

吴国光◎编著

为人 三智

人生需要智慧

WEIR

智慧改变人生

ANZHI



会识人 巧谋划 会做事

虽然每个人其心、其智、其力的内涵与形式各不相同，但只要能做到识人、善谋划、巧做事，平凡的人也会变得卓越和非凡，成为生活的智者，为自己开拓出一片成功的未来。

吴国光◎编著

为人 三智

人生需要智慧·

WEREN

HI
改变人生



会识人 巧谋划 会做事

虽然每个人其心、其智、其力的内涵与形式各不相同，但只要能做到识人、善谋划、巧做事，平凡的人也会变得卓越和非凡，成为生活的智者，为自己开拓出一片成功的未来。

时事出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

为人三智：会识人 巧谋划 会做事 / 吴国光编著
— 北京：时事出版社，2013.6
ISBN 978-7-80232-620-0

I. ① 为… II. ① 吴… III. ① 人生哲学—通俗读物
IV. ① B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 140236 号

出版发行：时事出版社
地 址：北京市海淀区巨山村 375 号
邮 编：100093
发行热线：(010)82546061 82546062
读者服务部：(010)61157595
传 真：(010)82546050
电子邮箱：shishichubanshe@sina.com
网 址：www.shishishe.com
印 刷：北京金秋豪印刷有限责任公司

开本：787×1092 1/16 印张：17 字数：240 千字

2013 年 7 月第 1 版 2013 年 7 月第 1 次印刷

定价：28.80 元

(如有印装质量问题，请与本社发行部联系调换)



前言

p r e f a c e

中国人很聪明，很懂谋略，因为中国人很懂“局道”。中国古代的谋略智慧无疑是中国文化颇具特色的智慧宝库，局道、谋略是中国人的正宗智慧。只要人类还要运用智慧与人相处，谋略就必不可少。只要世界上还有国家、敌对集团和战争，兵法韬略、外交权谋就仍然是最实用最有效的学问。

在棋盘上对弈，是一种消遣，是一种享受；在人生中对弈，是一场搏斗，是一场智慧之战。古今博弈总是一局方罢一局又登场，因此，才会有“世上烟云过，千古无同局”一说。人生像棋局，有人布局，有人破局。所谓“局”，有着丰富的涵义，既可以理解为搞阴谋诡计，不过此乃末技；也可以理解为博弈，这才是学问。这些道理前人早已参透，并用于自己的人生实践之中，从而让我们看到了历史中那些精彩绝伦的“局”，也体味到了那些发人深省的“道”。

看看历史，我们就会知道，人与人之间的较量其实就是一个局跟着另一个局，局里套局，局中设局。一部中国史，上下五千年，其中有数不清的局，读得让人惊心动魄。读罢你会发现，不论忠奸善恶，每个人的命运都与形形色色的局拴在一起，只不过有人在做局，有人在防局罢了。做局的人或一举成名，或一夜暴富，或一败涂地；而防局的人也是万分必要的，任何时候都要小心不要掉进别人的局里，成为牺牲品。而那些看破恶人的伎俩，挺身而出，勇于搅局、破局的人，则更要有一份



济世的胸怀，让人敬佩。

识局、做局、破局的目的是要改变现状，为自己也为局内各环节求得生存和发展的机会。所以，对局的时候需要识局、做局、破局，破局并不是结束，而是要进行下一个布局。当中每一步都不容有失误，每一步都关系着下一步的进展和成败。所谓“一着不慎，满盘皆输”。也正是因为布局者的精心策划，呕心沥血，才让每一个“局”变得高深莫测，玄机无穷，难以破解，就此诞生了许许多多令人玩味无穷的“名局”。

在浩如烟海的中国历史中，本书撷取了许多著名经典的历史片段，依据局中所反映出的核心要素，探查其中所包含的“规则”，认知其中所体现的“局道”，让您体味“读史以明智，知古以鉴今”的真实含义。

本书以“局道”智慧提取为人智慧，让人在欣赏古人识局、做局、破局的过程中，提升识人、谋事与做人的智慧。打开本书，那些在人生棋局上搏杀的历史弈局过程仿佛又展现在我们的面前，让人流连忘返，玩味无穷。



第一篇 睿眼识人 慧眼识局

每个人都身处局道之中，必须时刻保持警惕，发现各种各样的突变，然后将其巧妙化解。识局的人须淡定自若，把局观得明明白白，把局看得透透彻彻，这样才能把局势做到了然于胸，掌控自如，把观局的本领练得炉火纯青，运用自己的智慧与应变能力，将局道的精髓发挥到极致。

第一章 投石问路，试探识局	002
慧眼识局	002
以试探摸他的底	006
投石问路探虚实	008
摸准心思做人情	010
细微之处露马脚	013
打草惊蛇巧试探	014
正确识局揽胜果	016
第二章 洞见玄机，睿眼识局	021
让他算计自己	021
在心里藏一双慧眼	023



寓于内心必形之于外	025
反常之中藏真相	026
小利莫上钩	028
装傻充愚	030
心明眼要亮	032
退有底线，进有节制	035
比对方伪装得更巧妙	037
躲避小人之祸	039
第三章 由表及里，观人识局	042
以哀攻心赚取同情	042
找到他的蛛丝马迹	045
明察不如暗访	046
看清他身边的人	048
听言观行，以欲识人	049
知彼重于知己	051
识其才，品其德	053
第四章 洞若观火，深远识局	056
洞察知先机	056
放条长线钓得大鱼	058
从大处着眼	060
深谋远虑，顾全大局	063
不谋全局者，不足以谋一域	065
站得高才能望得远	067
以大局治小局	069
远要交，近要攻	072
有备才能无患	075

第二篇 精心谋划 精巧做局

做局，就是要抛开常规手段，尽量以最小代价，实现最大价值的做事方法。做局是智者所为，他们精于谋划，善于布阵，把自己行动的策略安排得密不透风。

第一章 谋局在先，谋划做局	080
大眼光里出大局	080
综合考量策全局	081
以高素养打开局面	084
让他人自愿入局	088
人气旺，好做局	089
不要逼他太紧	091
当以谋略为先	093
摆出一副假模样	096
因人而异设迷局	098
第二章 以变应变，变化做局	100
以变应变出路多	100
圆通灵活，变通自如	103
不利中取有利	105
善于观风向	106
须以迂为直	109
不可行则变	111
找到变换之术	114
选择有利位置	116

以静待动，不变应万变	118
第三章 不露锋芒，深藏做局	122
出头的椽子先烂	122
喜怒不形于色	124
笑里可藏刀	127
让他心里舒服	129
得意时莫忘形	131
忍人所不能忍	134
放下身段巧藏身	136
假痴不癫装糊涂	138
第四章 移花接木，设计做局	143
避实就虚，移花接木	143
须趋利避害	148
利用对方壮大自己	151
把老虎调出山来	154
假戏真做，顺风摆柳	156
树上也可开花	159
借尸还魂施大法	161
第五章 借助外力，借力做局	163
善用借的力量	163
借助外力成事	165
合作才能成大局	168
借助别人的势力	171
隔岸观火取其利	173
借他人之手成己局	176
借题巧发挥	178

自己不出面	180
以毒攻毒治黑手	182

第三篇 精明做事 智慧破局

古往今来，其中有数不清的局，每个人的命运都与形形色色的局联系在一起。破局须掌握手段，懂得谋略。破局术，简单来说就是教人多长一双慧眼，让人学会灵动分析及解套技法。通过破局术，使人能够由弱到强，由被动变主动，让人逐渐从失败的泥潭中走出来，反败为胜，图得大业。

第一章 掌控大局，控制破局	186
先谋后攻，不战而胜	186
先使自己不败	188
不争也是一种策略	191
慢慢消耗掉对方	193
反客为主克敌手	196
把局势握于掌中	199
以利引诱巧骗敌	201
未雨要绸缪	203
把优势拉到自己一边来	205
第二章 趁乱下手，乱中破局	207
趁乱浑水摸鱼	207
在无风处搅起浪来	210
给他火上浇些油	212
坐收渔人之利	214



乘人之危捞一把	216
在对手混乱时出手	219
以静制动胜算多	221
从幕后去下工夫	223
连环出手设迷局	225
第三章 攻其要害，攻心破局	228
抓住战机，一战定乾坤	228
看谁能坚持到最后	230
等他放松警惕时出招	232
勇于决而善于决	235
擒贼先擒王	237
关起门来捉贼	241
第四章 制造假象，伪装破局	243
制造假象，暗藏韬略	243
给他造些麻烦	245
蒙骗利诱，借机攻取	247
布迷局让他误入歧途	250
忽真忽假迷惑对方	252
假意出错更装傻	253
声东击西造假象	256

第一篇

睿眼识人 慧眼识局

每个人都身处局道之中，必须时刻保持警惕，发现各种各样的突变，然后将其巧妙化解。识局的人须淡定自若，把局观得明明白白，把局看得透透彻彻，这样才能把局势做到了然于胸，掌控自如，把观局的本领练得炉火纯青，运用自己的智慧与应变能力，将局道的精髓发挥到极致。

第一章 投石问路，试探识局

慧眼识局

人心总是难测的，为了探查人心，就要设局观心。对于识局者来说，一旦让人探查出你的真实想法，就可能会给自己带来不利，所以，练就一双慧眼，识破对方的局，让自己转危为安，尤为重要。

三国时期，诸葛亮第六次出祁山后病危，命在旦夕。在昏暗灯光下，诸葛亮已经奄奄一息，床头跪立两人，是杨仪与姜维。诸葛亮用微弱的声音对姜维说道：“我大业未竟，旦夕将死，我遍观营中诸将，无人可托，唯独你可承继我未竟之业。”

姜维泣不成声，泪流满面地说：“末将誓死从命”，接着便跪伏在地。

诸葛亮说：“汉贼不两立，王业不偏安，蜀要么亡魏，要么被魏所亡。”

姜维用颤抖的声音说：“丞相，我记住了，你会好起来的。”

诸葛亮说：“尔等无需宽慰，我自知天命。当年，先帝请我出卧龙岗时，水镜先生曾感叹道，孔明虽得其主，却不得其时啊，如今，水镜一语成谶了。”诸葛亮苦笑了一下。

诸葛亮接着对杨仪说：“你即刻把中军大帐迁往五丈原，那里可进可退，万一我有不测，统军兵符就由你掌管，你一定要把三十万大军带回汉中，这可是蜀汉的命根子啊！”

杨仪流着泪说：“丞相如此信任在下，杨仪岂敢不效死命，只是……”杨仪欲言又止。

诸葛亮急切地问：“只是如何啊？”

杨仪接着说：“魏延功勋卓著，威望甚高，又提领五万精锐，丞相如授兵符与我，只怕他不服，反生变乱。”

诸葛亮说：“待我试一试他的心迹，再做决断。”

于是，诸葛亮招魏延来见。

诸葛亮对魏延说：“我将不久于人世，我想问问你，我死后，你觉得谁能执掌三军，担任北伐重任？”

魏延有些犹豫地说道：“这……在下不敢讲。”

诸葛亮说：“但说无妨。”

魏延说：“丞相，你是功盖天地，乾坤独断，军中无人能与丞相相比，不过，如果丞相实在要问在下，在下觉得，三军兵符绝不能交与蜀人。一来先帝和少帝都不是蜀人，是夺川蜀而立国，如果让蜀人掌了兵权，恐怕对少帝不利；二来如果让蜀人执掌了大权，那么他们肯定会停止北伐，偏安于川蜀一隅。此外，掌中之将，应该在军中久负厚望，忠勇双全，战功卓著，”

诸葛亮说：“魏延啊，我心中已有人选了。此人跟随我多年，久怀大志，深明韬略，冲锋陷阵，无往而不利，这个人就是你，魏延。”

魏延惶恐地说：“丞相，魏延何德何能，能担此大任啊。”

诸葛亮说：“文长不必过谦，论资历，军中众将谁能与你相比，论战功，那更不用说了。执掌三军，舍你其谁啊，蜀汉的重任就交给你了。你可要把这个千斤重的担子，给担稳了，不辜负先帝。”

魏延拜谢诸葛亮说：“一定不辜负先帝，不辜负丞相重托。”

诸葛亮死后，魏延果然要抢夺军权，但诸葛亮早已安排好，命马岱设计除掉了魏延。

在这里，诸葛亮是给魏延设了一个局，用以探查魏延内心的真实想法。但魏延自恃功高资深，早已按捺不住内心的想法，所以诸葛亮一试，魏延便不管三七二十一，大踏步踏局而入，将头伸入早就准备好的“套”中，中了“埋伏”，葬送了性命。其实，诸葛亮早就看出魏延不是守善之人，只是魏延资深谋高，除了五虎上将，就属此人勇猛，但除了自己，再无其他人可以节制。如果自己不在，魏延很可能独揽大权，危及圣上。但看在魏延多年劳苦功高，最后时刻，还是给他一线机会，希望他收敛自己，独善其身。

但魏延没有看透诸葛亮的内心用意，还以为自己千载难逢的机会到了呢，急不可耐地表明内心，被诸葛亮看穿心机，最后命丧黄泉，不能不说是一个悲剧。

而此后不久，在魏国面临考验的还有司马懿，魏主曹睿给他下了一个同样的局。但不同的人，面临同样的局，会有不同的结果吗？

魏明帝曹睿临终前，招曹爽前来晋见。曹睿说：“虽然诸葛亮死了，但司马懿还活着，朕总有些放心不下他。”

曹爽说：“陛下既有此忧虑，何不将司马懿处死，只要司马懿不死，就是朝廷大患，陛下不可被司马懿蒙骗。”

于是，曹睿心生一局，要试探下司马懿是否有不轨的心迹。

曹睿对曹爽说：“朕不能擅杀功臣，这样，你令臣工上份奏章，以司马懿德高勋著为由，请朕授予他摄政大权，朕要看他反应如何，如果他接受了，就说明他大志未泯，朕就令你除掉他。”

司马懿接到圣旨前来晋见，曹爽则躲在幕后倾听。司马懿来到殿中，见到曹睿已经病入膏肓，但却不露声色。

曹睿对司马懿说：“朕的病已是百药无医，你就答应朕接受摄政大任吧。”

司马懿：“臣何德何能啊，敢受此大任。再说，臣也年近七十了，臣建议，由大司马曹爽大将军夏侯霸共同执掌，臣只想苟延残喘于府下，为朝廷焚香祈福。”

曹睿说：“曹爽恨你，你为何举荐曹爽啊。”

司马懿：“大司马恨臣，是因为曹真（曹爽的父亲）败给了诸葛亮，此事



臣也悔恨终生啊。臣对不起曹爽啊，但臣不能以一己之私，废了朝廷大政啊。”

曹睿说：“爱卿，你有没有想过，如果曹爽摄政，他可能不会容你。”

司马懿说：“臣也想过这事，曹爽非但不容臣，还会杀了臣，灭臣九族，但臣再一想，只有陛下能救救臣了。”

曹睿苦笑着说：“朕自身难保，如何能救你。”

司马懿说：“请陛下免去臣所有的官职，同时罢免郭淮、孙礼等五十二位雍凉将军的军权，把臣的两个儿子司马师、司马昭降为庶民，如此曹爽就放心了，就会让臣终老而死。”

曹睿说：“爱卿，你这何必呢？”

司马懿说：“陛下，臣说的都是心里话，恳请陛下降恩。”

司马懿的话，打动了曹睿，终于没有杀司马懿，司马懿躲过一劫。

同样的一个局，为何司马懿能躲过杀身之祸，而魏延却不能。在于司马懿一眼便识破了曹睿所设的局，知道自己功高盖主，受人忌惮，所以总是深沟高垒，把自己埋藏起来。把鸿鹄之志，深深地掩藏起来，不让别人看见一丝一毫，总是给人一副胆小怕事小心翼翼的样子。

魏延与司马懿相比，却早是舍我其谁了，诸葛亮一没，我便是天下第一。眼睛抬得高了，自然什么也看不进去，心里什么也装不下了，前面是个坑，也浑然不觉地跳了下去。所以，小心谨慎还是应当要的，小心驶得万年船。路上到处是坑，处处是局。只有韬光养晦，眼观六路，别人的局自然轻易不能入，别人的套自然轻易踩不上。

如果自高自大，莽撞前行，不弄清事情的真实情况，贸然行事，就会很容易被骗进别人所设的局中，进入别人所设的套中，最终身陷囹圄，万劫不复。要化解对方的局，一个重要的条件就是识破对方的局。能识破，就能想办法化解；不能识破，就只能等着被打败。所以，具备一双慧眼，多长一个心眼，把局看透，将局看穿，方能幸免入局，全身而退。

以试探摸他的底

“局”难测，人心亦难测。“局”乃人所为，人心所布，因为有了难测的人心，“局”看上去也就更加显得扑朔迷离。所以了解了人心，也就掌握了“识局”的关键所在；洞察了人心，也就掌握了“破局”的密码。

人心难测，所以才有知人知面不知心这句话。但是，人的心思却是外露的，不管它通过什么形式，言谈也罢，行动也罢，也不管它是多么地隐蔽和微妙，总会有破绽露出，这就为我们“识局”提供了可以参考的线索。

在秦统一天下前 40 年的时候，秦国有一位非常能干的宰相，名叫应侯，此公并非秦国人，乃是由魏国逃亡到秦国，在秦国做官，屡次升迁，终于升到宰相的高位。应侯原来在韩国汝南拥有自己的领土，后来被韩国没收。秦王十分同情他的境遇，于是问道：“你被韩国夺取封地，心中想必有所不平。”

秦王本意是要试探身为宰相的应侯，是否会因私怨而对韩国采取报复手段。但应侯看出了秦王的心思，心里虽然是愤愤不平，但嘴上却答道：“听说有一位失去儿子的父亲，在接受别人吊唁的时候告诉他们：‘死了儿子固然伤心，但是想一想我原先也是没有儿子的人，也就不难过了。’我原来也是没有封土的平民，所以现在也不会为失去封地而感到难过。”

应侯心想：如果不这样回答，日后要推行对韩政策，必会受到重重阻挠，因此，故意表示出对于韩国没收自己封地一事，并不在意。

秦王虽然对他表现的宽阔胸襟感到敬服，终究还是不明他真正的心意，于是就设了一个“局”，派遣一位将军前往试探。

这位接受特殊使命的将军一见到应侯就脱口而出：“丞相，我真替您难过。”

“哦！究竟发生了什么大事？”