羽，建立了汉朝。

再如三国时期的曹操，能够在北方扫荡群雄，称霸一方，还不是听取了谋士毛□的建议，挟天子以令诸侯，拉大旗作虎皮，以号令天下，汇聚实力？

刘备能够逃出曹操的追击，在西南建立根据地，建国称帝，还不是采纳了诸葛亮隆中对的方略，北拒曹操，东联孙权，西征巴蜀，以拥有西南，形成三国鼎立之势？

从个人的角度来说，人们常说那些英雄人物文能安邦，武能定国，其实都是胜在谋略上。

汉朝韩信拜为大将后，率军出陈仓、定三秦、败楚军，分兵北伐，擒魏、破代、灭赵、降燕、伐齐，直至垓下全歼楚军，无一败绩，用兵如神，其实是把谋略发挥到极致，流传至今的明修栈道、暗渡陈仓、临晋设疑、夏阳偷渡、木罌渡军、背水为营、拔帜易帜、传檄而定、沉沙决水、半渡而击、四面楚歌、十面埋伏等，都充分体现了超群的谋略。

再说那些功勋卓著而能够善始善终的英雄人物，也无一不是在运筹谋略。

有的功成身退，逍遥局外，如越国范蠡，消灭吴国后，举国欢庆，忘乎所以，而他却放弃功名，泛舟五湖，富贵一生；汉代张良，汉朝建立后，不恋荣华，学道辟谷，一生安然。

有的奇功建成，避祸朝廷，如汉朝卫青，不仅善于建功，而

谋略成大业 智慧避祸殃

且善于保身，宠辱不惊，低调做人；唐朝郭子仪，有再造大唐之功，权倾天下，一生完名高节，福禄寿终。

无需再举例说明了，无论是建功立业，还是安身立命；无论是英雄盖世，还是功成身退，无一例外，靠的都是谋略和智慧！

谋略成大业，智慧避祸殃！

有鉴于此，朱枝富先生用近十年时间，对中国历史人物进行研究思考，形成了这套《谋略通鉴》丛书，共六册，近二百万字，可是说是用谋略的眼光来看待和剖析历史人物的谋略。

在这套丛书中，选取了四十八名历史人物，剖析他们的历史作为和历史事迹，阐发他们的谋略智慧，以资借鉴，用历史的智慧充实今人的大脑。

这套丛书有一个主题，就是“仰望历史星空，成就人生梦想”，也就是要借鉴历史智慧，在有为的年代，做到有所作为。

梦想，就是梦寐以求的理想。国家有国家的梦想，实现中华民族的伟大复兴，就是中国梦；个人有个人的梦想，成就一番事业，建立一番功业，就是个人梦。

要真正有所作为，把梦想变为现实，在各自不同的岗位上创造出不同凡响的功业，就要有谋略和智慧。要有大作为，就要有大谋略；要有大功业，就要有大智慧。

谋略智慧从哪里来？从学习来，从借鉴来。学习历史知识，借鉴古人智慧。古人的谋略和智慧，也是他们借鉴前人，在实践中磨练而成。我们发掘历史，尽情攫取，何乐而不为呢？

朱枝富先生在历史的宝藏中披沙拣金，在历史的长河中徜徉畅游，用辛劳和汗水凝成了这套丛书，是送给那些有志于成就人

生梦想的求索者的一份厚礼!

这套丛书有一个很明显的特色，就是一切从读者的角度出发，用通俗的语言、散文的笔调、故事的形式、小说的风格、句段的格式，充分展现历史人物的内心世界和重要史实，甚至采用疏朗的版式、养眼的文字，让读者开心阅读，愉快欣赏。从此，读书将不再辛苦，就如同喝咖啡、品茗茶，从中得到享受，有所收益。

我和朱枝富先生，出生在同一个乡镇，也曾一同工作过，那是在高中毕业后，我们一同在乡镇报道组从事新闻报道。一九七七年国家恢复高考制度，我们积极响应，先后考进了大学，走上了不同的工作岗位。

朱枝富先生与历史可以说是有着不解的情缘，据说高考时历史考卷几乎得了满分，在校读书时，重点攻读了司马迁《史记》，后来利用工作之余研究司马迁，写出了几十篇论文在刊物上发表，撰著并出版了八十多万字的研究专著。

朱枝富先生还在经济、文学、政治、旅游等方面进行了研究思考，出版了几十部专著，多次获奖，声名远扬。

近年来，朱枝富先生厚积薄发，把各个方面的知识融会贯通，注重历史的应用研究，成果凸显，由国家人事出版社出版了《这样读史》丛书，六册，近二百万字，得到各个方面关注，选入“农家书屋”、“政府采购图书”，甚至还作为干部培训的历史读本。

正是在此基础上，朱枝富先生撰写了《谋略通鉴》专著，内容丰富，哲理深刻，深入浅出，通俗易懂，可以说是一道文化大餐，以飨读者。

是为序。

前言

弄潮舞大纛 风起云飞扬

弄潮儿，是指那些朝夕与潮水周旋的水手或在潮中戏水的年轻人，也比喻那些有勇敢进取精神的人。

“弄潮儿向涛头立，手把红旗旗不湿。”

多勇敢的人儿啊！

如果在“弄潮儿”前加上“时代”二字，那就是比喻站在时代前列，敢闯敢干、勇于改革创新的人。

百里奚，三十岁走出家门，千里追求，吃尽千辛万苦，最终修成正果，得到秦穆公重用，担任丞相，实践“心与牛一”的政治主张，使秦国富强起来。

张仪，全凭一张嘴，弄得山东六国鸡飞狗跳。“惠王用张仪之计，拔三川之地，西并巴、蜀，北收上郡，南取汉中，包九夷，制鄢、郢，东据成皋之险，割膏腴之壤，遂散六国之众，使之西面事秦。”

吕不韦，是个不安分的投机商人，用商人的头脑来经营政治，相中秦国质于赵国的异人，进行精心包装，异人登上秦国王位，自己也被封为丞相，手握重权。嬴政登基，尊为“仲

父”，把秦国的事业推向前进。

李斯，见仓鼠而心动，西入咸阳，逐步显露身手，一篇《谏逐客书》，拨动了秦王的心弦，辅佐嬴政统一六国，郡县一体，书同文，车同轨，其功甚伟。后来听信赵高胡作非为，断送了秦朝江山，天地同悲。

陈平，要说他的品德，人们认为他有一些瑕疵，说他是“盗嫂受金”；要说他的谋略，那是西汉一代很少有人与之相比的绝世奇才，他曾经六出奇计，帮助刘邦夺得天下；在巩固刘邦政权、打击诸吕专权上，也立下了盖世之功。

包拯，自古历来，被人们称为“青天”的，为数不多，包拯就是其中一个。包拯最大的可敬之处，就是做事从来不为自己考虑，眼睛里揉不得沙子，敢于跟朝中权贵、皇亲国戚叫板，舍得一身剐，敢把他们拉下马。

张居正，虽然也是权谋高手，但是个真正的谋国之才，搞定皇帝他妈、掌权太监，形成了权力铁三角，用铁的手腕改革政治、经济制度，清除积弊，使得朝廷风清气正，国库充盈，国家一度中兴。

袁崇焕，当国家处于危亡之时，勇敢地站出来，走上辽东前线，置身孤城，取得兴城、宁锦大捷，而后担任蓟辽督师，立誓五年复辽，可惜的是，大明朝廷中了敌人的反间计，等不得他实现誓言，就把他千刀万剐，断送了明朝江山。

以上这些人，敢于置身时代前头，敢于涛头弄潮，搅起满天风云，驱走阴霾，迎来万里晴空。

弄潮舞大纛，风起云飞扬！

目 录

题辞、题画丁嘉耕、施正东、陈新民

作者手记朱枝富

序言：谋略成大业 智慧避祸殃刘金田

前言：弄潮舞大纛 风起云飞扬1

一路追寻 七十始相1

——春秋遇秦发迹、助秦称霸的“五羊大夫”百里奚

百里奚少时家境贫寒，但勤奋好学，才华出众，三十多岁时告别妻儿，外出闯荡，辗转齐、虞、晋、楚等国，吃尽千辛万苦，七十而发迹，朝为养马汉，暮登天子堂。2

百里奚被秦穆公用五张羊皮赎回，犹如虎入深山，前途不可估量。而他首先要做的，就是举荐有知遇之恩的蹇叔，寻找失散多年的妻儿，给世人留下了一段千古佳话。16

百里奚被秦穆公拜为相国，翻开了人生最辉煌的一页，辅佐秦穆公开疆拓土，并国二十，统一西戎，成为霸主，多少代君王的愿望一朝实现，奠定了统一天下的基础。24

运筹“奇货” 掌管朝政33

——秦国投机政治、“挪移乾坤”的商政奇才吕不韦

吕不韦出身商贾，头脑精明，从小山村转入大都市，做起“奇货”生意，投资千金，包装异人，搞定华阳，又礼献赵姬，种下吕种。异人顺利登基，吕不韦获利无数。.....34

吕不韦的政治投资有了丰厚的回报，实际掌握了长达十二年的秦国政权；在掌控朝政上也有一手，使秦国这趟列车行驶在正常快车道上，为秦国统一天下作出了贡献。49

吕不韦辅治秦国，功不可没，但犯下了致命大错：向赵太后推荐嫪毐，嫪毐胆大妄为，发动叛乱，连累自己；功高震主，不知自敛，对王权构成了威胁，结果身败名裂。.....57

智辩雄才 舌动天下66

——秦国通于权变、谋削六国的连横之父张仪

张仪是鬼谷子先生的高足，刚出师下山并不顺利，后西去秦国，任为国相，倾心尽智，曾作为秦国的“卧底”出任魏相、楚相，谋削魏国、楚国实力，使其投靠秦国。67

张仪鼓动三寸之舌，以连横之策说动楚、齐、韩、赵、燕五国诸侯纷纷侍奉秦国。后秦惠王去世，张仪失宠，连横事散。张仪奔走魏国。秦成帝业，张仪立有大功。78

犯颜逐客 “埋首”沙丘87

——秦国功勋卓著、身受酷刑的“千古一相”李斯

李斯初为乡里文书，见仓鼠而心动，毅然辞职，师从荀

子学帝王之术，学成后投在秦相吕不韦门下，颇受重；侍奉秦王嬴政，又得宠幸，大获成功，走上了通天大道。……………88

祸福相倚，灾祸陡降，秦王嬴政下令逐客，李斯上书谏止；嬴政恍然大悟，封李斯为廷尉；从此李斯成为嬴政最信任的助手，辅佐秦王统一六国，建立了不朽的功勋。……………98

李斯辅佐秦王嬴政统一六国，建立大秦帝国，升任丞相，权高位重。李斯反对分封制，推行郡县制，统一文字、货币、度量衡，强化中央集权统治，被誉为“千古一相”。……………108

李斯私心作怪，晚年犯下了不可饶恕的罪行，听从赵高邪说，阿顺苟合，拥立昏庸的胡亥为帝，为虎作伥，推行督责，使民怨沸腾，反者蜂起，亲手葬送了大秦江山。……………114

李斯总想保全自己，保住荣华富贵，结果事与愿违，因赵高的推波助澜，李斯堕入万劫不复的深幽，被下狱，屈打成招，处以五刑，被腰斩于咸阳，三族受到株连。……………125

奇谋迭出 终老相位……………137

——西汉开国有功、治国有方的谋略丞相陈平

陈平年轻时一表人才，家贫，好读书，用计谋要得富家女，先投魏咎，又投项羽，均不为重用，还差点搭上性命，后来投奔刘邦。人生道路多艰险，最终走上光明道。……………138

陈平巧施反间，计除范增；金蝉脱壳，脱险荥阳；劝立齐王，灭楚垓下；请君入瓮，擒韩云梦；借力阍氏，解围白登；策反叛将，巩固汉室。凡六出奇计，立下大功。……………144

陈平还善于谋身。高祖欲杀樊哙，一边是真命天子，一

边是皇亲国戚，陈平幸留一手，对灵哭奏，自免于祸；与大将周勃结交，剪灭吕后势力，久居相位，且得善终。……………159

刚严峭直 赤心无私……………167

——北宋少有孝行、晚有直节的铁面清官包拯

包拯从小受到良好教育，二十九岁中进士，为了奉养双亲，辞官十年，少有孝行；后任天长知县，颇有政绩；任满后调任端州知州，“不持一砚归”，政声传于朝廷。……………168

包拯进入朝廷，十几年中，出任监察御史、三司户部副使、转运使、知谏院，主掌全国财赋，开谏弹劾皇亲国戚、酷吏庸官，坚持正义，不畏权势，被称为“包弹”。……………175

包拯权知开封府，立朝刚毅，贵戚宦官为之敛手，闻者惮之。人以包拯笑比黄河清，童稚妇女亦知其名，呼曰“包待制”，京师为之语：“关节不到，有阎罗包老。”……………186

包拯晚年担任右谏议大夫、三司使、枢密副使，岗位不停变换，但老而弥坚，晚有直节，弹劾庸官，公正清廉，赤心为国，去世后永远活在舞台上，活在人们心中。……………200

强力变革 铁腕治国……………209

——明代救时匡弊、起衰振隳的谋国奇才张居正

张居正出身寒微，自幼聪明伶俐，是震惊当时的神童，十二岁中秀才，十六岁中举人，二十二岁中进士，选为庶吉士，三年学成，当上翰林院编修，一路“涨停板”。……………210

万历初年，张居正升任为内阁首辅，吸取以往几任首辅