

WEST POINT'S RESPONSIBILITY  
ABOVE ALL ELSE

# 西点的 责任高于一切

【美】詹姆斯·L·杰克 / 著 李伟 / 译



|| 全球推崇的励志经典 卓越人士的成功秘籍 ||

.....  
责任从本质上说是一种与生俱来的使命，它伴随着每一个人，直到他死去为止。  
事实上，只有那些能够勇于承担责任的人，  
才有可能被赋予更多的使命，才有资格获得更大的荣誉。  
.....

中国商业出版社

 WEST POINT'S RESPONSIBILITY ABOVE

# 西点的 责任高于一切



【美】詹姆斯·L·杰克 / 著 李伟 / 译

中国商业出版社

**图书在版编目 ( CIP ) 数据**

西点的责任高于一切 / (美)詹姆斯·L·杰克著 ; 李伟译. -- 北京: 中国商业出版社, 2013. 12

ISBN 978-7-5044-8100-9

I. ①西… II. ①杰… ②李… III. ①责任感—通俗读物 IV. ①B822. 9-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第115943号

**责任编辑: 姜丽君**

中国商业出版社出版发行

010-63180647      [www. c\\_cbook. com](http://www.c_cbook.com)

(100053    北京广安门内报国寺1号 )

新华书店总店北京发行所经销

三河陆桥质检印务有限公司

\*

720×1000毫米    16开    16印张    200千字

2014年1月第1版      2014年1月第1次印刷

定价: 29.80元

\* \* \* \*

(本书若有印装质量问题, 请与发行部联系调换)



## ◎ 打破一切的西点法则

西点军校堪称美国最优秀的“商学院”，在这个举世瞩目的“商学院”里，不仅培养出了大批杰出的军事人才，还培养出了大批的商业领袖和企业精英。只要进过西点军校的人都知道，在这所大学里，不仅教授军事战法，还传授商业秘诀。正是西点军校有着独特而精湛的教育，从而使西点军校在200多年的历史长河中，成为了美国的骄傲和象征，也成为了世界各国人民汲取商业秘诀的宝库。

1802年，为了适应不断升级和美国独立战争的需要，于是美国高层决定设立一所培养陆军初级军官的学府，而这所学府就是西点军校。西点军校从成立的那一天起，就把办校宗旨定位为：要把每一个进入西点军校的学员培养成一流的军官，或者是其他领域的杰出精英。经过200多年的事实证明，西点军校的这个办校宗旨得到了实现。因为在这所世界著名的西点军校里，诞生了很多美国名将，比如格兰特、麦克阿瑟、艾森豪威尔、巴顿、李奇微等，这些名将不仅为美国的发展做出了巨大的贡献，还为西点军校带来了至高无上的荣誉。值



得一提的是，西点军校在培养大批杰出军事家的同时，还培养了大批杰出的政治人才，其中最著名的就有三位总统，这三位总统分别是：内战时期南部联盟总统杰斐逊·戴维斯，第18任总统尤利西斯·格兰特，第24任总统德怀特·艾森豪威尔。

除此之外，西点军校在商业领域也取得了令人瞩目的成绩，在世界500强公司里，就有很多的商界奇才和商业精英。这些商界奇才和商业精英有国际电话电报公司总裁兰德·艾拉斯科、美国汽车保险公司总经理麦克·德莫特、西尔斯公司的第三代管理者罗伯特·伍德、东方航空公司总裁法兰克·波曼等等，而这些跨国公司的CEO、董事长、总经理等杰出领导者和高级管理人才均毕业于西点军校。

由于这些商界奇才和商业精英出身于西点军校，在他们的身上也体现出了军人的特点。例如西点军校的第69届毕业生、陆军上尉马克·霍夫曼先后创办了三家公司，他在总结领导心得时就认为：“经营一个公司，尤其是新办一个公司，与一场战斗并无不同。炸弹在四周纷纷爆炸中，市场和竞争在一刻不停地变化。你的股票价格正在下跌。面对冲突，你不得不保持镇静。”

正是很多西点人士具备了这种军事化的经营思想和经营理念，西点军校简直成了培养杰出企业领导精英和管理精英的摇篮，也成为了每一个莘莘学子向往的地方。甚至是金融大亨索罗斯也经历了西点军校的锤炼，才使他在金融界变得如此卓越。

随着历史的发展，西点军校也不断地演变自己所肩负的历史使命。当今的西点军校，他的任务是教育、训练和激励学员，把每一位学员都培养的能够恪守“责任·荣誉·国家”的价值观，把学员培养

成终身为国家服务的领导人才和卓越的管理人才。西点军校的这种使命正如麦克阿瑟在评价西点的培养目标时所说：“我们需要的是战场上的狮子，要知道由一头狮子带领的一群羊将战胜一只羊带领的一群狮子。”

西点为什么会取得如此瞩目的成就呢？我们不妨翻开西点的历史来看一看，我们就会明白了。

1802年3月16日，当年《独立宣言》的主要起草人员，美国第三任总统托马斯·杰弗逊签署国会法令，宣告在西点成立“美国军事学院”。这所美国最早建立的军事院校就是西点军校。该校在刚成立之时，其首任校长由乔纳森·威廉姆斯担任，乔纳森·威廉姆斯正是著名政治家和科学家本杰明·富兰克林的外孙。但是，被尊称为“西点军校之父”的却是自1817-1833年期间任校长的西尔维纳斯·萨耶上校。因为正是他在任期间提高了西点的学术水准，严明了军事纪律，以及强调行为诚实正直。

对于每一个毕业于西点军校的学员来说，他们对自己的母校推崇备至。在他们提及母校的时候，无不显示出一种骄傲感和自豪感，他们都会把自己的成就归功于西点军校对自己的教育和培养。他们都会自豪地说：“如果希腊人忘不了马拉松，如果犹太人留恋着耶路撒冷，或者，信奉基督教的朝圣者们希望在约旦的伯利恒成为富翁，那么，美国人就应把西点军校铭记在心。”

在西点的百年校庆上，罗斯福总统曾经对西点给予了极高的评价：“……在这整整一个世纪中，我们国家其他任何学校都没有像她这样在刻有我们民族最伟大公民的光荣册上写下如此众多的名字。”



也正是这些具有标志性的名字，才把西点军校的管理理念带到了各行各业。

第一次世界大战后，校长道格拉斯·麦克阿瑟进一步增加学术课程。按照现代战争体能的要求，他推进了体育健身和运动节目。“每一个军校学生都是运动员”成为了一个重要目标。同时，军校学生传统的荣誉系统，成为校方正式规则。并把“责任·荣誉·国家”作为西点校训。

从此，西点军校开始培养出大批优秀的军人，一次次地提升学校的教学水平，一次次的改革让西点军校成为了世界上最著名的军事院校之一。

1962年，西点的校长，麦克阿瑟将军作了“责任·荣誉·国家”的演讲。这次演讲标志了西点真正成为了世界一流的军事院校。

正是在这个基础上，军界与商界、商场与战场才有了共同语言，所以我们也才有了编撰这一套系列丛书的思路，而这一套丛书的编撰毫无疑问地把西点军校和商业结合起来了，也更加完善和丰富了西点军校和商业领域的理念。

西点军校有自己独特的商业成功法则。

在企业界，我们要把西点军校的成功法则视为开启我们成功殿堂的钥匙，只要我们拥有了这把钥匙，我们就能铸造自己完美的职业人生。

所以我们要站在西点军校的肩膀上，形成我们自己独特的管理法则，成就我们的完美人生！



## ◎ 成功就是拥有属于自己的法则

美国西点军校在全球的军事院校中，具有极高的知名度。它存在的200年中，为美国培养了很多领导人。学校位于纽约市北郊的哈得孙峡谷河上肘状的三角岩石坡地上，当地人称此地为“西点”，“西点军校”就由此而来，它的全称是“美国陆军军官学校”。学校里的教官和学生们一起被称为“西点人”。

西点校园和附属教学区总面积为16 000公顷，在哈得孙河上游的高山上。这里有山有水，风景优美。这里建筑的风格是哥特式的，它们被群山包围着。

由内向外来看，内圈为主要校园区，这里由教学大楼、学员区、运动场与活动中心等组成。教学大楼及其周围的建筑被命名为“华盛顿楼”，在1916年的时候，楼前建了一座华盛顿塑像，盖楼名由此而来。号称世界最大的军校大餐厅，据说可容纳全校五六千官兵同时就餐，就在华盛顿楼内。

外圈由冬季滑雪场、高尔夫球场、训练场与野营区等组成。所有



的建筑都是以学校的大运动场为中心，校长的宿舍就坐落在大运动场边，以此来拉近与学员之间的战斗友谊。

西点军校的校长一般由三星级中将担任，在西点早期的校长中，西点第三任校长塞耶上校被称为“西点之父”。

1962年，82岁高龄的美国五星上将麦克阿瑟回到母校西点，接受军校最高奖励——塞耶荣誉勋章。在授勋仪式上，他即席发表了一生中最后一次也是最感人的一次演讲。这篇非常著名的演讲，核心只有六个字：责任、荣誉、国家。本书是对这篇传世演讲的最完美阐释。让我们认识到西点的秘密就是他们的校训：责任、荣誉、国家。这个伟大的校训200年来指引着西点培养出了无数具有强烈的责任感、荣誉感和献身精神的精英人物。这些精英人物的毕生事业又和美国的国运紧密相连。

西点的校训是“责任、荣誉、国家”。西点军校的目标不仅仅是培养合格的军人，而且是培养社会的精英，这是这个军校的独特之处。

于是本书就以西点为出发点，向读者展示了只有那些承担责任的人，才有可能被赋予更多使命，才有资格获得荣誉。一个缺乏责任感的人，首先失去的是社会对他的基本认可，其次失去的是别人对他的尊重和信任。



## 第一章 责任高于一切

---

未尽责任就好比没偿还债务，它会一直延续下去。所以我们  
必须回过头来重新算清这笔没偿还的债务。

——西点军校优秀毕业生约瑟夫·F·牛顿

---

|                   |    |
|-------------------|----|
| ◎责任是什么 .....      | 3  |
| ◎勇于承担责任 .....     | 6  |
| ◎责任是社会的事 .....    | 12 |
| ◎天赋责任 .....       | 15 |
| ◎树立责任意识 .....     | 20 |
| ◎责任的重要性 .....     | 24 |
| ◎责任保证一切 .....     | 30 |
| ◎主动承担责任 .....     | 34 |
| ◎责任无大小 .....      | 39 |
| ◎责任无处不在 .....     | 44 |
| ◎责任到此，不能再推 .....  | 50 |
| ◎绝不逃避责任 .....     | 54 |
| ◎对自己的职责负责到底 ..... | 57 |



## 第二章 培养你的责任感

---

责任重于生命，我们的一生也许就是为了完成一个、两个或者更多的任务，履行我们的责任，尽管有些任务不可能完成，只要尽责，那也是一种荣誉。

——西点军校54届毕业生德州大学前校长 詹姆斯·克拉克

---

|                      |    |
|----------------------|----|
| ◎把责任感牢记心中 .....      | 63 |
| ◎每个人都必须具备责任感 .....   | 67 |
| ◎责任感是无价之宝 .....      | 70 |
| ◎多一份责任感，就多一份成功 ..... | 73 |
| ◎职责重于金 .....         | 76 |
| ◎明白责任感的重要性 .....     | 79 |

### 第三章 敢于履行责任

---

责任在我们语言里是一个最崇高的字眼。做所有的事情都应  
尽职尽责；你不能越俎代庖，你也永远不要期盼得过且过。

——美国名将罗伯特·爱德华·李

---

|                    |     |
|--------------------|-----|
| ◎把你的责任勇敢的说出来 ..... | 85  |
| ◎坚持自己的责任 .....     | 89  |
| ◎不要放弃责任 .....      | 93  |
| ◎为生命承担责任 .....     | 99  |
| ◎职责高于生命 .....      | 103 |
| ◎自己的责任必须认真履行 ..... | 106 |
| ◎责任促使成功 .....      | 109 |
| ◎对自己负责 .....       | 112 |



## 第四章 责任比能力更重要

“我们的一生也许就是为了完成一个、两个或者更多的任务，责任重于生命，要尽量去完成我们的责任。虽然有些任务完成的难度较大，但只要尽到了自己的责任，那也会受到大家的尊重。”。

——西点军校第54届毕业生、德州大学校长  
詹姆斯·克拉克

|                    |     |
|--------------------|-----|
| ◎责任引领领袖典范 .....    | 117 |
| ◎责任重于一切 .....      | 120 |
| ◎责任是人格上的自我完善 ..... | 123 |
| ◎没有纪律便没有一切 .....   | 127 |
| ◎责任需要纪律作保障 .....   | 131 |
| ◎纪律严明，重整西点 .....   | 136 |

## 第五章 责任无借口

---

对于任何一项任务，如果你不去做，你就会找到借口，如果你去做，借口就消失。

——西点军校流行语

---

- ◎责任到此，借口消失 ..... 145
- ◎别为自己找借口 ..... 151
- ◎不找借口使你强大 ..... 154
- ◎千万别找借口 ..... 158
- ◎借口的实质是推脱责任 ..... 161
- ◎不让借口成为习惯 ..... 165
- ◎省去你的说辞 ..... 167
- ◎没有任何借口 ..... 171



## 第六章 责任与忠诚

我宁愿要一名对我忠诚的参谋，也不要一名只拥有才气的参谋。

——巴顿将军

|                  |     |
|------------------|-----|
| ◎责任造就忠诚 .....    | 177 |
| ◎忠诚是生命的润滑剂 ..... | 181 |
| ◎责任激发忠诚 .....    | 185 |
| ◎忠诚是立身之本 .....   | 188 |
| ◎忠诚来自责任感 .....   | 193 |

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 后记：造就职场精英的铁律 ..... | 197 |
|--------------------|-----|

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 附录一：责任、荣誉、国家 ..... | 215 |
|--------------------|-----|

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 附录二：巴顿将军在诺曼底登陆前的演讲 ..... | 231 |
|--------------------------|-----|

# WEST POINT



## 第 1 章 责任高于一切

---

未尽责任就好比没偿还债务，它会一直延续下去。所以我们必须回过头来重新算清这笔没偿还的债务。

---

——西点军校优秀毕业生约瑟夫·F·牛顿

