

吴·地·文·化·丛·书

姑苏宰相

李嘉球 著



苏州大学出版社

佛

观音寺

吴·地·文·化·丛·书

苏州市哲学社会科学立项资助研究课题成果

姑苏宰相

李嘉球 著



苏州大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

姑苏宰相 / 李嘉球著. -- 苏州 : 苏州大学出版社,
2013.9

(吴地文化丛书 / 沈庆年主编)

苏州市哲学社会科学立项资助研究课题成果

ISBN 978-7-5672-0598-7

I. ①姑… II. ①李… III. ①宰相—列传—苏州市—
古代 IV. ①K820.853.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第224809号

吴地文化丛书——《姑苏宰相》编委会

编委会主任: 沈庆年

编委会副主任: 李嘉球

编委会委员: 王春年 何大明 沈亮 (以姓氏笔画为序)

责任编辑: 倪浩文

策 划: 海通传媒出版机构

装帧设计: 谭家馨 李 风

印 务: 周 云

姑苏宰相

丛书主编 沈庆年

著 者 李嘉球

苏州大学出版社出版发行

(地址: 苏州市十梓街1号 邮编: 215006)

苏州恒久印务有限公司

(地址: 苏州市友新路28号东侧 邮编: 215128)

开本800mm×1230mm 1/32 印张17.75 字数255千

2013年9月第1版 2013年9月第1次印刷

ISBN 978-7-5672-0598-7 定价: 38.00元

苏州大学版图书若有印装错误, 本社负责调换

苏州大学出版社营销部 电话: 0512-65225020

苏州大学出版社网址 <http://www.sudapress.com>

序 言

续 周 之

朋友嘉球历时十几年，数易其稿，撰就《姑苏宰相》，问序于我。我推拖了好久，最后还是勉力为之。

推拖的缘故无他，就是读了书稿以后，觉得无话可说。书写得确实很精彩，资料赅备，释读允当，思洽识高，文清辞雅。他编过地方志，对苏州地方史下过很深的功夫；写过《苏州状元》等多部著作，对苏州人物的研究达到痴迷程度。他供职报社，世事洞明，思想敏锐。这些素养化进书里，就使得这部看似知识性很强的读物，具有相当的思想深度。一些不常见资料的使用，一些不经意的描述，往往寓有深意，彰善瘅恶，褒忠贬奸，有很强的现实感。我不能为他提供一条新资料，不能为他提供一个新见解，何以为序？

最后勉力为之的原因，是为嘉球的勤勉与精诚所感动。报社工作那么忙，还要写连载文章，过两年就推出一部新作，这让我们许多身在研究所专事研究而拿不出像样成果的人汗颜。他对历史学那么钟情，日录夜作，孜孜矻矻，衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴，为的是一个“乐”字，乐此不疲，乐在其中。这是从事学术研究的最高境界。

再者，中国历史上的宰相确实值得下功夫研究。尽管已有《中国宰相传》《中国宰相全传》那样的大书出版，但对一些地区或一类宰相进行细致研究，还是很有价值的。

宰相，一人之下，万人之上，君王所倚，宗庙所凭。自宫中至于外朝，惟其所裁；自邦国至于边陲，惟其所措。相之贤否，对于国运兴衰关系极大。诚如清人唐甄所言，国有贤相，则法度修，赏罚中，

吏必尚廉，将必逞勇，士必尽忠，国可无忧。若遇奸相当道，则法度坏，赏罚乱，佞者进，贤者退，忠者诛，国运堪忧。

宰相如此重要，故历朝历代无论君主圣明还是昏聩，无不极端重视对宰相的挑选与任用。历史上，白痴皇帝并不难找，但傻瓜宰相则很难寻觅。因为，挑选不同于世袭。宰相多为人中麟凤，臣中翘楚。

不同寻常的地位，不同寻常的权力，要求宰相具有不同寻常的素质。唐以前，宰相或出自门阀，或出自荐举，或得于军功；唐以后，特别是宋代以后，大多出自科举。江南地区特别是苏州地区，是科举人才最为茂盛的地方，所出宰相也就较他处为多。明清两代，江南所出宰相，占全国三分之一以上。本书搜罗的明清时期苏州地区出身的宰相，就有六十余人，足见这一带人文之盛。

这部《姑苏宰相》展现了从三国到清代苏州地区出身的四十多位宰相的生动面相，从家世、品性、学养、才能，到他们在错综复杂矛盾中的表现。一个宰相，往往连着一串故事。通过那些忠相、贤相、智相、能相、廉相、慎相、豪相、奸相、贪相、庸相带出的生动故事，可以看到万象杂陈、跌宕起伏、绵延不绝的历史图景，体味出诸多有益的历史经验与教训，获得人生智慧的启迪。

通过这部书，人们可以看到历史上有许许多多贤相、能相。三国时代的顾雍高才卓识，谦恭克己，公忠体国，大气沉稳，为治世之能臣、国家之栋梁。陆逊智勇兼备，清正廉洁，生建盖世之功，死后家无余财。陆凯有识敢言，忠壮质直，光明磊落，节概梗梗。刘宋时代的张畅，在国家面临生死存亡的危急关头，沉着坚定，力挽狂澜，文韬武略，超拔群伦。得此能臣，实为君之大幸，国之大幸，难怪正史中有他三篇传记。张永天资聪颖，多才多艺，骑射杂艺，无所不善，上马能战，执笔能文，兼政治家、军事家、文学家、音乐家、书法家、城市规划师于一身，历经七帝，六朝元老，可谓不世之奇才，难

得之英雄。唐代陆象先处世谨慎，虑事周全，为人正直，不畏权势。陆扈才华横溢，文思敏捷，忠直清正，勤政爱民，然身逢乱世，死于非命，尸漂黄河，令读史人长为叹息。郑戡天纵英才，笃志力学，治军严厉，守边有术，关心民瘼，造福百姓，文武兼备，声威远播。范仲淹忧国忧民，勤政清廉，文可治国，武能安邦，生受崇敬，死备哀荣。宰相能做到这个份上，极为罕见。明代申时行温厚儒雅，忍辱负重，谨慎稳妥，外柔内刚，未壮而仕，未艾而相，未耆而归，急流勇退，成为善于处理君相关系、明于进退之道的典型。清代蒋溥为人诚实，处世谨慎，精心奉职，办事踏实，为政既合上意，又得民心。王揆外表温和，内心刚正，立朝从容，风节凛然，虽因请立皇太子而遭康熙痛斥，但雍正则称他人品优长，恪勤尽职。

通过这部书，人们也可以看到历史上也曾有不少奸相、庸相。宋代丁谓勤奋好学，博闻强记，才华出众，多才多艺，天象占卜、书画棋琴、诗词音律，无不通晓，然才不正用，诡计多端，逢迎昏君，陷害忠良，贪污贿赂，无所不为，被天下目为奸邪。明代顾秉谦攀附阉党，庸劣无耻，助纣为虐，贿赂公行，最后遭乡人唾弃，客死异乡。

通过这部书，人们还可以看到宰相留下来的一些笑话。明末周道登是被崇祯皇帝以抽签方式选中为相的。此人有许多特点，比如名人后裔，家学渊源，相貌堂堂，一表人才，为人诚实，十分廉洁，但他缺少担任宰相最重要的素质，行政能力太差，性格内向，胆小怕事，优柔寡断，办事拖拉。一日，崇祯帝问他：“宰相须用读书人，当作何解？”周答：“容臣到阁中查阅后回奏。”帝问：章奏内多有“情面”二字，是何意思？周答：“情面者，面情之谓也。”迂腐之极，传为笑柄。这样的笑话在宰相史上并不多见，但这样的人竟能当上宰相，可见君相关系的复杂性。

宰相位高权重，在历代政治格局中都是重要力量，在历代政治斗

争中都是重要目标。宰相名称从秦到清，变化很大，或相国，或丞相，或尚书令，或同平章事，或军机大臣，其权限也代有不同，但事务繁杂、矛盾丛集则是其共同特点。无论哪一朝代，宰相通常要面对的至少有以下几大关系：一、君相关系，宰相与君王的关系；二、内外关系，外朝与内廷关系，包括与后宫、太子关系；三、将相关系，文相与武将关系，有时扩展为朝政与边防关系；四、相臣关系，宰相与其他大臣关系。此外，一般大臣时常遇到的国与家、权与利、动与静（有为与无为）、进与退的矛盾，宰相也都会遇到。本书展示给世人的，就是这些方面矛盾的展开。

从宰相与政治、社会的角度看，本书作为一部由一个个故事串起来的浓缩宰相史，可以看作一部微型政治演变史、制度变迁史、官员关系史。从中可以看到政局变动、制度递嬗、风俗移易、人情冷暖。

本书取精用宏，格调高雅，有根有据，有情节，有趣味，但绝非戏说、歪说、胡说。读后可以益智、增慧、娱情。

特作此序，以为推荐。

于上海社会科学院

2010年10月5日

（作者为著名历史学家，现任中国史学会副会长、上海市历史学会会长）

柔性政治家的风采

(代自序)

在中国政治历史舞台上，宰相扮演着一人之下万人之上的重要角色。唐朝名相裴度曾说过：“自古至今，未有不任辅弼而能独理天下者……朝廷轻重，在于宰相。”（《请罢知政事书》）宋朝程颐云：“天下之治乱系宰相。”宰相作为中国封建社会辅佐君主总揽全国政务的最高行政长官，几乎一身系天下之安危。著名历史学家钱穆在《中国政治制度》中说，皇帝是国家的元首，象征此国家之统一；宰相是政府的领袖，负政治上一切实际的责任。因此，宰相人品的好坏，宰相权力的大小，无不直接影响政治局势能否稳定，天下能否长治久安。因此，从这个意义来说，了解了宰相的历史，也就在一定程度上了解了那个时代。

据资料统计，自秦至清末历朝正副宰相总共大约有1500多人。自三国到清末，苏州有正副宰相60余人。如果把他们为相的时间累计相加出来，所占的比重应该说不小的。苏州宰相大致可以宋朝为界分为两个阶段，宋以前的宰相大多出身于豪门世族之家。自三国时期至有唐一代，苏州宰相几乎全部集中在顾、陆、朱、张这“四大世族”。三国东吴的顾雍、陆逊、朱据、陆凯，南北朝有张畅、张永、张岱，东晋有顾众、顾和、陆晔、陆玩、张瓌、张稷、张绪、张充，唐朝有顾琮、陆元方、陆象先、陆希声、张镒等，真所谓“八族未足侈，四姓实名家”（陆机《吴趋行》）。

汉末至魏晋南北朝是中国社会的重要转型期，战火风起云涌，朝

代频繁更迭，带来了民族、文化的大融合。苏州整个的社会风气由野蛮逐渐变得文明，人们由尚武逐步转向崇文。文明是社会进步的标志，是历史发展的必然。在这个历史性的转型期中，吴地“四大世族”中只有朱氏仍保持尚武的家风，于是后来便逐渐沉寂退出政坛，即便在文坛也很难找到朱姓人了。

宋朝赵匡胤得天下之后，开始注重起用文人，所谓“宰相须用读书人”，于是许多出身贫寒的读书郎通过科举走上仕途，经过一步步努力，坐到了宰相的位子。宋代的范仲淹、范成大，明代的王鏊、顾鼎臣、申时行，清代的徐元文、翁心存……不少苏州宰相走的都是这条路。

汉桓帝永兴年间（153—154），麋豹来到吴郡任郡守，他非常重视文化，在苏州阊门外始建泰伯庙。麋豹出行属城途中，曾问功曹唐景吴地风俗所尚，唐景回答说：“吴人处家无不孝之子，立庙无不忠之臣；文为儒宗，武为将帅。”麋豹听了连连点头，“时人以为善言”（吴昌绶《吴郡通典备稿》）。从三国顾雍身上，我们可以清楚地看到这一点。顾雍为东吴丞相长达19年，孙权对他十分倚重，曾对大臣说：“顾公欢悦，是事合宜也；其不言者，是事未平也，孤当重思之。”面对孙权的敬重和信赖，顾雍始终保持清醒的头脑。与孙权相处十分注意君臣礼节，对国家忠心耿耿，一切以国家利益为重；对同事和部下，则态度和蔼，谦虚礼让。他办事有主见，考虑问题周到，处理问题稳妥。在他的精心辅助下，吴国在很短时间内出现了全面兴盛和繁荣，不愧为东吴一代名相。

顾雍那种“至德至忠，辅国以礼”（吴景帝赞语）的行为及精神，也是苏州宰相的共有特点。继顾雍为相的陆逊，是位智勇双全的风雅儒将，足与周瑜、鲁肃相比肩。在外能打仗，在内能治政，陈寿曾感叹道：我既奇陆逊的谋略，又感叹孙权能识才，所以能济大事。陆逊

忠诚恳至，忧国亡身，庶几社稷之臣矣（《三国志》）。后人把他比作帮助商汤兴隆的伊尹、辅佐周武王灭商的姜太公，说“伊尹隆汤，吕尚翼周；内外之任，逊实兼之”（《吴郡志》卷二十）。陆凯为相时正好逢上了昏君孙皓，孙皓昏庸荒淫，脾气暴戾，“群臣侍见，皆莫敢违。”因而政事多谬，百姓穷困。陆凯不顾个人得失，屡次上疏，请求重视民众利益，以保国养民。他敢当面直谏抗争，历数孙皓“不遵先帝”之事，真是“忠壮质直，节概梗梗”（《三国志》）。唐朝陆象先为相时，太平公主擅权用事，骄横跋扈，朝中文武大臣，大半附和她，唯独陆象先孤立傲岸，从不拜谒、巴结，甚至敢当面与她顶撞。太平公主暗中谋逆，要废除皇帝李隆基，陆象先以当年李隆基起兵诛杀韦党的事实驳斥，坚决维护唐玄宗。

宋代，范仲淹胸怀“以天下为己任”的远大抱负，出将入相，一生忧国忧民。担任陕西经略安抚副使时，他整顿军纪，号令严明。“腹中有数万甲兵”，西夏人闻之惊破胆。庆历三年出任参知政事（副宰相）后，他积极推行改革，提出“明黜陟，抑侥幸，精贡举，择长官，均公田，厚农桑，修武备，减徭役，覃思信，重命令”这十项改革，真正做到“居庙堂之高则忧其民，处江湖之远则忧其君”（《岳阳楼记》）。“庆历新政”虽因顽固派的反对而最终失败，但开启了王安石变法之先河。范纯仁生性忠恕，为人宽厚，从不以声色加人。范成为收复宋室“陵寝”与更改皇帝受书之礼，不顾个人安危，毅然出使金朝，面对强敌严正不屈，最终不辱使命，全节而归。南明大学士瞿式耜在民族危亡之际，坚持抗清，视死如归，慷慨就义。清代状元出身的徐元文是康熙朝大学士，他曾参与康熙平定“三藩之乱”，又献安抚之策。他反对鬻官，谏请停派巡按，减免江南重赋，清介刚直，一节始终。雍正朝大学士蒋廷锡参与大政，一德一心，皇帝曾赐“万机贤辅”“钧衡硕辅”额褒奖。吴熊光巧妙言罢嘉庆帝南巡，潘世恩力

荐林则徐，翁同龢主力维新变法……这些苏州宰相都是朝廷的忠臣、国家的精英、民族的脊梁。

在风云诡谲的政治舞台上，苏州宰相讲原则而不呆板，灵活而坚韧，被人称为“柔性政治家”。明代嘉靖年间首辅顾鼎臣是一位状元宰相，以柔主政，有人批评他为相“素柔媚，不能有为”。其实，这主要是由当时朝廷环境和他柔和淳厚的性格决定的。他担任经筵日讲官时，讲解“音吐畅达，启沃敷陈”。他曾亲自撰写《中庸》《大学》等经史讲义，规劝皇帝励精图治。担任宰相后更是“明慎恭肃，尽心辅治”，应该说做了不少利国利民的好事；临终时，他“伏枕草疏，从容慨叹；天下大事，笔画指算”，还劝皇帝要“亲贤图治”。其“拳拳于天下、国家之大计”（《墓志铭》），后人称之为“救时良相，名炳青史”。

苏州宰相的行为方式和处世态度一般少怪异，不极端，不激进，不急功近利，更多表现为从容、温厚；无论是仕显或隐退，无论是得意或失意，他们都能努力调整心态，去适应环境。明万历间首辅申时行堪称是柔性政治家的典范，他状元出身，为人温和谦让，办事老练稳重，从没趾高气扬的姿态。张居正为革除弊政、富国强兵推行改革，保守顽固派纷纷罢官贬谪，而申时行则因“蕴藉不立崖异”，连连升官。张居正病死后，申时行与张四维推行宽大政务，并“以次收召老成，布列庶位”，竭力维持文官集团的团结，赢得一片赞誉，“朝论多称之”；朝廷士大夫们多“乐其宽，多与相厚善”（《明史》），群情得到稳定而鼓舞。面对因变革带来的朝廷人心恐慌的局势，面对生性暴戾的君主，为了国家的稳定，申时行只能忍辱负重，扮演“和事佬”的角色。因为他十分清楚“政有政体，阁有阁体。禁近之臣，职在密勿思论，委曲调剂，非可以悻悻建白，取名高而已也……以一阁老易一谏官，朝廷安得有许多阁老？名则高矣，曾何益于国家？”（《列朝诗集小传》）在他看来，既然朝廷的制度无法做根本性的调整，那么只有

理顺君臣关系，维护文官集团的合作与团结，才能维持局面。他一改张居正的刚严作风，以恕道主政，被众口交誉为“有古君子之风”。正是由于他以柔克刚的个人风格，使得在万历亲政的最初几年中，出现了中兴气象，呈现一派太平盛世，因而赢得了“太平宰相”的美誉。后人称他为“政务宽平，国之良辅”，清廷也将他列在历代名臣之列。

清代状元宰相潘世恩也是一位柔性政治家的代表，历乾隆、嘉庆、道光、咸丰四朝，居官长达50余年。他性格温柔，后人说他在政治上无大的建树，“中外不甚称其相业”。清李元度所撰《国朝先正事略》中竟无一言及他的为官政绩。其实也未必公允。他初入朝，正是和珅执政炙手可热之际，和珅多次想将他收为门人，而他则屡招不应，可见他外柔内刚，头脑清晰。鸦片战争时，潘世恩居军机大臣重位，不能与穆彰阿相抗衡，曾为时人所讥，但在军机处议论两广总督林则徐奏筹的处理“洋务”的五条章程时，他则坚决支持林则徐。咸丰皇帝即位后诏举人才，他则不顾82岁高龄，首先推荐林则徐；还保举因奋力抵抗英军而遭投降派耆英打击贬官的前福建台湾道姚莹。潘世恩经历了清代由盛转衰的全过程，他小心谨慎，恪尽其职，柔和处世，平安度过了风起云涌的50年。

苏州为何多柔性政治家？最主要的应该是文化所致。清代常熟王应奎《柳南续笔》（卷四）有则关于瞿式耜与张同敞记述，或许能说明其中的原因。顺治七年（1650），南明大学士瞿式耜与张同敞（张居正曾孙）在桂林仙鹤岩慷慨就义。两人都是抗清志士，视死如归，然而表现则完全不同，瞿式耜面对清军与死亡是从容不迫，泰然自若；张同敞则慷慨激烈，痛骂不绝。其实两人“初非有优劣”，为何最后的表现会截然相反？难道仅仅是“各因乎性情”的原因？王应奎对此百思不得其解。一天，他与槩庵大师相遇谈起此事，槩庵大师对他说：“异哉！吴人非吾楚人之能知也。楚人唯能忍者欲，耐劳苦，岸傲愤烈者

而后能死；吴人居长厚自奉，园林、音乐、诗酒，今日且极意娱乐，明日亦怡然就戮，甚可怪也！”槩庵大师的一番话，使王应奎茅塞顿开，大呼“善乎！”

“君子恭而中节，不至于拘迫；慎而当理，不至于恐怖，祸福生死，有数存焉，修其身以顺受之。”温厚儒雅，宽平包容，谨慎稳妥，外柔内刚，委曲调剂，忠诚务实，这就是苏州柔性政治家的风采。

作为柔性政治的姑苏宰相，最值得人引为骄傲的是为官清廉，不贪钱财。他们都能恪守孔孟之道，绝大多数都能做到洁身自好，清正廉洁，无论是三国东吴的顾雍、陆逊、陆凯，南北朝的张畅、张永，还是唐朝的顾琮、陆象先、陆扈；无论是宋朝的范仲淹、范纯仁、范纯礼，还是明朝的王鏊、顾鼎臣、严讷、文震孟，都是如此。清初状元宰相徐元文，刚正立朝三十年，两袖清风，休致回乡船路过山东临清关时，突然被人喝令停船检查，检查者从船头搜到船艄，甚至连夫人船上的酱油瓶子都不放过，结果只查出图书数千卷和光禄饌金300两。弹劾者本想抓点把柄整整他，没想到反而使徐元文清名远扬。清末，沈桂芬虽贵为宰相，但生活十分俭朴清廉，被人戏称为“驴车宰相”。一代名相翁同龢为官数十年，清正廉洁，晚年竟靠典当字画过年关。还有不少姑苏宰相曾执掌朝廷户部财政大权，但是都能秉公执法，廉洁奉公。姑苏宰相之所以能够做到这一点，除了从小受到孔孟儒家思想的教育之外，还受到了苏州优秀文化的影响，他们引前辈陆绩“廉石”故事为光荣，甘于清贫，容易满足，平和而安逸，因此也留下了一个个清官的美名。

目 录

序 言	熊月之	001
柔性政治家的风采（代自序）	李嘉球	005
顾 雍：东吴任职最长的丞相		001
陆 逊：人称“三国第一人”		007
朱 据：老皇帝女婿 小皇帝丈人		013
陆 凯：敢于痛骂皇帝的丞相		019
张 畅：刘宋王朝的一代重臣		025
张 永：多才多艺的大才子		030
陆象先：敢与太平公主叫板的人		035
陆 扈：苏州状元宰相第一人		041
丁 谓：机敏智谋的奸相		047
郑 戡：气识英豪的俊杰		053
范仲淹：万世敬仰的名相		059
范纯仁：世济忠直的贤相		065
范纯礼：沉毅刚正的正直人		070
叶梦得：叫板权臣的读书人		076
范成大：“提携汉节同生死”的大诗人		082
卫 泾：忧国忘家的状元宰相		088
徐有贞：明史中一个不光彩的角色		094
王 鏊：屈居探花的“山中宰相”		100
顾鼎臣：出身低微的状元宰相		107
严 讷：正直清廉的“青词宰相”		113

申时行：柔性政治家的典范·····	119
王锡爵：清介耿直的大学士·····	125
顾秉谦：遭人唾骂的“魏家阁老”·····	132
周道登：皇帝抽签得来的宰相·····	138
文震孟：刚方贞介“古大臣”·····	144
顾锡畴：从神童到南明大学士·····	150
朱天麟：至死不渝的抗清宰相·····	156
瞿式耜：侠骨义风的抗清名臣·····	162
金之俊：清朝开国方略的制定者·····	168
宋德宜：抗清忠烈子 大清名宰相·····	174
徐元文：顺治佳状元 康熙贤宰相·····	180
王 掞：遭康熙皇帝痛骂的大学士·····	186
蒋廷锡：雍正皇帝喜欢的“画家宰相”·····	192
蒋 溥：“经邦济美”的军机大臣·····	198
吴熊光：劝阻嘉庆皇帝南巡的大臣·····	204
潘世恩：不上和珅贼船的状元宰相·····	210
彭蕴章：敬慎廉谨的实干家·····	217
翁心存：守正不阿的两朝帝师·····	223
沈桂芬：清慎持重的“驴车宰相”·····	229
翁同龢：中国维新第一导师·····	235
潘祖荫：爽直敢言的文化人·····	241
陆润庠：保守护旧的封建士大夫·····	247
吴郁生：“神骏出风尘”的清朝遗老·····	253
 附：姑苏宰相名录·····	 259
后 记·····	262
主要参考文献·····	264

顾雍：东吴任职最长的丞相

顾雍（168—243），字元叹，吴郡吴县（今江苏苏州）人，黄武四年（225）六月至赤乌六年（243）十一月，担任丞相长达近十九年，是东吴历史上任职时间最长的丞相。

顾雍温文儒雅，谦和温厚，为人稳重，胸襟宽广，虑事周密，办事认真，忠心耿耿，为东吴的崛起、三国鼎立局势的形成，作出了很大贡献，是“心膂股肱，社稷之臣”，深得孙权的器重。他虽然出身豪门贵族，但处世低调，又能严格管好家人，品行道德，有口皆碑。吴景帝曾下诏称赞他是“至德忠贤，辅国以礼”。

孙权当众跪拜顾雍母亲表示祝贺

黄武四年（225）五月，东吴丞相孙邵病逝后，谁来继任相位，一时成为公众关注的焦点。当时，呼声最高的是东吴的开国元勋张昭，但是，孙权经过一番反复权衡，最终任命顾雍为丞相。

喜欢大权独揽的孙权为何决定要让顾雍来担任丞相呢？原因大致有以下几个方面：

首先，顾雍出身江南土著豪门。隋朝开考科举以前，朝廷做官都由世族豪门子弟担任。顾雍的六世祖顾琮，汉代时做过尚书，是个部长级干部。四世祖顾奉，做到颍川太守，相当于现在地级市的一把手。当时社会十分讲究名望，做官的大多是贵族。而当时顾雍家族在吴地很有影响，因此让顾雍出来当丞相，就有了宗族的威望，可以使



顾雍像

贵族们心平气和，不会惹是生非。顾雍当丞相后不久，孙权带领朝中大臣亲自前往祝贺，并当众在大庭中跪拜顾母：“恭祝老人家儿子荣升丞相！”这是孙权生平第一次跪拜，人称“中国皇帝第一拜”。几天后，孙权又叫太子到顾宅去庆贺。由此足以看出，顾氏家族的地位与影响。

其次，顾雍聪明颖异，才能出众。顾雍弱冠之年，即被荐举担任合肥长。后历娄县（今苏州昆山）、曲阿（今镇江丹阳）、上虞（今属浙江）地方官，所到之处都有政绩，显现出他的政治才能。

顾雍与孙权的第一次合作在建安五年（200）。是年，孙权兼任会稽太守，挑选顾雍当副手。当时，孙权因公务繁忙根本不到郡府上班办公，一切事务全都由顾雍代理处置。会稽郡是孙权的家乡，每个人都有一种家乡情结，孙权把它放心地交给顾雍，既对顾雍有信任，同时也是一种考验，而顾雍不负所望，“讨除寇贼，郡界宁静，吏民归服”（《三国志·吴书·顾雍传》，下同），很快消灭了几股地方武装势力，把会稽郡治理得平安无事，官员百姓对他都十分佩服。孙权当然看在眼里，记在心里。

再次，顾雍温文儒雅，处世为人低调。黄武元年（222）孙权称帝后，顾雍累迁大理奉常，相当于司法部和最高法院的第二把手，同时兼任尚书令，总揽直接对君主负责的一切政令，并赐封为阳遂（今属安徽）乡侯。当了大官，并封了侯，一般人都会喜形于色，急于告诉他人，而顾雍不声不响，权当没有这回事，家人竟然一点都不知道。苏州沧浪亭五百名贤祠中，顾雍像赞“穆穆肃侯，清静自持；封爵归