

孫子兵法

行军篇

《孙子兵法》第二十八册



上海人民美術出版社
浙江人民美術出版社

孫子兵法



——
第二十八冊



上海人民美術出版社
浙江人民美術出版社





连环画精品珍藏系列

孙子兵法

原著 孙 子

编文 浦 石等

绘画 梁平波等

责任编辑 庞先健 谢 颖

上海人民美术出版社
浙江人民美术出版社 出版发行

上海长乐路672弄33号

上海信老印刷厂印刷

开本 787 × 1092 1/50 印张 111.92

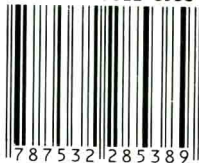
2013年12月第1版 2013年12月第1次印刷

印数 0001—1000

ISBN 978-7-5322-8538-9

全40册 · 定价：720.00元

ISBN 978-7-5322-8538-9



9 787532 285389 >

行军篇



原文

孙子曰：凡处军、相敌，绝山依谷，视生处高，战隆无登，此处山之军也。绝水必远水；客绝水而来，勿迎之于水内，令半济而击之，利；欲战者，无附于水而迎客；视生处高，无迎水流，此处水上之军也。绝斥泽，惟亟去无留。若交军于斥泽之中，必依水草而背众树，此处斥泽之军也。平陆处易，而右背高，前死后生，此处平陆之军也。凡此四军之利，黄帝之所以胜四帝也。

凡军好高而恶下，贵阳而贱阴；养生而处实，军无百疾，是谓必胜。丘陵堤防，必处其阳而右背之。此兵之利，地之助也。

上雨，水沫至，止涉，待其定也。绝天涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙，

必亟去之，勿近也。吾远之，敌近之；吾迎之，敌背之。军旁有险阻、潢井、蒺藜、山林、薮荟者，必谨复索之，此伏奸之处也。敌近而静者，恃其险也；远而挑战者，欲人之进也；其所居易者，利也。众树动者，来也；众草多障者，疑也。鸟起者，伏也；兽骇者，覆也。尘高而锐者，车来也；卑而广者，徒来也；散而条达者，薪来也；少而往来者，营军也。辞卑而益备者，进也；辞强而进驱者，退也。轻车先出居其侧者，陈也；无约而请和者，谋也；奔走而陈兵者，期也；半进半退者，诱也。杖而立者，饥也；汲役先饮者，渴也；见利而不进者，劳也。鸟集者，虚也；夜呼者，恐也；军扰者，将不重也；旌旗动者，乱也；吏怒者，倦也；粟马肉食，军无悬甌，不返其舍者，穷寇也。谆谆翕翕，徐言入入者，失众也；数赏者，窘也；数罚者，困也；先暴而后畏其众者，不精之至也。来委谢者，欲休息也。兵怒而相迎，久而不合，又不相去，必谨察之。

兵非多益，惟无武进，足以并力、料敌、取人而已。夫惟无虑而易敌者，必擒于人。

卒未亲附而罚之，则不服，不服则难用也；卒已亲附而罚不行，则不可用也。故合之以文，齐之以武，是谓必取。令素行以教其民，则民服；令素不行以教其民，则民不服；令素行者，与众相得也。



孙子说：在各种不同地形上处置军队和判断敌情时，应该注意，通过山地，必须靠近有水草的山谷，驻扎居高向阳的地方，敌人占领高地，不要仰攻。这是在山地上军队的处置。横渡江河，应远离水流驻扎；敌人渡水来战，不要在江河中迎击，等它渡过一半时再攻击，这样较为有利；如果要同敌人决战，不要紧靠水边列阵；在江河地带扎营，也要居高向阳，不要面迎水流，这是在江河地带军队的处置。通过盐碱沼泽地带，要迅速离开，不要逗留；如果同敌军相遇于盐碱沼泽地带，那就必须靠近水草而背靠树林。这是在盐碱沼泽地带军队的处置。在平原上应占领开阔地域，而主要翼侧要依托高地，前低后高。这是在平原地带军队的处置。以上四种“处军”原则的好处，就是黄帝之所以能战胜其他四帝的原因。

大凡驻军总是喜欢干燥的高地，避开潮湿的洼地；重视向阳之处，避开阴暗之

地；靠近水草地区，军需供应充足，将士百病不生，这样就有了胜利的保证。在丘陵堤防行军，必须占领它向阳的一面，并把主要翼侧背靠着它。这些对于用兵有利的措施，是利用地形作为辅助条件的。

上游下雨，洪水突至，禁止徒涉，应等待水流稍平稳之后，通过“天涧”、“天井”、“天牢”、“天罗”、“天陷”、“天隙”，必须迅速离开，不要接近。我们应远离这种地形，让敌人去靠近它；我们应面向这种地形，而让敌人去背靠它。军队两旁遇到有险峻的隘路、湖沼、水网、芦苇、山林和草木茂盛的地方，必须谨慎地反复搜索，这些都是敌人可能隐伏奸细的地方。敌人逼近而安静的，是依仗它占领险要地形，敌人离我很远而来挑战的，是想诱我前进；敌人之所以驻扎在平坦地方，是因为对它有某种好处。许多树木摇动，是敌人荫蔽前来；草丛中有许多遮障物，是敌人布下的疑阵；群鸟惊飞，是下面有伏兵；野兽骇奔，是敌大举突袭；尘土高而

尖，是敌人的战车驰来；尘土低而宽广，是敌人的步兵开来；尘土疏散飞扬，是敌人正在曳柴而走；尘土少而时起时落，是敌人正在扎营。敌人使者措词谦卑却又在加紧战备的，是准备进攻；措词强硬而军队又做出前进姿态的，是准备撤退；轻车先出动，部署在两翼的，是在布列阵势；敌人尚未受挫而来讲和的，是另有阴谋；敌人急速奔跑并排兵列阵的，是企图约期同我决战；敌人半进半退的，是企图引诱我军。敌兵倚着兵器而站立的，是饥饿的表现；供水兵打水自己先饮的，是干渴的表现；敌人见利而不进兵争夺的，是疲劳的表现；敌人营寨上集聚鸟雀的，下面是空营；敌人夜间惊叫的，是恐慌的表现；敌营惊扰纷乱的，是敌将没有威严的表现；旗帜摇动不整齐的，是敌人队伍已经混乱；敌人军官易怒的，是全军疲倦的表现；用粮食喂马，杀牲口吃肉，收拾起汲水器具，部队不返营舍的，是准备拼命突围的穷寇；低声下气同部下讲话的，是敌将失去人心；不断犒赏士卒的，

是敌军没有办法；不断惩罚部属的，是敌人处境困难；先强暴然后又害怕部下的，是最不精明的将领；派来使者送礼言好的，是敌人想休兵息战；敌人逞怒同我对阵，但久不交锋又不撤退的，必须谨慎地观察它的企图。

打仗不在于兵力多就好，只要不轻敌冒进，并集中兵力、判明敌情，取得部下的信任和支持，也就足够了。那种既无深谋远虑而又轻敌的人，必定会被敌人所俘虏。

士卒还没有亲近依附就执行惩罚，那么他们会不服，不服就很难使用。士卒已经亲近依附，如果仍不执行军纪军法，也不能用来作战。所以要用怀柔宽仁的手段使他们思想统一，用军纪军法的手段使他们整齐一致，这样就必能取得部下的敬畏和拥戴。平素严格贯彻命令、管教士卒，士卒就能养成服从的习惯，平素从来不严格贯彻命令、管教士卒，士卒就会养成不服从的习惯。平时命令能贯彻执行的，这表明将帅同兵卒之间相处融洽。

内容提要

《行军篇》的主旨，主要体现在两个方面：一是“处军”，即军队在不同地形条件下如何行军作战和驻扎宿营；二是“相敌”，即怎样仔细观察和判断敌情。

孙子指出，凡行军作战，如何“处军”事关胜负大局，必须认真对待，妥善处置。其总的原则是：要善于利用有利的地形，避开不利的地形。为此，孙子详尽列举了山地、江河、沼泽、平原等四种地形下的不同的“处军”方法。并且进而把利用地形的基本特点归纳为“凡军好高而恶下，贵阳而贱阴，养生而处实”。这是孙子对前人和当时战争中如何利用地形的科学总结。

在“处军”得宜的前提下，孙子强调“相敌”的重要性。他主张仔细观察敌情，在对敌情做出缜密分析、判断基础上，采取正确的措施打击敌人。他从实战经验中概括出三十余种侦察判断敌情的方法，其要旨就是提倡透过现象看本质，体现了孙子兵学的朴素辩证特征。

孙子在本篇中还提出了一个重要的作战指导思想：主张“并力”（集中兵力），“料敌”（正确判断敌情），“取人”（争取人心），反对少谋无虑，轻敌冒进。在治军上，孙子提倡“合之以文，齐之以武”，赏罚并用，宽严结合，以实现“与众相得”（上下一致）的目的。

目 录

行军篇 · 第二十八册



裴甫半济决壅击唐军	1
钱传瓘水战夺上流	17
庞师古洼地立营遭水淹	41
周亚夫绕道避险地	61
夏侯惇大意中伏击	79
郑庄公恃险挑进击北戎	99
赵元昊卑辞诱进击契丹	119
陆逊欲退先攻不失一兵	135

战 例

裴甫半济决壅击唐军

编文：良 军

绘画：黄镇中

原文 绝水必远水；客绝水而来，勿迎之于水内，令半济而击之，利。

译文 横渡江河，应远离水流驻扎；敌人渡水来战，不要在江河中迎击，等它渡过一半时再攻击，这样较为有利。



1. 唐宣宗中期，浙东地区爆发了以裘甫为首的农民起义。起初，义军只有数百人，他们屯粮积谷，制造武器，以图发展。



2. 到了唐懿宗咸通元年（公元860年）正月，浙东观察使郑祗德派讨击副使刘勍、副将范居植率军三百，配合台州官军企图一举扑灭义军。官兵与义军大战于天台县桐柏观前。