

博采雅集 读史悟人生丛书

读历史，悟人生，增长智慧

# 压不垮的左宗棠

## 举世公认的晚清军神，纵横官场的不败神话

美国《新闻周刊》在2000年评出了最近一千年全世界的40位智慧名人。中国有3位，其中之一就是左宗棠！他的存在是一个奇迹，他的不败神话让西方列强对他惧怕，他的狂傲不羁让同僚们对他又恨又爱。一起领略他颠覆官场的神话，大器晚成的悲喜人生。

朱琳琳 著



吉林文史出版社

博采雅集 读史悟人生丛书

读历史，悟人生，增长智慧

014034156

K827  
2085

# 压不垮的左宗棠

朱琳琳 著



K827  
2085



北航

C1722485



吉林文史出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

压不垮的左宗棠 / 朱琳琳著. — 长春 : 吉林文史出版社, 2014. 1  
ISBN 978-7-5472-1795-5

I. ①压… II. ①朱… III. ①左宗棠 (1812 ~ 1885) — 传记 IV. ① K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 290381 号

### 压不垮的左宗棠

朱琳琳 著

出版人 孙建军  
责任编辑 杨晓天  
封面设计 王岩  
出版发行 吉林文史出版社  
社址 长春市人民大街 4646 号  
邮编 130021  
经销 全国新华书店  
印刷 北京彩虹伟业印刷有限公司  
开本 710mm×1000mm 1/16  
印张 15  
版次 2014 年 4 月第 1 版第 1 次印刷  
字数 160 千字  
书号 ISBN 978-7-5472-1795-5  
定价 29.80 元

版权所有，侵权必究

图书若有印张错误，影响阅读，可向承印厂联系调换。



左宗棠的存在是一个奇迹！

他狂，狂得前无古人，后无来者，狂得让人崩溃。

小时候，每次写完一篇文章，他总是先自己惊诧赞叹一番：“怎么可以写得这么好啊！难道真是我写的吗？”长大以后，左宗棠更加变本加厉、恃才傲物，动不动就自我夸耀一番！所以，平平常常的赞美之词完全入不了左宗棠的眼，即便你诚心诚意地放到左宗棠眼前，也绝对会被他全部打包退货！

左宗棠写了一副对联：“身无半亩，心忧天下；读破万卷，神交古人。”写好之后，装裱起来挂在自己的书房里，每天自我陶醉地膜拜之！在给朋友的信中，他更是以“今世诸葛亮”自居，脸不红，心不跳！狂妄至此，实在不得不让人佩服得五体投地！

不仅如此，左宗棠得罪起人来，也绝对是毫不客气，发现谁的“小尾巴”露出来了，他必然会马上跳出来上奏弹劾，大有誓与邪恶势力抗争到底的气魄！

这样的左宗棠，不仅仅是一朵奇葩，更是一朵令人又爱又恨的奇葩！

按说这样一朵奇葩，应该在含苞初放之时就被咔嚓了，再晚也顶不住骄阳般的羡慕嫉妒恨的轰炸，可是，左宗棠不但没有被这些压力压垮，反而越发朝气蓬勃、欣欣向荣，在压力中混得风生水起、虎虎生威、扶摇直上、平步青云，在没有学历、没有背景、没有靠山的情况下，封疆拜侯，位极人臣！

——这简直不科学啊！



没错！这的确很不科学！

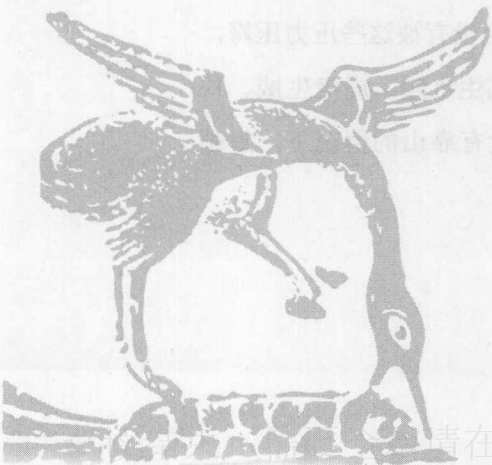
可是，经历百余年历史沉淀，再揭开泛黄的史卷，重温左宗棠的人生，重新审视左宗棠的狂妄与“抗压能力”之间的关系，你会从历史的夹缝中重新认识这个总是得罪同僚的“升官达人”：狂妄？这哪是左宗棠游走官场的致命缺陷，简直就是左宗棠秘而不宣的护身符啊！

2000年，美国《新闻周刊》评出了最近1000年全世界的40位智慧名人。这其中，有三位是中国人：一位是毛泽东，另一位是成吉思汗，最后一位出人意料地竟是左宗棠！梁启超也曾赞誉左宗棠为“五百年来第一伟人”！可见，左宗棠的智慧是有目共睹的！

但任何人都无法否认，左宗棠狂妄不羁，性格刚烈，直言不讳，爱憎分明，非常擅长得罪人。这样的性格在阴谋阳谋、明枪暗箭纵横交错的官场很难生存，可他却生存下来了，还生存得很好！

难道左宗棠是穿越者，无意间开了“金手指”，才会如此彪悍，在一切压力下，都可以从容淡定地在官场上游刃有余，这才是真正的不科学！

从左宗棠一路升官的细节中，可以挖掘证据论证“左宗棠为何可以无视官场潜规则，在同僚的怒火和打压中，扶摇直上”，首先，让我们一起揭开左宗棠的神秘面纱吧，看看左宗棠的“升官锦囊”里到底有何妙计，竟然让他如此彪悍，怎么压都压不垮！



# 目 录

## 第一章 反客为主，用迂回让压弯的人生绝处逢生

1. “穷二代”又怎样，一样要有翻身的野心..... 2
2. 智商高不是祸，不学“仲永”就垮不了..... 7
3. 顶住重重困境，才能成就压不垮的神话..... 11
4. 学会忍辱负重，才能撑起一片天空..... 16
5. 把最优秀的一面秀出来，庸才也能变奇才..... 21
6. 强压下懂得伺机而动，才能成就不失败的人生..... 25
7. 炒作？人生其实就是一种经营..... 29

## 第二章 张弛有度，以“德行”顶住八方压力

1. 把不如意当浮云，才是“抗压”的根本..... 34
2. 小心谨慎！让妖魔鬼怪不能得逞..... 38
3. 反思修身知错善改，才是一条压不垮的硬汉..... 42
4. 处世箴言，无非“忠恕”二字..... 46
5. 处世留余地，才能在强压下峰回路转..... 50
6. 不断学习，面对强压才能临危不惧..... 54
7. 高风亮节，才能屹立不倒..... 59

### 第三章 有的放矢，用人脉构筑一个坚不可摧的平台

1. 设计出来的人脉，坚不可摧 ..... 66
2. 大树底下好乘凉，外界任何压力也奈何不了 ..... 71
3. 借助贵人力量，仕途之路顺风顺水 ..... 75
4. 与知己相互提携，人生无所畏惧 ..... 79
5. 精心下妙棋，方能化解压力 ..... 84
6. 会用人，才能扛得住站得稳 ..... 89
7. 想方设法招徕人才，才能让自己更强大 ..... 93
8. 选对合伙人，再大的压力也不惧怕 ..... 97
9. 善于应对小人，才能让自己少中暗箭 ..... 102

### 第四章 独树一帜，用刚强的心打造“抗压神话”

1. 勇于坚持自我，才能在世俗面前岿然不动 ..... 108
2. 我狂故我在，特色是一味永不失效的药 ..... 113
3. 适时的硬汉范儿，才能让自己顶住压力 ..... 117
4. 搞定“烫手山芋”，才能在强压下活得漂亮 ..... 121
5. 霸权统治，有时是解决问题的捷径 ..... 125
6. 膜拜和吐槽都是浮云，做好自己就谁也压不垮 ..... 129
7. 不后悔，选择了就做好逆袭的准备 ..... 133

### 第五章 恪尽职守，“会做事”乃抗压之不二法门

1. 披上“忧勤”的外衣，人人都能脚踏压力平步青云 ..... 138
2. 用生命去尽忠，再爱施压的上司也能搞定 ..... 143
3. “反调”唱得好，才是真正的高手 ..... 147

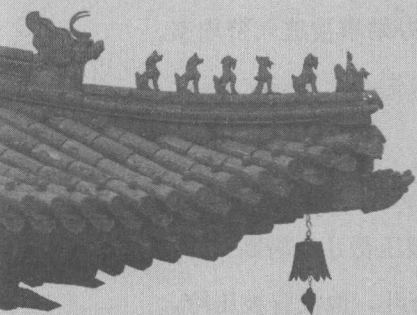
4. 注重细节，才能让自己无往不胜 .....	151
5. 坚守原则，让自己的分量变得一言九鼎 .....	155
6. 做什么像什么，专业是压不垮的王道 .....	158
7. 懂得审时度势，才是官场上的“不倒翁” .....	162
8. 知己知彼，才能让自己百战不殆 .....	166
9. 善于威逼利诱，才能巩固自己的江湖地位 .....	170

## 第六章 谋智双修，靠精锐之师锻造压不垮的脊梁

1. “上梁”正了，整体水平才会响当当 .....	176
2. 会管理，为自己筑起一道铜墙铁壁 .....	180
3. 一碗水端平，大伙儿才会与你同心同力 .....	185
4. 惩贪奖廉，别被“贪婪者”压垮 .....	189
5. 打造一支训练有素的队伍，才是胜利的根本 .....	193
6. 激发出斗志，才能顶着压力迎难而上 .....	197
7. 危急时刻，淡定的人生压不垮 .....	201
8. 让人心悦诚服，才能稳坐“钓鱼台” .....	205
9. 注重实践，才能成为“常胜将军” .....	209

附录：左宗棠年谱简编





第一章

反客为主，用迂回让压弯的人生绝处逢生



左宗棠出身寒微，少年时期父母身亡，后因没钱办婚事被迫入赘周家。原本希望考取功名，光宗耀祖，改变“穷二代”的人生，结果三次会试，三次落第。

如果说这也是人生，那左宗棠的人生的确惨不忍睹！他的前半生，如同一根横亘于深涧上的竹竿，中间负重千万斤，被压得几近折断。

然而，就在这样的绝境，左宗棠仍然没有忘记奋斗，他没有被压垮，反而毅然决然另辟蹊径，反客为主，让压弯的人生绝处逢生！

这是一场有预谋、有计划、有目的的人生，也是一场惊世骇俗的逆袭演出，更是一场破茧成蝶般华丽的“抗压大战”！没错，这就是左宗棠从绝望中树起的旗帜，也是左宗棠伏龙惊蛰的前奏！山雨欲来，风已满楼！

## 1. “穷二代”又怎样，一样要有翻身的野心

什么才是成功的最强大力量？没错，是野心。左宗棠就是一位赤裸裸的野心家。

左宗棠出生的时候，中国的天空阴云密布，局势风云变幻，一场前所未有的暴风雨即将来临：统治中国长达二百余年的清王朝在经历康乾盛世以后，政治腐败，贪官污吏横行，民不聊生，而西方列强又对中国展开声势浩大的掠夺，中华民族面临着一场艰难的考验。

就在这样风雨飘摇的背景下，嘉庆十七年十月初七日（1812年11月10日），左宗棠诞生了。

左宗棠的祖辈自南宋时期由江西迁至湖南，世居湘阴。当时，左家算得上当地的一大望族，支派繁衍兴盛，成为当地有名的书香门第。

然而，时过境迁，经过几百年的岁月洗礼，左家渐渐败落下来，原本还算殷实的家底渐渐被掏空。到了左宗棠的祖父左人锦一辈，左家只有薄田几十亩、房舍几间，虽然每年可以收获租谷四十多石，但仍然很难维持一个十口之家的生计。

所以，左宗棠的父亲左观澜和祖父左人锦不得不四处奔波，为人教读，尽管如此，左家的日子过得仍然十分艰辛。以至于左宗棠出生以后，母亲没有足够的奶水，不得不用米汤来喂养他，使得左宗棠小时候体弱多病。

左宗棠有两个哥哥、三个姐姐，他作为家里的老么，自然是集千万宠爱于一身。

出身于这样一个“寒素”之家，左宗棠一没有钱，二没有权，三没有靠山，可以说是一个真真正正的“穷二代”，被压在社会的最底层。

当大部分人身处在左宗棠的境地时，恐怕只会感叹命运不公，然后……就没有然后了。但左宗棠却不然，他在祖父和父亲的教导、熏陶下，内心深处渐渐产生了一个巨大的野心：一定要粉碎压在身上的贫穷大山，出人头地！这应该说是左宗棠一生浮沉却始终压不垮的根本原因之所在吧。

野心是种奇怪的东西，也是一种永恒的特效药，更是所有奇迹的萌发点。

很多身世背景、自身条件跟左宗棠很有一拼的人，之所以最后淹没在历史的波涛中，而左宗棠却顶住八方压力成为一代伟人，很大一个原因就是他们缺少左宗棠从小就具备的一种东西——野心！

小小年纪的左宗棠，或许还不明白“野心”是方是圆、是扁是长、是黑是白，但在祖父和父亲的熏陶下，却早早地把这粒种子种在了心田，不断浇水施肥。





从四岁起，他开始跟随祖父读书识字。当时家中有两间屋子，屋前有几株高大茂盛的梧桐树，还有一方池塘，祖父就将这里作为书房，并取名为“梧塘书屋”，在这里教孙儿们读书识字。左宗棠年纪最小，却是其中最爱读书的，整天在书屋内咿咿呀呀地念书。夏天来临的时候，屋外蝉鸣阵阵，屋内书声琅琅，相映成趣，更加激发了左宗棠的进取心。

不读书的时候，左宗棠就跟着哥哥们打蝉儿、摸鱼、收取桐子，或者跑到屋后的山坡上玩耍。祖父发现这个孙子特别聪明，总喜欢把他带在身边。

有一次，祖父带着左宗棠上山，采了很多毛栗子。左宗棠和祖父在山上大吃特吃，吃完以后，祖父让左宗棠带回家，分赠给哥哥和姐姐们。左宗棠把栗子平均分成五份，送给三位姐姐和两位哥哥，却没有给自己留下一份。祖父很奇怪，问他为什么不给自己留一份。左宗棠说：“我已经吃过了，可是哥哥姐姐们却没有吃，应该给他们。”

这个情节是不是很狗血很眼熟？没错，左宗棠就是在向孔融学习。这也是左宗棠野心的一次小小体现：小时候以“孔融第二”自居，日后自然要以“青出于蓝而胜于蓝”的“超孔融”形象威慑八方。

对于左宗棠不小心表现出来的野心，地球人都能看得出来，祖父当然也不例外。他又惊又喜，摸着左宗棠的头，夸赞说：“这个孩子从小就不自私，知道谦让，又肯公平地分配东西，将来一定会有大出息！我们左家的门庭一定会靠他发扬光大的！”

祖父的话给了左宗棠极大的动力。在他看来，祖父是在认可他那熊熊燃烧着的野心，这使他更加坚定了要粉碎压在背上的“穷二代”的大山，干出一番成就的决心！

这条路任重而道远，可是，左宗棠没有放弃，哪怕在他日后三次落第，数十年屈居乡间之时，他仍然没有忘记自己的野心。他亲手写下“身无





半亩，心忧天下；读破万卷，神交古人”的对联挂在屋里，时时刻刻提醒自己，为何？因为左宗棠不会向命运屈服，不会被压在身上的积重压垮，相反，越是面对重压，左宗棠对自己的野心越清楚而坚定。

但命运并没有特别垂怜这个“偏执”的孩子，幼年时，祖父母相继去世，十一岁大哥去世，十五岁母亲去世。这一连串的不幸不仅给左宗棠一家人带来沉重的打击，也使原本就十分清寒的家庭雪上加霜，负债累累。只靠父亲坐馆教学那点微薄的收入，很难支撑起全家的开销，更别提还债了，有时不得不将家中什物拿去典当。而左宗棠就担任起了这个“光荣而艰巨”的典当任务。

当时，长沙当铺的柜台非常高，而左宗棠身材矮小，只好努力踮着脚、伸着头跟柜台里面的掌柜、伙计们说话。他每次拿来的东西都是普通用品，没什么值钱的东西，掌柜十分瞧不起他，总是对他冷言冷语、白眼相加。

这样的生活持续了两年，父亲终因经受不住丧子、丧妻的痛苦和生活的沉重压力而病逝了。这时候，左宗棠的姐姐们都已经出嫁了，家里只剩下兄弟二人、一位寡嫂和一个领养的孤侄。左宗棠和哥哥商量一番以后，把全部家产都送给了嫂嫂，两人则继承了大部分家中债务，相依为命。

由于生活所迫，左宗棠的哥哥去外地谋取了一个小差事，勉强糊口，左宗棠由于年纪还小，则前往长沙城南书院内学习，领取些助学金维持生活，希望学成以后能够考取功名，最差也可以到各地授徒。

相较于童年时期的生活，这段日子更加清苦，但是，左宗棠仍然咬紧牙关扛住生活的重压。他相信，不管做什么事，有一条真理是亘古不变的，那就是：只有偏执狂才能成功！左宗棠很不幸地就是一个偏执狂，同样又很幸运地偏偏就是一个偏执狂！所以，他从“寒素”之家起步，义无反顾地坚持着他的野心，并为之不懈努力，为日后的成功打下了坚



# 左宗棠

压不垮的



实的基础。

有人曾说：“如果你所设定的目标是一只鹰，那你可能只射到一只小鸟，但如果你的目标是月亮，那你可能会射到一只鹰。”很多人之所以一事无成、生活清寒，很大一部分原因就是他们给自己的定位太低，只是追求一日三餐、一家温饱以及一种平常、闲适的生活，当有了最基本的物质生活保障以后，就没了更大的追求，所以挣扎几辈，都只是守着几十亩薄田清贫度日。这样，当然不可能有大的成就。

对于这一点，相信左宗棠比任何人都清楚。其实，放到现代社会里也是同样道理。不管做什么，只要有积极上进的心态，就等于选择了成功的方向，它会驱使人自觉自发地去努力、拼搏，促使人充分挖掘自身的潜能，实现人生的价值。

很多人不断探求左宗棠为何在重重压力下仍然屹立不倒，甚至有愈挫愈勇的气势，难道真的是他运气好？答案当然是否定的。

最根本的原因不是左宗棠运气好，而是他在野心的驱使下不断地努力创造！机遇对于成功十分重要，但机遇不是天上掉下来的，所谓的“机遇”是在做好充分准备时的一次腾飞。

图，仰望星空，仰望宗室，仰望和平盛世。“不学仲永”的典故，黄浦  
育英才，五百年树人，家藏万卷书，人因书富，家藏万卷书，人因书富  
天”说，宗室不下，宗室少，宗室，宗室，宗室，宗室，宗室，宗室，宗室，宗室

## 2. 智商高不是祸，不学“仲永”就垮不了

左宗棠是个聪明人，要是当时有智商测试，他的智商测试结果肯定会很高。这从很多方面都能看出来。

据说左宗棠出生之前，他的祖母做了一个奇怪的梦。在似睡似梦之间，她恍恍惚惚看到一个神人从天而降，落在自己家院子里，自称是“牵牛星”，来人间拯救受苦受难的大清百姓，正好碰到他家有男童降生，就托生而来。

这可是天大的喜事，老太太不敢怠慢，连忙起身去准备却摔倒在地，一下子被惊醒，才意识到这是一个梦。就在这时候，儿媳妇的房间里传来响亮的婴儿啼哭声，老太太连忙去看。产婆抱着孩子说，这个孩子很不一样，出生时整个房间里突现白光，亮如白昼，一定是神仙转世。

老太太猛然想起自己刚才做的梦，顿时惊喜万分，于是，左宗棠是“牵牛星下凡”的传说就这样流传开来。

这并不是左家的独创。很多伟大人物出生时，都有一些异象。比如，据说刘邦是他老妈在梦中遇到神仙，又赶上雷鸣交加，蛟龙腾空，于是就有了他；据说李世民出生时，有两条龙在门前嬉戏，三日才离去；赵匡胤出生时，赤光绕室，异香不散，他本人身体呈现金色，三天后才退去；就连曾国藩也有人说是巨蟒转世，等等。

且不说这一些异象是传说，还是好事之人的迎合之作，其结果都无非给伟人罩上一个神秘光环，让他从一出生就成了与众不同的存在。



# 左宗棠

压不垮的



背负着这样的“天才光环”，想必小时候的左宗棠也是很累的。但左宗棠之所以是左宗棠，就是因为他耐得住寂寞、经得起打压。他没有像历史上的方仲永一样，仗着天纵奇才，就到处炫耀，不思进取，被“天才光环”搞得找不到北，相反，左宗棠简直是个模范好孩子，勤勤恳恳、兢兢业业地致力读书识字。

嘉庆二十一年（1816），左宗棠的父亲左观澜在长沙左氏宗祠内设馆授徒，左宗棠一家人也跟着从湘阴乡间搬到了长沙。这一年，左宗棠5岁，跟大哥、二哥，以及另外一些亲友介绍来的学生，一起跟着父亲读书。

当时，整个学馆内的学生都是大孩子，像左宗棠这么大的寥寥无几。但这并不影响左宗棠出类拔萃。

有一次，父亲教两个哥哥读一篇文章，其中有一句是：“昔之勇士亡于二桃，今之廉士生于二李。”父亲问他们“二桃”的典故出自哪里，两个哥哥还没来得及回答，左宗棠就在旁边抢着说：“古诗《梁父吟》有一句‘一朝被谗言，二桃杀三士’。”父亲对此惊讶万分，要知道，这不是一般五六岁的小孩能回答得出来的问题啊！可是，左宗棠竟然知道，而且几乎是不假思索地回答出来了！父亲忍不住想说：左宗棠，你敢再聪明点吗？！

原来，平时哥哥们朗读诗文时，左宗棠时常在旁边听，久而久之，就记住了。

这比起《射雕英雄传》中黄蓉的母亲冯蘅的过目不忘，虽然差了好几个档次，但现实毕竟不是小说，没法虚构，一个活生生的孩子能够做到这种地步，不得不称之为奇才了！对此，左宗棠的父亲简直高兴得不得了。

不仅如此，连左宗棠的母亲也时常对家人说：“将来老三有封侯的希望！”对于一个无权无势的“穷二代”，母亲竟然会觉得他日后能够

封侯列王，可见小时候的左宗棠是多么天纵奇才了。

不过，聪明并不是问题，关键是如何不浪费这天赐的聪明！王安石的《伤仲永》，我们都不陌生，事实上，这并不是一个特例，而是广泛存在的事实。很多人的智商算不上天才级别，那也绝对称得上聪明，可为何最后一事无成，碌碌无为一生，最后在穷困潦倒中黯然长逝呢？就是因为他们没有善待自己的聪明，导致与“仲永”一样的下场。左宗棠似乎看穿了 this 规律，没有给聪明的智商倒退的机会。

在十九岁之前，左宗棠一直和哥哥们跟随父亲读书。在祖父、父亲以及自身的严格要求下，左宗棠三岁就能背诵《三字经》《百家姓》《千字文》，五岁就开始背诵《论语》《孟子》，继而攻读《大学》《中庸》和朱熹的《四书集注》，接着又开始读《五经》，学习修辞和作文，九岁开始学作八股文，习读历史书。

所谓“书读百遍，其义自见”，“读书破万卷，下笔如有神”，博览群书的确是提高智商的最有效的途径。左宗棠在这样的书海中纵横奔驰上下游历，果然变得越来越聪明。

十四岁时，左宗棠首次参加湘阴县试，也就是所谓的童子试，轻轻松松拿了第一。第二年五月，他又去长沙参加府试，又是第一，不过这一次，由于被录取的人中有一位老爷子，最后知府考虑再三，决定弘扬“尊老爱幼”精神，将老人家列为第一，让左宗棠屈居第二。

道光十一年（1831），左宗棠进入长沙城南书院深造。但由于家境贫寒，没几天，他就被迫辍学。但左宗棠深造的愿望并没有因此而止步，他很快进入长沙贫民子弟学校，也就是公资书院，靠学校提供膳食，继续刻苦读书。

就在这时，一个好消息传来了：新任湖南巡抚吴荣光在长沙设立了湘水校经堂，亲自教授经学，并且每月发给每个学生八两膏火银。相比